- MARDI:25 MARS 1986

LA MISE EN ŒUVRE DE LA COHABITATION

pour M. Guillaume

Ce serait faire injure à M. François Guillaume que d'imaginer qu'il pourrait modi-fier radicalement son discours fier radicalement son discours parce qu'il à changé de casnette. On voit donc mal l'ancien résident de la FNSEA devenu mistre aborder avec un profil has la négociation agricole qui a repris ce lundi 24 mars à Braxelles. Elargissement de la Communanté, gel des prix, quotas de production, il est contre. M. Jacques Chirac, qui connaît parfaitement cette partition pour Pavoir jouée jadis luimême, l'a assur onnaissance de cause. De là à que le premier ministre face à des partenaires dont Pengagement européen est jugé trop tiède, accepte l'idée, voire estime nécessaire, de provoquer d'entrée de jeu un affro sur ce terrain agricole, il n'y a

L'offre de produits agricoles continue à progresser plus vite que la demande. Pour la rédaire, et par là même enrayer l'inflation devenue galopante, avec la baisse du dollar, des dépenses nécessaires à l'exportation des excédents, la Comm péenne a proposé une série de mesures qui concourent à une baisse du revenu paysan : gel des prix, limitation des achats l'intervention, exigences de que lité accrues, taxe de coresp bilité. Les prédécesseurs socia-listes de M. Guillantes, min se en combattant certaines des modalités, avaient descrit aux orientations de la réforme de la politique agricole commune (PAC) proposée par la Commission. Ils croyaient en effet indispensable, après vingt aus d'expansion, de stabiliser la production. Ils estimaient que la voie choisie, qui privilégie la pro-duction la plus compétitive, était, en dépit de la rigueur du traitement, la moins nocive pour aise parce qu'elle lui permettait de continuer à se développer et à exporter.

M. Guillaume rejettera cette rigueur extrême. Les faits, qui S'appellent en l'occurrence surproduction, dépenses et pressions américaines, ayant la vie dure, quelle solution peut-il sug-gérer? Le nouveau ministre peut être teuté de demander que quelques libertés soient prises avec la « discipline budgétaire ». Ce carcan, qualifié en son temps d'« imbécillité collective » : par M. Michel Rocard, fait obligation aux dépenses agricoles d'augmenter moins vite que les autres dépenses de la CEE, alors qu'une réforme en profondeur, telle que celle qu'on veut imposer à la PAC, coûte cher.

. . . # # # !

A 100 M

All to desired

with the property of

Les Etats-Unis, aux prises avec des problèmes voisins de ceux de la Communanté, font preuve à cet égard d'une très grande agressivité, et M. Guillaume peut donc s'estimer en droit de réclamer une politique extérieure agricole plus ferme.

Dans Phypothèse où il situerait ainsi son offensive, sa liberté resterait cependant limitée. La France, devenue comme le Royanne-Uni et la RFA « débiteur net » du budget europ elle aussi intérêt à maîtriser l'évolution des dépenses commu nantaires.

Elle peut se trouver des alliés pour contrer les ardeus beiliqueuses de l'administration américaine et l'amener à la table des négociations. Mais la marge de manœuvre qui pourrait résulter de celles-ci sera farcément étroite et douc insuffisante pour laisser filer la production agricole ou relever les prix.

Epreuve du feu La droite détient les centres de décision

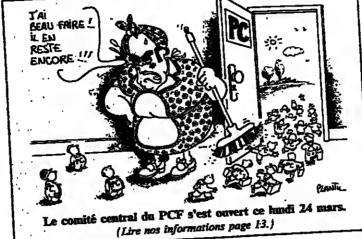
Selon un sondage IPSOS pour « le Monde » et France-Inter, les Français sont hostiles à certains projets de la majorité

Huit jours après les législa-tives, volci M. Chirac maître de tous les pouvoirs, à l'exception de l'Elysée. Le premier ministre est bien décidé à les exercer, et il engagera dès la prochaine session parlemen-taire la responsabilité de son gouvernement. Selon un sondage IPSOS-«le Monde»-France-Inter, les Français sont satisfaits de la

cohabitation qui s'ébauche. Mais ils sont hostiles à certaines mesures prévues par la majorité RPR-UDF, notamment celles qui remetteni en cause les acquis sociaux.

(Lire page 13.)

La droite a presque tous les pouvoirs. Passé les premiers moments - parfois drôles - de la cohahitation, une image a imposé ce brutal retour sur terre : celle du face-à-face glacial entre M. Mitterrand, monarque -constitutionnel», et diminué, et le gouvernement de la droite. Comment pourrait-il en être autrement? Car la droite a patiemment reconquis les centres de décision depuis le choc qui fut pour elle le printemps 1981. Qu'il 'agisse des conseils généraux (elle en contrôle 60 sur 96), des Une brochure du « Monde »



villes de plus de 30 000 habitants (elle en gère la moitié), des conseils régionaux (20 sur 22), du Sénat, de l'Assemblée nationale ou de l'hôtel Matignon : de quelque côté que l'on se tourne, il teur du PS ont cependant ntilen'y a qu'une réalité, celle du pou-

voir, local et national, de la droite. Bien sûr, l'Elysée continue de lui échapper. Il n'en fallait pas plus à certains socialistes pour croire que, M. Mitterrand toujours présent, la gauche était toujours aux affaires. D'autres étaient tentés de voir dans l'Ely-

sur les élections législatives

législative, le Monde vient d'éditer, dans la série de ses Dossiers et

documents, une brochure spéciala consacrée au acrutin du 16 mars. Outre la chronologie de la législature écoulée, ce dossier, intitulé « Le retour de la droite », dresse un bilan des réalisations de

la gauche, de 1981 à 1986, dans les principaux domaines (nationalisation), décentralisation, justice, libertés, réforme électorale,

social, sante, logement, culture, communication, atc.). Il rappelle

aussi les grandes « affaires » (Greenpeace, les « avions renifiaurs ») et les grands débats (Nouvelle-Calédone, loi sur la presse,

« guerre » scolaire), avant d'analyser l'évolution des courants politi-ques au cours des cinq années écoulées.

raux des principeux partis, compare les propositions faites par les uns et les autres, rappella les discours prononcés par les chefs de

file, leurs engagements, leurs réactions après le scrutin, étudia

Ce dossier comporte, enfin, les résultats complets des élec-

·-- Cette brochure analyse également les pri

l'évolution du corps électoral.

Comme il le fait traditionnellement après chaque élection

sée le tremplin d'une reconquête qui ne saurait tarder ; après tout, le président n'est-il pas - à travers une dissolution ou une présidentielle anticipée - maître du calendrier électoral? Les travaux du comité direc-

ment remis les pendules à l'heure et imposé ce constat : M. Chirae, et M. Chirae seul, est maître du JEAN-MARIE COLOMBANI.

(Lire la suite page 10 et, page 16, l'article d'YVES AGNÉS : « Les ultra-libéraux devront composer ».)

Le dollar au-dessus de 7 F

Japonais et Américains estimeraient que le billet vert a assez baissé.

PAGE 42

De nouveau le «Grand Maghreb»?

L'accord entre le Maroc et la Libye risque de ne pas résister au rapprochement Alger-Tripoli.

PAGE 3

Des prévisions météo à 48 heures

Le Monde présente à partir d'aujourd'hui des informations météorologiques plus complètes.

Le Monde

ÉCONOMIE

- SPIE-Batignolles en Indonésie: le chantier du bout du monde.
- La chronique de Paul Fabra.
- A travers les revues étrangères, par Raoul Vitry. (Pages 39 à 41)

Débats : Dépenses de santé (2) • Etranger (3 à 6) • Politique (7 à 13) ● Société (14 et 16) ● Sports (23) ● Culture (18 et 19) Communication (16) ● Economie (42 à 47)

Programmes des spectacles (20) • Radio-télévision (21) Informations services: Météorologie, Mots croisés, Loteria nationale, Loto (21 et 22) • Carnet (22) • Annonces classées (24 à 38)

BLINDÉS, AVIONS, NAVIRES ET MISSILES Le Brésil, marchand de canons... heureux

Le Brésit est devenu, ces dernières années, l'un des principaux pays vendeurs d'armes. Le choix de certains clients, comme la Libye, crée toutefois des tensions entre Brasilia et Washington. Le gouvernement de M. Saraey ne semble pas prêt pour autant à réduire cette fractueuse activité.

De notre correspondant

Rio-de-Janeiro. - Dans le club des «marchands de mort», le Bresil occupe aujourd'hui une place de premier rang. Des délégations viennent du monde entier visiter ses usines de guerre, à Sao José-dos-Campos, près de Sao-Panlo. De Dassault à British Acrospace, les « grands » du commerce des armes lui font une cour

suivie, depuis qu'il s'est dit en quête d'un partenaire pour fabriquer un avion d'interception supersonique. Même l'Itamaraty, le très civil ministère des affaires étrangères, n'échappe pas au mouvement puisqu'il diffuse sur toute la planète un luxueux album en quatre langues - dont le français et l'arabe - donnant tous les détails sur une panoplie militaire dont une trentaine de pays sont déjà des elic

Les chiffres des ventes à l'étranger sont un secret d'Etat hien gardé. Pour l'année dernière, les estimations varient de 1,5 milliard à plus de 2 milliards de dollars. C'est presque autant que le soja et le café, les deux principaux produits d'exportation. Et la progression, cette année, devrait être de 30 %. Il y a quelques

semaines, un quotidien de Sao-Paulo a affirmé que le Brésil avait décrocbé un contrat mirifique: 3 milliards de dollars pour la vente de divers matériels à l'Arabic saoudite. Le journal précisait que le contrat portait sur un millier de chars de combat et un nombre indéterminé d'avions d'entraînement et de systèmes lance-roquettes, tous de conception «nationale». L'amhassade de Ryad a démenti, et il semble bien que l'information était maturée. Mais on dit, dans les milieux spécialisés, que l'accord ne devrait pas tarder à être signé et que les volumes d'armes et les sommes engagées sont considéra-

CHARLES VANHECKE. (Lire la suite page 5.)

tions législatives en métropola et en outre-mer, accompagnés des biographies des principaux « débutants » à l'Assemblée nationale. Le tout abondamment illustré par Plantu. * LES ÉLECTIONS LÉGISLATIVES EN FRANCE. Le retour de la droite. Bilans, programaies, résultata. 112 pages. En vente chez les marchands de journaire. 35 F et par correspondance au service des ventes du «Monde», 7, rue des Italiens, 75427 Paris Cedex 69. 40 F (frais d'expédition inclus, joindre le règlement à la commande).

VINGT-CINQ ANS DE ROLLING STONES

Le travail des anges une raison ni ouhlier la superbe et . Dirty work » qui sort

quarantaine en rugissant, ils sont l'arrogance des années 60. · Ils sont blessés, ils ont passé la déjà bien esquintés et toujours très présentables. D'une santé de fer, un peu cifrayante, qui doit beaucoup aux cliniques suisses, au solcil des Caraibes ou de la Provence, à la culture physique, à la volonté de survivre. On leur avait dit (on nous avait dit aussi) vous verrez, ça ne durera pas, à flamber si vite on se consume, tout ça n'aura qu'un temps. Et voils, on a vu, cela fait vingt-cinq ans que ça dure et ce temps e'est le nôtre.

On a tout dit des Rolling Stones, le meilleur et le pire, ce qu'ils nous ont donné, au demeurant. Les plus fanatiques de leurs fidèles ont retourné vingt fois leur veste et traîné dans la boue ces vieux gamins adorés. On a prédit cent fois leur mort et cent fois annoncé leur résurrection. En faif, ils sont depuis longtemps en coma dépassé, comme des anges, les garants d'un antre temps, celffi de notre jeunesse qui n'a pas would plier bagage en se faisant

C'est donc un delà du ridicule qu'ils travaillent encore et encore, dans un no man's land où il n'importe plus de savoir si le rock est toujours vivant (le «vrai» était déjà mort quand Jagger découvrait le chewing-gum), ni si Keith Richard a ponr de bon laché les toxiques, ni si Mick est toujours sexy dans ses salopettes roses et ses débardours menthe électrique. Et Charlie Watts un véritable croque-mort à la William Burroughs. Et Bill Wyman un figurant. Et Ron Wood une pièce rapportée qui ne collera jamais nu cadre original des

Les « pierres qui roulent » pourraient même ne plus jouer, leur simple existence garantirait la persistance d'un rêve, celui des mauvais garçons qui ne flanchent pas, ue vieillissent pas, tiennent bon la rampe! Mais, en plus, ils tournent sur tous les continents et lenr trentième album intitulé

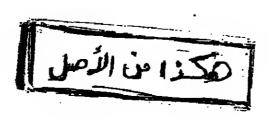
est un des plus accomplis, des mieux arrangés de leur carrière, dans le style hurlé-haelésophistiqué qui est la marque de leur dandysme elassique.

Ils ne font plus peur aux bourgeois, ils sont bourgeois enxmêmes. N'empêche qu'ils remettent à chaque fois les pendules à l'heure. Nons rappellent à la règle et au plaisir. Tous les nutres groupes sont morts ou dispersés, ont montré qu'avec eux disparaissait une époque, comme en a témoigné l'émotion suscitée par l'assassinat de John Lennon à New-York.

On en est d'autant plus reconnaissant aux Stones d'exister, d'être ensemble, de nous laisser croire que le temps s'est arrêté. «Dirty work» : un drôle de boulot en effet, que celui de nous aider à être dupes. Un an ou deux encore, jusqu'au prochain album. MICHEL BRAUDEAU.

> (Lire page 18 l'article d'ALAIN WAIS.)



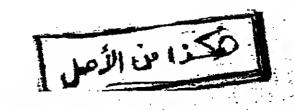


30 m MIL Y e has the J4 . 2.E AL CHEN CA A STE

-Marine Marine A - 0---The same of the sa the state of the s Carried San Property of the Control the state of the

The second The species of gages to the المالة المعاديد والمعادية المعادية المعادية Company of the second The second second

The same of the sa



débats

DÉPENSES DE SANTÉ

La commission des comptes nationaux de la santé vient d'achever ses travaux et a mis vendredi dernier 21 mars son rapport à la disposition du gouvernement.

La progression des dépenses de soins constitue un problème majeur pour tous les pays occidentaux et, en France, pour tous les partis politiques. Les professeurs Didier Mellière et Bernard Launois, tous deux chirurgiens, évoquent sa gravité et les solutions possibles pour une maîtrise du budget de la santé.

Aux marges de l'insécurité

Introduire dans les hôpitaux les techniques des entreprises performantes

par le professeur DIDIER MELLIÈRE (*)

'INDISPENSABLE limitation des dépenses hospitalières n'a pas épargné en CHU les soins vitaux. Dans beancoup de services, les infirmières, insuffisamment nombreuses, ont sonvent l'impression d'assurer à peine l'essentiel. Aux heures de grande activité, elles travaillent comme des automates, frolant l'insé-curité. Et la nuit, e'est le désert. Lorsqu'on leur demande de consacrer du temps à l'écoute des malades, au réconfort ou à la présence auprès des mourants, elles se demandent simplement sur quelle planète cela est possible... Les équipements connaissent la même pénurie : on répare lentement, on remplace peu, on achète du nouvean exceptionnellement.

eréés aux Etats-Unis dans les

années 70. Ils intégrent préven-tion, hospitalisation et soins à

domicile, pour un paiement forfai-

taire d'avance, et sont placés eo

situation concurrentielle dans un

quasi-marché. La liberté de pres-

cription existe, mais les médecins

en partagent les risques finan-

dié les résultats aux Etats-Unis,

Les dépenses de santé ont été réduites de 28 % par rapport aux

soins gratuits ou à un tieket modé-rateur de 25 %. Les admissions hospitalières et la durée de séjour

Il n'y a pas d'effet de sélection.

A. Enthoven estime que dix ans

soot encore nécessaires pour que

les HMO atteignent leur plein

développement. Mais certaines HMO sont à hut lucratif. Leurs

actions placées à la Bourse de New-York sont considérées

comme un très bon placement. Il

va sans dire qu'uo meilleur rap-port prestatioo-prix ne doit pas se faire aux dépens de la qualité des

solns. Lo cont d'uoc qualité

de ces diverses solutions est un

faux dilemme. L'interveotion des

pouvoirs publics est nécessaire

non pour mener une action inridi-

que (statut, département) sans

esfet économique, voire même

avec un effet écocomique négatif,

mais pour lancer des incitations

économiques positives afin

d'adapter notre système de santé

sans sacrifier la qualité de la for-

médiocre des soins est prohibitif.

oot été réduites de 40 %.

La Rand Corporation en a étu-

Un peu partout, des infirmières et des médecins sont découragés, Découragés et culpabilisés, Demander du personnel ou du matériel. n'est-ce pas augmenter la coût de la santé, alourdir les charges sociales qui pèsent sur l'industrie, aggraver le déficit national? Comment peuton se plaindre quand on achète des scanners! Seulement, voilà... à quelques mètres des équipements les plus modernes, des malades sont en insécurité. Le budget global annuel attribué à chaque hôpital tient peu compte de la demande de soins. Aux hôpi-

taux de réduire cette demande pour ne pas dépasser leur dotation. Tant pis si les malades sont aussi nombreux, si la durée de travail annuelle diminne, si le matériel vieillit. Cette attribution se fait à la baisse en par-tant du budget de l'année précé-dente. Tant mieux si l'hôpital dépensait trop précédemment. La répartition du budget entre les ser-vices obéit à la même loi. Pas question de le répartir en fonction du coût réel des soins : ce serait favoriser les médecins dépensiers. Pas question de redéployer les person-nels en fonction de la charge de travail : l'important est de freiner l'activité pour diminuer les coûts.

Tous les indicateurs sont utilisés à sens unique. Qu'on service s'efforce de répondre à toutes les demandes de soins ou d'obtenir les meilleurs

résultats, on lui reproche de coûter cher. Qu'il fasse des économies an prix d'efforts supplémentaires, elles ne lui permettront pas d'améliorer son équipement : ce sont des lignes budgétaires différentes. Qu'il réduise la darée de séjour en travaillant plus vite : on lui supprimera des postes d'infirmière.

L'implication des médecins dans la gestion financière est limitée à l'obligation de faire des économies dans leur service. Pen importe si, an même moment, la direction de l'hôpital effectue des dépenses qu'ils jugent inutiles : ils n'ont pas à en discuter, les directions médicales n'existant que dans les centres anti-cancéreux; les hôpitaux de l'armée et... les CHU étrangers.

Les résultats d'une idéologie

Des résultats médicaux inférieurs à ce qu'ils devraient être ne sont propices ni à un bon enseignement ni à la genèse de progrès techniques. A l'absence de crédits pour la recherche clinique et la participation aux colloques internationant, ajoutez le fait qu'en 1987 les enseignants cotoleront encore moins les équipes étrangères lorsque leur revenu aura

(*) Chef du service de chirurgie vas-laire et endocrinienne du CHU Henri-Mondor (Créteil).

été amputé par la suppression des malades privés. Tant pis si notre niveau scientifique piétine, si le prestige de la médecine française s'affaiblit, si le matériel médical est fabriqué à l'étranger.

Tel est le résultat d'une idéologie qui a préféré limiter avenglément les budgets plutôt que de les adapter aux besoins.

Peut-il en être autrement dans des entreprises aussi vastes? On comprend que certains bommes politi-ques aient la tentation d'abandonner les CHU à leur médiocrité. Ce serait sacrifier les chances des malades les plus complexes, la formation des médecins, y compris du secteur libé-ral, la recherche médicale et l'image de marque du pays. . . .

L'alternative est de renforcer l'efficacité du service public en y introduisant les techniques des entreprises performantes : attribu-tion des budgets en fonction de la demande de soins et des résultats médicaux, adjonction d'une direction médicale an côté de la direction administrative; ntilisation d'audits externes chargés de vérifier la répar-tition et l'utilisation des dotations, développement de cercles de réflexion sur les résultats et les cours, attraction de médecins de hant niveau en conservant la elien-tèle libérale à l'hôpital, appel à des ressources oe pesant pas sur l'assurance-maladie telles que legs, subventions publicitaires et fonda tions philanthropiques...

Tout reste à faire

L'uniformité du système français de santé est un frein au progrès

ES comptes du régime général de la Sécurité sociale, présentés le 20 décembre 1985, ont été accueillis avec un grand scepti-cisme (1). Dans le déficit réel qui s'annonce, les dépenses de l'assurance-maladie ont leur part. Les moyens d'action sont désormais limités et il serait déraisonnable d'augmenter les cotisations

Les dépenses fédérales de santé des États-Unis, qui représentent 100 milliards de dollars, sont un des facteurs du déficit hudgétaire américain qui est de l'ordre de 200 milliards de dollars. Il entraîne un accroissement rapide de la dette publique, qu'il faut financer par l'emprunt avec pour conséquence l'élévation des taux

Le poids des charges sociales diminue la competitivité indus-trielle, sur le marché intérieur et à l'exportation. Ainsi, dans l'indus-trie automobile française, les eharges sociales incluses dans le prix d'une berline de 80000 F atteigoent 10200 F, plus du dou-ble de Chrysler (600 dollars). Si au Japon, l'industrie française peut partager cette ioquiétude. L'absence de recherche en France dans un secteur aussi critique était ainsi commentée par l'écono-miste Alan Eothoven : «Le sys-tème de sonté français est très centralisé... Et l'uniformité est un frein au progrès : on ne peut tes-ter de nouvelles idées, prendre des risques... .

Le gouvernement ou le marché ?

Aux Etats-Unis, nous avons appris beaucoup de la recherche : A. - Le gouvernement a à sa disposition trois armes:

• 1) Le budget global, c'està-dire un paiement prospectif par centre hospitalier avec une dotation globale annuelle. Ses inconvénients sont nombreux : il bloque la situation hospitalière en l'état et les bons gestionnaires sont pénalisés; il pousse au conserva-

par le professeur BERNARD LAUNOIS (*)

• 2) Le projet de médicolisation des systèmes d'informotion a en fait pour hut d'améliorer le budget global à partir des coûts par pathologie et par centres de responsabilité. • 3) Le paiement prospectif par cas (Prospective Price Set-

ting, PPS). Au paiement rétros-pectif des journées hospitalières est substitué le paiement prospectif par cas, suivant la elassifica-tioo des Diognosis Reloted Groups (DRG) fondée sur un certain nombre d'éléments : le diagnostic, le traitement utilisé et l'âge. L'avantage majeur de ce système, utilisé aux Etats-Uois, a été l'immédiate réduction de la durée de séjour qui est passée de 9,3 jours à 7,5 jours.

B. - La loi du marché. - Eo fait, dans un système dit libéral, la loi du marché n'existe pas à partir du moment où il n'y aueun effet de contrainte, du fait du remboursement soit par la Sécurité sociale, soit par des assurances privées.

Sur le marché de l'automobile. il existe toujours uno cootrainte correspondant au prix que désire mettre uo acheteur dans le choix de sa voitare. En matière de santé, il existe au contraire une spirale inflationniste et chacun peut choisir sa Rolls-Royce puisqu'il ne tient jamais compte du rapport prestations-prix. Si l'on choisit la loi du marché, il faut donc en réinventer les règles.

• 1) Les contrats entre entreprises, assurances et médecins : les médecins « sous contrat » avec les assurances et les entreprises ont un tarif préférentiel pour leurs elients. Mais pour qu'un tel sys-tème existe en France, il faudrait ou hieo modifier la Sécurité mutualiste pour qu'une compétition s'instaure.

 2) Les réseoux de soins coordonnés sont la correspon-dance française des Health Maintenance Organization (HMO), (*) Clinique chirurgicale du CHU de Rennes.

ll faut lire ce livre,

vos découvertes."

icole Zand - Le Monde

il éclairera

mation. En ce domaine tout reste (1) Le Monde dn 21 décembre 1985.

E Le cas de M. Waldheim

(...) Mm Sarraute commente (le Monde du 12 mars) la polémique autour du candidat conserva-teur à l'élection présidentielle autri-chienne, l'ancien secrétaire général de l'ONU, M. Kurt Waldheim. Des adversaires malveillants ont accuse ce dernier d'avoir participé à des massacres en Yougoslavie en tant que membre de la Wehrmacht, ce vain à M. Waldheim noc forte remontée dans les sondages, et ce qui prouverait la mentalité nazio de l'Autriche, jadis annexée par Hitler.

Eh bien non, les choses ne sont pas si simples. (...) M. Waldheim est issu d'une famille notoirement antinazie, ce qui avait valu de nombreuses difficultés à son père. Il est au dessus de tout soupçon de crime nazi, et si cela n'était pas le cas, croyez-vous que, lors de l'élection de M. Waldheim à la tête de l'ONU, des pays comme l'URSS on la You-

goslavie, plus particulièrement concernées, o auraient pas déposé leur veto ou fait comaître leur opposition? Je vous sigoalo que M. Simon Wiesenthal, bien commu aussi des Français comme chasseur de nazis, a reconnu l'innocence de M. Waldheim par rapport à ces accusations ridicules.

Si les Autrichiens, d'après les sondages, ont reagi à ces diffamations par une vague de sympathie pour le candidat conservateur, c'est en reconnaissance de ces faits et non pas par mentalité mêtre. MARTIN PLODERER .. (Paris)..

Les éloges de M. Plissonnier

Dans les deux ou trois dernières années, nous avons souvent entendu Georges Marchais et ses amis da bureau politique se démarquer de l'Union soviétique sur le plan de la démocratio et des droits de

Phomme, Ces propos avaient été accucillis avec beaucoup de scepticisme par les uns, comme une espérance pour les autres.

Or voici que, dans le Monde du 5 mars, je lis un petit entrefilet au bas de la page 8, relatant en quelques lignes l'intervention de Gaston Plissonnier, secrétaire do comité central et membre du hureau politi-que du PCF, à la trihune do XXVIIe congrès da PCUS. On y apprend qu'il y a fait l'éloge de la protection de la personnalité engendrée par le système soviétique », ajoutant que le système occi-dental étousse l'individualisation. Il dit aussi : «Le PCUS révèle la nature démocrotique du socio-

Beaucoup de lecteurs ont sûrement, comme moi, regretté que l'intervention de Gaston Plissonnier n'ait pas trouvé une plus grande place dans vos colonnes.

ABONNEMENTS

BP 507 09

75422 PARIS CEDEX 09

3 mois 6 mois 9 mois 12 mois

FRANCE

354 F 672 F 954 F 1 200 F

PAR VOIE NORMALE

687 F 1 337 F 1 952 F 2 530 F

ÉTRANGER (par messageries)

- BELGIQUE-LUXEMBOURG

PAYS-BAS 399 F 762 F 1 089 F 1 380 F

IL - SUISSE, TUNISIE 504 F 972 F 1 404 F 1 800 F

Par voie aériense : tarif sur demande.

Changements d'adresse définitifs ou applisoires (deux semaines os plus) : nos abounés aout invités à formuler leur femande tute semaine au moins avant cur départ. Joindre la dernière bande

Vesilles avoir l'obligeance d'écrire tons les nous propres en capitales d'imprimerie.

TOUS PAYS ETRANGERS

HENRI FRENAY,



A distance du continent

de Françoise Péron

ES îles frençaises da l'Atlantique et de la Marche entrent bien dans l'actualité : Ré impose de lonques heures d'attante aux visiteurs impetients, Belle-lla et Yeu rejettent tour à tour les beurs acanciers qu'on leur assigne. Bréhat refuse d'être reliée au continent par hélicoptère, Ouessant - « la morceau de terre de Franca le plus familiar aux hommee daa pharae at balises > - ast en passe de perdre ea qualification d'îlasentinelle au profit d'un phara géant qui, planté à 40 milles au large (quelque 75 kilomètres) sur un fond de moins 232 mètres, sera déjà quasiment hors de la messa continentale auropéenne...

Le problème de ces lles bordières est bien, au total, celui da leur rattachement, matériel ou figuré, à un continent da plus en plus conquerant sous le signe d'une économie mondialisée et d'una société remuante acquise à l'habitat de loisir. Ainsi d'Ouessant, qui fut et resta la plus lointaine et la plus isolée d'entre elles et qui a accumulé un tel poids de perticularité qu'il rend difficila la rajustement nécessaire. Vient donc singuliarement à point la très remarquable QUVrage consacré à l'« ultima Thulé » par Frençoise Péron, pour permettre de défendre en bonne connaissance de cause l'âme d'une île sollicitée de s'aligner sans restrictions. Je dis tout

sociologie, alimenté de géogra-phie et d'histoire, ne sent ni son folkloriste ni son thésard, qu'il passionne et éclaire à la fois, ce qui n'est pas, dans le genre, le cas de toutes les lectures.

Il ressure aussi quelque peu : l'éloignement même de cet isolat rugueux fait qu'il connaît avec retard quelques menaces dont les autres sont déjà accablés ; la loin d'avoir, à Ouessant, tout conquis, et les difficultés municipales qui lui sont d'ordinaire dues ne sont point très aigués. Mais les agressions n'ont pas manqué dans le passé, et il est bon da les connaître pour mieux mesurer cellas qui s'annoncant aujourd'hui. L'île s'est parfois, depuis un siècle, rapprochée trop vite du continent (c'est le titre de la troisième partie de l'ouvrage), à moins que ce na soit fe

Dieu nous garde de reprocher leur présence à nos beurs en voie de réinsertion ni aux résidenciers secondaires, non plua qu'aux touristes ! Mais, sans prudence, toutes eca axeeliantas nouveautés continentales de notre temps pourraient bien apporter ici, par una irruption inconsidé rée, quelque grabuge.

MAURICE LE LANNOU.

* Editions de la Cité (Brest-Paris), 1985, 109 illustrations, 416 pages, 250 F.

7, RUE DES ITALIENS, 75427 PARIS CEDEX 09 Télex MONDPAR 650572 P Télécopieur : (1) 45-23-06-81 Tél.: (1) 42-47-97-27

Edité par la S.A.R.L. le Monde Gérant : André Fontaine, directeur de la publication Anciens directeurs: Hubert Beave-Mary (1944-1969) Jacques Fauret (1969-1982) André Laurens (1982-1985) Durée de la société :

cent ans à compter du 10 décembre 1944. Capital social : 570 000 F Principaux associés de la société Société civile Les Rédacteurs du Monde »

Société anonyme des lecteurs du Monde, MM. André Fontaine, gérant et Hubert Beuve Méry, fondate Administrateur général : Bernard Wouts. Rédacteur en chef : Daniel Vernet.

Corédacteur en chef : Claude Sales.

Le Monde PUBLICITE

Tel. : (1) 45-55-91-82 on 45-55-91-71 Telex MONDPUB 206 136 F

Reproduction interdite de tous articles sauf accord arec l'administration

Commission paritaire des journaux et publications, nº 57 437

ISSN: 0395 - 2037 PRIX DE VENTE A L'ÉTRANGER

Aigèrie, 3 DA; Marco, 4,20 dir.; Tominie, 400 m.; Alientagne, 1,30 DM; Amriche, 17 sch.; Selgique, 30 fr.; Carada, 1,75 \$; Côte-d'hoire, 315 F LPA; Danestark, 7,50 kr.; Carada, 130 pec.; C.-B., 55 p.; Grèce, 120 dr.; L'isande, 55 p.; Indie, 1,75 kr.; D.; Listendourp, 30 f.; Horvège, 9 kr.; Pays-Ber, 2 ff.; Portugal, 110 vec.; Sénégal, 235 F CFA; Suèce, 5 kr.; Suème, 1,80 f.; USA, 1,25 \$; USA, (West Coast), 1,50 \$; Yougonimie, 110 mt.

L'ESPRIT VIENNOIS UNE HISTOIRE INTELLECTUELLE ET SOCIALE 1848-1938 William M. Johnston

LES LIVRES DES PUF QUESTIONNENT LE MONDE

Collection "Perspectives critiques" Pul
dirice pur Roland Jaccard 672 haves - 200F

80CHE-O

Laffaire n'es ear Oneski

isses poursuit A HAR GOOD

פיר דים פיר *******

4.00

1.16.4 1.25.4

.... 20 20 20 n in gran 1 11 2 2 1 The second A- 100 ----1.4.275

· ** ** ** · * #4.

WEST COME

-50 En A 155.00 M

> · . . type and the state of The second of the second

5 14 A 21 32 May ---RENTRETERS

10 Sep. 3 IE N. D. TO TOTAL

> Farmer 1 in france

T PURE THE

SALO STAN

Pinsécurité

建电路等电 1

the state of the s

The same of the same of

THE HOUSE THE THE PARTY AND ADDRESS OF THE PAR

Comment of the Commen

THE PROPERTY.

Time thrown .

The state of the state of

Maria ton a

Mr. Bremsig ...

Same The Res

A STATE OF THE PARTY OF

PROCHE-ORIENT

LE SORT DES OTAGES AU LIBAN

- L'affaire n'est pas « dans l'impasse », selon Cheikh Fadiallah
- Paris poursuivra sa politique vis-à-vis de l'Irak. déclare M. Toubon

· Le cas des otages français n'est pas dans l'impasse: il y a plus d'une porte ouverte», estime Cheikh Hasseiu Fadlallah, le - guide spirituel » du Hezbollah, la formation des extrémistes chiries libausis. Dans une intervinw publice, le dimanche 23 mars, per l'hebdomadaire arabe Al Mostayl'hebdomadaire arabe Al Mostaq-bal (paraissant à Paris), Cheikh Fadlallah assure qu'il continuera à faire tout ce qui est en son pouvoir pour abtenir la libération des otages. Le cheikh dément une fois de plus être lié d'une manière queloque aux enlèvements, qui ont été revendiqués par le mystérieux Dihad islamique, un groupe que certains estiment être - le bras armé » du Hezholish

Cheikh Fadiallah considere que le gouvernement français a « mal évulué » la situation dapuis le début de l'affaire. « Il y a eu enlèvement et contre-enlèvement ». ditil, expliquant : - il y a des prisonniers à Paris et il n'y avait pas d'autre moyen d'obtenir feur libé-ration - La France, poursuit le cheikh, aurait du circonscrire cette uffaire dans le codre qui est le sien, celui d'un échange d'otages et libérer ceux qui sont emprisonnés en France, comme elle avait libéré auparavant tel ou tel Palestinien. . Le 20 février dernier, la France a clargi deux Palestiniens, Assad Kayed et Husui Hatem, qui avaient assassiné, le 3 noût 1978 à Paris, le représentant de l'OLP en France, Ezzedine Kalak, et son adjoint. Quant aux - otages emprisonnés en France »: évoqués par Cheikh Fadlallah, ce sont les cinq membres du commando qui tenta, en juillet 1980, à Paris, d'assassiner l'ancien premier ministre ira-nien Chapour Bakhtiar, mant un

UNE BALLE DANS LA MAIN **POUR LES VOLEURS** DE CABLES

Beyruuth (AFP). - Deux hummes, qui avalent vulé 700 mètres de cébies électriques à l'aéroport international de Bayrouth (AIB), ant été châtiés semedi 22 mars, par une balle de pistolet mitrailleur tirée dans la main droite. Les deux voleurs ont été appréhendés par les services Amal, qui, après les avoir attachée pendant cinq heures à un poteeu d'éclairage face à l'aérogare de l'Al8, leur ont ensuite tiré une balle da pistaintmitrailleur dans la main droite, avant de les amener à l'hôpital. Un responsable d'Amal a indiqué que les deux coupables allaient être remis à la justice libenaise Le trafic de nuit avait du être suspendu à la suite de ces disparitions de câbles électriques.

LES ENTRETIENS DE M. ARAFAT AU CAIRE

M. Yasser Arafat estime qu'il revient aux Etats-Unis de débloquer la situation au Proche-Orient après l'échec des conversations entre la Jordanie et l'OLP. Le chef de l'OLP a fait cette déclaration à la presse, dimanche 23 mars au Caire, à l'issue de trois heures d'entretiens avec la président Hosni Moubarak. Pour M. Arafat, c'est parce que les Etats-Unis refusent de reconnaître le droit à l'antodétermination des Palestiniens que les conversations jordanopalestiniennes ont abouti ad une

impasse .. L'Egypte tente actuellement de réconcilier l'OLP et le roi Hussein de Jordanie, qui a décidé, le mois dernier, de suspendre ses conversations avec la centrale palestinienne nprès que celle ci eut refusé de souscrire aux résolutions 242 et 338 des Nations unies sur le Pruche-

policier. Leur libération est reven diquée par le Djihad islamique, qui réclame, également, que la France cesse d'appuyer l'effort de guerre irakien contre l'Iran.

La stratégie de la France, indi-que en substance Cheikh Fadlal-lah, a été d'essayer de faire pressign sur les ravissears par l'intermédiaire de différents Etats la Syrie et l'Iran - au lieu d'entamer des pourparlers directs. Mais de cela, il n'est toujours pas question de la part de Paris, da moins à en croire M. Jacque Toubon, le secrétaire général du RPR, qui a notamment affirmé, dimanche, au club de la presse d'Europe 1 : « La France dait d'abord s'adresser aux Etats, et non pas aux organisations, uux groupuscules » « Il ne faut pas ceder ou chantage . at-il pour-suivi, ajoutant : Nous n'avons aucune raison de changer d'attitude dans notre politique tradi-tionnelle vis-à-vis de l'Irak (...) mais nous sommes tuut à fuit prêts d avoir des relations normalisées avec l'iran pour peu que ce pays agisse duns le cadre des règles fondamentales du droit international. - M. Toubou a encore indiqué que la question des otages était de la « compétence du gouvernement ..

A Bagdad, le président de l'Assemblée nationale, M. Sandoun Hammadi, s'est déclaré convaince que la nouvelle équipe au pouvoir à Paris serait soucieuse de renforcer la coopération franco-irakienne. Cependant, les deux opposants irakiens que la France a expuisés à Bagdad sont apparus ce week-end à la télévision trakienne pour expliquer qu'ils «regrestaient » d'avoir mené des activités coutre le égime. Les deux hommes ont été «graciés» par le président Sad-dam Hussein mais n'out pas indiqué s'ils comptaient regagner prochainement Paris. Le retour en France de ces deux opposants est, semble-t-il, une des revendications des auteurs de l'enlèvement, le 8 mars dernier à Beyrouth, des quatre membres d'une équipe d'Antenne 2 - (AFP, Reuter.)

LE HEZBOLLAH: * LE MICROBE JUIF EST PARTOUT EN FRANCE »

Le résultat des élections cu France a été « plus favorable aux juifs qu'aux Français, qu'ils soient de gruche ou de droite ». Telle est l'opinion du Hezbollab (le = parti de Dieu », pro iranieu), parti des extremistes chiites libanais, dont le jour-nal, Al Aahad, commentait ainsi, dans sa dernière édition, le scrutin de dimarche dernier :

· Ces élections ont mis en relief la puissance du Parti socialiste, tenu par le vote mais surtout par l'influence julve en France, qui dépasse lu simple présence israélite. Les juifs ont en effet tissé en France des réseaux qui leur ont permis de mettre la main sur les principoux centres de décision, et de s'infiltres notamment dans les services de renseignement (...) Pour améliorer leur image de marque, tous les chefs politiques français se sont uffublés de calottes et sont ulles poser au Mur des lamentations. Le microbe juif est partout. Dans la plume des écrivains, sous la peau des changeurs, dans le réseau des filles de joie, le marché noir et les pompes funebres. Ainsi, Jean Daniel a transformé son journal (le Nouvel Observateut) en synago-

gue politique. (...) . En tout cas, le nouveau gouvernement français devra faire face à de nombreux problèmes dans le domaine de la politique étrangère, et notamment s'occuper de la crise des otages français, qui est due à la poursuite d'une politique hostile de la France envers les musul-

Le Monde est présent

AU SALON DU LIVRE

du 20 au 26 mars

STAND A 32

AFRIQUE

étranger

LA VISITE DU PREMIER MINISTRE ALGÉRIEN EN LIBYE

Le traité maroco-libyen résistera-t-il au rapprochement entre Alger et Tripoli?

Le premier ministre tunisien, M. Mohamed Mzall, s'est entretenu avec le président algérien, M. Chadli Bendjedid, au cours d'une visite officielle à Alger, samedi 22 et dimanche 23 mars, alors que le premier ministre algérien, M. Abdel Hamid Brahimi, séjournait en Libye da 21 an 23 mars. La volonté commune d'arriver à édifier le « grand Maghreb » ressurt des cummanlqués publiés au terme de ces visites.

De notre correspondant

Alger. - L'Algérie est un pays très écouté et très visité. Sans être à proprement parlet une plaque tournante de la diplomatie internationale, elle est un point de passage obligé, notamment dans le concert maghrébin, un chacun des pays de la région clame de plus en plus fort la écessité d'édifier le grand Maghreb arabe. Mais cet objectif apparaît comme un vœu pieux, tant il est contrecarré par les intérêts souvent divergents des Etats et empoisonné par le conflit du Sahara occidental. La tenue même d'un sommet maghrébin semble aajourd'hui impossible, et les relations bilatérales ou trilatérales sont le seul recours pour maintenir le dialogue.

La Tunisie et l'Algérie ont signé, le 19 mars 1983, un traité de fratermité et de concorde, auquel la Manritanie a adhéré à la fin de la même année. Cet accord d'une durée de vingt ans, à caractère politique, stipule qu'il « demeure ouvert à l'adhésion des autres Etats du grand Maghreb arabe qui en accepteralent les dispositions ». Mais il comporte aussi des clauses d'assistance, y compris dans le domaine militaire, ce que le président Chadli n'a pas manqué d'Évoquer quand il a, cet été, apporté le soutien inconditionnel de l'Algérie à la Tunisie, en froid avec la Libye, qui vensit d'expulser quelque 30 000 ressortissants tunisiens.

De leur côté, le Maroc et la Libve ont signé le 13 août 1984, à Oujda, un traité d'anion arabo-africaine. Cet accord entre le régime monarchique de Kabat et la revolution libyenne a fonctionné de façon satisfaisante pendant un peu plus d'un an, Le Maroc y a trouvé son compte, qui a ubtenu de Tripoli l'arrêt de son assistance militaire au Front Polisario. Le colonel Kadhafi, en revanche, a mesuré, après les attentats de Vienne et de Rome et les menaces de représailles et d'embargo des États-Unis, les limites de son alliance avec Rabat. Il attendait alors des gages de solidarité et de soutien et u'a obteuu de Rabat comme des autres pays arabes que l'adhésion à de vagues résolutions de la Ligue arabe.

La conjoncture aidant, et à force d'insistance, il a rencontré le président algérien le 28 janvier dernier à lu Amenas, dans le Sud-Est algérien (le Monde du 29 janvier). L'enjeu était d'importance pour Tripoli : la Libye pouvait, à cette occasion. espérer desserrer la tenaille égyptoalgérienne dans laquelle elle était prise après son différend avec la Tunisie et retrouver un neu de crédit sur la scène internationale en se rapprochant de l'Algérie. Les relations entre les deux pays, profondément altérées depuis la signature du traité d'Onida, counnissent depuis lu Amenas une embellie, illustrée par les aller et retour qui se succèdent entre les deux capitales.

Le 10 février, le commandant Jallnud. Abdessalam - numéro denx » libyen, arrive à Alger pour un séjour officiel, an terme duquel il annonce la création d'un groupe de travail mixte chargé du suivi des relations bilatérales. Il est snivi dans la capitale algérienne, le 6 mars, par une délégation militaire conduite par le colonel Fredj Soulciman Ahayeb, chef d'étaimajor de l'armée de terre. Et le 13 mars c'est au tour de M. Abderrazak Bouhara, membre du secrétariat permanent du comité central du FLN, chargé des relations extérieures, de se rendre à Tripoli, précédans de dix jours le premier ministre algérien, M. Abdel Hamid Brihami.

Des résultats importants

Le chef du gouvernement algérien a été recu dimanche 23 mars par le colouel Kadhafi. Il était accompagné par une forte délégation ministérielle (1) à dominante économique. Les résultats des entretiens sont éloquents. Bien que les deux pays ne soient liés par aucun traité, ils sont convenus, rapporte l'envoyé spécial de l'agence officielle Algérie Presse Service (APS), de développer et de multiplier les échanges commerciaux jusqu'à en décupler le volume au cours de l'année 1986 ».

L'Algérie et la Libye ont également décidé de créer des sociétés mixtes de géophysique, de recherche et de propection dans le domaine des bydrocarbures, de forage de puits et de construction. Parmi d'autres proiets industriels figure la construction d'usines automobiles en Algérie, alors que des unités de production d'aluminium devraient être construites en Libye.

Autre point Important : au moment où l'Algérie a besoin de trouver des débouchés pour son gaz, la décision a été prise, selon l'APS, d'approvisionner le marché libyen en gaz naturel destiné aussi bien à la consummatiuu industrielln que ménagère. Il est également prévu de

Tchad

IMPORTANT REMANIEMENT MINISTÉRIEL A N'DJAMENA

Les « ralliés » entrent au gouvernement

Le président tchadien, M. Hissène Habré, a procédé, le dimanche 23 mars, à un remaniement de son gouvernement, caractérisé par l'arrivée d'anciens opposants qui se sont récemment ralliés au régime de N'Djamena. Le principale personnabté à entrer nu gouvernement est le général Djibril Négué Djogo, originaire du sud du Tchad, ancien chef d'état-major du GUNT de M. Goukouni Oueddei et président du Front démocratique du Tchad (FDT), qui devient ministre de la justice. Ce signature, à Libreville, d'accords de paix entre le gouvernement de M. Habré et le CAC-CDR, fraction dissidente du Conseil démocratique révolutionnaire (CDR), principale farmatiun politico-militaire du GUNT, et le FDT. Deux autres personnalités de cette dernière formation (composée essentiellement de - sudistes -) entrent au gouvernement : MM. Hissène Grinky (culture, jeunesse et sports) et Ngarnayal Mballemdana (finances et informatique).

Deux représentants du CAC-CDR ubtieunent également des postes ministériels. Les « codos », ces maquisards sudistes récemment ralliés au gouvernement de N'Djamena, sont représentés au gouvernement par le sergent Tukinon, qui devient secrétaire d'Etat à la fonction publique.

D'autre part, une dizaine de ministres ne sont pas reconduits dans leurs functions, notamment MM. Elie Roumba (ministre des finances) et Abba Siddick (ministre de l'éducation nationale). M. Gouara Lassou conserve le portefeuille des affaires étraugères. tandis que M. Mahamat Soumaila, jusqu'alors ministre de l'information, devient ministre délégué à la présidence de la République chargé da plau. Il est remplacé par M. Moumine Hamidì. Enlin, le président Hissène Habré cumule ses fonctions de chef de l'Etat avec celles de ministre de la défense nationale, des anciens combattants el victimes de guerre. - (AP.)

des deux pays, et d'étendre la coopération au domaine agricole, principalement dans les régiuns sahariennes, par l'explaitation des

Contrairement au traité de fraternité et de concorde et au traité d'Onjda, qui partaient des relations politiques pour s'élargir ensuite au secteur économique, les relations algéro-libyennes partent voloctairement de l'économie. Les relations politiques devraient suivre, et leur solidité sera d'autant mieux garantie que les liens économiques seront importants. C'est du moins le sentiment qui prévant à Alger, où la direction du pays, toujours prudente, car elle connaît le caractère fantasque du colonel Kadhafi, vient de s'engager sur une voie qui pourrait à terme, déboucher sur une nnion avec la Libve.

De quelle nature? S'ngira-t-il d'une union bilatérale ou la Libye adhérera-t-elle aa traité de fraternité et de concorde? Rien ne permet de le dire eucore. Mais la volonié en est nettement exprimée dans un communiqué publié à Tripoli et diffusé dimanche soir par APS, indiquant que, - dans le cadre des rencorares visant à l'union entre l'Algérie et la Libye, les deux premiers ministres ont coprésidé, le

NOUVELLES MANCEUVRES AMÉRICAINES AU LARGE DES COTES LIBYENNES

Washington (AFP, Reuter.) -Les Etate-Unis ont repris dimanche 23 mars, leurs manceuvres aéro-navalas au larga des côtes Soyennes. Ces exercices, qui ont lieu quarente huit heures après la fin de précédentes manauvres de la VIº flotte dans le même secteur, doivent durer jusqu'au 1" avril.

Dans une interview à la chaîne de télévision NBC, M. Weinberger, le secrétaire américain à la défense, n'a pas exclu que des appareils pereticipant à ces exercices franchissent à cette occasion la ligne merquant l'entrée dans le gotfe de Syrte revendiqué par le colonel Khadafi comme faisant partie des eaux territoriales libyannes. Il a précisé que cetta ligne avait été franchie sept fois entreprises dans la région per les Etats-Unis depuis 1981. La Libye avait menacé en janvier de riposter à toute tentative de pénétration américains.

connecter les réseaux d'électricité 23 mars, une réunion à laquelle ont pris part les membres du Comité populaire général de la Jamahiriya libyenne et les membres du gouvernement de la République algérienne démocratique et populaire». Le communiqué précise qu'au cours de son intervention à l'ouverture de la réunion le commandant Jalloud a rappelé - les objectifs que les directions politiques des deux pays cherchent à réaliser, en l'occurrence l'union, en prélude à l'unité du Maghreb arabe et à celle de la

nation arabe ».

De grandes manœuvres sont engagées et, a priori, aucun des pays de la région u'en est écarté. Le colonel Kadhafi avait informé le roi Hassan II de sa rencontre d'In Amenas; il a dû le prévenir de ce qui allait se passer à Tripoli. Le président Chadli avait personnellement dit au ministre tunisien des affaires étrangères, M. Beji Caid Essebsi. à la fin de l'année dernière, qu'il rencontrerait le chef de l'Etat libyen, et il a reçu samedi M. Mohamed Mzali, le premier ministre tunisien, en visite officielle de viugt-quatre beures à Alger, alors même que les entretiens algéro-libyens battaient leur plein à Tripoli. Un communiqué commun a été diffusé samedi, indiquant que les délégations ont eu un dialogue politique approfondi sur . les perspectives de la construction du grand Maghreb arabe, sur la base des principes Inscrits dans le traité de fraternité et de concorde liunt l'Algérie, la Tunisie et la Maurita-

Le traité d'Oujda semble loin. Il avait contribué à détériorer les relations entre Alger et Tripoli. Il se pourrait qu'il soit la première victime du rapprochement voulu par le président Chadli et le colunel

FRÉDÉRIC FRITSCHER.

(1) Le premier ministre algérien était accompagné de MM. Rachid Benyelles, ministre des transports; Zitonni Mossaoudi, ministre des industries légères : Mohamed Rouighi, ministre de l'hydraulique ; Abdelaziz Khellef, ministre des finances; Ali Oubouzer, ministre du Plan; Mostefa Benamar, ministre du commerce; Fayçal Boudrag ministre des industries lourdes: Mohamed Salah Mentouri, ministre chargé du tourisme, et Yacine Screani. vice-ministre auprès du ministre de



Maurice Duverger

"Petit livre où sont clairement expliquées les règles que la cohabitation politique impose à ses adversaires comme à ses partisans". Définition de l'auteur, 1986 - 160 pages. 65 F.

LES LIVRES DES PUF QUESTIONNENT LE MONDE



De notre envoyé spécial

Lagrania. - - La révolution? Nous n'aurons pas le temps de l'ottendre. L'espoir, c'est des patrons plus honnètes, des soldats qui ne pointent plus leurs fusils contre nous, qui ne fassent pas de descentes dans nos maisons en pleine nuit. Un bout de terre pour nous nourrie. C'est tout. . Un corps. de chat écorché, une tête de gavroche avec des cheveux en bataille, mais un sourire éclatant et dans le regard la force de la vie : Marylin a treote-deux ans. Vêtue de guenilles, elle porte à la main une machette et de temps à autre essuie son visage convert de sueur avec le bras de son

Marylin travaille à la canne à sucre six heures par jour pour 6 pesos (environ l franc). Elle est

De notre correspondant

New-Delhi. - lis étalent entre

cinquanta at cent. Cartains

étaient masqués, d'autres

armés de kalachnikovs et da gre-

nades, danréas pléthoriques

dans ce far-west poussièreux

Sind pakistanais. Vers minuit, le

samedi 22 mars, ila se sont

epprochés à pas de loup des

grilles électrifiées de la prison de

Sukkur: I'un des plus vastes éta-

blissements pénitantiaires du

pays, à 400 kilomètres au nord

L'un d'entre eux a cisaillé le

grillaga et ils se sont engouffrés

dans la cour. Ils ont repéré le

quartier des condamnés à mort,

neutralisé un garde sur son mira-

dor et ont ouvert les portes des

cellules. C'est alors seulement que l'elerte fut déclerichée. Il y

eut des explosions, des coups de

feu, deux morts (un geölier et un

prisonnier) et plusieurs blesses.

Mais il éteit trop tard : quand les

autorités firent l'appel peu après,

il menaueit trente-austre

détenus, tous condamnés à mort

brigandage. L'évesion-western la

plus spectaculeire de l'histoire

penitentiaire pakistaneise avait

réussi. Une vaate chesse à

l'homme a été lancée dans le

désert et les vallées de la pro-

vince la plus déshéritée. la plus

féodale et moyenageuse du

Le Sind, cette e vallée mal-heureuse » dont parlaient déjà

les voyageurs grecs et arabes, e.

de tout temps, été infesté de

coupe jarrets et de bandits de

grands chemins. Rien de plus

de far-west que de placer des guetteurs enturbannés sur des

pitons rocheux afin de repérer le

voyageur at de lui tendre une

embuscade. La circulation noc-

turne, même à plusieurs véhi-

cules, sur les pistes du Sind e

toujours été déconseillée.

L'ermée alle-même ne a'v

CHEZ VOTRE

DISTRIBUTEUR AGREE HP.

imple, en effet, dens ce paysage

que n'a jamais cassé d'être le

déguisés en soldats. Tous étalent

Pakistan

L'ÉVASION DE TRENTE-QUATRE DÉTENUS

« Jeunes ! Rejoignez le gang X »

accrétaire du petit syndicat de l'hacienda Camile, non loin de Lagranja, à 50 kilomètres au sud de Bacolod, Son syndicat fait partie de la Fédération nationale des travailleurs du sucre (NSFW) créé en 1971 avec l'appui de l'église. Parc qu'ils sont syndiqués, et donc « dangereux - Marylin et les autres habitants de son village n'ont plus de travail. Le propriétaire, M. Felipe Laxon, les a renvoyés quand ils ont demandé du riz après qu'un des leurs soit mort de faim. Ils les a fait errêter lorsqu'ils ont veodn des engrais pour se nourrir. Depuis deux ans, Négros vit an seuil de la famine. Felipe Laxon est pourtant l'un des planteurs qui a soutenn la campagne de Cory Aquino. Marytin sourit: « Vous savez personne ne s'est jamais occupé de nos problèmes. Mêmes nos maison ne sont pas d nous. Un jour M. Laxon m'a dit: « Ce n'est pas la peine de répae rer ta maison; elle n'est pas d - toi. - Il veut nous chasser, mais nous ne partirons Jamais. - Marylin et ses compagnons out boycotté les

La chute des cours du sucre, la réduction de la production (de 2,5 millions de tonnes à 1,3 million) se soot traduites par une réduction drastique des heures de travail ; par rotation, les ouvriers du sucre ne travaillent plus que trois jours par

déplace qu'an convoi. Hult

années de loi martiale, imposée par le général Zia Ul-Haq, n'ont

Bastion de la famille Bhutto

l'ancien premier ministre exécuté par la régime du président Zia, — le Sind est devenu le pays de

toutes les oppositions, de toutes

indiscriminée, les brutalités, les

tortures infligées par la police et l'armée aux Sindhis sous couvert

de la lutte antiséparatiste ont fait

beaucoup pour le recrutement

des brigands », nous disait, il y a

vieux héroa séparatista sin-

dhi (1). Il affirmait que dans le

seul district de Dadu, au sud de

Sukkur, il existah déjà vingt-sept

Quand its ne se bettent pas

entra eux, las « dacoits ».

comme on nomme les brigands

dans cette partie du monda, se

préoccupent da laur imaga

* romantiqua ». S'Identifient

ouvertament aux nationalistes

sindhis, qu'ils aident parfois, il

leur arrive de distribuer une par-

tis de leur butin aux paysans les

plus démunia, s'assurant ainsi de solides sympathies. De temps en

temps apperaissent sur les murs

de certaines localités poussié-

reuses des affiches ainsi rédi-

aées : « Jeunes I Rejaignez le

gang X. Vous revacrez une

suel assuré de 2 000 roupies

lenviron 1 000 Fl. Si vous êtes

tués, votre familla recavra

les trente-quatre fugitifs de Suk-

kur sont déjà loin et que les auto-

rités ne devront pas compter sur

le collaboration sindhie pour les

(1) Agé de quatre-vingt-deux ans, G.-M. Sayed en a passé vingt-deux en prison et demeure assigné à résidence dans sa ville de Sann. Il

soutient la lutte pour le Sind indé-

pendant que mènent un non croissant de jeunes autochtones.

PATRICE CLAUDE.

retrouver ...

Bref, il y a gros à parier que

nikov neuve. Salaire men-

bandes dürnent recensée

iques mois, M. G.-M. Seye

rien arrangé. Au contraire.

élections (suivant le mot d'ordre de

semaine pendant les six mois de l'année (octobre-mars) où l'on récolte. Fin mars commence pour eux ces longs mois de quête de la survic. Sans travail, sans économies, Marylin et ses compagnons vont ramasser les cailloux et le sable de la rivière. Il fant le travail de trois hommes pour amasser I mêtre enbe de cailloux : ils se partagerent 20 pesos (soit à peine I dollar).

« Quand il n'y a rien à manger, on se nourrit de racines », dit Marylin.

Son mari part le matin à 4 h 30 pour marcher 5 kilomètres et rejoindre les files d'ouvriers qui attendent à la porte des baciendas que les contremaîtres vienneot désigner ceux qui pourroot travailler. Il gagne 20 pesos pour douze heures de travail, pour sarcier 3 tonnes de cannes ou en charger 4 tonnes sur les camions. « C'est peu quand on a trois enfants et que le kilo de riz vaut déjd 6,5 pesos ... commente Andreas Roquero, qui tient la misé-rable coopérative do village. Quand on fait deux repas par jour (patates douces et bananes), c'est bien , dit Marylin. Souvent, elle n'envoie pas ses enfants à l'école car ils n'out pas mangé.

A Bacolod, capitale de Négros occidental, au service social de l'évêché on nous montre des statistiques : 66,8 % des enfants de moins de sept ans sont sous-alimentés et 8 % souffrent de mainutrition grave. Sept sur dix des personnes hospitalisées meurent de maladies liées à la malnutrition. Au cours de l'année dernière, en moyenne, une centaine d'enfants sont morts chaque mois rien qu'à Bacolod (trois cent mille habitants). Il y a na médecia pour soizante-huit mille habitants. La politique des « grands barons » du sucre ces dernières années a consisté à chasser les ouvriers du périmètre des haciendas pour ne plus avoir à fournir de prestations sociales. « Si ce n'est pas trop grave, on se soigne avec les herbes traditionnelles », dit Marylin.

Des herbes pour les soins

La situation la pire est celle des ouvriers venus des îles voisines. On les appelle les sacadas. Ils vivent dans des barques et sont encore plus nous rencontrons sur l'hacienda Esperanza, appartenant an « roi du sucre - Roberto Benedicto (qui a pris la fuite juste avant la chute de Marcos), nous disent qu'ils gagnent 4,5 pesos pour charger de 4 tonnes à 5 tonnes de cannes. Pliés en deux, ils ramassent des brassées de cannes. les chargent sur l'épaule et les montent sur le camion. Ainsi de suite jusqo'à ce que le toonage soit

Qu'est-ce que ces « forçais du sucre » attendent du nouveau gouvernement? La question paraît presque déplacée lorsqo on croise les regards résignés de ces hommes qui vivent leur misère comme un destin : - un peu justice . dit laconique-ment un habitant de l'Hacienda Denao-Romona, une plantation de moyenne importance laissée à l'ebandon par son propriétaire. La maison patronale est délabrée, tracteurs et camions exposeot leurs entrailles en soleil : la crise a eu raison de l'exploitation. Seuls les ouvriers sont restés. Où pouvaient-ils aller? Une grappe d'enfants sales et dépenaillés regardent par la porte de la frêle maison de bambous. Leur nère dit qu'ils ne mangent guère plus d'une fois par jour. • On a encore de la chance d'être près de la rivière. - . L'eau est propre? .

 Non, mais on n'a pas le choix. L'euphorie qui prévaut à Manille n'est pas de mise à Négros. On y a certes fêté la chûte de Marcos, mais depuis rien n'a changé : embuscades, meurtres, disparitions font partie do lot quotidien. Les soixante prisonniers politiques qui auraient di être libérés sont toujours détenus par l'armée. L'espoir se fraye difficinent un chemin. Le fatalisme de la majorité, habituée depuis des générations à quémander sa survie, a repris le dessus. Pour les responsables des communautés chrétiennes de base l'un des premiers objectifs

est d'enrayer cette tendance à la soumission. - Ces gens n'ont jamais eu le sentiment d'avoir le choix, de pouvoir décider », explique un mis-sionnaire irlandais. « Ils se raccrochent à l'espoir chrétien que les derniers seront les premiers ou royaume des cieux. Nous voulons leur apprendre à prendre conscience de leurs droits. C'est un peuple qui oublie vite: c'est la seule manière de vivre ici. Ils ne savent pas hab. ils ignorent l'idée de lutte de

محكذا من الأصل

Ne plus avoir peur

Les gens doivent surtout apprendre à ne plus avoir peur. Avec le développement de l'insorrection communiste, les « barons » du sucre ont renforcé leurs armées privées, composées de mercenaires à qui on offre des salaires importants (plus de mille pesos) et de membres des forces paramilitaires, sorta de

Il v a trois grandes armées privées à Négros, au total mille cinq cents hommes : celle de Bénédicto, le « roidu sucre », qui contrôlait les monopoles de cette industrie et celle 'Edoardo Cojuangco autro « baron » du régime Marcos, possédant 5 00 hectares de plantations de poix de coco et de canne à sucre. Lui aussi a quitté les Philippines an moment de la chête de Marcos. L'une de ses immenses demeures, au sud de Bacolod, est entourée sur des kilomètres de murs de béton surmontés de grillages électrifiés. Avec ses miradors, on dirait une prison. La troisième armée est celle du gouverneur de Négros del Norte, respocaable, dit-on, do massacre d'Escalante : 21 personnes abattues par les soldats en septembre 1985, lors d'un rassemblement de paysans.

Ces milices privées, théoriquement chargées de garder les planta-tions, sont responsables de la plupart des exactions commises contre la population. La semaine dernière, les miliciens out tué un jeune garçon à Castellana, un village de montagne : mation ., nous dit Mgr Fortich, Ev6que de Bacolod. . Ils disent : on t'emprunte ton fils. Ils partent. Des coups de feu et on retrouve le cadavre abattu dans le dos », raconte un peur même après la chute de Marcas . conclut-il.

Mgr Fortich ne cache pas qu'il sera très difficile pour les autorités de désarmer les milices privées. Elles ont reçu des équipements supplémentaires au moment des élections, et les fiels des « barons » du sucre sont des camps retranchés dis-posant de véritables arsenaux. Le gouvernement cherche à persuader eo douceur les miliciens de déposer les armes, de peur qu'ils ne se retournent contre lui et deviennen des bandes de brigands.

Négros, le « volcan social », la région où l'oppression est encore le plus visible, une île dont l'économie a été eo grande partie ruinée par un système de monopole qui a paralysé l'initiative privée et permis aux barons du régimle de s'enrichir (une enquête a montré que l'instanration du monopole du sucre s'est traduit depuis 1974 par un manque à gagner de 750 millions de dollars pour les petits planteurs), sera dans les mois qui viennent un test de la volonté réformiste du gouvernement

Une réforma agraire s'impose dans une région où 7 % des proprié-taires contrôleot la majorité des terres, où entre l'opulence de la minorité et la misère de la masse i n'y a rien. Depuis août 1984, er pleine crise alimentaire, la fédéra tion des travailleurs du sucre a obtenu que les planteurs prêtent une partie de leurs terres en friche eu ouvriers pour se nourrir. «Il n')
aura pas de paix à Négros sans jus
tice sociale «, répète Mgr Fortich.
la lisière de la forêt de cannes
Marylin agite son ficha pour dire si revoir. Elle est de ceux qui refusen de capituler. Elle se bat, l'espoi cheville à son maigre corps.

CEPES ST. No Charles Latine, 92200 Nouty, 4722-94.54

Le Monde PUBLICITÉ FINANCIÈRE 45-55-91-82, poste 4330

AMÉRIQUES

Equateur

LES SUITES DE L'AFFAIRE VARGAS

Le président Febres fait face à un malaise au sein de l'armée

teur, une semaine après le fin Varges, qui a raffié les range de sans gloire de la folle équipée de l'opposition de centre-gauche l'ancien commundant en chef de l'armée de l'air, le général Frank Verges. Le gouvernement e levé Verges. Le gouvernement e levé l'étet d'urgence, rétabli les libertés constitutionnelles et rouvert les ecoles et les universités. Mis aux arrêts, le général rebette sera déféré devant une cour martiele pour e subversion armée et insubordination ». Un jury de cinq généraux à la retraite devrait enquêter sur les eccusations de corruption échangées entre militaires de heut rang.

La président Febres Cordero a . nommé, jeudi 20 mara, un nouvaeu ministre de le défense, le général de division à le retraite Medardo Salezar Neves. Il remplace le général Pineiros, dont le démission était l'une des augences du général Vergas, Enfin, le Parlement a été convoqué en session extraordinaire pour examiner les conséquences de la

Au-detà de son côté vaguement folklorique, le coup de tête de l'ancien chef de l'aviation a fait éclater au grand jour un malaise latent, qui couvait depuis plusieura mois déjà, non seule-ment parmi les militaires, mais également dans les milieux politiques excédés par les méthodes arbitraires du chef de l'Eist. Cet acte d'insubordination ne saurait être non plus totalement isolé du climat d'exacerbation des ten-sions politiques et sociales.

L'aventure du général Vargas aura également fait apparaître la fragilité des institutions démocratiques équatoriennes toujours à la merci d'un incident, huit am après le retour des militaires dans leurs casemes. Dejà en proie à des rivalités personnelles et à des querelles intestines, les forces armées sont sorties ancore plua divisées de l'épreuve. Sans doute frustré-d'avoir été laissé à l'écart lors de récentes promotions intervenues dans la hiérarchie militaire, le général Vargas avait, en un sens, exprimé tout haut ce quason, son attitude a été rapprochée de l'engagement politique.

Le calme est revenu en Equa- de son frère, le général René depuis se mise à la retraite...Ce dernier s'est avesi signalé récemment per de vives critiques adressées à la politique pétrolière du gouvernement, qui a accordé de nouvelles facilités de prospection à des compagnies étran-

En tout cas, cette mutinerie avortée aura laissé des traces. Le recours à le force a sans doute permis de hêter un dénouement. mais on aura remarqué les hési-tations de l'aviation et de la marine, et même de cartaines unités de l'armée de terre, à se porter au secours de l'actuel pouvoir civil.

Cette affaire aura finalement jeté un sérieux coop de froid dans les relations entre le président Febres Cordero et les forces armées. Elle intervient aussi à un moment où le chef de l'Etat muitiplie les mancauvres pour tenter d'élargir son assise politique. Sa coelition de droite n'ayant pas de majorité au Congrès, il a conclu des alliances de circonstance avec deux formations populistes et n's pas hésité à débaucher des députés d'autres partis pour

imposar sa politique. Faute d'une majorité des deux tiers pour appliquer ses projets de réforme constitutionnelle, M. Febres Cordero envisage de les faire accepter per référen-dum. Celui-ci pourrait avoir seu en même temps que les élections législatives partielles au 1º juin prochain.

A tout cela viennent a ejouter les incertitudes économiques provoquées par la chute des prix du pétrole, de loin la plus importante source de devises du pays. L'envolée du dollar sur le marché parallèle et l'appartion de nouvelles poussées inflationmetes. menacent elles aussi de compromettre la politique ultra-libérale dont M. Febres Cordero s'est fait le champion: Mais, pour l'heure, il peut tobjours compter sur le soutien des États-Unis, d'autent que l'ambience ne semble ni au coup d'Etat ni aux avent

JEAN-CLAUDE BUHRER..

Etats-Unis

Union Carbide offre 350 millions de dollars pour dédommager les victimes de Bhopal

Des progrès ont été récemment accomplis dans les longues et diffi-ciles négociations pour le dédomma-gement des victimes de la catastropenent des victimes de la causa la plie de Bhopal, en Inde, qui causa la mort d'environ deux mille personnes et en intoxiqua plus de deux cent mille le 2 décembre 1984. La société américaine Union Carbide a, en elfet, confirmé une information parte, confirme une information parte, le dimanche 23 mars, dans le New York Times et indiquant que la compagnie avait accepté, en prin-cipe, de verser une somme de 350 millions de dollars pour l'indem-nisation des familles des victimes de

Il n'est pas certain, toutefois, que cette offre, en progrès par rapport à de précédentes propositions d'Union Carbide, mette un point final à cette affaire. Le gouvernement indien, qui n'est pas partie à cet accord et qui réclame une somme plus importante (1 milliard de dollars) devrait, en effet, le contester. L'avocat repré-sentant aux États-Unis les autorités de New-Delhi, M. Bruce Finzen, a déclaré, dimanche, que le gouverne-ment indien refuserait toute solution a'apportant pas « un juste et total dédommagement à chacune des vio-times. Eo ontre, New-Delhi estime, a précisé M. Finzen, qu'aucan accord en peut être conclu sans sa participation.

CHEZ VOTRE

DISTRIBUTEUR AGRÉE HP.

Le règlement proposé par Union Carbide a été négocié avec certains des avocats des victimes. Il consiste dans la constitution d'un capital de 350 millions de dollars payable en plissieurs années. Compte tenn des intérêts que rapporterait cette somme, le versement total d'indem-nités aux victimes et à leurs familles devrait s'élever, selon la firme, à 500 millions ou 600 millions de dollars. Ces dommages-intérêts seraient versés à l'ensemble des habitants de Bhopal qui ont souffert des inhalations d'isocyanate de méthyle, le gaz qui s'était accidentellement échappé des installations d'Union Carbide.

Ce projet ne pourrait, de toute façon, entrer en vigueur avant d'être approuvé par le juge du tribunal de première instance de New-York, première instance de l'impossible mois pour M. John Keenan, qui a six mois pour

Par ailleurs, le Burean internatio-nal du travail (BIT) a fait savoir que, à la lumière de la catastrophe de Bhopal, il a commence l'élaboration d'un code de directives prati-ques destinées à faire respecter « les spécifications relatives d la sécurité, d la santé et aux conditions de travail pour les transferts de technologle dans les pays en voie de dévelop-pement ». - (AFP, Reuter.)

PROFITEZ-EN POUR LE PRIX OYUNE CALCULATRICE PAYEZ-VOUS UN SAVANT

CALCULATEURS DE POCHE SCIENTIFIQUES 11C, 15C ET 16C.

HEWLETT PACKARD

MAINTENANT POUR LE PRIX D'UNE CALCULATRICE PAYEZ-VOUS UN HEWLETT-PACKARD

> PACKARD PERFORMANCES A L'APPUI

PERSONAL THE DE PROCESS TP ACHEL MP

2.5

والمنتهد والمسترا

17.3

40.5

7 . 16 1

2.0

عليد الرا

- t 35

· • 4.65

. 449

· April 1944

. g./m

......

4476

. . . #5.

11 11 12 to

1.00

21.12.7 2

PROFIT

REPRIX D'UN

AYEZ-VOUS

.....

(2008 SE NOTE)

. .

1 - 1 - 1

.75°

2000

Contract to

7476 T

7.74

.

...

77.12

*1494

PERFORMANCES AL'APPUL

MERIQUES

AMÉRIQUES

Brésil

Les succès d'un marchand de canons

(Suite de la première page.)

Le succès brésilien est tel qu'il commence à faire de l'ombre aux plus grands. Passe encore quand les blindés « made in Brazil » sillonnent les déserts de l'Irak et de la Libye. Mais quand des avions du même pays équipent la Royal Air Force, il y a de quoi s'inquié-ter! Succès paradoxal d'ailleurs. Le Brésil n'a pas la traditinn militaire des maîtres du marché, qui ont été présents sur les principaux champs de bataille du siècle. Sa dernière guerre, contre le-Paraguay, remonte à plus de cent ans. S'il a participé à la seconde gnerre mondiale, c'est sous la forme - valeureuse mais limitée - d'un corps expéditionnaire qui a combattu en 1944 et 1945 en Italie avec les troupes des Etats-

Sa nouvelle vocation tient surtout à la logique de son développement industriel et à son souci d'autonomie, manifeste dans le domaine des armes comme ailleurs. Quand il ne fabrique pas wilui-même ses matériels, il " s'efforce d'en diversifier l'origine.

Un prototype testé en Arabie saoudite

Au début des années 70, alors An début des aumes qu'il était encore lié aux Étais-Unis par un accord de coopération militaire, il a commence à se doter d'une aviation de combat en achetant à Dassault une aninzaine de Mirage-III. was a sale servent à compenser sa dépendance pétrolière = : t à éponger une partie du déficit 7 - accumulé avec eux.

Les négociations avec l'Arabic moudite ont commence il y a un an et demi. Elles montrent bien

CHEZ VOTRE DISTRIBUTEUR AGRÉÉ HP.

PROFITEZ-EN

PAYEZ-VOUS UN CERVEAU

ORDINATEURS DE POCHE 41CX ET 41CV.

demande arabe, en esset, que la firme privée Engesa a ajouté à son catalogue déjà abondant de blindés la fabrication de son premier char de combat, l'Osorio, engin chemilié d'une trentaine de tonnes, dont les caractéristiques correspondent aux exigences des premiers acheteurs potentiels, l'Irak et l'Arabie saoudite. Un prototype a été envoyé dans ce dernier pays, où il a été testé dans le désert, en pleine canicule. Les essais ont été concluants. Le contrat avec le gouvernement de Ryad serait établi pour trois ans. Une centaine d'Osorio seulement serzient livrés la première année (le char commencera à sortir d'usine an enurs du premier semestre) : la capacité d'Engesa, selon les spécialistes, est en effet limitée actuellement à trois cents Osorio par an. L'accord prévoirait l'installation en Arabic saoudite d'un atelier complet, pour fabriquer des pièces de rechange, à l'exemple de ce qui s'est fait en Irak, où une cinquantaine de

Depuis les premières ventes à In Libye, en 1973, Engesa a exporté plus de cinq mille blindés légers, dont il a baptisé les différents modèles du nom de serpents venimeux à la fois « rapides » et « mortels ». Ses Cascavel et ses Urutu opèrent dans la guerre de l'Irak contre l'Iran. On en trouve en Thaflande, à Chypre, au Zimbabwe. C'est un Cascavel qui, en novembre dernier, a défoncé les portes du palais de justice de Bogota, quand il était occupé par la guérilla.

après-vente ».

Un tel succès est expliqué avec des arguments qui valent pour la plupart des armements brésiavec quel dynamisme commer liens : modicité des prix, qualité leurs concurrents étrangers. C'est mettent leur utilisation dans des pratiquement pour satisfaire la pays où les infrastructures sont

précaires et les moyens humains ont déjà monté à cet effet, dans limités. Engesa fabrique elle-les deux pays, une société de même les aciers spéciaux qui cuirassent ses blindés, mais elle La nécessité d'exporter est, achète beaucoup de pièces sur le marché de l'automobile. Ses modèles sont suffisamment simples pour que différents types de

Les progrès les plus étonnants

canons puissent s'y adapter.

C'est sans doute dans l'aéronautique militaire que le Brésil a fait les progrès les plus étonnants. Il est vrai qu'il dispose, dans ce domaine, d'une tradition déjà ancienne, puisque son organisme de recherches, le Centre technique aérospatial, à Sao-Josédos-Campos, a été créé dans les années 40. La société Embraer, montée par l'Etat, n d'abord acheté des licences à l'étranger pour fabriquer ses premiers appareils. Mais c'est avec un modèle de conception entièrement brésitechniciens de la sirme assurent lienne, le Tucano, que la firme n en permanence un « service fuit sa percée, ces dernières années, dans de nombreuses armées étrangères.

> Le. Tuennn est un avion d'entraînement et d'appui tactique léger. Il est l'équivalent de l'Epsilon français, fabriqué par l'Aérospatiale : sa formule avion avec turbopropulseur - est d'une ntilisation souple et surtout économique. Depuis deux ans, il n fait ses preuves : non seulement il a été vendn à ces clients traditionnels du Brésil que sont les pays arabes et latino-américains. mais il a séduit aussi la Royal Air Force, qui a pris commande de cent trente exemplaires. Le système mis au point avec la Grande-Bretagne ressemble fort à celui que le Brésil impose, quant il est acheteur, à ses partenaires étrangers. Les cent trente Tucano seront assemblés en effet sous licence en Irlande du Nord par une firme de Belfast, la Shorts Brothers, qui achètera une grande partie des équipements an Royaume-Uni.

Antre place forte en vue : les Etats-Unis. Embraer ayant découvert que la firme américaine Fairchild ne remplissait pas son contrat avec l'armée de l'air de ce pays pour lui fournir des avions-écoles, elle a proposé en décembre dernier de la remplaer. Le marché, cette fnis, est de moins que cinq cents appareils. Le Tucann a des chances sérieuses de l'emporter.

L'antre pièce de résistance d'Embraer, c'est l'AMX, un avion d'appui tactique, c'est-à-dire servant à l'attaque des troupes an sol. Il n'est pas entièrement brésilien enume le Tucano, mais le fruit d'une association avec les firmes italiennes Acrmacchi et Acritalia, qui assurent les deux tiers de la fabrication - surtout le fuselage, l'nutre tiers étant à la charge d'Embraer, qui fait les ailes et une partie du train d'atterrissage.

L'appareil en est encore au stade du prototype, mais il ne fait pas trembler la concurrence. car il s'agit d'un avion subsonique, alors que, par exemple, son équivalent français, le Jaguar, dépasse la vitesse du son. Italiens et Brésiliens entendent néanmoins le vendre à l'étranger et

les deux pays, une société de

pour les Brésiliens, si impérative qu'ils en font une exigence dans leurs associations avec l'étranger. L'entreprise qui construira nvec eux nn avinn supersnnique d'interception - pour remplacer les Mirage vieux déjà d'une quinzaine d'années - sera choisie en fonction de sa capacité à vendre l'appareil, et aussi de sa valonté d'en transférer la technologie.

Il est vrai que l'armée de l'air brésilienne a une capacité d'absorption limitée. Sa flotte de combat actuelle (qui comprend, avec les Mirage, une trentaine de F-5) est dix fois moins importante que celle de la France. Malgré ses dimensions et la longueur de ses frontières, le Brésil est loin d'être un pays surarmé.

C'est an Brésil, également, que se trouve la seule fabrique d'hélienptères d'Amérique latine. L'Aérospatiale s'est associée avec l'Etat du Minas-Gerais - où se trouve la fabrique - pour funder Helibras, qui a produit depuis 1980 environ snixante-dix Esquilo, nom brésilien de l'Ecureuil : un appareil à capacité et rayon d'action limités, mais qui, dans sa versinn armée, a été exporté au Paraguay, et dont une quarantaine d'exemplaires doivent équiper l'armée de l'air bré-

Des qualités reconnues par la concurrence

La gamme des armements made in Brazil est si vaste qu'elle va des navires de guerre aux roquettes et aux missiles. Avibras, qui est avec Embraer et Engesa l'un des trois « grands » de l'armement brésilien, a mis au point un lanceur multiple de roquettes, l'Astros-II - sorte d'« orgues de Staline » très améliorées. - qui a été vendu à l'Irak et à la Libye et devrait l'être à l'Arabie saoudite, dans le grand contrat en passe d'être signé.

Outre des missiles fabriqués sous licence (le Cobra allemand et le Roland franco-allemand), les Brésiliens s'efforcent de produire des engins qui n'appartiennent qu'à eux, quitte à s'inspirer taille : il ne s'agirait de ni plus ni d'autrui. Ils ont mis au point un missile air-air, le Piranha, à tête infrarouge, destiné à l'AMX italo-bresilien, qui ressemble beaucoup, dit-on, au Sidewinder américain. Ils ont également en projet un missile anti-navires, le Barracuda, qui serait l'équivalent de l'Exocet et servirait à la marine de guerre.

> Bref, ils sont présents partout, ou presque. Les qualités de leurs matériels, les concurrents les reconnaissent. Ils y ajoutent un avantage politique : . Il est plus innocent d'acheter des armes au Brésil que, par exemple, d Israël ou nux Etats-Unis. -

En outre, le pays n'a aucune restriction à l'exportation: « Il peut vendre des armes à tout le monde, sauf à l'Afrique du Sud. C'est seulement parce qu'il approvisionne l'Irak que l'Iran lui est interdit.

CHARLES VANHECKE.

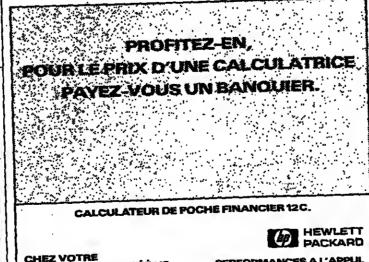


prix par personne en cabine à 4

HEWLETT

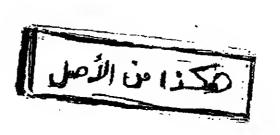
PACKARD

PERFORMANCES A L'APPUI



PERFORMANCES A L'APPUL DISTRIBUTEUR AGRÉÉ HP.





A some some E Carbide The STATE II POUR LEPRIX D'UNE CALCULATRICE the second of the second of

CHRISTOPHE LAMBERT

HGHLANDER

THORN EMI SCREEN ENTERTAINMENT Présente

UNE PRODUCTION DAVIS/PANZER UN FILM DE RUSSELL MURCAHY

HIGHLANDER

CHRISTOPHE LAMBERT • ROXANNE HART

CLANCY BROWN & SEAN CONNERY

Conscillar Musical DEAEX POWER pour U.S.S. - Directeur de la photographie GERRY REVER ESC

Décorateur ALIAN CAMERON : Maintage PETER HONESS : Producteur Exécutif E.C. MONEIL

Une histoire de GREGORY WIDEN - Seénaire de GREGORY WADEN et PETER BELLINGOR/LARRY FERGUSON

Produit par PETER S. DAVIS et WILLIAM N. PANZER : Miss en scène de RUSSE MULCAHY.

THIS AND STREET BITE FOR MAKENT SUFFICIENT FACE THIS SERVICE BITE SERVICE THE MAKENT

धारा के संस्था वर संसामस्य की में प्राप्त के विभाग

EUROPE

Italie

EMPOISONNÉ AU CYANURE

Michele Sindona est mort

Michele Sindona, celui qu'on avait surnommé le «banquier de Dien» à cause de ses relations avec le Vatican, est mort le samedi 22 mars à l'hôpital de Voghera, deux jours après avoir absorbé, dans sa cellule, un café contenant une dose fatale de cyanure.

une dose fatale de cyanure.

La justice italienne parviendra-telle jamais à éclaireir les circonstances de cette mort? Les commentateurs italiens paraissent assez sceptiques et rappelleut que la lumière n'a jamais été faite sur la mort, tout aussi mystérieuse, de Roberto Calvi, associé de Sindona et impliqué comme lui dans le et impliqué comme lui dans le scandaie de la banque Ambrosiano, retrouvé penda sous un pont de Londres un jour de 1982.

Le «banquier de Dieu» s'est-il suicidé, après avoir perdu tout espoir de bénéficier de l'influence de ses amis? Deux jours avant, le 18 mars, il avait été condamné à la prison à vie pour avoir comman-dité, en 1979, le meurtre de l'avo-cat Giorgio Ambrosoli, chargé de liquider son établissement en fail-

lite. Michele Sindous, qui menscait de parier, en savait-il vraiment trop on bien sur la loge P 2, mêlée pendant plus de dix ans à la plupart des scandeles italiens, ou sur a mafia sicilienne et ses connexions aux Etats-Unis?

Qu'il s'agisse d'un assassinat ou d'un suicide, il reste à élucider comment une dose de cyanure a pu pénétrer dans la cellule de Sin-dona. Toutes les prisons italiennes ne sont certes pas réputées pour leur étanchéité, mais celle de Voghera, en Toscane, est considérée comme l'une des mieux gar-dées. La préparation des repas de Sindona était, en particulier, soi-gneusement surveillée et ces repas transportés dans des boîtes métalliques verrouillées

Le ministre de la justice, Le ministre de la justice.

M. Martinazzolli, a proposé vendredi sa démission qui a, semble-til, été refusée. Il s'est reudu dimanche à Voghera où il devait rencontrer le directeur des prisons italiennes, M. Amata.

BIBLIOGRAPHIE

Le rescapé du « parapluie bulgare »

Rien ne vaut un homme du sérail pour en révéler tous les rouages. Vladimir Kostov a quarante-deux ans, quand, en 1977, il exerce en France sa profession de correspondant de la radio et de la télévision bulgares. Il. est aussi officier de renseignements de la DS, la sécurité bulgare. Il fait une carrière sans à-coups ni surprise. Sélectionné à la fin des années 50, il appartient à la Nomenklatura de son pays, qu'il aime en ardent patriote.

Pourtant, il ve abandonner tous ces honneurs et toutes ses certitudes, en demandant, le 27 juin 1977, l'asile politique à la France : il ne peut plus supporter que son pays ne soit qu'un vassal manipule par l'Union soviétique.

L'ambassadeur bulgare a toujours coutume de dira : « Attendons de voir ce que nous conseilleront les camerades soviétiques», et de référer du moindra problèma à son collègue soviétique. L'activité de renseignement et d'espionnage est, elle aussi, menée selon des instructions soviéti-

En recontant se vie, Kostov moncent, un adulte, sont constamment manipulés, surveillés, sélectionnés selon leurs talents, et peu à peu menés à manipuler, à intoxiquer et à

Il raconte la recherche patiente de renseignements anodins qui permet-tent ensuite d'entraîner les autres, en Bulgarie et à l'étranger, dans l'engrenage infernal de la collaboration, puis de l'espionnage peut-être. Il dit comment on prépare soigneusement, de réunions internationales d'écrivains et de journalistes en vacances gra-tuites offertes aux mais, ce qu'on pourrait appeler « l'utilisation efficace des accorde d'Helsinici ».

En annexe, il transforme la réalité en schémas révélateurs : celul des relations entre les directions politiques et les services secrets de l'URSS; celui de la surveillance d'un ministère bulgare par les Soviéti-ques ; celui de la surveillance d'un étranger en Bulgarie et calul des rela-tions d'un citoyen bulgare avec le PC

Vladimir Kostov, qui échappe en août 1978 à Paris, au poison du « parapluie bulgare », auquel devait succomber trois semaines plus tard, à Londres, un autre Bulgare exile, Georges Markov, travaille à présent pour les émissions bulgares da flacio Europe libre. Il est « un observateur engagé, parce que libre », dit-il ; sor livre, mesuré dans le ton, est riche d'enseignements précis.

A.-M. B.

DIPLOMATIE

NOUVEAU SECRÉTAIRE D'ÉTAT CHARGÉ DES DROITS DE L'HOMME

M. Malhuret exprime son a profond respect » pour le travail accompli dans ce domaine par M. Mitterrand

Le nouveau secrétaire d'Etat chargé des droits de l'homme. M. Claude Mallatret, ancien directeur général de Médecins sans frontières, a précisé dimanche 23 mars, au micro de Radio-Mome-Carlo, le sens qu'il entendait donner à ses fonctions : « Action à l'extérieur et .. sensibilisation à l'intérieur. ». Il a. par ailleurs, estimé souhaitable de raisonner désormais « en termes européens, et non plus seulement en termes français ».

Il y a, a-t-il indiqué, deux concep-tions des droits de l'homme : la philosophie libérale, qui met l'accent sur la défense de l'individu face à l'Etat, et la doctrine socialiste, « héritée du marxisme », qui insiste davantage sur les droits économi-ques et socianx. Mais, a t-il ajouté, la défense des droits de l'homme est l'un des rares lieux de rencontre entre la droite et la gauche. M. Malhuret a ainsi déclaré avoir un . profond respect - pour le travail accom-

pli dans ce domaine par M. Mitterrand.

Interrogé sur le problème des otages français détenus an Liban, il s'est prononcé en faveur d'un regrospement des centres de décision et de négociations », ajoutant :

Phonme a émis de sérieuses réserves sur la création du secrétariat d'Etat confié à M. Malhuret, estimant qu'il ne s'agissair que d'« un alibi sans pe s'agissair que d'« un alibi sans pe s'agissair que d'« un alibi sans de « son expérience séculaire » assure que « la défense des droits de l'homme et des libertés ne peut être tributaire des contraintes inévito-bles de l'exercice du pouvoir (...) et ne peut être menée que par des asso-ciations indépendantes, et par les citoyens, qui expriment l'exigence de contre-pouvoirs indispensables à la démocratie »;

Madrid accorde le statut diplomatique à la représentation de l'OLP

De notre correspondant

Madrid. - Le gouvernement espagnol a décidé d'accorder le sta-tut diplomatique à la représentation de l'Organisation de libération de la Palestine (OLP) à Madrid. Le ministre des affaires étrangères, M. Francisco Fernandez Ordonez, Pa amonce, samedi 22 mars, au retour d'un voyage de deux jours à Tunis, où il s'est konguement entre-tenu avec le secrétaire général de la Ligue arabe, M. Chedli Klibi.

Cette mesure, d'ailleurs attendue. fait figure de contrepartie après l'établissement de relations diplomatiques, le 17 janvier dernier, entre Madrid et Jérusalem. Mais elle s'inscrit aussi dans la politique traditionnellement menée par les gouver-nements espagnols, qui, toutes ten-dances confordues, se sont toujours montrés très sensibles aux thèses arabes, et plus particulièrement palestiniennes, dans le conflit du Proche-Orient. Ainsi, M. Adolfo droit à l'autodétermination du peu-Suarez avait été, en 1979, le premier ple palestinien, y compris la créa-chef de gouvernement d'Europe tion d'un Etat indépendent si telle chef de gouvernement d'Europe tion d'un Etat occidentale à recevoir le chef de est sa volonté.

En dehors des protestations verbales d'assage dans ces circons-tances, l'échange d'ambassadeurs entre l'Espagne et Israël n'a d'ail-leurs provoqué jusqu'ici aucune mesure de rétorsion de la part des pays arabes. Réagissant en termes très modérés, le chef de la représentation de l'OLP à Madrid, M. Fouad Yassen, avait même, alors, offert sa « collaboration » au gouvernement espagnol pour éviter que cette mesure ne provoque des « actions terroristes » de groupes arabes extrémistes, qui se sont déjà manifestés à plasieurs reprises au sud des Pyrénées. L'OLP a en effet conscience que l'Espagne constitue Pun de ses principaux avocats au sein du monde occidental. M. Fernandez Ordonez a d'ailleurs souligné à Tonis que son pays se ferait l'avocat de la cause palestinienne au sein de la CEE, à laquelle Madrid a adhéré le 1= janvier dernier. Il a appelé que « l'Espagne réaffirme le

THERRY MALINIAK.

A TRAVERS LE MONDE

CORÉE DU SUD

L'opposition rêve d'un « printemps philippin »

Sécul. - Plusieurs milliers de personnes ont défilé, le dimanche 23 mars, dans les rues de Pusan, la deuxième ville de Corée du Sud, en réclamant la démission du président Chon Doo Hwan; un bref affrontement a eu lieu avec la police.

Les manifestants, qui scandalent « A bas la dictature militaire ! » et « Amendez la Constitution I », étaient conduits par l'un des deux grands opposants au régime, M. Kim Young Sam, et par les dirigeants du Parti démocratique de la nouvelle Coréa (NKPD). L'autre grand opposant, M. Kim Dae Jong, avait, une fois de plus, été empêché par la police de participer à la manifestation. Cependant, dans un texte diffusé sur place, il a appelé à faire de la Corée du Sud de « nouvelles Philippines », en renversant la régime du président Chon. « Le printemps qui s'est levé sur les Philippines gagne la Corée du Sud (...) ; saisissons cette occasion inespérée pour renverser la dictature et instaurer la démocratie. » M. Kim accuse également le gouvernement d'exagérer le danger communiste de la Corée du Nord dans le but de justifier son maintien au pouvoir. - Reuter.)

POLOGNE

Plusieurs grévistes de la faim arrêtent leur mouvement

Varsovie. - Deux militants du mouvement Solidarité, Edmund Krasowski et Andrezej Gorski, emprisonnés à Varsovie, ont mis fin, le dimanche 23 mars à la grève de la faim qu'ils observaient depuis six mois. Les deux hommes, qui étalent nourris de force, ont ainsi répondu à l'appel de l'Eglise catholique. Deux de leurs camerades réclamant également le statut de prisonniers politiques ont toutefois annoncé qu'ils poursuivaient leur action. D'autre part, neuf militantes du mouvement pacifiste Liberté et Paix ont également arrêté une grève de la faim qu'elles avaient commencée il y a une semaine pour réclamer la libération de six objecteurs de conscience condamnés pour avoir renvoyé leur livret militaire à l'administration de 'armée. - (AFP).

PARAGUAY

Manifestation anti-Stroessner à Asuncion

Asuncion ~ Cuatre cents personnes ont manifesté samedi 22 mars en plein centre d'Asuncion, la capitale du Paraguay, pour réclamer « la fin de la dictature » du général Alfredo Stroessner et le rétablissement de la « démocratie », à le sortie d'une messe célébrée à la cethédrale. Les manifestants, qui se sont rassemblés à la sortia de la messe célébrée par l'archevêque, Mgr Ismael Rolon, se

sont dirigés vers le siège du quotidien ABC, fermé par la gouvernement il y a deux ans pour « subversion » et dont ils ont réclamé la récuverture. Dans son homélie, l'archevêque a'en était pris à « ceux qui nuisent au peuple », allusion transparente aux autorités et à leur attitude envers les libertés. «La vérité nous randra libres », avait-il également déclaré. Les protestataires ont défilé, sans que la police intevienne, sous les applaudissements des commerçants et employés du centre-ville. - (AFP.)

RÉPUBLIQUE D'IRLANDE

Une terroriste présumée deux fois arrêtée et libérée

Dublin (AFP). — Une militante de l'IRA soupçonnée d'avoir participé à plusieurs actes terroristes, dont trois meurtres, a échappé, le samedi 22 mars, aux policiers britanniques venus demander son extradition à Dublin, à l'issue d'une journés rocambolesque. Evelyn Glenholmes, vingt-sept ans, originaire d'iriende du Nord, a été libérée une première fois samedi matin, après que le tribunal eut jugé « irre-cevable » techniquement les mandats d'extradition britanniques. Les policiers irlandais se sont toutefois immédiatement lancés à sa poursuite dans les rues de Dublin, à la demande de leurs collègues britanniques et ont arrêté la jeune femme dans un supermarché. Le tribunal a cependant refusé de prolonger la garde à vue en attendant l'arrivée de nouveeux mandats d'arrêt, et Evelyn Glanholmes, libérée une seconde fois, a disperu en compagnie de ses amis. Le ministre irlandais de la justice a ordonné une enquête sur ces péripéties.

SOUDAN

La moitié des régions du Sud exclue des élections

Plus de la moitié des circonscriptions électorales du sud du Soudan, siège de le rébellion armée que dirige M. John Garang, seront exclues des élections d'avril prochein (le scrutin doit se dérouler du 1" avril au 12 avril), ont amondé, dimanche 23 mars, les autorités de Khartourn. Le ministre de l'information, M. Mohamed Beshir Hamid, a expliqué que cette mesure, concernant trente-sept. des soponte huit circonscriptions du Sod, avait été prise du fait du taible nombre d'inscrits dans ces régions. En vérité, le décision des autorités intervient après l'échec de conversations, en Ethiopie, entre représentants de Khartoum et des rebelles du Sud. Au cours de ces pourpariers, M. Garang avait clairement annoncé que son organisation (Mouvement de libération du peuple soudansis) ne permettrait pes le déroulement des élections dans le Sud, setimant que le soruén aurait di être précédé d'une levée de l'état d'urgence, de le réunion d'une conférence constituante et de l'abolition de la charia (législation isla-

D'autre part, on indiqualt, dimanche, dans les milieux diploma-tiques à Khartoum, que la Liève avait prêté à l'armée soudanaise deux bomberdiers Topolev-22, qui ont récemment été utilisés contre les rebelles du sud du Soudan. - (AFP, Reuter).

Bieries Latevers F * 3.3

THE WASTE TO A SECOND TO SECOND THE SECOND T





Festival New York à Paris du 2 au 12 avril 1986

12 jours de fête à Paris pour célébrer le centenaire de la Statue de la Liberté et vous donner un avant-goût de la vie New Yorkaise—Broadway, Greenwich Village, les gratte-ciel, les gens, la vie noctume.

The Big Apple, c'est New York. Venez tous la croquer à Paris. Puis allez célébrer la Grande Dame Liberté à New York pendant son année de triomphe.

Galeries Lafayette: 2-12 avril

Exposition de mode New Yorkaise, boutique Bloomingdale's, Estée Lauder, Ralph Lauren, Norma Kamali, Victorias Secret, et photos rétrospectives, "Images of

Arts / Films / Mode / Photos

Festival du Film: 2-8 avril

Les Plus Grands Films Made in New York: 28 films de grande renommée, du début du cinéma jusqu'à nos jours. Au Reflet-Médicis, 3, rue Champollion, Paris 5°, M° St. Michel. Pl. 10F: versés en totalité aux cinémathèques pour la préservation des films.

Exposition d'Art: 2-12 avril

"SAVOY" de l'artiste New Yorkais Richard Yarde, du Studio Museum de Harlem. Oeuvre représentative de la "Harlem Renaissance," tirée de l'épopée

de ses grands artistes du Swing pendant les années 1920. A la Galerie Tension, 33, faubourg St. Antoine (dans la cour), Paris 12°, Mº Bastille.

Au cours du festival, des voyages Paris/New York pour deux personnes seront offerts par la Pan American et The New York Hilton aux Galeries Lafayette, au Reflet-Médicis, et à la Galerie Tension.

THE PORT AUTHORITY OF NEW YORK & NEW JERSEY

DPAN AM

GALERIES LAFAYETTE



ه كذا من الأصل

.. يسبح

politique

LE NOUVEAU GOUVERNEMENT ET SA MAJORITÉ

M. Chirac demandera un « vote de confiance » à l'Assemblée nationale

M. Jacques Chirac a indiqué à l'Elysée, le samedi 22 mars, su cours de la première réu-nion du conseil des ministres du nouveau gouvernement, qu'il engagera la responsabilité de celui-ci sur une déclaration de politique géné-rale, conformément à l'article 49, alinée I de la Constitution, au début de la session parlemen-taire. M. Chirac avait procédé de même lors de son premier passage à l'hôtel Matignon, au printemps 1974.

La session parlementaire s'ouvrira, le 2 avril nu Palais-Bourbon, avec, à Pordre du jour, après le traditionnel discours du doyen, l'élection du président de l'Assemblée nationale. M. Jacques Toubon a confirmé dimanche au « Club de la presse » d'Europe 1 que le RPR, groupe le plus important de la majorité, revendique ce poste et que son candidat est M. Jacques Chaban-Delmas. Pour le secrétaire général du RPR, cette position est de nature à « conforter la stratégie d'union de la majo-

Les responsables de l'UDF qui se sont xprimés dimanche ont soutenu, eux, la candidature de M. Valéry Giscard d'Estaing. M. François Léotard, secrétaire général du Parti républicain, ministre de la culture et de la communication, s'est exprimé en ce sens à « Sept sur sept », sur TF 1. M. Jacques Barrot, secrétaire général du CDS, a déclaré, au « Grand Jury RTL-le Monde », ne sans « préjuger des délibérations du groupe UDF » de l'Assemblée nationale, il estime justifiée la candidature de l'ancien chef de l'Etat à la présidence de cette assemblée.

Pour M. Toubon, le choix du titulaire de cette fonction doit s'inscrire dans une négociation d'ensemble entre les groupes RPR et UDF sur l'attribution des postes de responsabilité à l'Assemblée autionale. Il a indiqué que M. Pierre Messmer, qui doit être éin président du groupe RPR, prendra contact, à ce sujet, avec M. Jean-Chaude Gaudin, président du groupe UDF. Après la rémaion du couseil politique du CDS, samedi, M. Pierre Méhaignerie. président de ce mouvement et ministre, avait, lui aussi, exprimé le souhait que le choix du titulaire du « perchoir » ne donne pas lieu à un « conflit » entre les deux groupes.

Le premier véritable conseil des ministre « de travail » se réunira le mercredi 26 mars à l'Elysée. Son ordre du jour sera préparé par l'actuel secrétaire général du gouvernement, M. Jacques Fournier, qui doit être remplacé ensuite par M. Renaud Denoix de Saint-Marc, maître des requêtes au Conseil d'Etat, proche de M. Chirac.

Les membres du gouvernement, rémis par le premier ministre à l'hôtel Matignou, samedi matin, avant de se rendre à l'Elysée, ont été invités à préparer, chacun dans son secteur, un bilan de la situation qu'il a trouvée à son arrivée. Saus attendre, M. Charles Pasqua, ministre de l'intérieur, a commencé à préparer le projet de réforme électorale. M. Philippe Ségnia, ministre des affaires sociales et de l'emploi, a préva, pour sa part, d'établir un « tablean de bord » de son secteur, avec une ventilation précise des sans-emploi selon qu'ils sont chômeurs, en formation ou bénéficiaires d'un TUC

M. Séguin a précisé, samedi soir, dans sa ville d'Epinal (Vosges), qu'il est aussi ministre de la santé. Ce poste, en effet, ne figurait pas dans la liste du gouvernement rendue publique

pera également « des droits de la femme, de l'immigration, de la famille et des relations du travail ».

s de nouve

1. (5. 1. 1427)

...... 3 44

一八. 新森

1 A 2 76

- May 1990

2.4

1.64

THE PARTY NAMED IN

N. H. P. B.

1

*P 78

6.4

Le gouvernement devrait tentefois être complété dans les prochains jours avec le nomination de deux ou trois membres supplémentaires. Un ministère délégué apprès de M. Séguin, spécialement chargé de la santé, serait confié à M. Michèle Barzach, docteur en médecine, délégué national du RPR aux relations sociales. Le commerce et l'artisanset devrait recevoir, in aussi, au titulaire, qui pourrait être choisi à l'UDF.

M. Chirac, qui a reçu dimanche notamment, M. André Bergeron, secrétaire général de FO, a commence à former son cabinet, dont le directeur est M. Maurice Ulrich, jusqu'alors directeur général de l'information et de la comdirecteur général de l'information et de la com-munication à l'Hôtel de Ville. M. Ulrich ani-mera, aussi, une « cellule diplomatique » char-gée des relations avec le ministère des affaires étrangères. Une « cellule sociale » sera confiée à M. Raymond Souble, ancien collaborateur de MM. Chirac et Barre, pour ces questions, à l'hôtel Matignon. M. Roger Romani, sénatour de Paris, tout en conservant ses fonctions de de Paris, tout en conservant ses fonctions de questeur du Conseil de Paris, sera chargé des relations avec le Parlement, M. Denis Ban-douin, représentant à l'Assemblée européenne, ancien directeur général de l'information auprès du maire de Paris, animera une « cellule communication ». Enfin, M. Touhou, qui garde le poste de secrétaire général de RPR, occu-pera, auurès da premier ministre, une fouction plus politique que les autres collaborateurs de

Première « réunion de ministres » à Matignon et premier conseil à l'Elysée

Les membres du gouvernement sont arrivés à 9 h 30 le samedi 22 mars à l'Hôtel Matignon, où M. Jacques Chirac les avait convoqués pour une « réunion de minis-tres », selon la formule employée par le service de presse du premier ministre. Au cours de cette réunion dans la salle du conseil, M. Chirac a parlé pendant une quarantaine de minutes pour inviter notamment les membres du gouvernement à faire preuve d'économies dans la formation de leur cabinet. Cette demande, rituelle sous le septenuat de M. Valéry Giscard d'Estaing, a été assortie de précisions nouvelles : les ministres et secrétaires d'Etat couvrant un même secteur pourraient commun, et les collaborateurs des ministres scront recrutés en partie dans le secteur privé, et non plus

dans la seule haute fonction publique. La réunion à Matignon a été l'occasion aussi d'évoquer les pro-bièmes de répartition de compétences entre les ministres, ministres délégués et secrétaires d'Etat, tous présents à l'exception de Ma Lucette Michaux-Chevry, secrétaire d'Etat chargé de la francophonie, retenue en Guadeloupe par l'élection du président du conseil régional. Ont été soulevés, notamment, le problème du commerce et de l'artisanat, secteur non attribué dans le gouvernement, et celui de la santé, dont M. Philippe Séguin, ministre des affaires sociales et de l'emploi, devait préciser, en fin d'après midi, qu'il en est le titulaire. Une demi-douzaine de questions de

cet ordre out été, au total, posées à la réunion de Matignon. Le premier ministre a invité les membres du gouvernement à éva-luer l'utilité des divers organismes administratifs placés sous leur autorité, cela aussi dans un esprit d'éco-nomics, devait indiquer M. Maurice Ulrich, directeur du cabinet du premier ministre. Le chef du gouvernement a souligné, d'autre part -selon M. Ulrich, - que les fonctionnaires compétents doivent rester en

M. Chirac a quitté l'Hôtel Matiguon à 10 h 20 pour se rendre à l'Elysée. Les membres du gouvernement sont restés presque tous, pendant ce temps, rue de Varenne en attendant l'heure de se rendre à leur tour au palais présidentiel.

Pas de poignée de main

A 10 h 30, M. Chirac arrive à l'Elysée pour s'entretenir avec M. Mitterrand avant l'ouverture du conseil. Il est rejoint dans le cabinet du chef de l'Etat par le ministre des affaires étrangères, M. Jeauard Raimond et par celui de la défense, M. André Giraud. Les ministres et secrétaires d'Etat arrivent pendant ce temps-là. Les membres du gouvernement se réunissent dans le salon Murat, où se tient toujours le conseil des ministres. Des cartons sur la longue table ovale leur indiquent leur place. A 11 heures, le président de la République et le premier ministre pénètrent dans la salle et prennent place face à face, selon Phabitude. M. Mitterrand u'a pas serré la main des ministres et secrétaires d'Etat qui ne lui sont pas présentés individuellement

A la droite du chef de l'Etat se trouvent MM. Edouard Balladur, ministre d'Etat, puis MM. Raimond, Monory, Anrillac, Noir, Carrignon, de Villiers, Mª Alliot-Marie et M. Longuet. A sa gauche, M. André Giraud, puis MM. Méhai-gnerie, Madelin, de Charette, Pan-draud, Malhuret, Bosson, Zeller et Santini

De l'autre côté de la table, à la droite de M. Chirac, ont pris place MM. Albin Chalandon, Pasqua, Séguin, Rossinot, Cabana, Deva-quet, Bariani, M=c Catala et M. Fontès.

A la gauche du premier ministre se trouvent M. François Léotard, puis MM. Pons, Guillaume, Jappé, Donffiagues, Bergelin, Flosse, Arthuis et Guellec.

Comme cela se passait sous les deux gouvernements précédents, à une table à part ont pris place.

MM. Jean-Louis Bianco, secrétaire
général de l'Elysée, Jacques Four mer, secrétaire général du gouverne-

ment, et Jacques Attali, conseiller spécial du président de la Républi-M. Mitterrand prend la parole le Cclui-ci a précisé que le compte premier pour souhaiter la bienvenue randu du conseil des ministres sera à ses nouveaux hôtes du rendez-vons assuré, désormais, chaque semaine

les compétences du gouvernement, quent la continuité du travail convernemental, mais que le conseil des ministres ne pourra plus être un lieu d'élaboration de la politique dn gonvernement. Ce sera le lieu d'aboutissement des processus de décision. M. Chirac parle ensuite pour rappeler que « le temps de la campagne électorale est terminé » et pour invi-

ter les membres du gouvernement à « travailler dans la discipline ». Après avoir rappelé les «objectifs prioritaires du gouvernement que sont la lutte contre le chômage et pour la sécurité », le premier ministre - qui, constitutionnellement, y a été autorisé par le président de la République - indique que, des la rentrée parlementaire, il fera devant les députés une déclaration de politique générale sur laquelle il engagera la responsabilité de son gouverne-

Une atmosphère quindée

Le conseil des ministres est terminé - un antre se réunira le mercredi 26 mars; il a duré à peine vingt-cinq minutes dans une atmosphère guindée, chaque participent se tenant sur la réserve et gardant le silence pendant le passage, par vagues successives, des photograics et des camaramen, à l'ouverture de la réunion.

Les membres du gouvernement M. Chirac en tête, sortent dans la cour du palais de l'Elysée, passent devant les journalistes massés derrière une corde tendue par des gendarmes et des policiers, mon dans leurs voitures en essayant de reconnaître leurs chauffeurs et rentrent chez eux.

Pour le piupart d'entre eux, les cérémonies de passation des pou-voirs avec leurs prédécesseurs n'ont en effet pas encore en lien. L'avantveille cependant, M. Chirac avait eté reçu à l'hôtel Matignou par M. Fabius. Aucune télévision n'a pu filmer à l'intérieur des ministères ces rituels traditionnels. Les caméramen n'out pu fixer que l'image des séparations sur les perrons des inistères. Des «conseils» avaient

mentale sortante pour éviter que les passations de pouvoirs ne donnent lieu à des images trop appuyées.

De retour à l'hôtel Matignon, M. Jacques Chirac rédigeait un bref communiqué, valent compte rendu, que lisait alors aux journalistes M. Uhich.

hebdomadaire. Il rappelle quels sont par l'adtel Matignon; et non par ses pouvoirs en vertu de la Constitation, indique également quelles sont au début de la législature précédoute. Il ne sera pas assuré par un et la part qui revient au Parlement. ministre porte parole du gouverne-il souligne que les institutions impli- ment. l'équipe ministérielle de M. Chirac ne comportent pas de titulaire de cette fonction.

Le premier ministre a reçu ensuite, pour préparer la réunion de landi, à Bruxelles, sur les prix agri-coles, MM. Edouard Balladur, Jean-Bernard Raimond et François Guillaume, ministres de l'économie, des affaires étrangères et de l'agriculture, puis il a continué à travailler à l'hôtel Matignon

Comment les tout nonveaux ministres ont-il v6cu leur-premier consell : élyséen? L'ain trouve que cela a été « glacial », un autre « tout à fait pincé», un troisième « guindé ». Plusieurs estiment que M. Mitterrand a été « correct et même courtois » et ils relèvent le caractère « très protocolaire » et digne » de cette prise de contact. L'un d'eux juge que « la solemnité dans la simplicité était convena-ble ». Il précise « Un excès de convivialité aurait détonné » et « aussitét après la campagne electorale, cela nous aurait fait passer pour des conédiens. Un autre, confiant, considère « Il vaut mieux que cela. all été un peu froid; cela permet, une amélioration . M. Pierre Méhaignerie, ministre de l'équipe-ment, s'est borné à observer qu'il ne s'était passé : rien de déterminant pour l'histoire de France ».

P. J. et A. P.

• M. Solsson : amertume -Les conditions dans lesquelles le gouvernement a été constitué laissent quelque ameriume dans les rangs de l'UDF , a déclaré samedi 22 mars sur France-Inter M. Jean-Pierre Soisson, député (UDF-PR) de l'Yonne .. Nous n'avons pas apprécié, a affirmé M. Soisson, la manière doni M. Chirac a pu accepter les exclusives lancées par M. Mitterrand. Que M. Lecanuel ne soit pas ministre des affaires étrangères parce que M. Mitterrand l'o dècidé, que M. Léotard ne soit pas ministre de la défense parce que M. Mitterrand l'a décidé, ce sont deux décisions qui ne correspondent

Les femmes en colère

L'absence de femmes parmi les ministres (le nouveau gouverment ne compte que trois fernmes secrétaires d'Etat) et la suppression d'un ministère spéci-fique provoquent des réactions au sein des associations féminines et féministes, mais aussi dens d'autras organisations comme la Ligue des droits de l'homme, qui « s'étonne du peu de responsabilités confiées à une femme dans le gouvernement. aggravé par la disparition du ministère des droits da la

M- Monique Pelletier, présidenta de Dialogua, rappelle qu'elle a activement perticipé à la campagne de l'opposition et elle regrette que M. Chirac n'ait pas créé un « ministère de la condition féminine et de la famille s.

M= Monique d'Erceville, présidente de Femmes responsables, a démissionné du comité directeur et du bureau national

du CNIP « à cause du manque d'auverture de ce perti, notam-ment vis-à-vis de l'action des femmes dans la politique ».

L'Union féminine civique et sociale demande au premier ministre de créer rapidement un « ministère pour toutes les fammes... afin de continuer l'action entreprise depuis de

La Ligue du droit de la femme déplore, sans en être vraiment étonnée, le peu de place fait aux femmes dans ce gouvernement. Une réaction partagée par le Planning familial, Jeunas Fernmes, le Maison des femmes, Halte aux femmes bettues.

Enfin, SOS fernmes Alternative déclare : «Les landemains qu'on nous annonçait ont, pour les femmes, le goût rétro d'un avant-hiers, et demande « où est passé le ministère des droits des femmes 7 x





ET SA MAJOR vote de conf metionale

The second second

The same of the sa

in Facial Print of Liberty &

the second section of the second

4.7.

V - p - 42. g

20 2

- 477.4 g

1 7.5.

1.10 1.17 1.17 1.18 2002 x F. . . . Y M 2. W.I

11 17 18 18 18 11000

the surface of Relative Party

State of the same

Vers de nouvelles lignes de partage

Avant même d'envisager toutes s conséquences de leur choix de perticiper à un gouvernement de cohabitation, les responsables des composantes de l'UDF se réjouissent à des titres divers des m qu'ils ont obtenus. La fierté de participer au pouvoir l'emporte sur toute autre considération

An PR, M. François Léotard se félicite d'avoir obtenu pour son parti « tous les poste d'avenir » du gou-vernement. A défaut d'avoir décroché le ministère de la défense qui lui aurait trop lié les mains, il se dit très heureux d'avoir la culture et la communication, — ce. qu'il souhaitait, dit-il aujourd'hui — et d'avoir pu-faire admettre l'idée de la création d'un secrétariat d'Etat aux droits de

Le Parti radical, au terme d'un forcing nocturne, a rémai à décrocher un deuxième portefeuille, en plus de celui attribué à son président. Jusqu'an PSD qui n'a pas été

Le CDS, il est vrai le plus anticohabitationniste, se montre le plus prudent. Il a choisi, lui, à l'inverse du PR et du Parti radical, de ne pas se lancer fout entier dans cette aven-ture gouvernementale. M. Jacques Barrot, secrétaire général, garde en main les destinées du parti, avec à ses côtés un premier vice président, M. Bernard Stasi, qui, dans ses pre-mières déclarations, a su exprimer dejà quelques réserves. Les cen-tristes au gouvernement, comme dans la majorité, se venlent des garde-fous face à toute dérive ultra libérale de l'opposition.

Le CDS pontrait cependant comaître à l'avenir quelques tiraille-ments dans sa volonté de maintenir an dehors avec MM. Barrot et Stasi use ligne « barriste », et avec MM. Méhaignerie et Monosy au gauvernement une ligne plus on moins favorable à la cohabitation. Le centre n'a-t-il pas éclaté en 1969 quand la question de la participation quand is question de la participatous au gouvernement s'est posée au Cen-tre démocrate, qui a choisi avec MM. Jacques Duhamel et Joseph Fontanet le « oui » — ce qui devait entraîner la création du CDP — et evec MM. Jean Lecamiet et Pierre Abelin le = non > ?

Pour d'autres raisons, une ligne de partage pourrait se créer au PR, où la • bande à Léatard •, evec MM. Alain Madelin, Gérard Longuet et Jacques Douffiagues au gouvernement, l'a emporté mais 2, en même temps, dégarni les rangs du parti. Bien que M. Léotard ait maniition de se maintenir à la tête du PR, il ne pourra pas plus que ces acolytes être aussi présent que par le passé. Ce qui pourrait laisser une marge de manœuvre aux barristes - anjourd'hui discrets, ils comptent bien continues à s'organiser administrativement - et aux barons » du giscardisme qui, M. Michel d'Ornano, ont été oubliés

dans la répartition des portefeuilles Ces derniers pourraient manifester quelque aigreur si le perchoir de l'Assemblée nationale, convoité par M. Giscard d'Estaing, revensit aussi au RPR avec l'élection de M. Jacques Chaban-Delmas. Il est vrai aussi que les plus rai-

onnables des barristes qui veulent trouver des explications rassurantes à l'échec de M. Barre à Lyon, reconnaissent que le « persissage » ne saurait devenir leur e signe de raille-Cette question du partage des

roles entre le parti et ses représen-tants an pouvoir se pose même an modeste Parti radical, qui a décidé lors de son dernier congrès qu'une onction ministérielle est incompt ble avec la directica da parti. M. Rossinot, qui entraînait le parti-dans le sillage de M. Barre, devra donc céder la place. « Naus ne sommes pas à trois mois près, dit-il aujourd'hui. Nous nous entendons suffisamment bien pour pouvoir attendre le prochain congrès du

Attendre, c'est le mot qui revient le plus souvent dans la bouche des responsables de l'UDF qui se sont engagés dans une « expérience » de cohabitation dont ils veulent pouvoir tirer les bénéfices. Il s'agit pour eux de promouvoir une jeune génération, et de « ménager leurs arrières » en gardant une certaine liberté de parole et une certaine autonomie par rapport an RPR.

CHRISTINE FAUVET-MYCIA.

Sciences et de l'Industrie, compartiment Espace...

la Géode et son écran géart. Mais tenez-vous préss! La Cité va allumer ses réacteurs

Programme du jour : voyage de la terre à l'univers, balade

sous les milliers d'étailes du planétarium; puis direction

toute l'année. Des maintenant : la Médiathèque,

LE CONSEIL POLITIQUE DU CDS

Un pied dedans, un pied dehors et pas d'état d'âme

Hier anticohabitationnistes et décidés, à paelques exceptions près, à ne pas participer an gouvernement, les centristes, qui se sont retourés samedi 22 mars en conseil politique avec leurs six ministres et secrétaires d'Etat, auraient pu nvoir queiques états d'âme... Pas le moins du monde. Ils ont réservé un accneil triomphal à leurs ministres - se plaisant même à rêver à la création d'un ministère du commerce et de l'artisanat attribué à un centriste - avant même que leurs respons expliquent la « logique » de leur ettitude, dictée par les résultats du scrutin et influencée par les demandes pressantes du RPR.

Devant le conseil politique de son parti, réuni le samedi 22 mars aux Lilas (Seine-Saiat-Deais). M. Pierre Méhaignerie s'est tout d'abord sélicité de « la montée en puissance - du CDS, qui, après la nomination de six de ses membres au gouvernement, compte désormais quarante-six députés. Il a confié que les applaudissements qui avaient salué en fin de matinée l'arrivée au conseil politique de ces six ministres et secrétaires d'Etat centristes avaient e levé les quelques appré-hensions = qu'il avait pu nourrir quant aux . interrogations . des militants sur cette neceptation de participer à un gouvernement de habitation.

Il a expliqué les raisons qui ont guidé ce choix : « l'étroitesse de la majorité nouvelle», qui oblige à . serrer les rangs . ; cc . sentiment ue les Français voulaiem, même malgré nous, expérimenter la coha-bitation : , la demande du RPR que le CDS, au niveau de ses dirigeants », participe au gouverne-

« La pire des solutions, a-t-il souligné, auroit été des positions ambi-gués comme le soutien sans participation. Dans les conditions de la victoire, nous devions répondre sans complexes - oui - à la participation aux responsabilités gouvernementales. M. Méhaignerie a précisé : Nous soutlendrons sans faille la politique du gouvernement tout en faisant en sorte que les préoccupations sociales solent bien prises en compte, notamment dans les minis-

tères tenus par des membres du

Comme rien n'est jamais simple, ces explications out été assorties de savantes déclarations manifestant une certaine prodence pour l'avenir et une volonté d'affirmer maigré tout le souci d'« indépendance » et d'« autonomie » du CDS, sur le front de l'Assemblée nationale - où M. Jacques Barrot, secrétaire national a isi - de rester - comme dans l'action

cours du « Grand Jury RTL-le Monde », dont Il était dimanche l'invité, de dénoncer notamment toute tentative d'« hégémonie » du RPR au gouvernement et d'exercer un contrôle

Mais, a-t-il précisé après avoir réaffirmé « la fidélité » de son parti · aux valeurs défendues par M. Raymond Barre, quelles que soient les trois ou quatre fêlures apparues pendant la campagne. (le président du CDS a notamment fait allusion aux déclarations de l'ancien premier ministre, dans les Yveliues sur le e tatalitarisme microcosmien - et à son déjeuner avec M= Marie-France Garaud), nous conserverons notre indépen dance d'esprit paur d'autres

Le président du CDS a souhaité une emeilleure identification - de son parti . dans l'action militante . et une « plus grande autonomie » au sein de l'UDF. Il a nussi confié que les responsables du CDS s'étaient demandé s'ils a'allaient pas, après · l'exclusion difficile à comprendre - de M. Lecanaet du gouvernement (que M. Mitterrand a récusé pour le ministère des affaires étrangères), refuser de participer au gouvernement. • Mais, a-t-il affirmé, M. Lecanuet nous a conseillé d'y aller dans l'intérêt du pays.

Auparavant, la parole avait été donnée aux militants ainsi qu'à MM. Bernard Stasi, premier vico-président, et Jacques Barrot, secrétaire general.

M™ Pierrette Loiseau (Seine-et-Marne) est notamment intervenue pour dire qu'elle ne comprenait pas que l'ou ait été - ravi - de faire appel à M. Raymond Barre pendant campagne législative et qu'anjourd'hui on essaie de le . mar-

M. Jacques Barrot s'est même promis, au

ginaliser . M. Pierre Letamendia (Pyrénées-Atlantiques) a, lui, regretté que M. Lecanuet ne puisse pas « continuer l'action de Robert Schuman au Quai d'Orsay ». Il n'était » pas certain que M. Mitterrand ait été le seul à ne pas le vouloir... ».

Conservatisme épais

M. Stasi a tenu à rappeler brièvement le déroulement de l'élection du président de la région Champagne-Ardenne ponr souligner que les socialistes a avaient pas e joué les vierges effarouchées quand se sont portées sur eux les voix du Front national. Il s'est réjoui qu'au lendemain des élections législatives l'opposition ait évité » les déclaratlans triamphalistes . . Naus n'avons pas fait la fête dimanche soir à la Bastille, a-t-il remarqué, c'est pour cela que nous ne ferons pas le congrès de Valence. » Au passage, il s'est félicité de la nomination de M. Pasqua (RPR) au ministère de l'intérieur : « Je suis sur, a-t-il expliqué, qu'il y tiendra un langage plus modéré que s'il n'était pas entré au gouvernement. De ce point de vue, a-t-il ironisé, nous avons évité le pire.

Le député de la Marne a mis en garde l'opposition, qui devrait éviter de tamber dans ua e ultralibéralisme primitif » ou un » un conservatisme épais ». Il a expliqué que le PS, en étant en train de deveque le rs, en cunt en train de deve-nir » un grand parti sacial-démocrate modère et pragmati-que », lançait « un défi » an CDS : « Il faut en mesurer l'importance »,

« rigitant » sur une « expérience » qui ne pent être qu'un « arrangement provisoire ».

Les centristes qui ne se veulent pas « naifs » et savent qu'ils seront associés pleinement à un échec de ce gouvernement mais beaucoup plus modérément à sou succès, out tenu ainsi à réaffirmer leur attachement aux « valeurs défendues par M. Barre » en insistant sur le fait que leur choix d'aujourd'hui ne préjugeait en rien leur choix de demain, pour l'élection présidentielle.

Un pied dedans, un pied dehors, le CDS n'aurait donc pas d'états d'âme.

a-t-il souligné. • Il sera pour nous de plus en plus difficile de naus démarquer de ce PS-là. Il nous faut aussi, a-t-il ajouté, nous différencier de ce courant libéral conservateur qui a aujourd'hui le vent en poupe, [notamment] en maintenant des positions intransigeantes vis-à-vis de l'extrême droite.

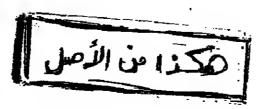
M. Incques Barrot a, pour sa part, regretté que l'opposition RPR-UDF ait, pendant ln campagne, développé deux analyses différeates sur la cohabitation. - Ce strabisme, a-t-il estimé, a peut-être été en partie la cause de notre succès relatif. . Les résultats des élections a'oat pas permis à son parti de refuser de participer nu gouvernement, a-t-il explien substance, estimant que le CDS a été contraint » par devoir » d'y entrer. . C'est dans la lagique de l'intelligence d'une situation et des devoirs qui nous incombent. Naus devons assumer sans naiveté et sans délayauté la gestion gouvernementale, mais [ce soutiea], a-t-il précisé, ne préjuge pas d'autres engagements qui ne sant pas 'actualité.

Le député de la Haute-Loire a souhaité que le CDS, au gonvernement, fasse preuve de « vigilance » comme il a su en montrer dans l'apposition, notamment quand il s'est agi d'élaborer la plate-forme de gouvernement : . Si nous n'étions pas intervenus, a-1-il souligné, nous aurions eu de graves problèmes car les chaix d'un certain ultralibéralisme auraient fais bien des



Ses 20 hectares accueillerant taus les auneux du mande,

cité des Sciences et de l'Industrie la villet to



Ferme Aquacole, percez les secrets de la nature. Au début

de l'été, décollez pour l'aventure de la vie. En actobre,

mettez le cap sur la galaxie technologie : de la préhistoire

aux robots, le génie de l'homme explose sur 5000 m².

Et toute l'année, des temps forts : le secteur Langages

هكذا من الأصل

POLITIQUE

La droite détient les centres de décision

(Suite de la première page.) Le président du RPR doit bien sûr cette situation privilégiée au rapport des farces entre les droites d'une part (voire le bloc des droites, puisque, dans les régions, l'alliance s'est faite avec l'extrême droite, au mépris des grandes pétitions de principe d'avant le scrutin), et les gauches d'autre part. Cet écart de dix points (55 % - 45 %) suffit à dissuader le président d'utiliser à des fins de reconquête les deux seules armes de... dissuasion dant il dispose (dissolution, démission).

Ainsi l'analyse Chirac-Balladur a-t-elle pris force de loi : an gagne, on gouverne. Du coup, M. Chirac vit moins dans la crainte d'une présidentielle rapprochée et de M. Barre. Ce dernier s'est trouvé pris à contre-courant d'une opinion favorable à la cohabitation, et à contre-pied d'une élection qui a ôté tout fondement à l'hypothèse d'un départ rapide du prési-

Qui plus est, le paradoxe des résultats sert le premier ministre : la majorité est trop faible, numériquement, pour que les barristes puissent se permettre de bouger. Le feraient-ils qu'ils provoque-raient aussitôt la fin de cette nouvelle expérience Chirac, Personne, dans l'opposition, ne peut anjourd'hui prendre ce risque politique. L'engagement, par M. Chirac, de la responsabilité du gouvernement des l'ouverture de la session parlementaire n'a pas d'antre but que de souligner cette

cohésion obligée. Vailà dane M. Chirae bien armé. Fort de bonnes perspectives économiques (le pétrole et l'héritage Bérégovoy), il s'est entouré d'un gouvernement et, à l'hôtel Matignon, d'un état-major en forme de machine à préparer l'élection présidentielle. Contrô-lant, via M. Balladur, l'ensemble du secteur économique, et via

Le nº 46 est pari

la revue de la presse

la revue des revues

a revue des livres

des points de vue

• I'UGTT a 40 ans

"Caméras plurielles"

La rubrique philatélique

(haut-fonctionnaire européen)

une étude de Paul Balta

Depuis 12 mois... en Libye

une étude de Charles Caporale

Le Maghreb et l'Europe des 12

Alger: la nouvelle Charte nationale 16

des chroniques culturelles

 L'écrivain Mohamed Dib Le peintre Mohamed Khadda

Le cinéma "Omar Gatlato"

• Droits de l'homme : la Ligue algéneme

M. Pasqua, l'ensemble du secteur politique, il ne lui reste plus qu'à foncer. Non sans avoir, au préalable, fait franchir au pays un pas de plus dans le « système des dépouilles « : l'ampleur des nominations qu'il prépare ne laisse aucun doute à ce sujet. Son choix est celui de la rapidité : M. Chirae réve de réussir aussi vite que de Gaulle en 1958. La visite de M. Balladur à M. Pinay - et le choix des ordonnances - n'a pas d'autre signification.

La partie - présidentielle n'est ecpendant pas jonée. M. Chirac mange son pain blanc. Mais demain, les deux ailes de sa majorité peuvent sortir du fossé où il les a précipitées. L'aile giseardienne, d'abard. Certes, M. Chirae a intelligemment troqué son alliance avec M. Giscard d'Estaing pour une autre, plus prometteuse, avec M. Léotard (lequel a pu placer les siens au gouvernement). Mais gare aux colères de l'ancien président. La « rancune » pourrait bien un jour ressortir de la « rivière « / L'aile barriste, ensuite : comment imaginer que M. Barre puisse abdiquer sans réagir ? D'autant que les projections présidentielles continuent de lui être plus favorables qu'à M. Chirae.

Un ancien président dont il s'est refait un ennemi ; un « présidentiable « qui, s'il est silencieux, est lain d'être hars jeu; une extrême droite qui ne lui passera rien; un président, enfin, qui devrait connaître un net regain de popularité : les obstacles - à terme - ne manqueront pas pour M. Chirac. Mais l'essentiel sera bien sûr de savoir ce qu'il fera de son succès: il y a, dans la plate-forme RPR-UDF, qu'il entend appliquer, bien des mesures susceptibles de heurter l'opinion. L'idéologie, cette fois, n'est plus du côté de la ganche.

JEAN-MARIE COLOMBANI.

DANS LA PRESSE INTERNATIONALE Le coq à deux têtes

A l'image de l'illustre aigle bio6phale des Habsbourg, la France s'est donné de nouvelles armoiries ; un coq à deux têtes sur fand de queules (1) et de croix de Lorraine. Devant ce monstre héraldique, la presse étrangère chausse ses bési-cles. Viable ou déjà condamné à se déplumer et à périr avant l'élection présidentielle ?

Dans l'ensemble, le départ pris par MM. Mitterrand et Chirac a fait bonne impression. « La cohabi-tation est bien partie, proclame le Soir de Bruxelles, puisque le pre-mier ministre a déclaré qu'il avait toute latitude pour appliquer sa politique. « Naïveté belge? Même l'International Herald Tribune avec ses redoutables éditorialistes américains à qui on ne la fait pas, titre
- Bon début en France «. Et cela, au nom précisément du réalisme sans iliusions : « Le président et le premier ministre sont tous deux des pragmatiques et des politicions habiles. La cohabitation a bien l'air de fonctionner dans la mesure où les deux hommes le souhaitent. D'ailleurs, ils ont mis un temps étonnamment bref - quatre jours seulement – à se répartir les pouvoirs constitutionnels. - Bref? A Moscou, où - c'est bien connu l'administration court comme le vent, on trouve au contraire que les négociations ont traîné. « Les observateurs français relèvent - selon Tass, qui, comme d'habitude, attribue à autrui sa propre opinion – que de langues négociatians entre M. Chirac et le président ont précédé la nominatian du premier ministre. Le fait qu'il lui ait fallu mener des tractations intenses de près de deux jours avec les représentants des partis de droite avan de danner san accord définitif démontre les difficultés de la pré-tendue cohabitation.

«Le général approuverait!»

Pour l'Economist : « Il est brusement devenu chic de cohabiter en France. Que s'engage la bataille de la coexistence pacifique! — lance l'hebdomadaire britannique après avoir présenté la panoplie des deux duellistes enfin aux prises, car « les élections ont placé la France devant un problème qui la hante depuis vingt-huit ans ». Le quotidien

italien conservateur il Giornale use lui aussi du terme «coexistence pacifique » et estime que MM. Chirac et Mitterrand ont « conciu un pacte de non-agression et semblent, pour le moment du moins, décidés à jouer à fond la carte de la cohabitation « Pourtant, à en croire Die Weit: « Les deux hommes se compaissoient à poine ne imes se connaissaient à peine, ne se rencontrant qu'épisodiquement à des cérémonies afficielles et voici que la Constitution les à cousus l'un à l'autre comme des frères sia-

Infortunés jumeaux à la merci l'un de l'autre! Pour le Corrière della Sera, de Milan: «Il est clair que si M. Chirac a la possibilité de gouverner la France, il le doit à la bonne volonté de M. Mitterrand.»

et du reflux des majorités parle-mentaires, M. Mitterrand fait exactement ce qui, aux yeux du général, était le « job » du président «

Et si le coq ganlois transformait son tête à tête en bec à bec? «Chirac et Mitterrand n'y ont aucun interet. constate Newsweek, quand on songe aux luttes idéologiques passées en France, il y a queique ironte à voir les deux hommes trouver plus d'intérêt à s'entendre qu'à en découdre, »

Edouard le sage

"L'Observer, propose à ses lec-teurs un combat de gladiateurs « Si les deux hommes étalent romains, Chirac tiendrait le glaive et Mitterrand le filet. Car la



Dessia de Bas para dans la Frankfurter Allgemeine Zeitung

factle »

Dans leur journal, l'Unita, les communistes italiens semblent pour leur part incommodés par « une odeur de roses fanées et de IV. République renaissant de ses cendres». A les ca croire «l'accouchement de ce gou-vernement de droite a été difficile et peut-être même douloureux. »

Pourtant, la mère et l'enfant se portent bien selon le Times, qui n'a aucun doute sur le nom du grand-père : «Le général approuverait», proclame le quotidien britannique dans le titre de son éditorial : « On me peut pas soutenir que la Constitution de de Gaulle est impraticable. En préservant sa politique du ssux

rétiaire de la Nièvre est « fuyant et: habile «, tandis que le mirmillon de la Corrèze, avec son «sourire de dogue» est un « hattant ». Tel que le quotidien grand public allemand Bild le présente, le maire de Paris donne un frisson aux plus braves : « Grand comme de Gaulle et glacial comme Alain Delon .. Face à lui, un adversaire redoutable: « Depuis dimanche, le respect presque superstitieux que ses capacités ins-pirent à ses compatriotes est devenu incommensurable. Il est le voinqueur du scrutin », constate Die Zell. Mais l'hebdomadaire de l'Alle-rité presque absolue, n'est pas un moindre pouvoir mais un contre-pouvoir «, comme l'écrit Repub-

sion du camp conservateur «, à propos de la présidence de l'Assemblée nationale. Que M. Chirac se console, son ge fait encore tourner les têtes. Voici comment la Neue Zurcher Zeitung, d'habitude si compassée, décrit son entrée en fonctions : « Le nouveau gauvernement de la France, au commandement favori de son chef : « à cheval «, a piqué un galop napoléonien. » Vivement Ansterlitz, mais gare à Waterloo! blica, ajoutant, avec un gros bon seus: « Le rodage ne sera pas

P.-J. FRANCESCHINI

d'Estaing? La respectable Neue Zurcher Zeltung, pent-être choquée par l'affrant fant aux anciens, ture

Pas de personnalité murquante! »

Les nouvents ministres apprécie-ront Le Journal de Garère rend hommage à un « sauan dosage «, la Libre Belgique l'extasse devant un « gouvernement subtilement dosé où toutes les sensibilités de la nou-

velle majorité sons représentées. Le Financial Times, tenm de s'intéresser d'abord au ministre de Γéco-

nomie, et voit en lui « une éminence

grise qui se place devant les projec-teurs ». Pour le quotidien britanni-

reurs » rour se quotitien oritanni-que aux pages couleur saumon, M. Edquard Belladur, « personnage paisible à la tête froide, est tout le contraire de l'excitable et impulsif

M. Chirac. Cetex qui ont travaille

avec lui le décrivent comme ua

homme prudent à l'esprit ouvers, modèré dans son libéralisme écono-

mique et ayant l'expérience des questions sociales

duit par « protokollarisch korrekt «

Il est vrai que - des débuts à l'ombre de la terreur - Cest le titre du commentaire de la Sud-

Deutsche Zeitung, ce lundi, ne sont

pas de nature à détendre le climat. L'hedomadaire italien l'Espresso se demande pourquoi M. Mitterrand est devenu « l'ememi d'Allah » et

constate que la politique proche-orientale de Paris, e discutable peut-

être, mais légitime «, ne peut pas changer par voie de chantage.

L'économie, allant mieux, préoc-cupe moins nos confières étrangers.

Tons, ou presque, font des arabes-ques sur le thême que résume fort bien l'International Herald Tri-

hime : « Avant l'élection présiden-tielle, M. Chirac devra démontrer

que la prospérité est due à son

action propre et non pas à l'héritage reçu. » Mais surtont, « que le pre-

mier ministre n'interrompe pas une

convalescence délicate!» Conseil

désobligeant à l'heure où beaucoup

de journaux, avec le Wall Street

Journal, selèvent les «signes de ce

qui pourrait être la première divi-

La première réunion du cabinet Chirac a été, selon le Soir de Bruxelles pas très détendue , ce que la Frankfurter Allgemeine tra-

M. Toubon : la coopération, non la confrontation

Devant le «Club de la presse» d'Europe 1, dimanche soir 23 mars, M. Jacques Toubon, secrétaire général du RPR qui était interrogé sur la présidence de l'Assemblée nationale, a déclaré : « Ce serait une erreur d'entamer cette législature par un affrontement, fût-il amical, avec un caractère de primaire [entre RPR et UDF]. Il est de tradition que le président de l'Assemblée nationale appartienne au plus grand groupe de la majorité, c'est-à-dire aujourd'hui au RPR. Le RPR considère que Jacques Chaban-Delmas doit être son candidat, parce que son expérience est un élément important pour conforter la stratégie d'union de la majorité. Le député de Paris a sanhaité qu'entre les deux formations de la nouvelle majorité, un « accord » intervienne « pour l'ensemble des postes à l'Assemblée nationale », et

il a estimé que M. Giscard d'Estaing « doit continuer à jouer un rôle moteur dans la cohésion de la majo-

Après avoir considéré que la demande de la emifiance par M. Chirae constitue « une chance pour la majorité de démontrer aux yeux du pays (...) qu'elle ne sera pas si facilement destructible ou divisible «, M. Toubon a contesté que M. Mitterrand ait exercé un a droit de veto a à la présence de M. Lecannet an gouvernement.

"Mais, a-t-il ajouté, dans un certain nombre de domaines, il est normal que nous fassions fonctionner nos institutions dans l'équilibre et la coopération et non dans la confron-tation. « Dautre part, M. Toubon a désapprouvé les accords réalisés avec le Front national pour l'élection de présidents de conseils régionaux.

DEUXIÈME TOUR DES ÉLECTIONS LÉGISLATIVES OUTRE-MER

Wallis-et-Futuna : M. Brial (RPR) réélu

Inscrits: 7835; votants: 6314; exprimés : 6 302. M. Benjamin Brial, RPR, d.s., 2 798 voix, RÉÉLU. MM. Mikaele Hoatan, div. d., 175; Pasilia Tul, div. g.,

1 329 voix. Au premier tour, les résultats avaient été les suivants : Inscrits :

7 852; votants: 6 324; exprimés: 6 312. MM. Brial, 2570 (40,71 %); Hoatan, 1 842 (29,18 %); Tui,

1 669 (26,44 %); Joseph Maisoche, div. g., 231 (3,65 %). che, div. g., 231 (3,65 %).

[Dens le territuire de Wallis-et-Fatana, où les élections législatives avalent lieu, comme par le passé, au acrutin majoritaire à deux tours, car il n'y avait qu'un seul siège à pourroir, le député sortant RPR, M. Benjamin Brial, à obtaun 228 voix de plus qu'au prensier tour, alors qu'il n'y a en que dix votants de plus. Il devance, à Pisque de cette « trianguisire », son principal adversaire, M. Hontan, de 623 voix.]

Saint-Pierre-et-Miquelon : M. Albert Pen (opp. PS) réélu

Inscrits: 4 097; votants: 3 365; exprimés: 3 250.

M. Albert Pen, apparenté PS, d.s., maire de Saint-Pierre, 1 697 voix, REELU. M. Gérard Grignon, div. g., 1553 voix.

Au premier tour, les résultats avaient été les suivants : inscrits : 4 097; votants : 3 229; exprimés : 3 140 vois

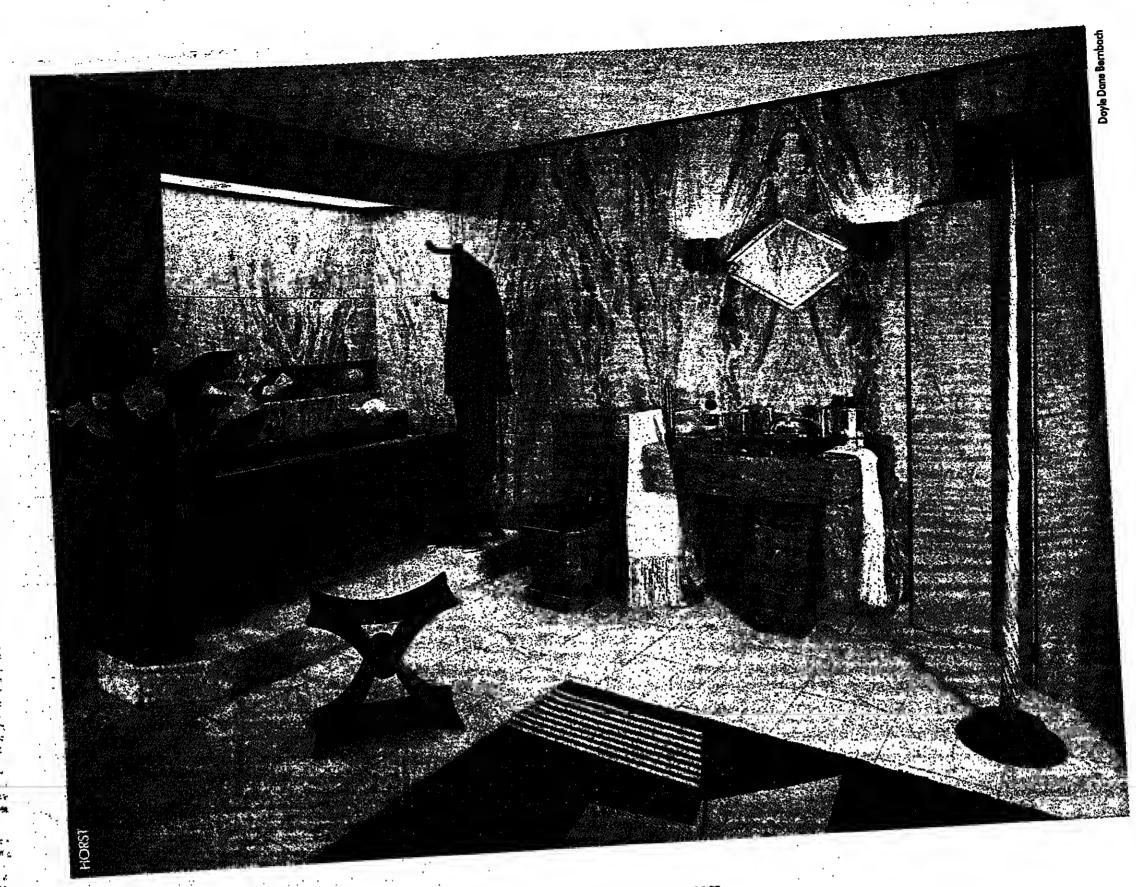
MM. Pen, 1 528 voix (48,66 %); Grignon, 619 (19,71 %); Victor reux, RPR, 612 (19,49 %); Jean-Jacques Blanco-Carlotti, UDF, 219 (6,97%): Serge Derible, MRG, 162 (5,15%).

[Dans la collectivité territoriale de Saint-Pierre-et-Miquelon, où comme à Mayotte et à Wallis-et-Futum le scru-tin comportait deux tours, le député apparenté socialiste sortant, M. Albert Pen, maire de Saint-Pierre, qui soillé-tait le manument de par songlet-Pen, maire de Saint-Pierre, qui sollicitait le renorvallement de son mandat après avoir proposé un momment la candidature d'un ancien secrétaire d'Etat aux DOM-TOM, M. Paul Dijoud, l'emporte avec moins de facilité que d'habitude. Il ne devance son adversaire que de 126 voix, alors qu'il y a en 136 votants de pius. Il réalise ainsi un score moins net que celui qu'il avait obtens au second tour de juin 1981, à l'issue duquel il avait été rééle avec 1759 voix, soit 668 voix d'avance sur le candidat de l'UDF, M. Blanco-Carlotti, qui en avait recneils 1151]

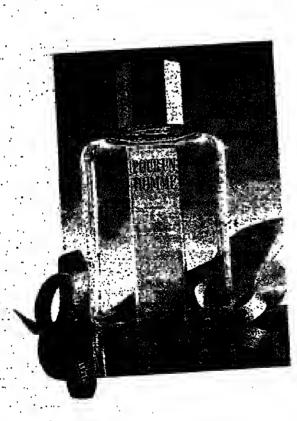


qui furent de vrais héros. MESSIDOR/Document,





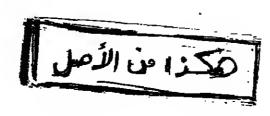
Pour un Homme de Caron. Hier, aujourd'hui, demain.



1934. Les salles de bains Arts décoratifs fleurent bon la vanille et les plus fines lavandes. L'eau de toilette masculine est née. Discrètement ambrée, raffinée. Intemporelle. Les hommes de goût lui sont restés fidèles. Ils l'utilisent aussi aujourd'hui en atomiseur, baume après rasage, gel de douche ou savon. Pour un Homme de Caron. Le grand classique.



Boutique des Parfums Caron 34, Avenue Montaigne à Paris



LA RÉUNION DU COMITÉ DIRECTEUR DU PS

Comment reconquérir le pouvoir ?

Le comité directeur du PS, réuni le samedi 22 mars à Paris, a affirmé que les socialistes se situeront dans une opposition sans concession au gouvernement de M. Jacques Chirac qui, selon eux, ne peut être considéré comme le gouvernement de M. François Mitterrand.

Les socialistes ont également sontigné la nécessité d'ouvrir davantage le PS afin d'aller vers les 40 % du corps électoral et s'affranchir ainsi du problème du PCF. L'ancien ministre de l'économie et des finances, M. Pierre Bérégovoy et Laurent Fabius, l'ancien premier ministre (qui était présent mais n'a pas pris la parole), réintègrent le buresu exécutif du PS comme titulaires. Ut du buresu exécutif quand il sera, comme c'est probable, éin président du groupe pariementaire socialiste à l'Assemblée nationale, M. Jean Le Garrec devient membre suppléant.

- Je n'ai pas une virgule d changer dans le discours du premier secrétaire! - Cette boutade, lancée dans les couloirs du comité directeur par un ancien oéo-rocardien (dont le mini-courant » a eu, dans le passé, des mots très durs à l'égard de M. Jospin), est révélateur do climat qui règne au PS depuis le 16 mars. Battus, mais avec panache, les socia-listes semblent aborder leur période d'opposition sans cette once d'amertume qui marque habituellement les lendemains de défaite, et plus unis, peut-être, que jamais.

Les débats pour l'avenir - qui affleurent dans les discours, - les différences d'appréciations sur le « cas » Rocard, sont loin de contrebalancer l'existence - aujouird'hui - de très larges plages d'accord. Tout cela donne un ton nouveau aux travaux du parlement dn PS : une sérénité certaine, une volonté d'avancer, et même une évidente décontraction, ootamment de la part des ministres libérés de l'obligation de réserve qui pesait sur les socia-listes, plus que d'autres amoureux

Cetto ambiance est celle des veilles de combats qu'on est impatient de livrer. Grognards repentis, les socialistes donnent l'impression d'astiquer leurs armes en sifflotant, coofiaots dans l'efficacité des hommes du rang, dans le talent de leurs généraux, dans le génie de leur

Première règle, admise par tous, du combat contre la nouvelle majorite : ne pas retomber dans les erremeots d'une - culture d'oppostilon . Le couveau député rocardien, Gérard Fuchs, est le plus ressortir, dans les décisions sque la droite] va ëtre nmenée à prendre, celles qui seront sucinlement injustes ou économiquement injusti-fiées – et celles-là seulement – que nos critiques pourront être comprises et donc approuvées au-delà des rangs de ceux qui nous sont acquis quoi qu'il arrive ou pres-que. - Corollaire de cette règle, là encore unanimement admise : c'est par le sérieux de leurs propositions que les socialistes s'imposeront comme le « parti de l'alternance ».

Deuxième règle : être des opposants responsables, certes, mais fermes et efficaces. Mener uoc oppositinn . claire, active, sans aucune concession », comme le dit M. Jospin. Ici et là, on commence à proposer des plans de bataille. Pour M. Bertrand Delanoë, il faut montrer au monde du travail qu'il est - dans le même bateau - que la gauche, tandis que M. Georges Sarre pense que l'application des mesures de la droite peut servir d'a électrochoc - salutaire pnur aider à lisme - et lui remettre les yeux en face des trous. Quant aux projets de nances, M. Sarre, comme d'autres, juge que le débat parlementaire peut être le point de départ d'une campagne politique très offen-

MIEUX S'EXPRIMER MIEUX COMMUNIQUER

Un pringramme oouveso:
Réflexion et techniques d'expression,
pour surmonter l'obstacle de la communication et acquérir en quelques
mnis des techniques de réflexion
constructive, l'aptitude à l'expression
ècrite et orale. Un enseignement à
distance personnalisé pour développer
les ressources individuelles (organisation de la pensée, lecture rapide,
mémoire, écriture), l'audace et la
confiance en soi, dans toutes les situations de la vie. tions de la vie.

Doc. gratuite à L'IFP-Dept TECHNIQUES D'EXPRESSION, Service ME 1037, 35, rue Collange, 92303 Paris-Levallois, Tél.: (1) 42-70-73-63 (établ. privé).

Le Monde

PUBLICITÉ TOURISME-GASTRONOMIE Renseignements:

45-55-91-82, peste 4344

Reste que les ordonnances sur la politique économique et sociale, dont les socialistes s'apprêtent à dire pis que pendre, seront signées par M. François Mitterrand. Les socia-listes veulent sortir du piège de la cohabitation, bico marqoor - M. Jospin l'a dit, M. Mauroy invite ses amis à le - elaironner - - que le gouvernement et sa politique ne sont pas ceux du président de la République. C'est la troisième règle de l'opposition sous le régime de la cohabitation. Fout-il préciser que l'absence de photo de famille du gouvernement, l'atmosphère glaciale et la brièveté do premier conseil des ministres, sont autant de symboles que les socialistes tenteront de mettre à profit pour faire passer un message qui déroute probablement une

Les ordonnances sur le retour au scratis majoritaire posent un antre type de problème, Même si personne ne l'a dit à la tribune, la déterminateur, de se préparer à ce retour. A la tribune, M. Sarre soulignait déjà qo'« il faudra être à l'offensive (...) tions] sans garantie sérieuse ». M. Sarre rappelle qu'au demeurant ment majoritaire, qu'll soit prési-dentiel ou référendaire «,

Le déclin du PCF

Tous les socialistes, et notamment certains des anciens défenseurs du scrutin majoritaire, ne partagent pas l'avis de M. Mauroy, qui juge que le maintico de ce scrutin aurait renvoyé au Palais-Bourbon, moitié moins de députés socialistes. Mais la perspective d'un retour à ce mode de scrutin rend encore plus urgente la réponse aux questions suivantes : comment reoverser le rapport droite-gauche? Comment porter le PS à 40 % des suffrages?

Là eneore, nn tel objectif recueille l'unanimité, tout comme certaines constatations d'évidence. Mais les termes des futurs débats sont déjà - schématiquement - posés. A la suite de M. Jean Poperen, numéro deux du PS, les socia-

partie de l'opinion de gaoche ?

tion de M. Chirae, sur cette question, a semblé convaincre les socialistes qui donnaient l'impression, dans les couloirs do comité direcpour s'opposer de toutes nos forces un découpage [des circonscrip-« le prochain scrutin sera probable-

MM. FABIUS ET BÉRÉGOVOY

AU BUREAU EXÉCUTIF

Seuls MM. Pierre Bérégovoy et Laurent Fabius, parmi les an-ciens ministrea, réintègrent comme titulaire, le bureau exé-cutif du PS. M. Pierre Joxe attendra d'être élu président du groupe socialiste de l'Assem-blée nationale. M. Jean La Garrec devient suppléant du bureau axécutif. Les autres anciene membras du gauvernement étaient déjà, pour la plupart, membres du comité directeur, ou bien, en tant que députés, deviennent invités permanents de cette instence, sorte de «parlement» du PS. M. Lional Jospin, premier secrétaire, a souhaité que les anciens ministres non membres du comité directeur et non députés soient également invités du comité directour jusqu'su prochain Le retour su bureau exécutif de MM. Fabius et Bérégovoy de-

vait se faire au détriment de Mm Christiane Mora (titulaire) et de M. Jean-Marc Ayrault Isuppléant), nouveau député de Loire-Atlantique, proches do M. Jean Poperen, numéro deux du PS. Mais, à la suite des vives protestations de M. Poperen, il a été décidé que M. Ayrault res-terait suppléant. M^{ma} Mora de-meure au bureau exécutif, mais devient suppléante, ainsi que Mme Véronique Neiertz (membre du courant A. prnche da M. Joxe). Outre M. Le Garrec (mauroyiste), deux nouveaux suppléants font leur entrée au bureau exécutif : M. Jean-Pierre Balduyck (rocardien) et M. Michel Coffineau (CERES), député du Val-d'Oise.

listes ont tous constaté une évolution dans l'électorst du Front national.

Tant qu'il s'agissait des élections européennes ou des cantonales, ils pouvaient toujours espérer, pour plus tard, un retour oo bercail des brebis de gauche égarées à l'extrême droite. Après les législatives, ils se rendent à l'évidence : M. Le Pen a plus focilement fidélisé sa clientèle des «déclassés» de la crise – que M. Mauroy n décrits en que les chien-formules saisissantes — que sa clien-tèle «bourgeoise», qui a rejoint en partie sa famille d'origine.

Une telle déperdition est porteuse de périls pour la gauche. Si les sociates l'imputent en bonne partie ao PC, elle interpelle sussi le PS, pris en flagrant délit de qualité d'écoute insuffisante à l'égard des laissés-pour-compte de la «France qui gagne». M. Fuchs a souligné la nécessité de » retrouver un langage qui marque notre intérêt pour la vie quotidienne des gens». «Sans doute, a-t-il souligné, devons-nous à l'avenir nous stiuer d la fois à un niveau plus émotionnel (...) et plus

Une telle préoccupation rejoint un autre impératif : prendre en charge les électeurs - anciens, abstentionnistes ou hésitants, comme l'a dit M. Jean-Pierre Chevènement - du PCF. M. Mauroy paraît aujourd'hui bien seul à croire encore en un sursant du PCF, qui lui redonnerait sa place dans la gauche. Les autres socialistes commencent à tirer les conséquences du déclin » presque irrémédiable » du PC, selon la formule de M. Jospin.

M. Quilès - qui tire un trait sur la stratégie d'alliance avec le PC appelle les socialistes à compter sur leur « propres forces ». M. Jospin annonce que des « contacts » ont été pris, afin de confirmer et maintenir, après les élections, la volonté d'élar-gissement manifestée par l'ouver-ture des listes du PS. M. Sarre, quant à loi, imagine déjà uno constellation de forces constituant ou système d'alliances » autour du PS. N'essayons pas, lance-t-il, de faire entrer tout le monde au PS. Car, pendant que certains entreraient par la porte, d'autres sorti-raient par la fenêtre.»

C'est, effectivement, toute la difficulté d'un renforcement de PS. Comment tenir un langage qui parle aux anciens communistes, tout en tenant, aussi, l'autre bout de la chaine? Tout le monde est d'accord pour vouloir un parti plus ouvert, plus attractif pour les sympathi-sants, afin de faire passer le ratio adhérents-électeurs de 1,7 % à 8 % ou 10 %, comme l'ont, par exemple, souhaité MM. Quilès et Rocard.

Pour certains socialistes - dont M. Chevenement, - les clubs sont une manière de structurer, outour do PS, une nébuleuse de sympathi-sants, intégrés à la vie du parti. Pour M. Manroy, au contraire, il fant mettre un terme l'anarchie des clubs. Quant à M. Jospin, il se borne aujourd'hui à demander aux uns et aux outres que leur « chez soi » ne. leur fasse pas oublier qu'ils ont un « chez nous », au siège de leur parti.

هكذا من الأصل

M. Jospin souhnite qu'nno convention nationale, au mois de juin, débatte des « mutations » de la société, et sans doute aussi de celles du parti. An détour d'une phrase, le premier secrétaire du PS a rappelé que, s'ils o'y prement garde, la crise sociologique qui frappe le PC pour-rait bien à son tour toucher les socia-

L'air du temps

Si tout le monde n'a pas abattu ses cartes, les lignes de partage apparaissent déjà. M. Mauroy, veut, comme M. Chevènement, un parti qui s'ancre dans la tradition historique française et n'oublie pas qu'il est, avant tout, le parti du monde du travail. M. Quilès vent - abandon-ner un vocabulaire dépassé, dépoussièrer des concepts peu adaptés à la réalité d'aujourd'hui », concepts au rang desquels il compte l'autogestion. Comme il l'avait fait dans son livre La Politique n'est pas ce que vous croyez (1), M. Qoilès demande oussi que l'on dégage des concensus partiels : avec l'ancienne opposition. Pour lui, les valeurs qui, aujourd'hui, « donnent un sens au mot socialisme » sont : la défense des droits de l'honone, l'élargissement des espaces de liberté, la promotion de l'égalité des chances, la promotion de la tolé-rance (...) la volunté d'agir au profit du plus grand nombre ».

M. Quilès paraît être désormais le plus « révisionniste » des socialistes, an poiot que l'occieure oéo-rocardienne Marie-Noelle Lienemann s'est félicitée qu'il ait décou-vert « les charmes de la révolution culturelle nécessaire » et l'a mis en parde en lançant: « Oui, l'espoir n'a pas besoin de mensonge, mais les idées politiques sont plus que le pragmatisme et les valeurs. » C'est le monde, ou au moins le PS, à

Parti social-démocrate, voire démocrate tout court, ou Parti touiours socialiste ? .. La question est bien dans l'air du

temps, autant que celle de l'élection comme dirait M. Jospin. M. Rocard, candidat à la candidature, n'a pas, pour le moment, intérêt à sortir du bois plus qu'il ne l'a déjà fait. Il rencontre donc un souhait de M. Jospin qui o solennellement averti ses amis qu'il pescrait - de tout son poids pour empêcher l'ouverture prématurée de la campagne présidentielle à l'intérieur do PS, mais M. Rocard, à en croire son entourage, se réserve la possibilité d'intervenir, lui aussi solennellement, ao cas où, par exem-ple, la cohabitation capoterait...

JEAN-LOUIS ANDRÉANI.

(1) Ed. Robert Laffont, 1985 (Lire le Monde du 3 décembre 1985).

M. Chevènement: un « grand parti républicain »

M. Jean-Pierre Chevenement souligne, pour commencer, que la vic-toire de 1981 a été remportée « sur la base d'une immense débacle idéologique ». » Les idées libérales, qui sont les idées de la droite, sont demeurées majorituires en France, explique M. Cheveneuneut. Et il serait bien téméraire d'affirmer que nous avons toujours su rester à l'écart de leur influence. Trop des nôtres ont mèlé leurs vnix au concert de l'anti-étatisme (...). Les idées dominantes sont restées celles de la classe dominante. Nous n'avons pas conquis ce que Gramsci nppelait « l'hégémonie » dans l'ordre de la culture. »

Dans l'opposition, les socialistes ne doivent pas - revenir en arrière. avec des réflexes d'éternels opposants, en reprenant systématique-ment d [leur] compte le catalogue des revendications catégoriclies ». Ils doivent prendre en compte - la volonté majoritaire et non la forandole des revendications minoritaires ». Pour M. Chevenement, « la culture de gouvernement ne signifie en aucune manière le raillement aux idées libérales. Au contraire mème, elle consiste à poser le pri-mat de l'intérêt public sur le libre jeu des intérets privés ».

Pour être « le paril de l'alter-nance », le PS doit, selon M. Chevè-nement, « entrer dans la zone des 40 % », ce qui implique « une réflexion opprosondle sur la manière [de prendre en compte] les aspirations des couches sociales qui funt la richesse (du) pays, et d'abord des couches salariées». Cela suppose, de la part du PS, « un projet, un programme, des formes d'organisation adaptées ».

Le PS devrait ainsi « développer ou aider des associations autour du parti (...), multiplier les clubs de réflexion (...) et surtout renforcer [son] implantation sur les lieux de travail ». Pour lui, quelle que soit l'attitude du PC, le PS « doit rester fidèle d'idée du rassemblement des forces populaires ». Il doit donc parler aux électeurs communistes « un langage qu'ils puissent comprendre », ce qui est « la seule mantère d'obliger la direction du parti communiste à revenir sur sa ligne antimuniste à revenir sur sa ligne antisocialiste ». « Le Parti communiste, ajoute M. Chevènement, n'a plus le choix qu'entre ic pari de la démocratie et la certitude de sa margino-lisation définitive. »

L'ancien ministre note ensuite que le PS doit se préparer à des échéances « prévues dans deux ans mais [qui] peuvent être rapprochées ». Pour ce faire, il doit se doter d'un « projet mobilisateur », qui est, pour M. Chevènement, celui d'une » République moderne », axée sur le triptyque indépendance nationale, croissance (ce qui suppose une » planification moderne »), démocratie.

Quant au PS, qui a « vocation à rassembler toute la gauche », il ne doit pas céder à la tentation d'être un » parti démocrate à l'américaine », ce qui « serait la fin du Parti socialiste et par conséquent du socialisme en France ».

M. Chevènement conclut en réaffirmant que le PS doit devenir « le grand parti républicain de la fin du vingtième siècle, comme l'o été le Parti radical aux débuts de la Ili. République », mais « n'en doit pas moins rester socialiste, c'est-àdire dépositaire d'une réflexion à long terme et par conséquent d'un projet historique ».

M. Jospin:

dans l'opposition, « sans concession »

M. Lionel Jospin souligne M. Liouel Jospin soulighe l'ampleur de la victoire « indiscute-ble » de l'ensemble de la droite, bien que la coalition RPR-UDF n'ait pas reussi à « écruser politiquement » les socialistes, à les « disqualifier », à les « décrédibiliser pour une longue période ». Il insiste dur la « consolidation ». Il inside der la «custore dation » de l'extrême droite, qu'il ne sera « pas facile de réduire ». Cela: dément, selon lai, les thèses selon lesquelles « la France trait vers une. approche consensuelle des pro-blèmes » et l'idée que « les diver-gences entre la gauche et la droite seraient moins fortes » M. Jospin analyse ensuite la «triple crise» du PCF, sociologique, idéologique et politique, qui, à son avis «tuerdit à sa direction d'avoir beaucoup à llissions sur [sa] capacité de redresse-ment ». Ce « déclin » [sa pareît « presque terémédiable ».

La nouvelle situation politique sero difficile à vivre »; dit-il : «Le gouvernement va gouverner; ll ne : sera pas empêché de le faire et il va gouverner à droite (...). Les pre-mières mesures annoncées sont d'une orientation très réactionnaire. Ce premier ministre et ce gouvernement ne sont en aucun cas le premier ministre et le gouvernement de François Mitterrand (...). Il est très important d'écarter toute confusion politique. »

L'opposition des socialistes dont donc, selon lai, ettre claire, active, sans aucune concession - Son expression doit être - dure sur le expression doit être dure sur le fond mais mesurée, en tout cas adaptée, dans la forme M. Jospin estime qu'il serait carieux. d'avoir abordé le pouvoir aborder l'opposition et d'aborder l'opposition et d'aborder l'opposi tion avec une culture de gouverne-ment ». M. Jospin met en gardo ses amis contre tout « débat factice ».

Il avertit musi des dangers d'une campagne interne précidentielle, que cette élection sit heu « en 1988 ou avent ». Cela affecteuit, selon lui, l'autorité du président de la Répu-blique, « déséguillirérait le rapport de forces qui est en train de s'éta-blir » et l'obligarait à se déterminer trop tôt sur sa propre attitude face à l'éventualité d'une telle candidature. Cela pourrait sussi compromettre l'unité du PS.

M. Jospin invite ses amis à prépa-rer leur projet pour 1988, à « cons-truire un grand parti de musse» et les incite à réfléchir sur ces deux thèmes. Il leur demande également de se préparer aux campagnes politi-ques à venir (alliance de la droite et du Front, national : débat social ; mode de scrutin) et à d'éventuelles « batailles politiques autour du pré-sident de la République ».

M. Mauroy: social-démocratie

16 mars, M. Mauroy remarque que la « reconquête » de l'électorat n'est que « partielle ». Pour lui, le score du MRG demande « une loyale explication et une clarification » avec les radicanx de gauche, car les socialistes ne penvent, « à chaque scrutin, revivre les mêmes péripéties ». Le maire de Lille note encore que « le rapport droite-gauche enregistré (...) est l'un des plus médiocres de l'histoire de la V. République ». M. Mauroy remarque à ce: propos que sans l'introduction de la proportionnelle, le nonveau groupe socialiste à l'Assemblée nationale compterait « moitlé moins de mem-

M. Mauroy juge que le PS ne doit pas se «consoler» d'un résultat di ao ocovean recul du PC, car seules les additions ont un sens ». L'ancien premier ministre, en outre, constate que « les seules régions que [le PS a] su conserver sont celles où les résultats des communistes sont moins médiocres ».

Pour l'ovenir, M. Mauroy juge que les socialistes ne sont pas les seuls à devoir « rassembler l'électorat populaire ». « Le Parti communiste, déclare-t-il, a un rôle à tenir. (...) Son déclin est incontestable, [mais] je n'ai jamais affirmé qu'll était définitif, et je ne le dix pas encore (...). Toutefois (...) si le Parti communiste continue sa ligne actuelle, son déclin sera irréversible et sa marginalisation certaine (...). Lui aussi a des voix à regagner pour que la gauche l'emporte à nouveau demain (...). Un Parti communiste ayant opéré son redressement favo-

En dépit de l' « allégresse » qui a riserait davantage la gauche que la saisi les socialistes an lendemain du situation actuelle de refus, qui retarde d'autant la victoire de la

> Quont an Front notional, M. Mauroy note : « Ce n'est pas seulement l'extrême droite traditionnelle, c'est aussi le parti de la misère, celui des laissés-pourcompte de la modernisation. C'est le parti, d'une certaine manière, des déclassés. »

La ganche doit donc, simultanément, poursuivre le « combat implacable - contre le FN et, - par la qu'exprime une partie de son électo-

Quant à la préparation de la reconquête, M. Mauroy juge que le PS, pour passer de 30 à 40 % de l'électorat, doit faire nn saut « qualitatif ». « Nous aussi, lanco-t-il, nous devons vivre d'une autre manière pour nous doter de l'instrument que nous n'avons pas encore pour nos succès futurs. » Le maire de Lille exprime sa préférence pour la social-démocratie « à la suédoise. sachant bénéficier du soutien communiste et n'hésitant pas à poser (...) les problèmes de structure ., qu'il préfère appeler « Parti socialiste » et qui devra » rassembler, entre autres, l'immense bloc des salaries face aux conservateurs ». Cela suppose « un parti plus ouvert, moins crispé sur lui-même et ses équilibres internes, un parti lieu de réflexion et de cohérence d'un mouvement social englobant le monde des associations et le monde syndical, (...) un parti mettant fin à

M. Rocard: score instable

M. Michel Rocard souligne que le score obtenu le 16 mars est « instable », car il se situe au-dessus de l'insertion culturelle, sociologique et dectorale traditionnelle du PS, mais au-dessous de ce qu'il faudrait obte-nir pour que le PS soit à lui seul la force d'alternance.

L'ancien ministre remarque notamment que le centrisme, « le ventre mou de la République », a voté contre les socialistes, mais aura du mal à se reconnaître, culturelle. ment, dans le gouvernement formé par M. Chirac. Pour lui, les centristes scraient sensibles à une attitude ferme et nette do PS. « Nous n'avons pas, lanco+il, le droit de laisser la droite durablement au

M. Rocard évoque la préparation de l'échéance présidentielle pour s'affirmer « en total accord » avec ce qu'en a dit M. Jospia, qui estimait que la campagne interne au PS ne doit pas s'ouvrir prématurément

Pour l'ancien ministre, la cohabitation peut être durable. Avant que ne s'ouvre la campagne présiden-tielle, c'est collectivement, en tant que parti, que les socialistes doivent préparer le terrain politique. Ce qui suppose, seion lui, une courtoisie démocratique, et une qualité des propositions socialistes. M. Rocard appelle encore les socialistes à ne

pas se livrer, à propos du parti, à une « controverse nominative », et à continuer à revendiquer le mot socialisme. Pour l'ancien ministre, le problème essemiel est le décalage entre le nombre d'électeurs et le nombre d'adhérents, puisque 1,7 % seulement des électeurs socialistes adhèrent an parti. Il importe donc, selon lui, de rénover la structure du PS, de développer sa vitalité démocratique, de trouver des alliés et de consolider les sympathisants, de valoriser la culture de gouverne-

L'ancien ministre appelle enfin les socialistes à se distinguer par l'ampleur de leurs propositions en matière de chômage (notamment pour répondre aux mesures de dérédementation de la droite dans ce domaine) et dans le champ international ; sur ce dernier point, M. Rocard distingue quatre axes : le rôle de la France par rapport à la négociation soviéto américaine sur la sécurité en Europe ; la ratification éventuelle par la France du traité de non-prolifération uncléaire; les négociations internationales douanières qui s'ouvrent dans le cadre du GATT à l'automne ; le bon usage de la « rente pétrolière », qui, au niveau international, pourrait être utilisée pour renégocier la dette des pays du tiers-monde.

des ura . re edite 4.55 ... 1 2 14 Pm

idrection 1

4. J. A. newitt

- . Jelle ---THE PERSON 7. £ 193 يتجدينه الاس ---. Fr 3rg 31 ... 🕶 📆

TLUE M - = 4

1 22 120 mg

a receipt

1:1 Je 100

ALTONOMIA ME

Section 2

and the second second

10.01

EXE Kalijarakis s

dans l'arin The second of the second of 200

in which the 4 Total French

> - 41 ¢ 1 44.44

4.5

Market W

1 -- - Elimin - FA 4 10

والمراجعة والمراجعة

2 - Con-10 Ara Mahaga

マイス 本語 事業 first of on in the same of - 一工作品

St. Park September 1

LE COMITÉ CENTRAL DU PCF

La direction face aux critiques des «rénovateurs»

- Ils vont sortir les fusils à tirer dans les coins .. « Ils », ce sont les dirigeants du PCF. Cette confidence d'un membre du «Parlement com-muniste» est révélatrice de l'état de tension du PCF au moment où se réunit, lundi 24 et mardi 25 mars, le comité central du Parti.

M. Jospin.

BOOK IN

Après une semaine du silence, la direction, par la voix de M. Paul Laurent, anteur du rapport intitulé. Dans la voie du vingt-cinquième congrès, rassembler, agir », devait livrer aux cent quarante-deux membres du comité central son analyse des résultats des élections législatives et régionales caractérisés par un troisième recul du PCF. Après les décrochements de l'élection pré-sidentielle de 1981 et des élections européennes de 1984, le Parti communiste est passé sous la barre psychologique des 10% aux législatives. Un bond d'un demi-siècle en arrière.

La direction s'en est tenue pen-dant toute cette semaine au communiqué du bareau politique lu, le 16 mars au soir, par M. Georges Marchais: Nulle trace d'une quel-conque responsabilité de la direction on des orientations définies au vingtcinquième cogrès dans cette analyse du secrétaire général mais un seul accusé : le PS. A bien comprendre l'exécution communiste, le vote utile - en faveur des socialistes et la • formidable pression - exercée sur l'électorat expliqueraient ce troi-sième échec. Mis à part le fait qu'ils tiennent pour négligeable les réflex-tions politiques de l'électorat communiste, ces arguments u'ont pas en l'heure de plaire à tout le monde dans le parti.

Après M. Pierre Juquin, - ancien porte-parole du PCF écarté du bureau politique et chef de file au comité central des «rénovateurs» avec MM. Marcel Rigout et Félix Damette - des militants, des élus et des intellectuels ont appelé, par pétitions, a l'organisation d'un congrès extraordinaire dans les plus brefs délais. En Meurthe-et-Moselle ainsi que dans le Doubs, les bureaux fédéraux ont voté des résolutions allant dans ce sens. Quatre-vingt flus de l'Hérault, désavoués par la direction fédérale, et vingt-trois maires communistes sur trente de Menriho-et-Moselle s'y sont mis aussi. Dans l'Aisne, la révolte a grondé égale-

Et pour conronner le tout, cent donze intellectuels et responsables communistes - ils sont maintenant plus du double - ont publié une * publicité » dans le Monde, samedi 22 mars, pour réclamer la convoca-tion d'un « vingt-sixième congrès ».

Le PCF va-t-il tourner mainte nant une nouvelle page de son his-toire ? • Tout est possible • déclare un « rénovateur » montrant par la même que le « verrouillage » de la direction et le « réflexe de survie » ont les mêmes chances. Une chose est certaine, l'appareil intermédiaire du parti ne s'est pas soulevé et c'est un levier de choix pour la direction.

Cette dernière va probablement, dans un premier temps, sommer les « camarades contestataires » de s'expliquer sur « la pression » qu'ils ont exercé sur « les organismes du parti »: L'Humanité du 22 mars en parti » L'Humannte du 12 adonnait un avant-goût en renvoyant le parti communiste italien à ses chères études, lui qui avait osé, dans un éditorial de son journal, l'Unita, émettre quelques doutes sur la ligne. M. Clande Poperen, mentre de bureau politique qui s'est bre du bureau politique qui s'est ebstenu lors du vote du communiqué du soir du 16 mars, sera certainement dundes premiers à se trouver dans la ligne de mire des fameux « fusils à tirer dans les colns ». Il ne sera pas le seul si d'autres membres du comité central pointent, comme on leur prêtent l'intention, le nez de

Comme un malhaur u'arrive jamais seul, c'est précisemment au moment où se tient ce comité central qu'une revue, indéniablement d'inspiration « rénovatrice » devait être lancée. Avec une certaine stuppeur, la direction constatera que de nombreuses personualités qui avaient espelé à « voter commu-niste » dans les colonnes de l'Humaniste » dans les colonnes de l'Huma-nité au cours da la campagne électo-rale sont parmi les cent cinquante noms qui constituent le comité de soutien de la revue M (mensuel, marxisme, mouvement). Ou y retrouve des communistes actifs, des anciens ou des personnalités qui ne l'ont jamais été.

lLe chanteur Jean Ferrat cotoic la Chanteur Jean Perrat cotore Parchitecte Paul Chemetov, deux administrateurs CGT de Renault sur trois sont au côté de M. Jacques Barrau (directeur adjoint du musée de l'homme) et des réalisateurs Marcel Bluwall et Raoul Sangla. Trois communistes qui ont quitté la mouvance de M. Fiszbin sont aussi de la partie (les économistes Christian Barrère et Jean-Claude Delaunay, le philosophe Jecques Bidet)
tout comme l'écrivain Gilles Perranit et le généticien Albert Jacquard. Dirigé par le philosophe
Henri Lefebvre, le mensuel M eura pour rédacteur en chef, M. bert Wasserman, l'ancien chef du service politique de Révolution, magazine dirigée par M. Hermier, membre du bureau politique.

OLIVIER BIFFAUD.

UN SONDAGE IPSOS-« LE MONDE »-FRANCE-INTER

Les Français satisfaits de la cohabitation mais hostiles à plusieurs mesures prévues par la droite

Une semaine après la victoire de la droite à l'Assemblée nationale, les Français sont satisfaits, mais l'ave-nir, c'est à-dire l'application des réformes de la nouvelle majorité, apparaît plus difficile. Telles sont les apparaît plus difficile. Telles sont les conclusions essentielles du sondage IPSOS réalisé pour le Monde et France-Inter. Une analyse détaillée des réponses révèle à la fois les domaines que les Français ne souhaitent pas voir remis en question et leur désir d'une cohabitation pacifique entre le président de la République et le premier ministre, cohabitation qu'ils jugent exemplaire pour ces huit premiers jours. ces huit premiers jours.

Les réformes annoncées par la nouvelle majorité RPR-UDF (ques-tion 1) révèlent bien sûr les points d'accord et les points de division des Français, mais ils témoignent aussi et surtout des sujets sur lesquels le gouvernement de M. Chirac risque

de se heurter à l'opinion. L'améliode se heurter à l'opinion. L'amelio-ration des mesures d'aide pour un truisième enfant. l'instanration d'une aide pour le retour des immi-grés et le changement du code de nationalité, la libération des prix, le retour au mode de scrutin majori-taire, recueillent une nette majorité d'opinion favorable. En revanche, la suppression de l'impôt sur les grandes fortunes, la suppression administrative da licenciement, l'introduction d'un système d'assurance privée dans la sécurité sociale, nbtiennent davantage de • non » que de • oui •. Comme si les acquis sociaux devaient être protégés. A remarquer : la privatisation n'est pas deux chaînes de télévision n'est pas sonhaitée par les Français. Même l'électurat majoritaire apparaît divisé sur le sujet.

La constitution de la V. République et ses traditions pèsent lourd II. - POLITIQUE ÉTRANGÈRE :

dans l'esprit des Français : la politi-que étrangère (question 2) relève du président de la république et non on president de la republique et non pas du premier ministre. Qu'il s'agisse de l'affaire des otages, du Tehad ou des prochains sommets, e'est M. Mitterrand qui doit en avoir la responsabilité. Les électeurs du PS sont, comme on peut s'y atten-dre, massivement de cet avis. Les électeurs RPR-UDF sont évidemment plus nuancés: pour le Liban et le Tebad – deux affaires • chaudes », – ils désignent le chef de l'Etat. En revanche, pour les prochains sommets des pays industria-lisés et des pays européens, ils estinises et des pays européens, ils esti-ment que le France duit être représentée par le nouvean premier ministre. Cela signifierait-il que la politique étrangère à venir doit être traitée par M. Chirac.

L'alternance gauche-droite s'est bien passée, et les Français approu-

vent à une forte majorité. Les réactinns et les compartements de M. Mitterrand et de M. Chirac (question 3) depuis le 17 mars ont correspondu aux vœux des électeurs, toutes tendances confondues. Sans doute, les électeurs RPR-UDF sontils plus nombreux à chanter les louanges de M. Chirac et les élec-teurs du PS celles de M. Mitterrand, mais quoi de plus normal?

Qu'ils soient de droite ou de ganche, les Français sont dans une large ene, les rrançais sont dans une large majorité persuadés que M. Mitter-rand et M. Jacques Chirae pourront gouverner ensemble (question 4). L'électorat du Parti socialiste est même, dans ee damaine, plus convaineu que l'électorat RPR-UDF. Et cela en dépit des déclarations des dirigeants socialistes plutôt pessimistes sur le sujet.

- RÉFORMES : LES PRIORITÉS DES FRANÇAIS

Pour chacune des réformes suivantes annoncées programme de la nouvelle majorité parlementaire RPR/UDF,

dan	s le programme de la nouvelle souhaitez-vous, ou non, qu'e	le soit	réali	sėe en	prior	itė ?	
_	sounates-vous			Vot	e du '	16 mai	75
		Enser		RPR/		Par Social	liste
	amélioration des mesures financières d'aide pour un troisième enfant: Oni Noa Ne se prononcent pas	1	! 16 6 00	1	9 6 5 00	10	5 6 00
	instauration d'une aide pour le re- tour des immigrés et le changement du code de la nationalité française: Oui Non Ne se prononcent pas		57 31 12	1	63 26 11 00		46 45 9 00
	La libération des prix : Oui Non Ne se prononcent pas	· ·	56 36 8 100		69 25 6 100		43 52 5 100
	Le retour au mode de scrutin majori taire aux élections législatives : Oui Non No se prononcent pas		55 31 14 100		81 10 9		33 60 7
	La suppression de l'autorisation adm nistrative préalable pour le licenci ment des salariés : Oni Non Ne se prononcent pas	::	40 48 12 100		55 33 12 100		25 68 7 100
r	La privatisation d'une ou deux chait de télévision du service public : — Oui — Non — Ne se prononcent pas	:::	35 49 16		41 41 18		26 67 7 100
rs de PF on lés	L'introduction d'un système d'a rance privée dans la Sécurité ctale: Oui Non Nos prononcent pas		33 54 13		39 46 15		23 71 6 100
tês ors en,	La suppression de l'impôt sur grandes fortunes: - Oul - Non - Ne so prononcent pas	::::	.6	6	10	8	11 87 2 100
inq de utes un tout npe [de	La privatisation des grandes prises nationalisées comme Pece et Rhône-Poulenc: Oui Non Nes prononcent pas	:::::		48 35 17 00	1	i3 18 19	32 60 8 100
star MSI héri- dans ban i'ari plu	les secteurs industriels et les e ries de salariés : Oui Non Nos prononcent pas			44 43 13	_	50 37 13	33 60

M. MITTERRAND OU M. CHIRAC

Qui, du président de la République, François Mitterrand, ou du premier ministre, Jacques Chirec, doit selon vous surtout s'occuper du règiement de la question des otages français au Lihan ?

		Vote du 16 mars		
	Ensemble	RPR/UDF	Parti socialiste	
François Mitterrand	47 29 24 100	39 38 23 100	65 22 13 100	

Qui, du président de la République, François Mitterrand, ou du premier ministre, Jacques Chirac, doit surtout avoir la respons de la politique française au Tchad ?

		Vote du 16 mers		
	Ensemble	RPR/UDF	Parti socialiste %	
François Mitterrand Jacques Chirae Ne se prononceat pas	54 25 21 100	44 37 19 100	75 13 12 100	

Qui, du président de la République, François Mitterrand, ou du premier ministre, Jacques Chirac, doit représenter la France...,

premier ministre, Jacques Chira		Vote du 16 mars			
	Ensemble %	RPR/UDF	Parti Socialiste %		
Au prochain sommet des grands pays industrialisés qui se tiendra au Japon: — François Mitterrand — Jacques Chivac — Ne se prononcent pas	53 33 14 100	39 48 13 100	74 19 7 100		
Au prochain sommet des pays euro- péens à Bruxelles: — François Mitterrand — Jacques Chirae — Ne so prononcent pas	51 35 14 100	35 51 14 100	73 22 5 100		

A L'EXTREME DROITE

M. Malliarakis se lance à son tour dans l'arène électorale

Bien qu'il possède assurément le titre peu envié de « libraire le plus titre peu envié de » libraire le plus bombardé de France, puisque sa boutique parisienne de la Librairie française e déjà été victime de neuf attentats (le dernier en date ayant tté commis en février dernier).

M. Jean-Gilles Maltiarakis u'est pas un militant qu'est décourage. Et cette fois il est formel : • Désormais, plus aucune échéance électorale ne mous verre absente des combases. nous verra absents des combats en

Le Mouvement nationaliste révointionnaire, qu'il anime, et qui com-bat tout autant le capitalisme que le marxisme, a, en effet, décidé de se lancer à son tour dans l'arène électorale pour essayer de faire de la concurrence en Front national dans les milicux nationalistes. Cette déci-sion s'inscrit dans une évolution qui e déja vu la création, le 9 novembre dernier, à Lyon, d'une nouvelle for-mation – Troisième Voie – regroumation — I roisieme voie — regrou-pant le Mouvement nationaliste révolutionnaire (MNR) de M. Mal-liarakis, d'anciens militants du Parti des forces nouvelles (PFN), des membres du GRECE (Groupement de prehembres et d'études nour la de recherches et d'études pour la civilisation européenne), et les membres de Jeune Garde, cette organisation constituée en septembre 1984 par de jeunes responsables nationalistes, originaires de différents groupes, cherchant à réaliser l'- unité militante de la jeunesse

M RIVERS

nationaliste - .. Elle e été prise au cours d'une réunion du conseil national du mon-vement Troisième voie qui a en lien dimanche 23 mars à Paris, mais elle ne signifie pas, pour antant, que les nationalistes révolutionnaires (dont certains furem d'ailleurs à l'origine de la création du Front national, en 1972) se sout brusquement couvertis au parlementarisme.

Jamais notre antiparlementarisme visceral et fondamental n'a eté plus justifié, dit, au contraire, M. Malliaralis, qui dénonce « la dérive institutionnelle de la V. Discribigue vous la régime des V. République vers le régime des

partis .. Le délégué général de Troisième Voic estime surtout que la participa-tion du Front national au Parlement va enfermer les nationalistes dans une impasse : • Le parlementarisme

ssurément le notera les nationaux-conservateur raire le plus de 1986 comme il a noyé les boulan gistes de 1889, les poujadistes de 1889, les poujadistes et 1956, mais aussi les gaullistes RF de 1951 ou les royalistes de l'Actic française de 1919, pourtant soud par des doctrines et des fidélit. d'une ampleur tout de même hou de comparaison. »

M. Malliarakis se résère à l'exer ple du Mouvement social italie allié européen du Front national « Le MSI oscille depuis trente-ch ans entre 5 et 10 %; il dispose a conseillers municipaux dans tot les villes d'Italie en cultivant héritage idéologique plus riche u de même que le futur gron national-conservateur M. Le Pen]. Osons dire, à l'ins des camarades italiens, que le h ne sert d rien sauf d engloutir l'h lage politique du fascisme dans l'espérance d'un strapontin au banquet de l'antifascisme, dans l'arc constitutionnel du régime le plus

pourri d'Europe. » Troisième voie entend se caractériser par des apports originaux dans le débat d'idées tout en continuant à militer, en particulier auprès des jeunes, contre toutes les « Institutions bourgeoises . . . Il ne sourait etre question d'abattre séparément la démocratic (deviation de droite) ou le capitalisme (déviation de gauche). Il faut les combattre et les

abattre conjointement. > C'est dans cet objectif que le Mouvement nationaliste révolutionnaire vent participer any prochaines consultations electorales, afin de ne pas laisser le Front national en position de monopole à l'extrême droite.

Troisième Voie ne dit pas quel est le nombre de ses adhérents mais

revendique l'existence de neuf « unités régionales » et de militants actifs dans treute-sept départements. Son conseil national se réunit tous les deux mois. Son bureau politous les deux moss. Son dus les tique, au sein duquel M. Malliarakis fait fonction de porte-parole, est fait fonction de porte-parole, est celui-ei, de enm posé, outre celui-ci, M.M. Jean-Paul Baron, Bernard Burgalet, Alaiu Lamotte, Bernard Decaux et Daniel Gazzola. Il dispose depuis quelques semaines d'un bulletin d'information téléphonique (le 40-26-15-15 à Paris).

- : سبم

IV. - OUI A LA COHABITATION

La révision des concessions accordées

- Oui

La privatisation des banques nationali

- Non
- Ne se prononcent pas

pour la 5 et la 6 chaine :

Tenant compte de ce qui se passe dans la vie politique française depuis les législatives du 16 mars, pensez-vous, ou non, que le président de la Rápublique, François Mitterrand, et le gouvernement de Jacques Chirue pourront gouverner ensemble ?

42 35 23

100

		Vote du	16 mars
	Ensemble %	RPR/UDF %	Parti socialiste %
Oni Non Ne se prononcent pas	57 31 12 100	59 30 11 —————————————————————————————————	64 30 6 100

III. – OUI AU PRÉSIDENT **ET AU PREMIER MINISTRE**

100

100

100

51 29 20

100

63 22 15

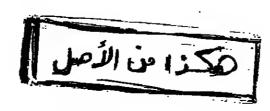
Approuvez-vous ou désapprouvez-vous les réactions et las comportements de François Mitterrand depuis que sont connus les résultats des élections législatives ?

ésultats des eldottenes		Vote du	16 mars
	Ensemble %	RPR/UDF	Parti socialiste %
Approuvent Désapprouvent Ne se prononcent pas	64 19 17 100	61 26 13	81 10 9

Et approuvez-vous ou désapprouvez-vous les réactions et comportements de Jacques Chirac depuis que sont connus les résultats des álections législatives ?

ésultats des alections les		Vote du	16 mars
	Ensemble %	RPR/UDF	Parti socialiste %
Approuvent Désapprouvent Ne se pronoacent pas	63 17 20 100	80 9 11 100	56 30 14 100

804 personnes constituent un échantillon national raprésentatif des Françaises et des Français âgás de dix-huit ens et plus ont êté interrogées par IPSOS le 21 mars 1986. (Sondage réalisé par táléphone.)





LES ATTENTATS A PARIS

M. Chirac invite la population au civisme

M. Jacques Chirac a estimé, samedi 22 mars, qu'il fallait que « la population se mobilise sereinement pour aider, chaque fois que nècessaire, lo police . En compagnie du ministre de l'intérieur et du ministre délégué chargé de la sécurité, le premier ministre recevait, en sin de icurnée, à l'hôtel Mationon, deux des trois personnes dont la présence d'esprit a permis d'éviter, joudi 20 mars, l'explosion d'un colis piégé dans le RER à Paris.

Tenant à - apporter sa reconnaissance - à MM. Pierre-Marie Robinot, directeur de la communication finacière à Voleurs actuelles (nos éditions du 22 mars), qui avait détecté le bagage suspect et Daniel Bourguignon, artificier à la préfecture de police, qui avait désamorcé celui-ci, M. Chirac devait déclarer : - Dans cette période difficile que connaissent certains pays et notamment lo France, c'est l'attitude au'il convient d'avoir dans de telles circonstonces, une attitude faite de courage, de calme et de civisme. »

Mortelle coincidence

« Il ne s'agit pas de tomber dans l'excès de je ne sais quelle psychose mais il fout être attentif (...) pour faire en sorte que les paquets sus-pects soient identifiés. Il vaut mieux se tromper que prendre le risque de voir un engin qui explose. » M. Bernard Habary, le conducteur de la rame du mêtro qui avait ramassé le colis jeté par une fenêtre de la rame précédente, bien qu'invité lui aussi à cette réception, était cependant

Quant à l'enquête sur l'attentat meurtrier de la galerie Point-Show, jeudi 20 mars, elle confirme que l'un des deux morts, Nabil Dagher, ami d'un des terroristes dont les poseurs de bombes réclament la libération. aurait été victime d'une colneidence et ne saurait être l'auteur de l'attentat (le Monde daté 23-24 mars). Agé de vingt-sept ans, Dagher avait été arrêté, en 1985, à son retour de Beyrouth dans le cadre de l'enquête sur les Fractions armées révolution-naires libanaises (FARL), dont le chef présumé, Abdallah Georges Ibrahim, actuellement détenu, est en attente de jugement en France.

dernier, Dagher fut écroué, du 15 avril au 15 mai 1985, sur décision de Mª Marie Kleinmann, juge d'ins-truction à Lyon, chargée d'un des dossiers instruits contre les FARL. Il avait été libéré sans qu'aucune charge sérieuse ne soit retenue contre lui. Le jour de l'attentat, Dagher avait tardivement déjeuné ан Beyrouth Snack, un restaurant libanais de la galerie Point-Show, dont il était un habitué, en compagnie de trois amis, qui ont été entendus par la police. Les quatre hommes out pris ensuite un café ensemble à la cafétéria Café de

Considéré comme un proche de ce

Quelques instants plus tard, la bombe, placée au pied du comptoir

Colombie, qui se trouve au centre de

la galerie, puis se sont séparés, lais-

sant Dagher seul, faire du « lèche-

de la cafétéria, explosait, blessant mortellement le jeune Libanais dans le dos. Selon les enquêteurs, on ima-gine mai Dagher déjeunant tranquillement avec ses amis et gardant à ses côtés un sae contenant un bombe amorcée, puis déposant l'engin dans un lieu où, de plus, il était bien

Ironie do sort, Dagher aurait été ainsi victime d'un attentat destiné à obtenir la libération de son ami Abdallah Georges Ibrahim...

Le Comité de solidarité avec les prisonniers politiques arabes et du Proche-Orient (CSPpA) a de nouveau revendiqué l'attentat, samedi, dans un message manuscrit adressé à l'AFP à Paris. Le mode de revendication, le texte, son écriture et ses revendications, sont cette fois identiques aux messages précédents ayant revendiqué les attentats de février à Paris et du 17 mars dans le

La veille, un message dn CSPPA. en arabe et diffusé à Beyrouth, avait accru le mystère sur l'origine des attentats en se démarquant des « mouvements religieux » et en insistant surtout sur la libération des membres des FARL détenus en Italie et en France. Le message reçu à Paris s'en tient aux trois terroristes dont la libération est réclamée depuis le début de cette vague d'attentats : outre le chef présumé des FARL, il s'agit d'Anis Naccache, chef d'an commando prokhomeiniste, et de Waroujian Garhidjian, chef d'un commando arménien de l'ASALA.

PRÈS D'AJACCIO

Un hôtel détruit à l'explosif par un commando rociamant du ex-FLNC

L'hôtel Marina Viva de Porticcio, sur la rive sud du golfe d'Ajaccio, se préparait à l'arrivée des touristes pour Pâques. Il a été emièrement dévasté, dimanche 23 mars à zèro heure treate-cinq, par un attentat à l'explosif. Les trois charges, placées à l'intérieur du bar, du restaurant et tre de vacances de la SNCF – ont causé d'importants dégâts matériels mais n'ont pas fait de blessé.

Ces charges ont été placées par un commando de quatre hommes se

réclament du FLNC, portant des cagonies et armés. Ils avaient auparavant, vers vingt et une houres, pris-en otages l'économe de l'hôtel, M. Jean-Claude Casarautti, sa femme et sa fille de dix-huit mois ainsi que quatre touristes allemands.

Sur place les enquêteurs ont découverts une inscription : « signé FLNC, metileurs vœux de bonheur ». C'est la première fois qu'est visé cet hôtel qui emploie cent quatre-vingts saisonniers. C'est aussi

EN SEINE-SAINT-DENIS

Une permanence du PC est détruite par un incendie criminel

La permanence du Parti communiste de Livry-Gargan (Seine-Saint-Denis) a été entièrement détruite pendant la nuit du samedi 22 au dimanche 23 mars par un incendie d'origine criminelle.

Le local est situé an rez-de-chaussée d'un pavillon, à l'angle de la rue de la Fontaine et du boulevard Roger-Salengro. Le locataire du pre-mier étage a déclaré aux enquêteurs qu'il avait vu arriver les incendiaires vers 2 heures du matin à bord d'une Mercedes et d'une CX.

Cinq hommes, les cheveux courts, vêtus de blousons de cuir et armés de barres de fer, ont pénétré par effraction dans la permanence, et l'ont saccagée, a-t-il indiqué, mais le bureau du responsable de la section locale, protégé par une lourde porte, a échappé aux déprédations. Les cinq hommes sont ensuite montés au

premier étage et out essayé de forces la porte de l'appartement du loca-taire, qui, terrorisé et n'ayant pas le téléphone pour appeler à l'aide, est resté silencieux jusqu'au départ du commando. Deux heures plus tard, les cinq hommes sont revenus mettre le feu au local.

Dimanche à midi, l'attentat n'avait pas été revendiqué, mis une croix gammée a été gravée sur le capot d'une voiture garée devant le pavillon. M. Jean Busson, maire adjoint communiste de Livry-Gargan, à sonligné que « cet attendat se situe une semaine après l'entrée de l'extrême droite au Parlement et dans une période de recul du Parti communiste ». « Le développemen de la violence et de la peur rappelle d'autres moments de notre histoire et cela inquiete notre parti»; a-t-il

le premier attentat depais les élec-tions du 16 mars. M. Jean-Paul de Rocca Serra, président (RPR) de l'assemblée de Corse, a, dimanche 23 mars, « condamné avec la plus grande vigueur l'odieux attentat. Une fois de plus l'action terrorine vier une des activités insulaires dont dépend pour une très large part notre asser économique. Cet, attentes n'était res

Cet stients n'était pas encore officiellement revendiqué par l'ex-FLNC, le 24 mars an instin. Depuis le 1º juin 1985, l'ex-FLNC avait autonos une « suspension » provisoire de sei actions violentes, se réservant le droit d'intervenir ponometiment. De fait d'intervenir ponometiment. tuellement. De fair, si tes actions furent plus rares, elles furent aussi plus cibiées et plus violentes.

phis cibies a pus vocenes.

Ann le 6 février dersier, l'ex-PLNC s'était attaqué as centre informatique de la Trésorerie géné-rale à Ajaccio canami des déglis estimés à trente millions de francs. Puis, dans la nuit du 16 au 12 Tenier Personnation claudestine Puis, dans la nuit du 16 au 17 février, l'organisation clandestine avait commis six attentats en Haute-Couse visant des agences de la Société générale et un certain nombre d'autres en Couse du Sad visant le pulsis de justice d'Ajaccie et des calés laturs principalement par des Maghrébins que l'ex-FLNC accasaient de traite de droque. L'organisation clandestine avant «exécuté» deux. Envisient pour avait «exécuté» deux Panisiens pour exacuses deux Panisiens pour exact elle déclaré, le intene motif. Cette dernière action avait suscité une vive protestation dans l'opinion qui y voyait une commonation raciste.

Au cours de ces mois de cette reve » qui n'en était pas vraiment une, le gouvernement, pour sa part, avait semble t-il cherche à calmer le et en Corse.

PARIS M. Toubon: fermeté

Invité dimanche 23 mars du Club de la presse » sur Europe 1 et interrogé sur la manière de lutter contre le terrorisme, M. Jacques Toubon, secrétaire général du RPR, s'en est tenn aux réformes figurant dans le programme de son mouve-ment (le Monde daté 9-10 février); · Il y o plusieurs types d'actions. Tout d'abord une action du ministère de l'intérieur tournée vers lo centralisation et le renforcement du renseignement et du service de police. Je suis favorable au Conseil national de sécurité. Deuxièmement, une coopération internationale. Troisièmement, une action du ministère de la justice, c'est-à-dire

monnayeurs, créer une circonstance ottémuante pour ceux qui aident à découvrir des réseaux terroristes. Il faut encore ollonger la garde à vue, créer une juridiction spécialisée pour les crimes terroristes et appliquer plus strictement le droit d'asile et le statut des réfugiés. »

M. Toubon a encore dit : . Nous n'avons pas à négocier. Mon avis personnel est qu'il ne faut pas céder au chantage, il faut que le pays mène une politique globale de fermete à l'égard des intéressés. Que ceux-cl soient conscients que nous sommes capables de prendre toutes forme du droit pénal. Il faut les mesures pour faire respecter la par allleurs, comme pour les faux- France et ses ressortissants. »

FAITS DIVERS

En Belgique

Un ancien policier arrêté serait l'un des «tueurs fous du Brabant»

Bruxelles (AFP). - L'arrestation de 200 000 francs helges de Michel Cocu, suspect numéro un dans l'enquête sur les « meurs fous du Brabant », pourrait conduire à un prochain démantèlement de cette bande de malfaiteurs, qui terrorise la région bruxelloise depuis 1982 avec de sanglantes attaques à main armée contre des supermarchés.

Michel Cocu, un ancien policier de trente-cinq ans, a été arrêté et mis au secret le vendredi 21 mars à Nivelles, au sud de Bruxelles. Il aurait avoue avoir participé à l'attaque d'au moins trois supermarches à Nivelles, le 17 septembre 1983 (trois morts), à Genval, dans la banlieue bruxelloise, le 11 février 1983, et à Hal, près de la capitale, le 3 mars 1983 (un mort).

Dans les milieux bien informés, on précise que plusieurs autres arrestations pourraient intervenir dans les jours à venir grâce à ses

La bande des « tueurs fous dn Braham - avait commis en 1982 et 1983 une série spectaculaire et sanglante de hold-up dans des grands magasins de la région bruxelloise, causant la mort d'une douzaine de personnes. L'enquête avait conduit à l'arrestation de plusieurs suspects, dont Michel Cocu, qui avait été incarcere dix-huit mois. Faute de preuves, il avait été relâche en mai

Quelques semaines plus tard, les tueurs saisaient leur réapparition en attaquant, le 28 septembre 1985, à une demi-heure d'intervalle, deux supermarchés où ils abattaient sauvagement buit personnes, dont un enfant, pour un hutin d'environ 1 million de francs helges (150 000 francs français). Le 9 novembre 1985, ils surgissaient dans un supermarché d'Alost, à l'ouest de la capitale, et tuaient huit personnes, dont deux enfants, pour s'emparer d'une somme (30 000 francs français).

Les tueurs fous, qui ont assassiné au total vingt-hoit personnes, ont agi a chaque fois selon le même scenario : ils attaquent à la veille des week-ends et peu avant l'heure de fermeture, portent des masques, circulent à bord de Golf GTI, utilisent des armes puissantes, éliminent le maximum de témoins, agissent avec détermination en provoquant de véritables bains de sang.

Dans la Nièvre

TROIS RESSORTISSANTS **OUEST-ALLEMANDS SONT TUÉS LORS** D'UN ACCIDENT D'AVION

Trois ressortissants onestallemands ons été tuès, dans l'après midi du dimanche 23 mars, près de Château-Chinon (Nièvre), après que leur avion de tourisme se fut écrasé au sol.

Les trois corps retrouvés et identifies parmi les débris de l'appareil ont été transportés à la morgue de Nevers. Il s'agit de Heinrich Abbelen, cinquante et un ans, de Tonisvort, d'Ernest Schnell, cinquantetrois ans, residant à Dusseldorf, et d'Erika Schulte, trente-neuf ans, domiciliée à Meinerzhagen.

Un agriculteur, témoin de l'accident, a vu . l'avion descendre rapidement . et s'écraser sur un bois, au lieu-dit Bois-Mary, à cinq kilomètres du village de Semelay, près de Château-Chinon. Selon les gendarmes, le pilote, quelques minutes avant l'accident, avait signalé an contrôle de l'aérodrome de Moulin (Allier) - qu'il connaissoit des difficultés et que son appareil perdait

Le maire en son palais

LA RESTAURATION DE L'HOTEL DE VILLE

Jacques Chirac gouvernera de Matignon mais, contrairement à la coutume, il n'y résidera pas. Par prudence et par commodité, il pré-fère son Hôtel de Ville. Par attachement aussi. La preuve : sans le crier sur les toits, le maire restaure et embellit son palais. Son plan s'étale sur dix ans et la facture finale dépassera 80 millions de francs.

Tout a commencé en mars 1977. Encore tont étourdi par une victoire ques Chirac débarque à l'Hôtel de Ville. « Nous venions de passer douze ans dans les lambris du dix-huitième de Matignon et des hôtels ministériels du septième arrondissement, raconte son épouse. Et nous tombons dans un immense palais en faux Renaissance, entièrement décoré dans le style Second Empire. Cétait un dédale de salons pompeux reliés par d'interminables galeries. Une sorte de château de Marienbad surréaliste.

En haut du grand escalier d'apparat voici le hurean du maire : deux croisées sur la place de l'Hôtel de Ville, trois sur la Seine, mais pas de balcon. C'est d'ici que le général de Gautle, juché sur l'appui de la fenêtre, salua la foule en août 1944, ao risque de se rompre le con.

Cent cinquante mètres carrés, une cheminée en marbre où M. Chirac fait aussitôt allumer une flambée, ce hurcau est le plus vaste de Paris.

Souterrains secrets

Le maire s'y sent à l'aise, mais son Le maire s'y sent à l'aise, mais son épouse, elle, est épouvantée par l'appartement de fonction. Car la municipalité de Paris est la scule de France à loger son premier magistrat. Un héritage de l'administration préfectorale, nn symbole de la mtelle de l'Etat sur la ville. Ce logement est la plus factueur de la capiment est le plus fastuenz de la capi-tale : 1 800 mètres carrés, dix pièces, cuisine, salles de bains, vingt-quatre croisées côté Seine et côté quare croises cote seine et cote cour. Une vun imprenable sur Notre-Dame, mais le vacarme de la circulation et montant des tréfonds les trépidations du métro.

Le reste du palais est à l'avenant. Le quadrilatère bâti couvre un hec-tare et demi sur sept niveaux. Il est percé de plusieurs cours intérieures et ahrite 600 pièces. Là-dedans s'activent huit cents personnes : conseillers et fonctionnaires munici-paux. L'édifice a été reconstruit en 1882 en solides pierres de taille à 'emplacement occupé depuis dix siècles, par l'hôtel des Prévôts.

Le lien est impressionnant, acca-hlé de « journées historiques ». Etienne Marcel, l'homme qui au XIV siècle a failli introduire en France la monarchie constitution nelle, y n régné. Louis XVI y a accepté la cocarde tricolore, la Révolution y a soccomhé avec Robespierre, la machoire fracassée par un coup de pistolet. Napoléon y a fêté l'Empire naissant, puis son héritier, le roi de Rome.

L'Hôtel de Ville a été, cacore, le quartier général des Trois Glo-rieuses en 1830. Louis Philippe y a accepté le drapeau tricolore et la Monarchie constitutionnelle. Lamartine, en 1848, puis Gambetta, en 1870, y ent proclamé la République; quant à la Commune, elle y a agonisé durant deux mois, en 1871, avant de bouter le feu au bâtiment. En 1944, Pétain, Laval, de Gaulle s'y sont succèdé en quelques semaines. Sur cette place de Grève, l'histoire de France ne cesse depuis six cents ans de dérouler ses tableaux.

Côté Seine, c'est l'aile du maire, son appartement, son cabinet, et l'état-major des services municipaux. « Pour la première fois, notait Jacques Chirac en s'y installant, je n'étais l'employé de personne. » Cette impression de liberté et de puissance n'est pas illusoire. Juste au-dessus du maire se tient en son burean de style Empire le secrétaire général de la Ville. Derrière lui, qua-rante mille fonctionnaires municipaux et un budget qui se chiffre par milliards de francs. Le maire a à sa disposition une hibliothèque de quatre cent mille volumes, capable de lui livrer o'importe quel document administratif en quelques instants. Dans les sous-sols se dissimule le système nerveux des communications un poste - le bureau 113 - qui avec ses quarante employés, recoit et expédie quinze millions de plis par an, un central téléphonique ou

vingt-cinq standardistes traitent vingt mille communications journalières, un central pneumatique en relation avec les bâtiments municipaux dispersés en ville. On y repoit six cents dossiers par jour, dont cer-tains pesent jusqu'à 9 kilos. Les plus éloignés ne mettant que huit. nites pour arriver. Dans les sous-sols nussi, les pré-fets ont fait aménager en 1938 un bunker climatisé qui pourrait resser-vir. De là partent en étoile, comme

dans les châteaux médiévaux, plusieurs souterrains permettant de gagner en secret telle station de mêtro ou tel hâtiment du quartier. Un piquet permanent de sapeurspompiers, un poste de police et un service de surveillance interne assurent la sécurité de l'ensemble.

Des allégories toutes nues

Côté rue de Rivoli, c'est l'aile des adjoints et des conseillers munici-paux. Le «Pariement de Paris» a là-sa salle do Conseil, ses services, ses salles de commission et sa propre hibiothèque. Chacun des cent soixante-trois conseillers de Paris a droit à un bureau et à un mini-

Entre l'aile du maire et celle du Conseil s'étendent une douzaine de salons de réception qui peuvent rece-voir huit mille invités simultanément. C'est l'espace relations publiques de la grande maison. On y accueille les chefs d'Etat qui, de Ronald Reagan à Michel Gorbatchev, se font un devoir de passer par l'Hôtel de Ville lorsqu'ils viennent à Paris. Pour la seule année 1985, on a déroulé le tapis rouge pour treize d'entre cux. Mais on recoit anssi d'obscures délégations pour lesquelles il n'est pas de congrès réussi à Paris sans un passage à l'Hôtel de

Il est vrai que la visite est inoubliable, nt même par certains côtés fort amusante. Sur des centaines de fresques champêtres et surtout de scènes allégoriques sur lesquelles se

cela, ils en virent d'abord le côté vieillot, affreusement pompier, négligé, et même carrément crasseux. Le maire décida de « confier. la maison - à sou épouse. C'est donc ellu qui depuis dix ans à la haute main sur l'entretien et la restauration du monument municipal. Elle convoqua un ami, M. Christian Prevost-Marcilhacy, inspecteur prin-cipal des monuments historiques, qui lui révéla que la façade, les toitures et la plupart des salons étaient classés depuis pou.

On se mit au travail, prudem-ment, avec, au départ, de peins bud-gets. Tout était à refaire : l'électri-cité datant de Mathusalem, les buisseries laissant passer la pluie, les rideaux mangés par le soleil, les tapis usés jusqu'à la corde, les pein-tures masquées par la crasse, le mobilier fatigué par des milliers de scants.

On commence par le bureau du maire, puis on partit à la reconquête méthodique des galeries et des salons. L'an d'eux entièrement décoré jadis par l'affichiste Jules Chéret était devenu une resserre à échelles. Méticuleusement restauré, il est aujourd'hii un délicieux bou-doir réservé aux chefs d'Etat.

A l'occasion du ravalement de la façade, en 1982, on a photographié systématiquement et pour la première fois l'incroyable galerie des cent hait personnages parisieus qui y sont nichés. En 1983 et 1984, on a enfin donné au bâtiment l'écrin qui lui manquait : la place de l'Hôtel de Ville a été débartassée de la circulation, dallée de grand carable de president de president de president de la circulation dallée de grand carable de president de la circulation dallée de grand carable de president de la circulation dallée de grand carable de president de la circulation dallée de grand carable de president de la circulation dallée de grand carable de president de la circulation dallée de grand carable de president de la circulation dallée de grand carable de president de la circulation de la circula tion, deliée de granit capable de sup-porter le poids des blindés (on ne sait jamais), illuminée de lampa-daires à trois branches et flanquée de deux fontaines. de deux fontaines.

Commencés discrètement durant première mandature (1977-1983), les travaux de restauration se sont accélérés avec la seconde. On a même demandé à Pierre Paulin, le décorateur de l'Elyase, de repenser complètement le salon dit des Tapisseries, une ancieone conr anjourd'hui converte où sont accueillis en premier les cheis d'Etat étrangers. Partout les chan-tiers vont à présant bon train avec des crédits substantiels. Les doreuss appliquent la feuille d'or à profusion, les éclairagistes refont, un à un, les cent vingt lustres, dont certains pèsent plus d'une toune, et les tisseurs (on a retrouvé ceux du siècle dernier) ont mis sur le métier des kilomètres de rideaux et de tentures en dames rouge et bleu. Tout sera terminé, dit-on, en 1987. Mais

mètres carrés, plafonds compris, les l'entretien de la mairie ne cessora salons sont entièrement décorés de pas, bien an contraire. Car c'est une pas, bien au contraire. Car c'est une maison qui s'use sous l'effet d'une

sedes allégoriques sur lesquelles se déhanchent, roulent et s'alanguissent des créatures dévêtues qui constituent la plus fantastique collection de sus qu'on puisse réanur. En fresques ou en caristides, ces tonnes de chairs roses représentent, de peuple. Su seule parties municipales, En revauche, il souhaite que la miaston commune s'ouvre « au bon peuple. Su seule présence attire d'ailleurs les délégations en nombre croissant. La règle est de n'en éconduire aucine. Aussi les neuf traiteurs les plus opérationnels de Paris sont-ils sans cesse et à tour de rôle de service. Car, paradoxe, hormis les fourneaux bourgeois des Chirac et du conclèrge, il n'y a pas la moindre da concierge, il a y a pas la moindre cuisine à l'Hôtel de Ville. « Oh, nous ne fatsons pas de folie l'assure M. Jean Clidière, le chef du proto-cole. Economie d'abord, Les petits fours sont modestes, et chaque soir on descend les décorations florales dans une chambre froide pour qu'elles puissent resservir le lendemain. »

Car les réceptions se succèdent au rythme de deux à trois par jour. Au cours d'une même semaine, on accueille l'Union internationale de accuaile l'Umon internationale de tir, les donneurs de sang de Carpen-tras et les artisam-boulangers alsa-ciens. Le défilé pittoresque amène chaque amée cent cinquante mille personnes dans les salons qui sont mis à contribution à tour de rôle. mis a contribution a tour de rôle.

Il faut y ajouter encore cinquante
mille touristes qui participent par
copieuses fournées aux visites guidées du lundi matin. Le palais municipal est en train de devenir un des

« must » du « Tour de Paris ».

Coin du feu

Enfin, les expositions organisées dans l'Hôtel de Ville et les concerts pour la promotion des jeunes artistes qu'y donne Me Chirac chaque trimestre attirent encore bon an mal an cent vingt mille curieux, amateurs de peinture et mélommes. Certains soirs, il faut refuser du monde. Jamais la maison commune des Parisieus n'avait été aussi fréquen-tée.

Ces va-ct-vient sont le cauchemar des services de sécurité qui viennent de renforcer leurs effectifs. Désormais, outre les vingt pompiers et les soixame sergents de ville affectés à l'Hôtel de Vville, cinquante-cinq espécianx » équipés d'émetteurs-récepteurs veillent jour et mit. Car le soir venu, lorsque les derniers employés et les visiteurs ont décampé, les Chirac se retrouvent sculs dans leur immense demeure. lls avouent qu'ils en sout tombés autiourcux.

Pour eux commie pour un nombre croissant de Parisiens, l'Hôtel de Ville n'est plus seulement le siège du « Parlement » de Paris, le QG de la municipalité, le donjon d'où Chirac défie le « château » présidentiel, c'est surtout l'un des monuments les plus intéressants de la capitale, une pus mecasanus es a capitase, une véritable succursale du palais d'Orsay (fatur musée du XIX siè-cle), le témoin bientôt le plus resplendissent d'un style éclectique en

'n.

oleine réhabilitation. MARC AMBROISE-RENDU.



Si vous aimez la vie de château, allez à l'hôtel, en Espagne. Ou plus exactement, dans l'un des innombrables Paradors dont le Secrétariat Général au Tourisme a pourvu l'ensemble du territoire.

Avant de devenir un hôtel, le Parador était un château, un ancien palais ou un couvent désaffecté. Ces demeures ont donc été restaurées, puis transformées, pour répondre aux exigences hôtelières actuelles. Le luxe et le confort des Paradors sont en effet exceptionnels.

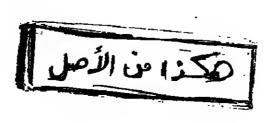
C'est ainsi qu'aujourd'hui, de Burgos à Cadix, de

Salamanque à Barcelone, vous découvrirez l'Espagne en visitant son histoire. De la demeure d'un Grand d'Espagne au palais d'un Conquistador, vous connaîtrez des lieux magiques, des endroits au charme et à l'environnement inoubliables. Toutes ces choses qui font qu'un jour ou l'autre, nous vous entendrons dire: on savait vivre en ce temps-la!

Pour obtenir des renseignements complémentaires, adressez-vous à l'Office National Espagnol du Tourisme : 43 ter Avenue Pierre 1^{er} de Serbie 75381 Paris Cedex 08.



L'Espagne. Tout sous le soleil.



JUSTICE

AU CONSEIL D'ÉTAT

La nomination de douze présidents de tribunal administratif est annulée

sion ea date du 21 mars 1986, annulé douze nominations dans le grade de président de tribunal administratif qui étaient intervenues sur la base de tableaux d'avancement

Une illégalité est à l'origine des annulations en esseade prononcées par le Conseil d'Etat. Certains conseillers hors classe des tribunaux administratifs ayant vocation à être inscrits en 1981 sur le tableau d'avancement au grade de président de tribunal administratif avaient été écartés de la liste soumise à l'avis de la commission administrative pari-taire en vue de l'inscription à ce

L'autorité administrative leur avait opposé une règle sans fonde-ment juridique, exclusut du bénéfice de l'avancement les agents en position de détachement. Or, en vertu du statut général des fonctionnaires, un fonctionnaire en détachement hors de son corps d'origine continue à bénéficier de ses droits à

L'annulation du tableau d'avancement pour 1981 et, par ricochet, de celui pour 1982, établi au vu du tableau de 1981, a entraîné l'annulation de quatre décrets du président de la République, des 13 mars 1981, 4 août 1981, 26 novembre 1981 et

Le Conseil d'Etat a, par une déci- 3 février 1982, prononçant douze nominations dans le grade de prési-dont de tribunal administratif. Les personnes dont la nomination a ainsi été annulée, qui occupent en fait des fonctions de vice-président de tribu-ual administratif, sout : MM. Jacquin-Pentillon et Viargues (Grenoble), Jean et Bonifait (Mar-seille), Reinach (Versailles), Portes

(Châlons-sur-Marne), Desalbres (Paris), Meyer-(Paris), Meyer-hoeffer (Montpellier), Le Bellec (Bordeaux), Marillia (Clermont-Ferrand), Maillet (Nice) et Davin. Maigré leur nombre, les annula-

tions prononcées par le Conseil d'Etat ne devraient entraîner que des perturbations limitées dans le fonctionnement des tribunaux administratifs. En effet, certains des présidents dont la nomination a été annulée out accédé, dans l'intervalle, aa grade de président hors classe de tribunal administratif, et leur nomination dans ce grade, faute d'avoir été attaquée en temps utile, est devenue définitive.

D'autre part, le jugement du Conseil d'Etat ne fait, en tout état de eause, pas obstacle à ce que, le eas échéaut, l'administratium reprenne les mêmes décisions de nomination en suivant, cette fois, une procédure régulière.

BIBLIOGRAPHIE

« Justices » de J.-C. Magendie et J.-J. Gomez

Misère de la justice, déchirement des magistrats, mise en cause de l'iustitutias judiciaire. Cumme beaucoup de leurs collègues, Jean-Claade Magendie et Jean-Jacques Gomez se sentent découragés. Mais ils ne veulent pas souffrir en silence. Pour aatant le livre qu'ils viennent de publier n'est pas un pamphlet. Nourri de réflexions historiques, il se veut raisonnable même s'il est saus cumplaisance. Ceux qui connaissent mal l'institution judiciaire y liront un exposé clair et charpenté sur les questions les plus brûtantes : l'indépendance de la magistrature, le rôle de la presse, la délinquance et la justice sociale en particulier. Ceux déià familiers avec cette institution y retrouveront cer-taines thèses de l'Union syndicale

Jean-Jacques Gomez est le président depuis 1982,

As total, un bilan d'amoureux déçus et de censeurs vigilants, bilan teinte d'optimisme quant au rôle fatur de la justice. Dès lors que l'Etat relâche son emprise, le droit cesse d'être un instrument de tutelle pour devenir « le moyen privilégié de l'autorégulation sociale», pro-nostiquent Jean-Claude Magendie et Jean-Jacques Gomez, non sans s'inquiéter des « pesanteurs historiques, sociologiques et politiques » qui risquent de faire obstacle à cette heureuse évolution.

* Jean-Claude Mageodie et Jean-Jacques Gomez, Justices, Editions Atlas, 144 pages, 78 F.

ENVIRONNEMENT

L'ÉRUPTION DU PITON DE LA FOURNAISE

Nouvelles fissures et coulées de lave

L'éruption du piton de la Four-naise, le volcan actif de la Réunion, points de ces fissures. a connu, au cours de la journée du sur la route nationale nº 2 près de la pointe de la Table. Elles ont pro-17 houres des laves visqueuses sans Coupé du Tremblet.

Dans la muit du 23 au 24, de 23 mars, une phase nouvelle. Vers 21 houres à 22 houres, une très forte 8 beures heure locale (5 heures à crise sismique s'est produite, comme Paris) des fissures se sont ouvertes toutes celles qui l'ont précédée au cours de l'éruption actuelle, dans l'Enclos, c'est-à-dire dans la zone gressé sur quelque 800 mètres de sommitale du piton de la Fournaise. long pour atteindre le rivage vers Elle a été suivie d'un fort tremor 18 heures. Jusqu'à 17 heures, seule (des secousses continues) sur le la vapeur d'eau en sortait. Mais vers bord sud de l'Enclos, vers le Nez-

MÉDECINE

Les dépenses médicales en 1985 : 7 130 francs par français

L'augmentation du coût de cette « consommation médicale finale », par rapport à 1984, est de 10,9 % en valeur constante, inférieure d'un demi-point par rapport à celle de l'année précédente, mais encore très supérieure au taux d'inflation. Ce ralentissement da taux d'accrois ment des dépenses de santé est dû essentiellement à un fléchissement sensible du rythme de progression des coûts de l'hospitalisation publi-

accélération des dépenses de soins ambulatoires (consultations médi-cales ou d'auxiliaires) et de biens médicaux (pharmacie, etc.)

Les soins hospitaliers représentent 49.5 % des dépenses, les soins ambulatoires 30 % et les biens médicaux 20.5 %.

La part qu'occupe la consommation médicale finale dans le produit intérieur brut continue à cruître, pour atteindre en 1985 8,6 % (et 13,3 % de la consommation totale des ménages). Cette éviolution, signale la commission des comptes de la Santé qui vieut de remettre son rapport annuel au gouvernement, est révélatrice du développement des systèmes de soins de plus en plus ouverts aux avancées techniques et de l'apparition de nouveaux besoins

Les Français ont dépensé pour liés aux politiques santiaires et leur santé en 1985 394,05 milliards de francs, soit 7 130 F par personne.

DÉFENSE

Accord entre Dassault et le Pérou sur une réduction du nombre de Mirage commandés

Lima. - Le Pérou est parvenu avec la firme française Marcel-Dassault à un accord sur la réduction du nombre d'avions de combat Mirage 2000 qu'il doit acheter. C'est ce qu'a annoucé, samedi 22 mars, à Lima, M. Hector Del-gado, chef de la délégation péruvienne venue au début de mars à Paris pour négocier cette réduction. L'accord - total et définitif concla avec Dassault - après de longues et difficiles conversations : doit encore être ratifié par le nonveau gouvernement français, ce qui devrait intervenir dans les dix prochains jaurs. Aux termes du nouvel accord, le gouvernement du prési-dent Alan Garcia achètera douze

avec une option sur deux autres appareils.

Mirage 2000 au lieu de vingt-six,

obtenir la réduction du contrat conclu par le précédent gouverne-ment péruvien pour l'achat de vingt-six Mirage 2000, estimant qu'un nombre inférieur d'appareils suffirait aux besoins de la défense du Pérou. Lors de la signature du premier contrat, le Péron avait verse un acompte de l'ordre de 32 millions de dollars. La négociation entre Paris et Lima a porté, notamment, sur le fait de savoir si la rupture du contrat initial devait entraîner ou non le versement d'indemnités à la France par le Pérou. Il semble que le Pérou ne versera pas d'indemnités.

La réduction du contrat permettra au Pérou d'économiser 570 millions de dollars, et elle - montre au monde les idées pacifistes » du président Garcia, a déclaré M. Delgado. Les premiers Mirage 2000 devraient arriver au Pérou en août A son arrivée au pouvoir, le gado. Les premiers Mirage 200 28 juillet dernier, le président Gardevraient arriver au Pérou en ao cia avait annoncé qu'il chercherait à prochain, 2-t-il précisé. — (AFP).

COMMUNICATION

Les dossiers chauds du gouvernement

Les ultra-libéraux devront composer

En s'instaliant rue de Valois, M. François Léotard récupère les attributions détenues pendant cinq ans par M. Georges Fillioud : voici culture et communication à nouveau rassemblées, comme avant 1981. Et ce n'est pas seulement une restauration symbolique de l'ordre ancieu, qui ferait fl des évolutions considérables du secteur des

Outre qu'un ministère unique donne plus de poids politique au secrétaire général du PR, il permettra d'apporter dans divers domaines en particulier la production audio-visuelle – davantage de cohérence.
C'était un souhait aussi bien des professionnels des industries culturelles que de l'ancien ministre de la culture, M. Jack Lang. M. Léotard l'a lui-même rappelé, déclarant qu'il prenaît la tête du « ministère de

En fait, l'ensemble du secteur de la communication échoit à l'équipe de M. Léotard. Son secrétaire d'Etat, M. Philippe de Villiers, a mené bataille sur son terrain des Pays de la Loire avec la radio régio-nale Alouetto-FM, un projet de télévision et une école de la communication. C'est autant qu'un praticien, un idéologue, un combattant du libé-

L'autre tandem est celui que vont L'autre tandem est ceini que vont former aux PTT MM. Alain Madelin et Gérard Longuet, deux autres dirigeants du PR. Vieux complices depuis leurs années d'université et leur bouillant engagement dans les rangs d'Occident, les voici en charge des infrastructures et des réseaux de la communication qu'organisent la puissante direction générale des télécommunications et Télédiffusion

M. Madelin est depuis plusieurs années le spécialiste de l'UDF pour la communication et a porté haut et fort la bonne parole de l'ultralibéralisme. Même s'il est considéré, parfois même au sein de sa propre formation, comme le plus dogmati-que, il u'en a pas moins participé largement, avec M. Xavier Gouyou-Beauchamps, A la rédaction de la plate-forme commune. Le quatuor Léotard-de Villiers-Madelin-Longaet apparaît comme une équipe - musclée », pas comme des gestionnaires tranquilles. S'il est un secteur plan idéologique, c'est bien celui de la culture et des médias. La privatisation de l'audiovisuel et la dérégle-mentation des télécommunications sont à l'ordre du jour.

Trois urgences

Mais les dossiers de la communication sont désormais trop impor-tants économiquement et politique-ment pour qu'ils soient gérés au seul Face à ce quatuor ultra-libéral, le premier ministre jouera, à u'en pas douter, les modérateurs, et l'hôtel Matignon constituers le second pôle de décision. M. Jacques Chirac, quelques semaines avant les élec-tions, a clairement laissé entendre que rien ne se ferait dans la précipitation. Et M. Léotard a déclaré luimême, dimanche soir 23 mars, à « 7 sur 7 » qu'il fallait . écouter » et ne pas « brutaliser », que l'application du programme devait se faire « progressivement » en « respectant l'évolution du temps et les capacités du marché . Les ultra-libéraux vont devoir composer. Ils commencent déjà à le faire.

Cette attitude permettra à l'équipe du ministre, dont l'entou-rage recomaît avec franchise qu'il ne counsît pas les dossiers, de se mettre à l'ouvrage. On passe rapideComme il n'est pas préva de légi-férer par ordonnances sur l'audiovi-suel, la loi du 29 juillet 1982 va

continuer à s'appliquer. Dosc, les chaînes de radiotélévison du secteur public restent sous tutelle de la Hante Autorité, qui a nommé leurs présidents. Ceux-ci out, au minimum, queiques mois de répit et sont seuls juges des rapports qu'ils doi-vent entretenir avec le nouveau pou-voir. Celui-ci, par exemple, ne peut plus leur imposer le retour des « pla-cardés » de l'après-mai 1981, M. Léotard a tenu d'emblée à préci-ser qu'eil n'y aura pas de chasse aux sorcières » et qu'il ne sest pas « le ministre de l'information ».

On pent d'ores et déjà prévoir trois phases de l'action gouverne-mentale : les urgences, la concertation, l'application du programme.

Il y u trois urgences. D'abord, la cinquième chaîne de télévision. La nouvelle majorité u'a jamais changé de cap : la concession à MM. Sey-

gouvernement est que le Comeil d'Esst fasse le travail : il doit rendre son avis débût avril sur les recours dont il a été saini. S'il annule le contrat, le gouvernement pourra, comme il l'a préva, remettre la concession en concurrence et choisie un nouvel opérateur. Dans le cas contraire, le gouvernement devrs agir. Il pourra le faire d'autant plus facilement que — comme l'a dit. M. L'éctard — la «5» n'a pes-

masse des téléspectateurs. La deuxième orgence est liée à cette affaire : le satellite de télévision directe TDF 1. M. Silvio Berinscoui et ses amis européens ont obtenu des conditions privilégiées et un quasi-monopole d'exploitation (trois caneux sur quatre), su détriment principalement de la Compa-guie luxembourgeoise de télédiffasion. Le nouveau gouvernement aura à creur de revenir sur des attnbutions qu'il avait violemment critiquées et d'instaurer - des règles de

abtenu encore la faveur de la grande

M. Léotard et les pièges du libéralisme

Comme il semble loin le l'industrie des programmes, en temps où M.Raymond Barre, alors premier ministre, qualifiait les radios libres de « puissant ferment d'anarchie », le temps où son ministre de la culture et de la communication affirmait que le magnétoscope n'avait aucun avenir en France. En cinq ans d'opposition, l'UDF a donc trouvé son chemin de Damas et compris qu'on ne gouverne pas la culture à rebours du mouvement des technologies. Il suffisuit pour a'en convuincre d'écouter, dimanche 23 mars, M. François Léotard à « 7 sur 7 » marier dans un même élan « la cathédrale de Chartres et le vidéodisque » et faire de la culture et de la communication

du gouvernement », rendant un hommage indirect mais évident à son prédécesseur, M. Jack On paut être sûr que, à son nouveau poste, M. Léotard ne général du Parti républicain a trop le souci de son image poli-

tique pour ne pas tenter d'égaler la cote de popularité de M. Lang. On peut espérer qu'il vaise réputation de la droite dans ce domaine. M. Léotard n'a-t-il pas déjà, sur l'antenne de TF 1, benni tout autorita-risme, écarté l'idée d'une chasse aux sorcières, renvoyé aux aubilettes l'image du e ministre de l'information », jugée trop e ringarde » ?

« la ministère de la jeunesse et

de l'avenir, la quatriéme priorité

Reste à savoir si le nouveau ministre pourra conjuguer si sisément volontarisme et idéalogie ultra-libérale. En étudiant de près ses dossiers, M. Léotard ne va pas tarder à s'apercevoir que, du prix du livre à

passant par la santé du cinéma français, le développement de la culture ne fait pas toujours bon ménage avec les lois du marché. et que ce sont les professionnels eux-mêmes qui demandent réglementations, aides de l'Etat et protectionnisme aux fron-. tières. Aux PTT et à l'industrie, son ami M. Alain Madelin va sans doute rencontrer des problèmes similaires. En confiant ces dossiers « sensibles » à ses partenaires les plus libéraux, M. Jacques Chirac leur a peutêtre fait un cadeau empoisonné.

JEAN-FRANCOIS LACAN.

M. Léotard l'avenir et le passé

Communication, Industrie, droits de l'homme, function. publique, l'UDF tient e tous les postes d'avenir du gouverne-ment »: M. François Léctard l'a affirmé, sur TF 1.

Son ministère occupe la quetrième place dans la hiérarchie gouvernementale, M. Léoterd s'en est félicité : « C'est la première fois que la culture occupe un niveau aussi haut ». Le nou-veeu ministre a précisé qu'il avait demandé lui-même ce « secteur

En réalité, ce n'est pas la e première fois » que la culture occupe un rang aussi élevé. André Malraux, ministre d'Etst. chargé des affaires culturelles, avait occupé le premier rang de la hiérarchie gouvernementale dans les divers cabinets Pompidou puis Couve de Murville entre le 15 avril 1962 et le 20 juin

TDF BROUILLANT LA DIFFUSION SUR SATELLITE

M. Silvio Berlusconi ne reçoit plus la « 5 »

De notra envoyée spéciale ·

Milan. - Samedi 22 mars après-midi, M. Berlusconi rentre dans sa villa d'Arcore, non loin de Milan. Il villa d'Arcore, non son de minar. Il allame la télévisian, passe ses chaînes en revue. « Canale 5 », « Italia I », « Rete 4 », en Italia. Mais de « 5 » française, point. A la place du décor des présentatrices et des sourires de Mike Buongiorno, le présentateur vedette, une mossique passée à la moulinette.

La veille, pareille mésaventure était arrivée à M. Valerio Lazarov, directeur de Videotime, la société de production de M. Berlusconi, qui voulait fièrement prouver à un jour-neliste français, de passage à Milan, que du Palazzo doi Cigni, siège de « Canale 5 », on contrôlait aussi la dernière-née française de l'empire Rerioscuni

Dans les deux cas, la surprise est totale. Un problème de réception? L'état-major de la télévision commerciale italienne » pirate », en ef-fet, la cinquième chaîne française grâce à une grande parabole qui capte directement le signal que diffuse le satellite de télécommunications « Télécom I » en direction des réémetteurs de TDF.

Coup de téléphone aux techni-ciens italiens. Rien dans les para-boles. Pas le moindre orage dans le ciel - pour une fois bleu - de Mi-lan. La vérité : la France crypte le si-

gual. Un problème de concurrence entre le satellite de télécommunica-tions Télécom 1, supposé à usage professionnel, et le futur TDF 1 conçu comme le seul satellite de dif-fusin directe devant être reçu par les particuliers (le Monde du 31 mars). Télédiffusion de France ne veut pas que se crée un marché des antennes pour les satellites de télécommunication qui diffusent déjà une quin-zaine de chaînes en Europe, alors qu'il s'apprête à lancer ceini des pa-raboles (plus petites, moins coû-teuses) pour la réception de TDF 1.

M. Beriusconi ne devrait-il pes partager les craintes de Télédiffusion de France ? La «5» doit être en effet «embarquée» sur TDF 1. TDF le protègerait-il de lui-même? «Nos», répond M. Berlusconi. La reception actuelle est trop marginaic. Le désaccord est carrément philosophique. « Je pense que c'est un malentendu, la richesse de la télévision, c'est de se faire voir. »

Les dirigeants de France 5 ont donc demandé à TDF de rediffuser leur chaîne en clair. Non que le cryptage affecte les recettes publici-taires, assure M. Beriusconi, vu le nombre encore restreint des « pirates ». Mais, finalement, parce que... . c'est très peu commode pour mol », conclut le patron de la première télévision commerciale ita-

DOMINIQUE BAROUCH

ment du discours électoral à la prise donz, Berlusconi et Ribond doit être procédure qui permettent la trans-en main des affaires. Et rien n'est au moins récraminée, sinon causée parence et la concurrence », selon L'hypothèse la plus favorable au l'expression de M. Madelin.

12005

الطارات ويراز

. . સાર્ટેન

1

- See-3

and the second

1000年1月1日

.

1 14 May 18 1

17. 2 44.

4 Sec. 1

- Salkerin

A 1

10 W

نعزه مرون

- -

18 17 18

PI PURE

THE BUILD .

V 19 15

-

- 51 days

1.00

1.25

-7.423

A.

5.4

-Mary 2 Marine

100

2220

1

0.3

195 F. A. 7.00 mg

2.15 中央

Section 2 Policy Lynn

100

A: 数数数1

11.

- Cappe

--

- 10 Table 1 17.74 - 17.58 SANGE

A supplied to

Agenta de la companya del companya del companya de la companya de

27

7 No. 17

- A 1 A 18

- Treat 31.75 A STATE OF THE STA

ations.

The state of the s

Assessment comparisons

Transcent of the second

AND DESCRIPTION OF PRESENT

W. Shirt 1

-

THE STATE OF

1914年17

-1.4-12.6

1.54756.4

The second

The same

1

-51.

1.10

The second second

Town

--- i M

2. 12

Ser Turan

And the second s

A staff.

parence et la concurrence », salon l'expression de M. Madelin.

Troisières urgence : la loi sur la presse. Contrairement à l'audiovisuel, pour loquel n'est encore cavisagé aucun estendiner — Il faudra l'établir, a indiqué M. Léotard. — la plate-forme commune RPR-UDF prévoit que » la toi du 23 octobre 1984 sur la presse écrite sura immédiatement abrogée ». Cola n'empêchera puis les procédures judiciaires en cours, notamment à l'encontre de M. Robert Heissunt, mais aureit une valeur symbolique après les durs valeur symbolique après les durs combats menés sur ce thème par

Concertation

Dans le mione temps que le gou-vernement va traiter ces douders chands, il va ouvrir une phase de concertation M. Chirac l'a promis peu de temps avent les élections, en recevant les dirigeants de la presse écrite venus ini-signifier leurs inquiétudes devant une déréglementation beutale dans Paudiovisus! Il v anra donc - et l'entourage de M. Léotard le confirme - des etables rondes - avec les profession-nels du cincins, de la presse et de la

Ce n'est qu'après cette remise à plat (qui sura permis en même temps une expertise financière du secteur, en particulier des entre-prises publiques) que l'application de la plate-forme sessit envisagés. Scrait alors mise en chantier une nouvelle loi-cadre, comme celle de 1982, mais inspirée de principes dif-

La plate forme donne une orientation générale : substituer au rôle dominant de l'Etat coini du marché et de la concarrence. Mais son appliet de la concurrence. Mais son appli-cation sera sans doute plus souple que ne le souhaitaient certains. Deux examples. La plate-forme pré-voit que les stations décentralisées de Radio France seront privatisées : de nombretot hommes politiques de la nouvelle majorité, interrogés pendant la campagne, out souhaité le contraire, et M. Chirac lui-même, le 3 mars (sur les antennes de Radio-France Limoges) a déclaré qu'il n'avait a aucune espèce d'objection . a ce qu'elles soient maintenues en concurrence avec les radios privées. Deuxième example : l'exosition voulait, au départ, que les chaînes du service public qui sergiont conservões soient à nouveau directement sous le contrôle du pouvoir et non d'une Haute Autorité remaniée; il n'en est plus question anjourd'hai.

Les résultats du 16 mars ne permettent par au gouvernement de détruire l'œuvre accomplie par les socialistes, qui est dans l'ensemble appréciée par l'opinion. M. Léotard a montré qu'il avait compris cette

La cure d'opposition a permis à la droite de passer, en théorie, du bou-clage étatique à une conception américaine des anédias audiovisuels. Entro-temps, le paysage s'est trans-formé sans elle et des progrès irréversibles ont été accomplis. Après la fébrilité de l'année 1925, il n'est peut-être par inutile que le nouveau pouvoir se donne quelque temps de réflexion pour ajuster ses vues à la

YVES AGNÉS.

· Une émission en direct sur TV6. – Une émission en direct est diffusée depuis le samedi 22 mars sur TV6, de 17 h à 19 h, tous les sur 1 vo, de 17 h à 19 h, tons les jours sauf le dimanche. Son anima-trice est Isabelle Duhamel, trans-luge de TF1, où elle présentait «Salut les petits loups», une émis-sion pour les jennes, le mercredi. Avec «Système 6», les kids pour-ront appeller le standard de la strième chaltes et desmande. sinième chaîne et demander des des-sins animés, des clips, etc. Il y aura aussi des vedettes sur le plateau des studios VCF à Boulogne, où est réalisée l'émission. · Nouvelles manifestations

contre M. Murdoch à Londrez. -Une cinquantaine de manifestants ont été interpellés et cinq personnes dont deux policiers – blessées au cours de heurts le dimauche 23 mars, devant l'imprimerie de M. Rupert Murdoch, à Wapping, dans la banlieue de Londres, où le géant de la presse britannique a regroupé ses titres après le licenciement de quelque cinq mille ouvriers.

C'est le neuvième week-end consécutif que d'importantes mani-festations ont lieu (plusieurs milliers de pensoanes), à l'appel des syndicats du Livre anglais.

Le Monde PUBLICITÉ LITTÉRAIRE Renseignements: 45-55-91-82, poste 4356

Philippe Clément Pdt du Comité de Soutien Chagnaud et Fils. Philippe André Fruidam Orangina. Raphael Aris Soletanche. Bernard Arnault Christian Dior. Bernard Attali GAN. Paul Audrain Comité Colbert Christian Dior. Michel Baroin Garantie Mutuelle des Fonctionnaires. Raymond Beaudelet Roux-Combaluzier Schindler. Gilberte Beaux Générale Occidentale. Jean-Louis Beffa Saint-Gobain. Pierre Bellon Sodexho. Jean Bergeron Comité Colbert Davis S. Bigelow Poclain. Alain Boucheron Boucheron. Philippe Bouriez Groupe Cora Revillon. Patrice Bourrut-lacouture France Construction. Francis Bouygues Bouygues. Robert Brouard Ste Polyrey. Georges De Buffévent SPIE Batignolles. René Augereau SCREG. Jean Calmon Apple Computer France. Jacques Calvet

48- 52 s .

The state of the s

** A . .

1 A 121

 $(t_{i_1}, \dots, t_{i_k})_{i \in \mathbb{N}}$

-

- - 3 - 45 -- 5

a review y

74'gy

: mark : 15 14 : 19 1.12.

化二氯化二氯化氯酸

4.

 $r=\hbar k^2$

HOME PAI

.

BOUVETTI THE

Peugeot S.A. Michel Caste Loterie Nationale Loto National Yvette Chassagne UAP. André Chaufour Dumez. Jacques Chaumet Comité Colbert - Chaumet. Alzin Chevalier Moet Hemessy. Alexandre Convelaire Euralair International. Jean-Claude Decaux JC Decaux. Bernard Deconinck Sommer Allibert. Edouard Decoster Legrand S.A. Jean Deflassieux Crédit Lyonnais. Jean-Jacques Delort An Printemps. Jacques Dermagne C.N.C. Jean-Louis Descours

Chaussures Andre. André Doucet S.T. Dupont. Jean Dromer Association Française des Banques. Paul Dubrule et Gérard Pelisson Accor. François Dumas Jacques Vabre. Louis Dunas-Hermes Comité Colbert - Hermes. Jacques Dupuydauby S.C.A.C.

Robert Duranthon Martini & Rossi. Pierre Eelsen Air Inter. Philippe Essig S.N.C.F. Jean-Martin Folz Jeumont Schneider. François Fournier Nozal S.A. Claude Foussier Parisienne de Boissons Gazeuses. Jacques Friedmann Caisse d'Epargne de Paris. Cie Parisienne de Chauffage Urbain. Pierre Gauthier Brasserie Mollard Hôtel Anglo-Américain. Jean-Louis Giral Fédération Nationale des Travaux Publics. Jean-Jacques Guerlain Comité Colbert - Guerlain. Jacques Guggenheim Locatel

Antoine Guichard Casino. Pierre Guillem La Mondiale. Raymond Guitonneau Campenon Bernard. Jean-Yves Haberer Banque Paribas. Jean-Claude Jammes Ste Auxilliaire d'Entreprises. André Jarrosson GTM Entrepose. Christian Kerherno Les Charpentiers de Paris. Robert Labarre SAGEM. Bernard Lacoste

Chemise Lacoste. Jean-Luc Lagardère Matra-Jacques Lallement Fédération Française des Sociétés d'Assurances.

PARIS 1992

L'essentiel c'est de participer. Cette phrase le Baron Pierre de Coubertin l'a prononcée à Paris en 1892. L'important c'est de gagner. C'est la volonté qui anime l'Association pour la Candidature de Paris aux Jeux Olympiques de 1992 présidée par Jacques Chirac. Organiser les Jeux Olympiques à Paris représente une chance pour la France. Une chance que veut saisir le Comité de Soutien.

Autour de Philippe Clèment, Président de la Chambre de Commerce et d'Industrie de Paris: Marcel Bleustein-Blanchet - Publicis, Francis Bouygues, Bouygues, Michel Caste - Loto, Alain Chevalier Moet Hennessy, Jean-Claude Decaux Affichages Decaux, Bernard Deconinck - Sommer Allibert, Guy Dejouany - Cie Générale des Eaux, Paul Dubrule et Gérard Pelisson - Accor, Jean-Yves Haberer - Paribas, Jean-Luc Lagardère Matra, René Lapautre - L.T.A., Jèrome Monod Lyonnaise des Eaux, Jacques Stern - Bull, Gilbert Trigano - Club Méditerranée, soutiennent cette candidature. Ils ont déjà été rejoints par 140 autres entreprises. Ils savent tous que l'important c'est de gagner, mais que chaque victoire a son prix. Pour que Paris puisse montrer au monde sa volonté de gagner, Paris a besoin de vons. Pour gagner, il est donc essentiel que vous participiez, Maintenant. Pour soutenir le Paris Olympique: Comité de Soutien à la Candidature de Paris 27 avenue de Friedland, 75008 Paris. APPEL GRATUIT 05001992.

René Lapautre U.T.A. Bernard Lathiere Aéroports de Paris. Maurice Laure Nouvelles Galeries Réunies. Olivier Lecers Lafarge-Coppée. Patrick Lefeubvre Estée Lauder S.A. Loik Le Floch Prigent Rhône Poulenc S.A. Jacques Lemonnier IBM France. Louis Lesne Fougerolle. Georges de Leusse Primistères S.A. Robert Lion Caisse des Dépôts et Consignations. Marceau Long Air France. René Loubert Usinor. Jean Maincon Akzo Coatings S.A. Claude Mandel S.P.R. Henri Martre Aérospatiale. Michel Mauer Cogedim.
Jacques Mayoux Société Générale. Georges Meyer Galeries Lafayette. Thierry Meyer S.A. Philips. Serge Michel S.G.E. Philippe Midy Poulain Industries S.A. François Missoffe Fédération Nationale des Syndicats des Sociétés de Commerce Extérieur. Jérôme Monod Lyonnaise des eaux. Victor Moritz Treca. Bertrand Mure Comité Colbert Moet & Chandon. Total. Osmane Aidi Roger Pagazani Jean Panhard

François-Xavier Ortoli Royal Moncean Hôtel S.A. LMT Radio Professionnelle. Antomobile Club de France. Georges Pebereau Cie Générale d'Electricité. Michel Pecqueur ELF Aquitaine. Christian Pellerin SARI. Jean Peyrelevade Cie Financière de Suez. Didier Pineau - Valencienne Schneider SA. Patrick Pollet La Redoute.

Antoine Riboud B.S.N. Patrick Ricard Pernod Ricard. Robert Ricci Comité Colbert-Nina Ricci. Georges Roques Kodak Pathe. Philippe Rousselle

Segece. Jean-Pierre Rozan Ste Commercial de Métaux et Minerais. Rofl Ruegg

Location de Voitures. Yves Sabouret Hachette S.A. Edouard Sakiz Roussel Uclaf. Herbert Schmitz Procter & Gamble France. Gerard Seul Euromarché. Didier Simond C.C.I.I. Val d'Oise-Yvelines. Jean-Louis Solal Société de Centres Commerciaux. Jacques Stern C.I.I. Honeywell Bull. Jean-Michel Stetten Boutet S.A. Rene Thomas BNP. Gilbert Trapenard Banque Petrofigaz. Gilbert Trigano

Club Méditerranée. Michel Vaillaud Schlumberger Limited. Pierre-Marie Valentin Technip. Benno · Claude Vallieres Avions Marcel Dassault. Antoine Veil Wagons lits. Jean-Marc Vernes Beghin Say. Philippe Veron Nestle France. Jean-Louis Vilgrain Grands Moulins de Paris. Bernard de Villemejane Imetal. Jacques Vincent Exor.

Jacques Wirz Europear International. François Zannotti S.C.O.A. Charles Zviak L'Oreal.

r.



culture

CINÉMA

LE PRIX DU FILM D'HUMOUR A CHAMROUSSE

Encore un Monty Python

Le Festival de Chamrousse est né sur la tête et Y a-t-il enfin un pilote vec de la chance. Son premier pal-dans l'avion? Si bien que, les films avec de la chance. Son premier pal-marès, en 1976, devait récompenser Nous nous sommes tant nimés, d'Etiore Scala, et l'Acrobate.de Jean-Daniel Pollet. D'emblée, le Festival international do film d'humour marquait ainsi ses dis-tances avec la rigolade. Les jurys tances avec la rigolade. Les jurys successifs allaiem d'ailleurs continuer dans cette voie et primer, entre autres, Brancaleone, de Monicelli, le Jeu de la pomme, de Vera Chytiova, les Folles Années du twist, de Mahmoud Zemmouri, voire le Rôil de Satan, de Fassbinder. Mais sortient avec de la poeta cos dernières rent aussi du chapeau, ces dernières années, de grands succès commerciaux comme Les dieux sont tombés

« Touki-Bouki »

de Djibril Diop Mambety

couvre si impertinenta, si tonique

à vous tabasser sans rima ni raison.

Film-surprise, film-choc, qui nous pervient au moment où le

Dakar hier et aujourd'hui, Dakar de toujours, Dakar de la co-

cinéma africain semble plongé dans la plus profonde léthargie, Touki-Bouki, de Djibril Diop Mambety, Sénégal, a dú subir treiza

ans de purgatoire avant de réussir à percer nos écrans. Il trouve enfin son public, un public nombreux, surpris de rencontrer une

lonisation toujours présente dans les esprits. Un jeune berger conduit son troupeau de zébus, à califourchon sur l'un d'eux. Saut

dans le temps. Les enimaux sont emenés à l'abattoir, Mory l'an-

cien berger rejoint la ville, enfourche sa motocycletta où des cornes de zébu ornent symboliquement le guidon, il a une petite

cornes de zebu oment symboliquement le guidon. Il a una petra amie. Anta, garçon menquée. Le rêve pour les deux amoureux carrément franchir l'océan, gagner la France et Paris, que ne cesse d'exatter une rengaine de Joséphina Baker, utime symbole d'una aliénation partout présente. Chacun magouille, s'accroche à ses petits privilèges. Mack Sennett est au rendez-vous avec un cousin de Mory soudain promu flie et qui dirige la circulation comme s'il dansait la mambo. La politique guetta, avec un parti officiel tout prêt

Il fait beau, la mer resplendit, il y e des moments d'harmo-nie, de passion physique, de beauté pura. Mais il faut bien se dé-brouiller pour partir, trouver l'argent. Alors, tous les moyens sont bons, à commencer par l'escroqueria infligée à un pédérasta noir

rondouillard. Au passaga, de breves Blancs de coopérants calculent au plus juste les avanteges qu'ils retirent de leur travail dens l'en-cienne colonie. Anta s'embarquera seule; Mory erre comme une

sum, à une leçon de choses, n'est chez Djibnil Diop Mambety

qu'esquisse, ellusion rapide. Tout la monde en prend un peu pour son grade. Mambety, qui n'avait guère plus de vingt-sept ans quand il nous racontait catte histoire insensée, attend toujours une

carte blenche pour poursuivre sa mission de désintoxication

Tout on out, entre d'autres mains, ressemblerait à un per-

LOUIS MARCORELLES.

les plus drôles n'étant pas toujours les meilleurs, on peut se demander si, à Chamrousse, la priorité va au rise ou au cinéma.

Le pelmarès 86 ennsacre l'annexion de film comique anglo-saxon par la télévision. Jeune réalisateur venu du petit écran, Christopher Morahan raconte à l'économie Id'acteurs et surtout d'audaces formelles) la course hilarante d'un proviseur de collège contre le temps -d'où le titre : Clockwise - et la poisse. Malgré une très jolie scène de taxiphone récalcitrant, un argument eussi mince n'aurait pas

emporté la décision si John Cleese, trausfuge des Monty Python, a'incarnait, toute humiliation bue, jusqu'au délire masochiste, ee flegme pervers que l'on dit britannique. Ce grand prix aurait dû citer non le film mais l'acteur.

Fable très morale sur la récupération des surdoués par la CIA, sorte de War games format télé joué par des jeunes gens tous débutants, tous épatants, Real Geniur d'inse jeune cinéaste américaine inconnue (Martha Coolidge) a prouvé que les goûts tha Coolidge) a prouvé que les goûts à tous les avatars du cinémespectacle. Plus que Finders Keepers de Richard Lester, enfilade fébrile de gags souvent très proches de la vulgarité, le prix spécial da jury (présidé cette année par le producteur Raymond Danon) aurait légiti-mement pa récompenser le Géor-giea Eldar Changuelaia (Irère du réalisateur de Pirosmani) et ses Montagnes bleues pour la sincérité des visages, le surréalisme du décor, la subtilité des cadrages...

A l'issue de ce onzième Festival, le producteur Jean-Claude Patrice a renoncé à ses fonctions de délégué général et a laissé à son président et complice, Jean-Claude Grospart, le soin d'apaiser les etiraillements » du comité organisateur et d'assainir une situation financière précaire, Avec un budget de 500000 F (einq fois moins qu'Avoriaz, 10000 F de moins que l'année dernière), une salle unique et minuscule, une salle unique et minuscule, une infrastructure bôtelière insuffisante, une implantation à cheval sur deux communes, Chamrousse n'aurait pas cu lieu cette année sans le sanvetage in extremis du Conseil général. Mais, station familiale movennement fréquentée. Chamrousse a-t-elle le besoin et les moyens d'un festival aux dents longues?

ANNE REY. LE PALMARES

Grand prix et prix de la critique : Jockwise, de Christopher Morahau. Prix du public : Real Genius, de farths Coolidge. Prix spécial : Finders Keepers, de Richard Lester.

Courts métrages primés : l'Objectif, de Jean-Pierre Rosssis; Bol de Joar, d'Henri Gravman; l'Ignana, de Serge Meynard; Cannal blues, de l'allippe Dorisos.

ROCK

VINGT-CINQUIÈME ANNIVERSAIRE DES ROLLING STONES

« Dirty Work », avec plaisir

Le fond de la pochette est bleu roi. Antour d'un canapé vert, Charlie somnole à même le sol, Bill (tête appuyée sur le poing) attend que ça passe. Ron, mai fagotté, mangé en partie par le cadre, en équilibre sur le dossier. Par terre, adossé an mur,

les chaussures panthères de Keith, le Back to the roots 66, la verdeur

pantalon jaune canari de Mick, le remouvée, la verve réanimée, c'est satin maquereau; a'ils ne sont plus un disque de rock basique, fait d'un ce qu'ils ent été, ils a'en sont pas bloc, taillé d'une pièce dans la

l'opposé, platôt la contrellaçon icono matière première du biues et du claste, l'ironie sublime. Pères de riivinn'n blues. Presque anachronifamille peut-être, mais toujours que fant il est dismeataire. A l'exception du reggae (Too Rude, farci d'écho et plus vrai que nature) et de slow (Sleep Tonight) qui ter-minent chaque face, et, peut-être, du 45 tours (la reprise de Harlem Shuffle), le reste des morceaux a la même configuration à l'emportepèce, chaotique et très pen arran-gée. Batterie marteau-piqueur, frappe éthylique, tempos saccadés pour mélodies expéditives et thèmes

Jagger n'a jameir antant mangé ses mots (qu'il ne mâche pas, par ailleurs) sur des textes définitive-ment gonailleurs et pleins de mor-gue mexiste. Tombeur de ces dames comme aux meilleurs jours, il éructe à l'envi, la bouche en cœur et la mone sur la lippe, sa voix canaille et guenlarde retrouvant les aspérités perdues sur l'album solo, She's the Boss: Les duettistes Richards/Wood passant duellistes, le disque est farci de guitares, les solos chevauchés succedant aux riffs plaqués sec, tranchants sur Fight, en dérapage sur Hold Back, an bluesy sur Had It ment, mais tonjours détronsseurs de With You.

> Les Stones ont, semble-t-il, accouche dans le plaisir. Par extraordinaire - même si les invités sont nombreux: Tom Walts, Jimmy Page, Bobby Whmaek, Jimmy Cliff, etc., — ils a avaient pas dound l'impression d'un groupe aussi soudé depuis longtemps. Dépositaires à leur insu d'une conscience rock, de l'insousciance qui la balance, ils tiennent le choc. L'album est dédié à Ian Stewart, le sixième Stone de l'ombre, décédé en début d'année : « Merci, Stu. pour vingt-cinq ans de boogie woogie. » Belle épitaphe.

> > ALAIN WAIS.



Mick étend négligemment une jambe sur le canapé que Keith occupe à lui seul, regard droit sur l'objectif. Chacun dans son rôle, en

L'album a pour titre Dirty Work. Une lois de plus les cinq Stones se sont cognés le « sale boulot » et cette pochette tape à l'œil, éclaboussée de couleurs criardes, en dit autant que la circonférence en 33 tours qu'elle enveloppe. Cet inso-lent manvais goût, volontaire et tapageur, c'est la griffe du rock on plutôt la marque que, eux, les Rol-lings Stones, lui ont laissée. Bien sûr ils ont vicilli, tous passé la quarantaine, certains approchant la cin-quantaine, les rides l'attestent et pourtant quelque chose en eux, quelque chose sar cette pochette le contredit. Lours vestes roses et rouges obligées (sauf Charlie), les ussettes vert rayé noir de Ron, dont on ne les croyait plus canables.

se peut, moins pire que le suivant.

mauvais garcons. Businessmen sure-

A Londres, le mois dernier, ils recevaient en direct de Los Angeles

un Grammy Award pour vingt-cinq ans de rock'n roll. Un quart de siècle

de bons et loyaux services rendus à une cause perdue depuis longremps pour les rebelles. Soyons justes, personne a'attend plus des Rollings

Stones autre chose qu'un disque des

Rolling Stones. Simplement - et

sans illusion - qu'il soit meilleur que le précedent et, autant que faire

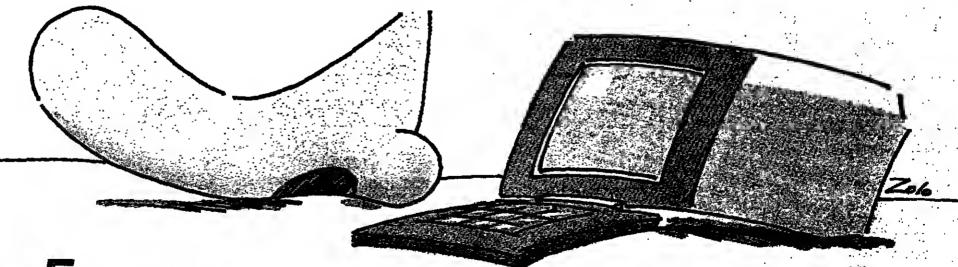
l'honnête homme.

Euregistre, comme ils en ont pris l'habitude, aux studios de Boulogne Billancourt, celui-là est d'une santé

Basique

★ Dirty Work (CB5, 86321) : sortie

2 PLACES POUR CYRANO? NOUVEAU AVEC MINITEL, FAITES UN PIED DE NEZ AUX FILES D'ATTENTE.



les files d'attente, les déplacements inutiles... Désormais, grace à Spectamatic, vos places de théâtre, concert, ballet, music-hall, plus de 1000 spectacles par saison,

Avec Spectamatic, vous pouvez: • Obtenir une information complète sur tous les spectacles et concerts de la saison pansienne. • Choisir votre catégorie de place sur le plan de salle et la réserver à la date et à l'heure de votre choix. • Régler en composant simplement le numéro de votre carte bancaire.

Et, suivant les cas, vos billets vous seront expédiés à domicile ou délivrés au contrôle juste avant la représentation.

Alors, pour sortir, ne sortez plus... Jouez la réservation en direct sur Minitel!

36 15 91 77 Code: MATIC SPECTAMATIC SUR MINITEL: RESERVEZ VOS PLACES SANS VOUS DEPLACER

esyrver. te le protection MELTINETHIS . CENT

Maria Fall 🗮

1,000

4 100

The said from the

. . San 1989

The second of

. . . .

الأسافان دران 1. Car 11 14

14 Hill

V. A. William

Re

frimous

100 mm 10

カル・ラース 日本 国際機能

THE SECOND SECOND SECOND

Target and the same of the sam

こか リート 海 養円

mittelm to bler freibe

ge gigttalui i Artifatt i 🙉 🎉

Andles

te at Jest

. المعادة المناسبة المالية المالية

...

PIED DE NE



THÉATRE

« UN CHAPEAU DE PAILLE D'ITALIE», à la Comédie-Française

Vaudeville-cauchemar

Bruno Bayen s'empare de la pièce d'Eugène Labiche et imadine une noce cauchemardesque menée à train d'enfer par un jeune pensionnaire, Philippe Fretun, aux côtés de Michel Aumont et de Denise Gence. Première ce

13 h 30, un jour de la semaine passée ao Français. Sur la scène, les techniciens mettent la dernière main à l'installation des décors du premier acte de la pièce d'Eugène Labiche, Un chapeau de paille d'Italie. Dans la fosse d'orchestre; les musiciens s'accordent leor chef, Michel Frantz, met de l'ordre dans ses parti-

Dans la salle, une meute de photographes nourrit de pellicules une ooée d'appareils photo. Bruno Bayen, metteur en scène invité par an-Pierre Vincent, administrateur da Français, donne ses instructions et s'en va s'installer au balcon pour

Derrière Téléphone, Indochine

est, par les ventes, le second groupe

de rock en France : leur troisième album (-3 ») a dépassé les 250 000

exemplaires, le 45 tours *Troisième*Sexe, classé en cinquième position
du Top 50, atteint les 400 000 exem-

plaires. Depuis la mi-janvier, leur tournée dans les régions fait un tabac. A Paris, il a fallu ejouter trois

concerts à celui prévu an Zénith — on a même songé à louer le palais de Bercy! Enfin, les quatre Parisiens ont détrôné Téléphone pour la caté-

gorie « meilleur groupe français » dans le référendum annuel de Best.

Besogneux :

de la création

Incontestablement, il existe un

phénomène lodochine. Le plus

curieux - et c'est la première fois, - c'est qu'il sort des frontières de

c'est qu'il sert des frontières de l'Hexagone: le groupe commence à vendre en Scandinavie, en Espagne, au Canada. Les Japonais, dit-on, font mine de s'y intéresser. Les raisons? L'habillage, surtout et avant tout. Its out un style cohérent avec ce qu'ils font: bien mis façon jeunes gens modernes, belles frimousses, la séduction est au premier degré. Textes (néo-exotiques) et musiques (rengaines au ras des paquerettes) sont sur le même palier. Le public est, pour l'essentiel, adolescent.

est, pour l'essentiel, adolescent.

M.C.93 BOBIGNY

TCHEKY

KARYO

Tout a commencé en 1982 avec

une chanson l'Aventurier, gimmick

30

CONCERTS

assister au «filage» de la pièce, c'est-à-dire à la répétition de la totalité du spectacle, scène après scène, acte après acte.

Un chapeau de paille d'Italie en compte canq, mêlés de « complets». Cette pièce a été écrite en 1851, amée incertaine où Napoléon III perçait déjà sous Charles Louis Bonaparte. Au théâtre, le vaudeville triomphe, sans gloire. La comédie attend encore de s'enrichir d'une œuvre qui sera écrite un peu plus turd, la Dame aux camélias.

Eugène Labiche livre, au mois d'août, sa nouvelle comédie écrite avec son confrère Marc-Michel, sans y croire. Son hôte, le directeur do Théâtre du Palais-Royal, estime que le texte est stupide. Labiche assiste le moins possible aux répétitions de son spectacle. Il obtiendra pourtant avec ce Chapeau son premier grand

Peut-être moins pour ce qui est immédiatement lisible dans la pièce,

entétant, mélodie séduisante, frai-

cheur de ton, un texte qui pronait

l'aventure avec Bob Morane (héros

adolescent par excellence) co

vedette. Le groupe annonçait la cou-leur, c'était bien joué. L'ennui, c'est que, depuis, Indochine se contente

que, depuis, Indochine se contente de décliner à l'infini le même mor-ceau. Jusqu'eu chanteur qui se tient

fermement à ses agaçantes manies

d'accentuation et à ses tics de lan

gage. Les limites sont négligeables si on sait en tirer une identité, mais ce

groupe qui se veut apôtre de l'aven-

ture est le moins aventureux qui soit.

Reste un produit de marketing bien ciblé. Pintôt gentils garçons, sûrement sincères, de bonne volonté

(ca n'excuse rien), on avance qu'ils apprennent sur le tas. Le moins

qu'on puisse dire, c'est après trois

albums, qu'ils n'apprennent pas vite. Alors, on peut être content de ce qui

leur arrive (çu fait ao moins un groupe qui vit bien en France),

mais, le succès aidant, ces beso

gneux de la création sont en train de faire école, avec dles clones (Parte-

naires particuliers, Vienna) qui sui-vent déjà leurs traces.

* An Zenith the 24 at 27 mars, à

20 heures. Le concert du 27 mars seta retransmis en direct par satellite dans les salles de cinéma d'une centaine de

BENOIT

REGENT

Le Monde

* Disques chez RCA-Ariola

villes fran

MYRIEM ROUSSEL

MISE EN SCENE HANS PETER CLOOS

LOCATION OUVERTE: 48.31.11.45-3 FNAC

15.

tées par la tournée.

INDOCHINE, au Zénith

Rengaines

et frimousses adolescentes

pour son essence, ressortit au rêve. L'histoire d'abord : le cheval d'un tune bourgeois parisien dévore, le jour de ses noces, le chapean de paille d'une épouse volage, retardant d'untant les noces du jeune fiancé, qui se doit de remplacer l'objet détérioré avant toute cérémonie

Le rêve ensuite, ou plutôt le mauvais rêve, le cauchemar, si l'en en croit René Clair, qui a adapté la pièce pour le cinéma Rêve d'amour, celui de Fadinard, imerprété par Philippe Fretun, jeune comédien devenu pensionnaire de la Comédie-Française pour l'occasion, qui n'a de cesse que vienne la nuit pour retrouver sa belle : cauchemar aussi puisque, pour un contretemps imbécile on le rejoindra chez une ancienn maîtresse, Clara (Catherine Samie), une baronne excentrique (Denise Gence), un mari trompé (Roland Amututz)... poursuivi par son beau-père (Michel Aumont) à a tête d'une noce impatiente.

C'est cette essence, ce rêve agité, qui a essentiellement convaincu Bruno Bayen de monter ce spectacle. Il n'est pourtant pas un « érudit labichéen » et n'avait jusqu'à présent travaillé que sur des textes contemporains. An Français, il anrait di continuer sur cette voie si les discussions engagées avec Mar-guerite Duras avaient abouti. Ce ne fut pas le cas.

Alors, il a choisi Un chapeau de paille d'Italie, dont il a, cela est manifeste dès les répétitions, vouln faire ressortir la grace, ce qu'il appelle « In vertu poétique, cristalline, qui ne repose presque sur eirn et qui touche pourtant à l'essentiel de la comédie ».

Il est aidé pour cela par les vastes et blancs décors de Michel Millecamps, que les téléspectateurs d'Antenne 2 connaisseot bien puisqu'il a réalisé ceux d'« Apostrophes », de l'a Heure de vérité », de la soirée électorale... Hants et lisses, ils ajoutent encore à la dimension onirique de la mise en scène et font mieux apparaître les couleurs des beaux costumes créés par Rosalie Varda, à l'oppui de parti pris surréaliste de Bruno Bayen.

Et puis îl y a l'orchestre, la musique, les couplets de Labiche qui s'en viennent ponctaer, souligner l'action. Tous, à l'exception de deux, ont été respectés. Deux autres ont été écrits par le compositeur Jean-Mariu Sénia pour permettre de longs et difficiles changements de décor. Citant les airs en vogue tout 20 long du dix-neuvième siècle. empruntés à Mozart, Glück, Beethoven et bezucoup d'autres, la parti-tion est riche, ajoute tantôt au rève, tantôt au cauchemar et crée un univers original qui fait un pont entre l'époque de la création de la pièce, les années trente et l'expressionnisme, et anjourd'hui... Belle perfor-

Les comédiens ont dû beaucoup travailler pour suivre ce parti. Scul à seul avec le compositeur, ils ont, ao piano, exercé leur voix. Jean-Marie Sénia a composé une musique qui tient compte de leur tessiture tout en leur indiquant une manière de chanter qui pourra surprendre. Pas de concession au vaudeville, son propos est ailleurs. Tous ne sembleut pas avoir encore la même aisance. Difficile de jouer la comédie, respecter la mise en scène et suivre la bagnette du chef d'orchestre...

C'est le tribut à payer pour offrir an public d'aniourd'hui un spectacle qui devrait le surprendre, le convaincre. Cette farandole, écrite sans conviction au milieu du siècle dernier, a trouvé, dans les mains d'une équipe très jeune - Bruno Bayen, Michel Millecamps, Rosalie Varda, Jean-Marie Sénia et Philippe Fretun ont tous moins de quarante ans, une joie, une force surprenantes. Et puisqu'elle est servie par les grands comédiens que sont Michel Aumont, Guy Michel, Catherine Samie et Denise Gence, qui fait ici ses adieux à la Comédie Française, on peut déjà lui promettre de fort beaux

OLIVIER SCHMITT.

* Un chapeau de paille d'Italie, d'Eugène Labiche et Maro-Michel. Comedie-Française, à partir du 24 mars (en alternance jusqu'au mois de juin). Location: (1) 40-15-

MUSIQUE

JESSYE NORMAN ET ERICH LEINSDORF

« Est-ce donc cela, la mort? »

Curiause alliauce au dernier concert de l'Orchestre national, samedi : Jessye Norman, opulente déesse noire, fendant l'air majestucusement, soulevée par les vagues d'enhousiasme d'une foule conquise d'avance, suivie à distance par Erich Leinsdorf, petit, sec, pétillant derrière ses lunettes, autoritaire, le gabarit et la silhouette d'Igor Stravnisky à la fin de sa vie...

L'ancien chef du Boston Symphony se fait obéir an doigt et à l'œil, et l'Orchestre de Paris filait comme une machine bien réglée dans une Hultième Symphonie, de Beethoven, brillante et impocable quoique sans grande saveur, et surtout les Métamorphoses sur des thèmes de Weber, de Hindemith, formidable concerto pour orchestre, débordant d'un sain optimisme, où les cuivres en particulier se convirtent de gloire. Impossible de résister à ces mouvements de bras d'une précision quasi géométrique, en dépit d'un maniérisme des mains assez contourné parfois. assez contourné parfois.

Cet éclat orchestral où Leinsdorf se complaît visiblement, il allait le mettre ao service de l'immensité vocale de Jessye Norman; dans la scène finale du Capriceio, de

Strauss, ce n'était plus la délicieuse comtesse Madeleine se demandant si elle préfère Flamand le musicien ou Olivier le poète, mais bien les cla-meurs d'Ariane au comble de son ivresse désespérée ou les impréca-tions d'Elektra, évidemment déme-surées, sur un orchestre walkyries-

Mais dans les Quatre Derniers Lieder, ce fut admirable, avec la grande dimension cosmique de cet adieu de Strauss à la vie, si calme, profond, abandonné aux limites de l'univers. La voix au sommet de sa courbe, planant en longues orbes, avec mille expressions miroitantes dans ce timbre de diamant jusqu'à l'azur profond de la nuit dans le grave. Est-ce done cela. la mort? Le beau visage, si jeune tout à coup, la tête un peu renversée, les yeux fermés, le corpe statufié, comme un hymne au sommeil sur cette dernière page crépusculaire qui o'en l'init pas de s'éteindre, bandes de nuages à l'horizon où le

JACQUES LONCHAMPT. ★ Programme redonné ce lundi 24 mars, saile Pleyel, et qui sera transmis ultéricurement à la télévision.

LA 4º SYMPHONIE DE MAHLER, par Vaclav Neumann

paradis,

Au bord du paradis

On attendait beaucoup de la retrouvait le poli, les transparences 4 Symphonie de Mahler, jouée par l'Orchestre national, sous la direction de Vaclav Neumann, qui en a gravé une admirable version (1), avec la Philharmonique tchèque, il y a six ans. Ce chef prestigieux aux gestes simples, plein d'allant, fait penser à on maître d'école qui entraîne ses élèves sur le chemin de la connaissance et de la beauté avec un enthousiasme irrésistible

Pourtant, il semblait an début que nos musiciens avaient quelque mal à le suivre; nn certain manque d'homogénéité, des sonorités lourdes dans ce premier mouvement si lumineux, d'une gaieté sans ombre, rare chez Mahler, dont Neumann fait si

bien ressortir le côté dru et rustique. Mais peu à peu l'enchantement se produisit. A travers le scherzo, effleuré par le violon grinçant de la mort (où Michèle Boussinot fit merveille), on s'élevait peu à peu vers les cimes de l'adagio où l'orchestre mystérieuses de la Philharmonique

Sur le bereement des pizzicati, tombant comme une basse de passa-caîlle rêveuse, se déployait la double série de variations alternées qui mène, comme dans la 9 Symphonie de Recthoven, jusqu'à l'éclatante irraption de la lumière. Et l'on se livrait sans arrière-pensée à l'étince-lante vision de la «vie céleste», fouettée par les grelots du mouve-ment initial, exquisement chantée par Kristina Laki, qui détaillait ce texte avec beaucoup de grâce, d'une voix d'enfant brodée d'harmoniques sombres, et nous laissait ao bord du

(1) Supraphon, 204 001; l'intégrale des symphonies de Mahler, par Neumann, vient de paraître chez le même éditeur en quinze disques

MODE

Style marin en tricots

tricots de la via quotidienne, souvent à rayures, et portés avec des bérets de marin russe, la calligraphie cyrillique apportant une note

Les ensembles de Karl Lagerfeld sont seyants et pleins d'humour : de la redingote de dandy profilée et ceinturée, sous le mollet aux jolies blouses blanches élaborées aur impes de velours noir, idéales pour aoirs de fête.

Le luxe de Claude Montana in-



beige rose, vestes en A de zibeline dorée. Echarpes de fourture qui serpentent autour du bras et du cou à partir d'une manche. Les radingotes ceinturées à la cheville sur des pantelons-bottes alternent avec les vestes « baby doli » sur des jupes étirées.

Beaucoup de sept-huitièmas, dans les rendez-vous de voyage d'Emmenuelle Khanh, dont une jolie série de tailleurs ajustés prince de Galles gris. Ses ensembles dé-

La style marin ressort dans les agnasu ou daire plongé de Millau, éclaires de notes parme, saumon breuses robes pailletées en tons ou citron. Chez Dorothée Bis, les nouveaux pantalons larges le disputent aux bermudes en jersey de laine et en tricot unis ou à côtes. Les robes marquent le corps, la fluidité appa-

> cose et dentalles noires. Les penoplies d'Angelo Tar-lazzi très réussies, sont adaptées à fa vie quotidienne, habillent juste avec un brin d'humour, façon cosaque, en tricot gris. Merveilleuse Directoire en jersey de laine noire, en

raissant au crécuscule en crêce vis-

mousseline créponnée. Enrico Coveri, c'est l'homme orchestre de la mode italienne. On s'arracha ses jeans, ses tenues de ski et ses modèles pour enfants. On en fera autant pour ses maillots, ses corsages et ses robes pailletées à la main sur tricots par-

ticulièrement séduisants. Tout est structuré chez Jin Aba, même les robes drapées bicoicres s'enroulant autour du corps sous de grandes capes de laine ou da taffetas changeant, ces der-

nières mettant en valeur de nom-

Marvil Larrin se pionge avec bonhaur dana les archives da Jeanne Lanvin, d'où de beaux bijoux du décorateur Rateau et des châtelaines arts déco sur de jolis ensembles moulants en couleurs vives soulignées de noir.

Cerruti reccourcit les vestes de ses tailleurs près du corps at croisés, sur jupes droites dens des laines et soies aux dessins inimitables. L'ivoire apporte une note précieuse aux grandes houppelandes à manches arrondies, at les rayures tennis tricolores en tons sourds renouvellent le genre.

Le grand art de Sonia Rykiel, c'est la façon dont elle marie l'uni et les rayures dans ses tricots, appuyés d'un nœud papillon à l'encolure sous de gros manteaux à pannesux bicolores appuyés à la taille. Les oppositions da couleurs gantent et affinent les bras. Les robes fuchsia western à volants sont absolument... parisiennes.

NATHALIE MONTSERVAN.

Isseye Myake, trompe-l'œil

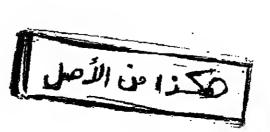
Chez faseya Mynkn, l'œif s'ébahit, n'égare à la recherche d'un signe de reconna Mais tout est trompe-l'ceil. Les drapés, partant d'on ne sait où, aboutissent nulle part, s'enrou-lent, glissent, se glissent dans les plis qui s'envolent en écharpes, en étoles, et se plaquent en bisis, écrusant las bustes nvant da décoller et se gonflent autour des hanches avant de s'écouler an traînes qui se soulèvent, dévoilant das collanta qui imitant les mailles filées, les déchirures.

Tout est illusion. Isseye Myake sculpte des formes souples en incessames métamorphoses. Les couleurs paraissent variables, non par le jeu des reflets mais par celui des juxtapositions : art subtil de disposar côte à côte les teintes qui se fondent, se répon-

dent - brique et mouterde, vert et noir, mauve at violet... Les grands carreaux, les fines reyures jouent à cache-cache, les vestes pied-de-poule se portent sur des iupes batton à carreaux madres, et les hauts stricts sur des jupes courtes découpées en lamelles. Les jupes-culottes sont larges et a'arrêtent aux chevilles, les robes longuen se relèvent, blousent, a'accrochent à une jarretelle retenant une jambière qui godaille.

Isseya Myake, virtuose reconnu d'étonnants assemblages agressifs, continue d'étonner en composant un passage de tuniques qui font chatoyer les nuances de jaune, du paille au safran, calme procession de bonzes.

COLETTE GODARD.



SPECTACLES

théâtre

LES SPECTACLES NOUVEAUX

CASSANDRE, Café de la danse (43-57-05-37), 15 h 30. UN CHAPEAU DE PAILLE, Comédie-Française (40-15-00-15), à

Les salles subventionnées

OPÉRA (47-42-57-50), Danse: 20 h soirée M. Béjart: le Sacre du printemps; Sonate à trois; Arepo.

SALLE FAVART (42-96-06-11), à 19 h 30 : l'Ecume des jours.

COMEDIE-FRANÇAISE (40-15-00-15), à 20 h 30 : Un chapeau de paille d'Italie. CHAILLOT (47-27-81-15), Grand Foyer, Récitations/Conversations: 20 h 30; poésie : J. Darras.

poésie: J. Darras.

BEAUBOURG (42-77-12-33), DébatsRescources: 18 h 30: Vienne au tournant du siècle: objet historique ou
d'actnalité: Claéma-vidéo: Vidéoinformation, 16 h, Conversationrencontre avec G. Mendel, de G. Chouchan: à 19 h, La vic à ses débuts, de
D. Sawyer: Les trois cerveaux, de
G. Thérieu: Vidéo-Musique, 16 h,
Manon, de J. Massenet: à 19 h, Atda, de
Verdi; Le cinéma étalien, 1905-1945,
17 h 30, Quelli della montagna, de
A. Vergano; 20 h 30, Ossessione, de
L. Visconti: solvées théâtrales; Les derniers jours de l'humanité, de Karl Kraus
(An Café viennois). (An Café viennois).

Les autres sailes ARCANE (43-38-19-70), 1 : 20 h 30 : Jokko fem son anniversaire ; 15 h : Zoo Story (dera. le 23).

BATACLAN (47-00-30-12), 21 h : Ligue

COMÉDIE CAUMARTIN (47-42-43-41), 21 h : Reviens dormir à l'Ely-COMEDIE DE PARIS (42-81-00-11), 20 b 30 : Richard Wagner : 22 h : luter-

DAUNOU (42-61-69-14), 21 h : Au

secours, elle me veut. DIX HEURES (46-06-07-48), 18 h : Sentiments crueks; 20 h 30 : la femme assise; 22 h : l'Homme de parenthèse. FONTAINE (48-74-74-40), 20 h 30 : les

HUCHETTE (43-26-38-99), 19 b 30 ; la Cantatrice chauve; 20 h 30 : la Leçon; 21 h 30 : Rhapsodie Béton.

LUCERNAIRE (45-44-57-34): L 18 h:
les Larmes amères de Petra von Kant;
20 h: le Chien sous la minuterle;
21 h 45: le Complexe de Starsky. - H.
19 h: Stratégie pour deux jambons;
20 h 45: Témoignages sur Ballybeg.
Petite saille : 21 h 30: Ceux qui vivent
sont ceux qui lutrent.

MAISON DE LA POÈSIE, 21 h : le Spicen de Paris, de Baudelaire (textes dits par J.-L. Phillippe); A. Kremski (Liszt, Wagner).

MARAIS (42-78-03-53), 20 h 30 : l'Éter-NOUVEAU THEATRE MOUFFETARD (43-31-11-99), 20 h 30 : la Panthère

NOUVEAUTÉS (47-70-52-76), 20 h 30 : PALAIS-ROYAL (42-97-59-81); Rea-coetres, 20 h 30: Manpassant ou la pas-sion des femmes.

SPLENDID SAINT-MARTIN (42-08-21-93), 21 h: Nuit d'ivresse. TAI TH. D'ESSAI (42-78-10-79). 1 : 20 h 30 : l'Ecume des jours ; II :

20 h 30: Hearne des jours; II: 20 h 30: Huis clos.

THÉATRE D'EDGAR (43-22-11-02).

20 h 15: les Babas-cadres: 22 h : Nous ou fail où oa nous dit de faire. THEATRE DU ROND-POINT (42-56-70-80). Grande Saile, 18 h 30: Jacques

TRISTAN BERNARD (45-22-08-40), 21 h : les Aviateurs.

Les cafés-théatres

AU BEC FIN (42-96-29-35), 20 h 15 : Tohn-Bahut 2 : 21 h 45 : la Raison close de timbre-poste : 23 h : Banc d'essai des

BLANCS-MANTEAUX (48-87-15-84), L 20 h 15: Areuh = MC2; 21 h 30: les Kamikaze de l'Oncle Sam; 22 h 30: l'Etoffe des blaireaux. – IL 20 h 15: les Sacrés Monstres; 21 h 30: Sauvez les ochés femmes ; 22 h 30 : Deux pour le

CAFÉ D'EDGAR (43-20-85-11). L. 20 h 15: Tiens voilà deux boudins; 21 h 30: Mangeuses d'hommes; 22 h 30: Orties de secours. IL 20 h 15: Ça balance pas mai; 21 h 30: le Chromosome chatonilleux: 22 h 30: Elles nous veulem

PETIT CASINO (42-78-36-50), 21 h : Les oies sont vaches; 22 h 15 : Nous, en sème.

(42-78-67-03),

20 h 15 : Moi je craque, mes parents ra-quent; 21 h 30 : Nos désirs sont désordre.

Les chansonniers CAVEAU DE LA RÉPUBLIQUE (42.78-44-45), 21 h : Touche pas à mon vote.

DEUX ANES (46-06-10-26) (Mer.) 21 h,
la France au clair de l'urne.

Le music-hall CAVEAU DES OUBLIETTES (43-54-94-97), 21 h : Channons françaises.

LUCERNAIRE (45-44-57-34), 20h : TROTTOIRS DE BUENOS-AIRES (42-

Opérettes

Comédies musicales CASINO DE PARIS (42-80-20-89).

Les concerts

tadio-France, Grand And 18 h 30 : Stockhausen, Maderna. Salle Cortot, 20 h 30 : C. Laporte, M. Mul-ler, F. Lengella (Montoclair, Marin Marais, Haendel).

Basilique Ste-Clotilde, 20 h : Utrechts Barok Cousort (Bach) ; 21 h : Academy of Aucient Music (Vivaldi).

Salle Pleyel, 20 h 30 : Orchestre de Paris, dir. E. Leinsdorf (Beethoven, Strauss, Hindemith).

Théatre des Champs-Elysées, 20 h : Orchestre national de France, dir. : Th. Fulton (Verdi). T.M.P. Châtelet, 20 h 30 : Orchestre Colonne, L. Rysanek (Wagner).

lustitut néerlandais, 20 h : Utrechts Barok Consort (Bach).

Eglise Saint-Louis-en-File, 20 h 30 : Orchestre baroque d'Ilo-de-France (Teleann). Salle Cortot, 20 h 30 : C. Laporte, F. Len-gelle, M. Muller (Lambert, Marin Marais, Haendel).

Maison de Radio-France, Grand Audite rium, 18 h 30 : INA. GRM (Stockhau

sea, de Laubier) ; 20 h 30 ; INA. GRM (Favre, Chion, Ascione). Sainte-Chapelle, 20 h 30 : Pro Cantique Antiqua de Londres (Byrd, Tallis, Ocke-ghem, Dunstable).

l'ensemble des programmes ou des salles Ide II h à 21 h sauf dimanches et jours fériés! Réservation et prix préférentiels avec la Carte Club

Le Monde Informations Spectacles

42-81-26-20

Pour tous renseignements concernant

Lundi 24 mars

IL ÉTAIT UNE FOIS LA TÉLÉ (Fr.) :

LE JUSTICIER DE NEW-YORK (**)

(v.a.): George V. 8: (45-62-41-46). V.I.: Res. 2: (42-36-83-93): Paramount Opéra, 9: (47-42-56-31); UGC Gobo-fins, 13: (43-36-23-44): Miraman, 14: (43-20-89-52); Mistral, 14: (45-39-52-43); Images, 18: (45-22-47-94).

DE L'ÉPÉE (A., v.f.) : Saint-Lambert, 15 (45-32-91-68) ; Boîte à films, 17*

NATTY GANN (A., v.a.): George-V. 3* (45-62-41-46). ~ V.f. *Français. 9* (47-70-33-88); Gaumont-Convention, 15* (48-28-42-27).

L'ORCHESTRE NOIR (Belge) : Utopia,

PAULETTE (Fr.) : Arcades, 2º (42-33-

Jazz, pop. rock, folk

BAINS (48-87-01-80), 22 h : S. Andren. CAVEAU DE LA HUCHETTE (43-26-65-05), 21 h 30 : D. Doriz (dem.). NEW MORNING (45-23-51-41), 21 h 30: H. Theadgill, F. Hopkins, A. Cyrille. PETIT JOURNAL (43-26-28-59), 21 h 30 : Jazz Bandar.

PETIT JOURNAL MONTPARNASSE (43-21-56-70). 21 h 30: J.-L. Longnon. LA PINTE (43-26-26-15) : New Jazz Off. SUNSET (42-61-46-60), 23 h : Ch. Van-der Tria.

En région parisienne

SAINT-DENIS, Th. G.-Philipe (42-43-00-59), 20 h 30 : Technique pour un coup d'Etal. Il. 20 h 30 : Entretien avec M.

cinéma

Les films marqués (*) sont interdits aux noins de treize am, (**) aux moins de dix-

La Cinémathèque

CHAILLOT (47-94-24-24) 17 h. Il pasto, de É. Chui (v.o., s.e.f.); 19 h. Hommage à R. Leenhardt : Pissarro; Manet ; Renoir ou du plaisir à la joie ; etc.

BEAUBOURG (42-78-35-57)

Les exclusivités

A DOUBLE TRANCHANT (A., v.a.);
Forum Orient-Express, 1" (42-33-42-26); Hautefeuille, 6" (46-33-79-38);
Marignan, 8" (43-59-92-82); Parmassicus, 14" (43-35-21-21); 14 Juillet-Benggrenelle, 15" (45-75-79-79). vf.;
Français, 9" (47-70-33-88);
Montparansso-Pathé, 14" (43-20-12-06). AGNES DE DIEU (A., v.o.): Forum, 1* (42-97-53-74); Hautefeuile, 6* (46-33-79-38); George V, 8* (45-62-41-46); Marignan, 8* (43-59-92-82); Parmassiens, 14* (43-35-21-21); 14-Juillet; Bettierneile 18* (45-75-79-70)

Beaugrenelle, 15 (45-75-79-79), — V.f. ilmpérial, 2 (47-42-72-52); Nation, 12 (43-43-67); Montparnasse Pathé, 14 (43-20-12-06); Pathé Clichy, 18 (45-22-46-01), ALLAN QUATERMAIN ET LES MINES DU ROI SALOMON (A., MINES DU ROI SALOMON (A., v.o.): Marignaa, 8* (43-59-92-82); UGC-Normandie, 8* (45-63-16-16), — V.f.: Paramount-Opéra, 9* (47-42-56-31); Paris Ciné, 10* (47-70-21-71); UGC-Gobelins, 13* (43-36-23-44); Mistral, 14* (45-39-52-43); Montparnasso-Pathé, 14* (43-20-12-06); Maillot, 17* (47-58-24-24); Pathé-Clichy, 18* (45-22-46-01).

46-01). AMADEUS, (A., v.o.) : Cinoches, 6 (46-33-10-82). L'ANNÉE DU DRAGON (A., v.o.) : Cinoches, 6 (46-33-10-82) ; UGC Mar-boul, 8 (45-61-94-95).

ASTÉRIX ET LA SURPRISE DE CÉSAR (Fr.): Grand Pavois, 15º (45-54-46-85); Calypso, 17º (43-80-18-03).

LE BAISER DE LA FEMME ARAL-GNÉE (Brés., v.o.) : Saint-Ambroise, 11° (47-00-89-16) ; Rialto, 19° (46-07-87-61). LE BARBIER DE SÉVILLE (ALL, v.o.) : Reflet-Balzac-Opéra, 8 (45-61-10-60)

LE BATEAU-PHARE (A., v.o.): Saint-Germain-des-Prés, 6 (42-22-87-23); 14-Juillet Parnasse, 6 (43-26-58-00): Coti-sée, 8 (43-59-29-46); Escurial, 13-47-07, 28-04) (47-07-28-04) BIRDY (A., v.S.) : Opera Night, 2" (42-96-

62-36).

LES BISOUNOURS (A., v.f.);

George-V, 8 (45-62-41-46); Saint-Ambroise, 11 (47-00-89-16); Mistral, 14 (45-39-52-43). BLACKOUT (A., v.f.) (*) : Montmartre Ciné, 18* (46-06-63-35).

BLEU COMME L'ENFER (Fr.) : Forum, BLEU COMME L'ENFER (Fr.): Forum, 1° (42-97-53-74); Rex, 2° (42-36-83-93); UGC Danton, 6° (42-25-10-30); UGC Montparnasse, 6° (45-74-94-94); Marignan, 8° (43-59-92-82); St-Lazare Pasquier, 8° (43-87-33-43); UGC Normandie, 8° (45-63-16-16); Français, 9° (47-70-33-88); UGC Gare de Lyon, 12° (43-43-01-59); Psuvette, 13° (43-31-56-86); Galaxie, 13° (45-80-18-03); Orléans, 14° (45-40-45-91); Parnassiens, 14° (43-35-21-21); UGC Convention, 15° (45-74-93-40); Images, 18° (45-22-47-94); Socrétan, 19° (42-41-77-99); Gambotta, 20° (46-36-10-96).

Gambetta, 20r (46-36-10-96). BRAZIL (Brit., v.o.): Parmassiens, 14-(43-20-30-19).

CHORUS LINE (A., v.o.); UGC-Champs-Elysées, 8 (45-62-20-40). CHRONOS (Fr.) : La Géode, 19- (42-45-

COMMANDO (*) (A., v.o.) : City Triomphe (ex-Paramount), 8 (45-62-45-76),

— V.f. : Golté Boulevard, 9 (45-08-96-45); Galté Rochechouart, 9 (48-78-

81-47). LES CONDORS NE MEURENT PAS TOUS LES JOURS (Colombien), (v.o.): Saint-Michel, 5 (43-26-89-17). CONTES CRUELS DE LA JEUNESSE

(Jap.), (v.o.): 14-Juillet-Parnasse, 6-(43-26-58-00); 14-Juillet-Racine, 6- (43-26-19-68); 14-Juillet-Bastille, 11- (43-57-

LA DERNIÈRE LICORNE (A., v.f.) : Saint-Ambroise, 11' (47-00-89-16') ; Grand-Pavois, 15' (45-54-46-85), h. sp.

DEUX ENFOIRES A SAINT-TROPEZ (Fr.): City Triomphe, 8: (45-62-45-76); Maxéville, 9: (47-70-72-86)); Paramount Opera, 9: (47-42-56-31).

L'EFFRONTÉE (Fr.): UGC-Danton, 6-(42-25-10-30): UGC-Biarritz, 8- (45-62-20-40); UGC-Bonlevard, 9- (45-74-95-40).

ELENI (A., v.o.) : Espaco Gaité, 14 (43-27-95-94). L'ELU (A., vo.): Ciné-Besubourg, 3 (42-71-52-36); Rex. 2 (42-36-83-93); Lincoln. 3 (43-59-36-14); Escurial, 13 (47-07-28-04); Espace Galté, 14 (43-27-95-94); Parnassien, 14 (43-35-21-21)

21-21). ENEMY (A., v.o.): Forum Orient-Express, 1° (42-33-42-26): 14-Juillet-Odéon, 6° (43-25-59-83): Publicis-Champs-Elynées, 8° (47-20-76-23). V.f.: Français, 9° (47-70-33-88): Maxéville, 9° (47-70-72-86): Fanvette, 13° (43-31-60-74): Montpartasse-Pathé, 14° (43-20-12-06): Pathé Clichy, 18° (45-22-46-0).

60-74); Montpernasse-Pathé, 14' (43-20-12-06); Pathé Clichy, 18' (43-22-46-01).

ESCALIER C (Fr.) : Cinoches, 6' (46-33-10-82).

LES FOLLES ANNÉES DU TWIST (franco-algérien) : Reflet-Logos, 5' (43-54-2-34); UGC-Marbeul, 8' (45-61-54-95) ; Studio 43, 9' (43-43-01-59).

LA PORET D'EMERAUDE (A, v.o.) : Lucernaire, 6' (45-44-57-34).

51-33).

MON BEAU-FRÈRE A TUÈ MA SUEUR (Fr.) : Forum Orient-Express, 1" (42-33-42-26); Richelieu, 2" (43-33-42-26); Richelieu, 2" (43-33-42-34); Colinée, 3" (43-43-31-39).

LA PORET D'EMERAUDE (A, v.o.) : MUSCLOR ET SHE-RA LE SECRET DE L'ÉPÉE (A, v.f.) : Saint-Lambert, 2" (42-33-42-26); Richelieu, 2" (43-33-42-26); Riche

LES FEUX D'HIMATSUR! (Jap., v.o.) : Epéc de Bois, 5 (43-37-57-47).

GINGER ET FRED (1., v.o.): Gaumont Halles, 1= (42-97-49-70); Quintette, 5= (46-33-79-38); Collisée, 8= (43-59-29-46); Bienvende-Montparnasse, 15= (45-44-507) 29-46); Bienv (45-44-25-02). LA GITANE (Fr.): Marigman, 8 (43-59-92-82); Parmassicos, 14 (43-35-21-21).

HEARTBREAKERS (A., v.o.): Forum Orient-Express, 1* (42-33-42-26); Saint-Germain Huchette, 5* (46-33-63-20); Elysées Lincoin, 8* (43-59-36-14). L'HISTOIRE OFFICIELLE (Arg., v.o.) : Latina, 4 (42-78-47-86); 14-Juillet Par-nasse, 6 (43-26-58-00).

L'HONNEUR DES PRIZZI (A., v.o.) : Action-Ecoles, S (43-25-72-07); Luccreaire, 6 (45-44-57-34); UGC-Biurritz, 8 (45-62-20-40).

54-58). RE-ANIMATOR (A.) (*): Quintette, 5-(46-33-79-38); George V, 8-(45-62-41-46); UGC Ermitage, 9-(45-63-16-16); Paruassiens, 14-(43-35-21-21). V.I.: Rex., 2-(42-36-83-93); UGC Boulevard, 9-(45-74-95-40); Bestille, 11-(43-07-54-40); Fauvette, 13-(43-31-56-86); Mistrai, 14-(45-39-52-43); Montparnos, 14-(43-27-52-37); Gausmont Convestion, 15-(48-28-42-27); Pathé Clichy, 18-(45-22-46-01); Tonrelics, 20-(43-64-51-98).

CONSEIL DE FAMILLE, film fran-cais de Costa-Gavras: Gaumont Halies, 1" (42-97-49-70); Gaumont Opéra, 2" (47-42-60-33); Gaumont Richelies, 2" (42-33-56-70); St. Garmain Village, 5" (46-33-63-20); 14 Juillet Odéon, 6" (43-25-59-83); Gaumont Ambassade, 8" (43-59-19-08); St.Latzare Pasquier, 8" (43-87-35-43); Paramount Opéra, 9" (47-42-56-31): Fauvette, 13" (43-27-84-50); Miramar, 14" (43-20-89-52); Gaumont Parnase, 14" (43-35-30-40); Gaumont Conven-tion, 15" (48-28-42-27); 14 Juillet Beausgreuelle, 15" (45-75-79-79); Victor Hugo, 16" (47-27-49-75); Mañlot, 17" (47-58-24-24); Pathé Wepler, 18" (45-22-46-01); Secré-tan, 15" (42-41-77-99); Gambetta, 20" (46-36-10-96). CONSEIL DE FAMILLE, film fran-

20- (46-36-10-96). CONSTANCE, film não-zélandais de

Bruce Morrison (v.o.): Ciné Beau-bourg. 3° (42-71-52-36); UGC Dan-ton, 6° (42-25-10-30); UGC Rotoode, 6° (45-74-949); Biarritz, 8° (45-62-20-40); UGC Gobelins, 13° (43-36-23-44).

CREATURE (*), film américain de William Malone (v.n.) : UGC Odéon, 6 (42-25-10-30) : UGC Normandie, 8' (45-63-16-16); (v.f.): Rex. 2' (42-36-83-93); UGC Montparnasse, 6' (45-74-94-94): UGC Boulevard, 9' (45-74-95-40); UGC Gare de Lyon, 12' (43-43-01-99); UGC Gobelins, 13' (43-36-23-44) ; Images, 18 (45-22-

DOUCE FRANCE, film franco-allemand de François Chardeaux : Gaumont Halles, l= (42-97-49-76) ; UGC Marbeuf, 8- (45-61-94-95).

LIEN DE PARENTÉ, film français de Willy Ramean: Marivanx 2*
(42-96-80-40); Danton, 6* (42-2510-30); City Triomphe, 8* (45-6245-76); Paramount Opera, 9* (4742-56-31); UGC Gare de Lyon, 12*
(43-43-01-59); Galaxie, 13* (43-3618-03); UGC Gobelins, 13* (43-3623-44). Ganmount Benezuet. 23-44); Gaumost Parnasse, 14-(43-35-30-40); Convention St-Charles, 15- (45-79-33-00).

LES FILMS NOUVEAUX REMO SANS ARME ET DANGE-REMO SANS ARME ET DANGE-REUX, film américain de Guy Hamilton (v.o.): Forum Orient-Express, 1= (42-33-42-26); Haute-feuille, 6: (46-33-79-38); Marignan, 8: (43-55-92-82); Parnassiens, 14: (43-35-21-21); Maillot, 17: (47-58-24-24); (v.f.): Français, 9: (47-70-33-88); Maxéville, 9: (47-70-72-86); Bastille, 11: (43-07-54-40); Nation, 12: (43-43-04-67); Fau-vette, 13: (43-16-07-4); Galaxie, 13: (45-80-18-03); Gammont Sud, 14: (43-27-84-50); Montparanass Pathé, 14: (43-20-12-06); Cammont Convention, 15: (48-28-42-27); Wepler, 18: (45-22-46-01).

Wepter, 18' (45-22-46-01).

SANS ESSUE (*), film américain de Harley Cokliss (v.o.): Mercury, 8' (45-62-75-90); (v.f.): Maxéville, 9- (47-70-72-86); Paramount Opéra, 9- (47-42-56-31); Bastille, 11* (43-05-54-40); Galaxie, 13* (45-80-18-03); Gaumout Parassae, 14* (43-35-30-40); Orléans, 14* (45-04-591); Convention St-Charles, 15* (45-79-33-00).

(45-79-33-00).

SWEET DREAMS, film américain de Karel Reisz (v.o.) : Gaumont Halles, 1" (42-97-49-70) : Gaumont Halles, 1" (42-97-49-70) : Gaumont Opéra, 2: (47-42-60-33) ; 14 Juillet Odéon, 6: (43-25-59-83); Pagoda, 7: (47-05-12-15) : Publicis Champs-Elysées, 8: (47-20-76-23) ; 14 Juillet Bestille, 11' (43-57-90-81) : PLM St-Jacques, 14: (45-89-68-42) ; 14 Juillet Beatigrenelle, 15: (45-75-79-79).

79-79).

TOUEL-BOUEL film sénégalais de Djihril Diop Mambety (v.o.); Reflet Logos, 5- (43-54-42-34); Olympic Entrepôt, 14- (45-43-99-41); (v.f.); Gaîté-Rochechouart, 9- (48-78-81-77). VAUDEVILLE, film français de Jesu

AUDIC VILLE, him français de Jean Marbed : Forum Orient Express, 1* (42-33-42-26); Marivaux, 2* (42-96-80-40); St-André-des-Arts, 6* (43-26-48-18); Elysées Lincoln, 8* (43-59-36-14); Parnatsiens, 14* (43-35-21-21); Convention St-Charles, 15* (45-79-33-00). FESTIVAL INTERNATIONAL DE L'AVANT-GARDE DU FILM. (v.o.): Olympic Entrepöt, 14 (43-43-99-41). [Voir rabrique Festi-

RECHERCHE SUSAN, DESESPERE-MENT (A., va.): UGC Marbest, 8-(45-61-94-95): Rialto, 19- (46-07-87-61). — Vf.: Lemière, 9- (42-46-

RETOUR VERS LE FUTUR (A., v.f.) : Capri, 2º (45-08-11-69). LA REVANCHE DE FREDDY (A. v.o.)

(*): 14 Jullet Odéon, 6 (43-25-59-83). — V.L.: Rer., 2 (42-36-83-93); UGC Montparansec, 6 (45-74-94-94). RÉVOLUTION (A., v.o.) : Gamment Champs-Elysées, 9 (A3-59-04-67). — V.f.: Miramar, 14 (43-20-89-52).

ROCKY IV (A., v.o.): UGC Ermitage, 8 (45-63-16-16). —V.I.: Areades, 2 (42-34-54-58); Marivant, 2 (42-96-80-40); Gaumont Parasses, 6 (43-35-30-40). ROMANCE CRUELLE (Sov. v.o.) : Cosmos, & (45-44-28-80).

Cosmos, 6' (45-44-28-30).

ROSA LA ROSE, FILLE PUBLIQUE
(Fr.) (*): Marivaux, 2' (42-96-80-40);
Ciné Beanbourg, 3' (42-71-52-36);
UGC Odéon, 6' (42-25-10-30); UGC
Rotande, 6' (45-74-94-94); UGC Biarritz, 8' (45-62-20-40); Studio 43, 9' (47-70-63-40); UGC Gare de Lyon, 12' (43-43-40-159); UGC Gobelins, 13' (43-36-23-44); Mistral, 14' (45-39-52-43); UGC Convention, 15' (45-74-93-40).

H. ÉTAIT UNE FORS LA TÉLÉ (Fr.):

14-Juillet-Parmasse, 6* (43-26-58-00).

INSPECTEUR LAVARDIN (Fr.):

Forum, 1* (42-97-53-74); Rex, 2* (42-26-83-93); Cané Beanbourg, 3* (42-71-52-36); 14-Juillet Odéon, 6* (43-25-59-83); Pagode, 7* (47-05-12-15); Marignan, 3* (43-59-92-82); St-Lazare Pasquier, 3* (43-87-35-43); UGC Biantiz, 3* (45-62-20-40); UGC Bonlevard, 9* (45-74-95-40); 14-Juillet Bastifle, 11* (42-57-49-81); Nation, 12* (43-43-04-67); Fanvette, 13* (43-31-56-86); Gainmont Sad, 14* (43-27-84-50); Montparmasse Pathé, 14* (43-29-12-06); Parmassions, 14* (32-20-30-19); 14-Juillet Beaugrenelle, 15* (45-75-79-79); May-Sair, 16* (45-25-27-06); UGC Convention, 15* (45-74-93-40); Maillot, 17* (47-58-24-24); Pathé Clichy, 18* (45-22-46-01); Gambetta, 20* (46-36-10-96). LA ROSE POURPRE DU CAIRE (A., v.o.) : Studio de la Rarpe, 5 (46-34-25-52) : Publicis Matignon, 3 (43-59-31-97). BOUGE BAISER (Fz.) : Cinoches, 6 (46-33-10-82)

SANS TOIT NI LOI (Fr.) : Cinoches, 6 (46-33-10-82); Limembourg, 6 (46-33-97-77). SHOAH (Fr.) : Olympic, 14 (45-43-

SILVERADO (A.) : V.I. : Opéra Night, 2 SILVERADO (A.): V.f.; Opéra Night, 2° (42-96-62-56).

SOLEIL DE NUIT (A., v.o.): Saint-Germain Studio, 5° (46-33-63-20); Amhassade, 8° (43-59-19-08); George V. 8° (45-62-41-46). — V.f.; Gaumont Opéra, 2° (47-62-60-33); Montparnos, 14° (43-27-52-37).

52-43); Images, 18" (45-22-47-94).

LINE (A., v.o.): Anthassade, 8" (43-59-19-08). — V.f.: Gaumont-Opéra, 2" (47-42-60-33): Gaumont-Richelieu, 2" (42-33-56-70); Bretagne, 6" (42-22-57-97); Gaumont-Sud, 14" (43-27-84-50).

LES LONGS MANTEAUX (Fr.): Gaité Boulevard, 2" (47-42-60-33); Gaumont-Opéra, 2" (47-42-60-33); Bretagne, 6" (42-22-57-97); George V. 3" (45-62-41-46); Ambassade, 8" (43-50-19-08); Gaumont-Convention, 15" (48-28-42-27).

MACARONI (It. v.o.): Ciofe Beauhourg. LE SOULIER DE SATIN (franco-portugaia, v.o.): Bomparte, 6 (43-26-12-12).

STOP MAKING SENSE (A., v.o.) : Escarial Panorama, 13 (47-07-28-04), b. sp.
SUBWAY (Fr.): Garmont Halles, 1* (4297-49-70): Garmont Opera, 2* (47-4260-33): Saint-Michel, 5* (43-26-79-17);
George V. 8* (45-62-41-46); Mostparnos, 14* (43-27-52-37); Garmont
Convention, 15* (48-28-42-27).

Gaumont-Convention, 15° (48-28-42-27),
MACARONI (It. v.o.): Ciné Beaubourg,
3° (42-72-52-36): Stadio de la Harpe, 5°
(46-34-25-52); UGC-Odéon, 6° (42-2510-30); UGC-Rotonde, 6° (45-7494-94); UGC-Biarritz, 8° (45-6220-40); 14-Juillot-Bastille, 11°
(43-57-90-81). ~ V.f.: Richelien, 2° (4233-56-70); Lumière, 9° (42-46-49-07);
Gaumont-Parnasse (ex-Paramount), 6°
(43-35-30-40). TARAM ET LE CHAUDRON MAGI-QUE (A. v.f.): Napoléon, 17 (42-67-63-42). (43-35-30-40). LA MAIN DANS L'OMBRE (AL. V.O.) : Républic Cinéma, 11º (48-05-51-33).

LE MÉDECIN DE GAFIRE (Malien-Nigérica, v.o.) ; Républic, 11º (48-05-51-33). THE SHOP AROUND THE CORNER (A., v.o.): Action Christian, 6 (43-29-11-30).

TROIS HOMMES ET UN COUFFIN IROS HOMMES ET UN COUFFIN (Fr.): Forum, 1" (42-97-53-74); Impérial, 2" (47-42-72-52); Capri, 2" (45-08-11-69); Quintetic, 5" (46-33-79-38); Publicis Saint-Germain, 6" (42-22-72-80); Ambassade, 8" (43-59-19-08); Nation, 12" (43-43-04-67); Fauvetic, 13" (43-31-56-86); Montpersos, 14" (43-27-52-37); Convention Saint-Charles, 15" (45-79-33-00); Pathé Clichy, 18" (45-22-46-01).

TURTLE DIARY (A., v.a.) : Cinoches Saint-Germain, 6 (46-33-10-82) ; UGC Marbeuf, 8 (45-61-94-95). TUTTI FRUTTI (A. v.a.) : Epée de Bois, 5 (43-37-57-47) : Seins-Lambert, 15 (45-32-91-68). UNE CREATURE DE REVE (A. v.o.):

City Triomphe, 8 (45-62-45-76). L'UNIQUE (Fr.) : George V. 3 (45-62-41-46) ; Lumière, 9 (42-46-49-07). VAMPIRE, VOUS AVEZ DIT VAM-PIRE? (A., v.o., v.f.) (*) : Espace Gaité, 14 (43-27-95-94).

Les grandes reprises

APOCALYPSE NOW (A., v.o.) (*): Grand Pavois, 15 (45-54-46-85); (v.f.): Arcadea, 2 (42-33-45-97); ARSENIC ET VIEHLES DENTELLES
(A., vo.): Action Ecoles, 5 (43-25-77-07).

LA BELLE ET LA BÊTE (Fr.) : Templiers, 3º (42-72-94-56). LA RELLE ET LE CLOCHARD (A., v.f.): Napoléon, 17 (42-67-63-42). CETTE SACRÉE VERITÉ (A. v.p.): Reflet Médicis, 5 (43-54-42-34): Reflet Balzac, 8 (45-61-10-60); Reflet Lafayotic, 9 (48-74-97-27).

LA CHATTE SUR UN TOTT BRULANT (A., v.a.): Trois Lexembourg, 6 (46-33-97-77). LE CIEL PEUT ATTENDRE (A., v.o.) : Champo, 5 (43-54-51-60). LE CIRQUE DES HORREURS (Brit., VA.): Action Christine Bis, 6 (43-29-

11-30). CLÉO DE 5 A 7 (Fr.) : Saint-André-dos-Arts, 6 (43-26-48-18). LA COCCINELLE A MONTE-CARLO (A., F.f.): Napoléon, 17* (42-67-63-42). LE CRI (ft., v.o.) : Latina, 4 (42-78-CUL DE SAC (A.) Templiers, 3- (42-72-

LE DERNIER TANGO A PARIS (Fr.-k. v.o.) (**): Saist-Ambroise, 11* (47-00-89-16). 89-16).

DERSOU OUZALA (Jap., v.o.) : Saint-Lambert, 15 (45-32-91-58). DON GEOVANNI (Angl., v.o.): Ven-dome, 2 (47-42-97-52). LES ENFANTS DU PARADIS (Fr.): laph, 16 (42-88-64-44).

LE FAUSSAIRE (All., v.o.) : Bolto à Filme, 17 (46-22-44-21). 1E GRAND SOMMET! (A., v.o.):
Action Rive Gauche, 5 (43-29-44-40);
Mac-Mahom,)7 (43-80-24-81).

IA HUTTEME FEMME DE BARBE. BLEUE (A., vo.) : Action Christian, 5 (43-29-11-30). INDIANA JONES ET LE TEMPLE MAUDIT (A. v.S.) : Maxévile, 9 (47-70-72-861

JEUX INTERDITS (Fr.): Studio 43, 9-(47-70-63-40); Deafert, 14- (43-21-41-01). MARIA'S LOVERS (A., v.o.): Seing-Ambreise, 11s (47-00-89-16); Calypso, 17s (43-80-30-11): Rizho, 19s (46-07-

MIDNICHT EXPRESS (A, v.f.) (**): Capri, 2 (45-08-11-69).

RAMBO II (A., v.I.) : Aggra, 18- (42-54 - MONTY PYTHON SACRÉ GRAAL (A., v.o.) : Saint-Ambroise (h. sp.), 11º (47-00-89-16) ; Bolte à films, 17º (46-22-

44-21). NEW-YORK MIAME (A., v.o.): Saint-André des Arts, és (43-26-48-18: Reflet Balzac, 8: (45-61-19-60); Reflet Lafayens, 9: (48-74-97-27). LA NUIT (R., v.o.) : Leting # (42-78-

ORANGE MÉCANIQUE (A, v.o.) (°): Châtelet-Victoria, (° (45-08-94-14): Studio Galando (h. sp.), 5° (43-54-72-71).

ORFEU NEGRO (Pt.) : Grand Pavors, 15-(45-54-46-85). LE PAYS OU RÉVENT LES FOURMES VERTES (AR., v.o.) : Rinho, 19 (46-

VERTES (AR., v.o.): Rinko, 19 (46-07-87-61).

PÉRIL EN LA DEMIEURE (Fr.): Gau-mont Helles, 1* (42-97-49-70); Gra-mont Richelien, 2* (42-33-56-70); Sm-dio Contrescarpe, 5* (43-25-78-87); Ambassade, 8* (43-59-19-08); Gaunont Parnesse, 14* (43-35-30-40); Grand Pevois, 15* (45-54-46-85);

Pavois, 15 (45.54-44.85):
PETER PAN (A., v.f.): Grand Res. 2*
(4236-83-93): UGC Montpartness. 6*
(45.74-94-94): UGC Oddon, 6* (42-2510-30): UGC Emitage, 8* (45-6316-16): Paramonna Opéra, 9* (47-4256-31): UGC Bonlevard, 9*
(45-74-95-40): UGC Gere de Lyun, 12*
(43-43-01-59): UGC Gobelins, 13* (4336-23-44): Mintral, 14* (45-39-52-13):
UGC Convention, 15* (45-74-93-40):
Napoléon, 17* (42-61-63-42): Images,
18* (45-22-47-94): Secrétan, 19* (42-4177-99).

PHANTOM OF THE PARADESE (A. v.o.) ("): Chinelet Victoria, 1= (45-08-94-14); Smint-Lumbert, 15 (45-32-

91-681: PORTES DESPARUS II (A., v.f.): Holly-wood Boulerard, 9 (47-70-20-41). RENDEZ-VOUS (Fr.): Grand-Pavois, 15 (45-54-46-85).

REPO MAN (A. v.o.): Utopia, 5 (43-26-84-65).

SERENADE A TROIS (A., v.a.); Action Christing Bis, 6- (43-29-11-30).

STRANGER: THAN PARADISE (A., v.a.): Utopia, 5- (43-26-84-65).

TCHAO PANTIN (Pr.); Templiers, 3- (42-72-94-65).

TIR GROUPÉ (Fr.) : Club, 9- (47-70-81-47). LE THE AU HAREM D'ARCHIMEDE

THE AU MARKEM PARCHIMEDE:
 (Erinco-algérien): Studio Cajes, 5º (43-54-89-22).
 THÉORÈME (IL.): Républic Cinéma, 11º (43-05-33); Deniert, 14º (43-21-41-01).
 THIS IS ARMY (A., v.a.): Péniche des Arts, 16º (45-27-77-55).

THE ROSE (A. v.o.) : Risho, 19 (46-07-TO BE OR NOT TO BE (A. v.o.) ; Champo, 5 (43-54-51-60).

Champo, 5-(43-34-51-60).

LA TRAVIATA (it., v.o.): Grand Pavois, 15-(45-54-66-85); Calypeo, 17-(43-80-30-11).

UNE HISTOTRE IMMORTELLE (A., v.o.): Ciné Reaubourg, 3-(42-71-52-36); Luxembourg, 6-(46-33-97-77). VOYAGE A PAIMPOL (Fr.) : Panthéon, 5 (43-54-15-04). ~ ZABRISKIE POINT (A., v.o.) 1 Bohe à films, 17 (46-22-44-21):

124 FALL

The state of the s

. A

4 40 64

To any other party.

The same of

THE THE PARTY

e es e 🍂

i water

if für geine.

3/2 5/2

The state of

- in Spice

14 14 m

Constant

....

- Car seignal i

The state of the s

A company of the second second

STATE CHAME -The same of the sa

The state of the s Hart Speed

> 大王 海 300 LANE

STEEL CHAINE:

40 mg 4 4

THE WATER

A SHARE OF

Loca_separtment

图1995 CHANG . 實質

The second secon

4

(m)

er red

1967年 11 (1967年) (1968年)

ZAZJE DANS LE MÉTRO (Fr.) : Donfort, #4* (43-21-41-01).

Les festivals

BUSTER KEATON (v.o.), Ranciagh, 16-(42-88-64-44), 20 h 30 : le Croisière du Navigator : 22 h : le Mécano de la Géaérale; 19 h : les Lois de l'hospitalité.

" 50 ANNIVERSAIRE DE LA TWEN-THETH CENTURY FOX (v.o.), Action Rive gauche, 5 (43-29-44-40): On mur-mure dans la ville.

LA. CULTURE COMMUNISTE — 3 Blue de Louis Daquin Olympic, 14 (45-43-99-41), en alternance : le Point du jour — Bei Ami — Patrie. CINQ FILMS POUR LE PRIX D'UN -VIVE LA REPRISE (v.o.), Studio Ber-trand, 7 (47-83-64-66), 17 h 30 : le Voyage à Cythère ; 20 h 30 : Temps sans pitié ; 22 h 20 : Chien enragé. FESTIVAL DE FILMS (v.o.), Kinopano-rama, 15 (43-06-50-50) : Ben-Hur; mar; : Alien.

L HAS (v.o.), 3 Luxembourg, 6 (46-33-97-77) : Le manuscrit trouvé à Sara-FESTIVAL IRANGEN (v.o.), Utopia, 5-(43-26-84-65), (voir détail à le salie). RÉTROSPECTIVE MANUEL DE OLI-VEIRA (v.o.), Boanparte, 6 (43-26-12-12), en alternance; Acte da prin-tempa; Francisca; Benhilde; Aniki Bobo.

OSHIMA (v.o.), Olympic, 14 (45-43-99-41) : la Pendaison. I'v FESTIVAL INTERNATIONAL DE L'AVANT-GARDE DU FILM ET DE L'AUDIOVISUEL (v.o.). Olympic-Entrepôt, 14 (45-43-99-41), 16 h : Alle-magne années 80, 18 h : Aspects du cinéma indépendant contemporain, 18 h, 20 h, 22 h : Dwoekin. TARKOVSKI (v.o.), Denfert, 14 (43-21-41-01), 16 h : Solaris ; 21 h : Stalker.

F. TRUFFAUT, Deafert, 14 (43-21-41-01), 19 h: Tirez sur le pianiste.

FESTIVAL DE FILMS DE FEMMES DE CRÉTEIL (v.o.); Olympic, 14 (45-43-99-41) (voir programme is la salle).

Les séances spéciales AU-DESSOUS DU VOLCAN (A. v.a.) ; Templiers, 3 (42-72-94-56), 22 h CARARET (A., V.A.) : Châzelet-Victoria, Jr (45.03-94-14), 19 h 45. LES CHARIOTS DE REU (Brit., v.o.) :
Boite & films, 17 (46-22-44-21), 17 h 55. LA LUNA (IL, va.) : Châtelet-Victoria, 1= (45-08-94-14), 16 h 45. METEOPOLIS (All., innet): Grand-Pavois, 15 (45-54-46-85), 16 h. LA NUIT FORTE JARRETELLES (*) (Fr.) Châtelet-Victoria, 1* (45-08-94-14), 16 h. PARES, TEXAS (A, v.o.) : Cinoches St. Germain, 6 (46-33-10-82), 19 h 50.

PIERROT. LE -FOU (Ft.): Saint-Lambert, 15 (45-32-91-68), 21 h. RACING BUILL (*) (A., v.a.): Tem-pliert, 3: (42-72-94-56), 22 h.

BOCKY HORROR PICTURE SHOW (*) (A. v.o.): Studio Galande, 5º (43-54-72-71), 22 h-25. MONTY PYTHON LA VIE DE BRIAN
(A, va): Riano, 19 (46-07-87-61).

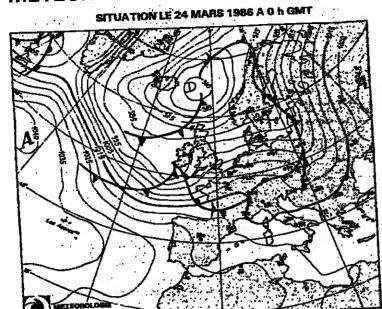
STALKER (Sov., va): Deafert, 14 (43-

INFORMATIONS « SERVICES »

MÉTÉOROLOGIE

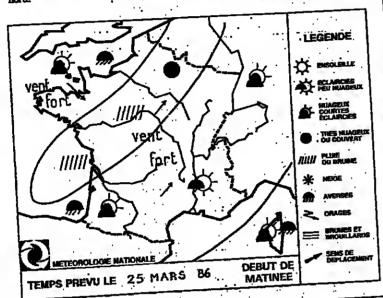
The same of the sa

16 15 m



Evolution probable du temps en France entre le lendi 24 mars à 0 heurs et le mardi 25 mars à mismit. Un vaste système dépressionnaire centré sur la mer du Nord dirige sur la France des perturbations actives; une forte instabilité se généralisera mardi, en particulier sur les régions de la mottie nord.

Mardi matin : Un temps instable et venteux prédominers sur ane grande partie de la France, principalement au nord d'une ligne Bordeaux-Genève, où les passages d'averses seront fréquents ; cos everses souvent fortes pourront être de grêle ou même orageuses; le vent d'ouest puis nord-ouest continuers de



PRÉVISIONS POUR LE 26 MARS A 0 h GMT METEOROLOG Il neigera en montagne an-dessus de

souffler fort ou très fort, en particulier près des obtes de la Manche. près des côtes de la Manche.

Plus an sud, de l'Aquitaine à la Méditerranée, le temps sera plus calme avec même de belles éclaircies près du golfe du Lion, mais, au cours de la journée, les nuages deviendront abondants, en particulier sur les Pyrénées, où ils seront accompagnés de précipitations.

700 à 1000 mètres. En fin de journée, le vent et les précipitations s'arténuer relativement. Les températures, légèrement positives le matin dans l'intérieur, atteindront l'après-midi 6 à 13 degrés du Nord-Ouest au Sud-Est.

TEMP		DEC	_	axima	- mi	nint.		temps	obser	VØ	4
TEMP	HAIV	65	_			7	PIU	OS ANGELES	26	13	В
	ANCE		įπ	XIS	12	ú	515	EXEMBOURG .	9	1	P
		10	cly	00L005E	14		Ä	ADRID	23	5	s
AJACCEO		10	PIN	NATE APPERE	8		~ I:	TEXTICO	20	1	В
MARRITZ		10	ΡÌ	ÉTR	ANGE	3		GLAN		2	N
NORDEAUX		7 .	Ċ١			6	sli	ONTRÉAL	0	-2	N
MEST				LGER		7		MOSCOU	9	4	C
CAEN		6	4 1 7	MSTERDAM		i		NAIRORI		11	В
CHERROURG .		0		THENES		24	S	NEW DELFIL	28	16	S
CENONTE	PR 13	10	- 13	ANGKOK		8	N	NEW YORK	9	0	S
DOON		6	- 1	MANCELONE .		5		0510		-3	S
GRENOSLE	9	6		BELGRADE		2	P	PALMADENA	. 17	8	C
GREWONES.		0	. P	BERLIN		3	PI	PÉKIN	12	1	S
LETE	11	4		DUTELLES		13		BIODE JANEER	••••	23	5
LYON				LE CATRE		10	s i	ROME	w	7	P
MARSEILE	IAR. 17	10	C (CANAKIES		1	c l	SINGAPOUR		25	C
NANCY	11	4 8	Pį	COPENHAGUE	30	ō	5	STOCKHOLM		-1	S
NANTES		. 8	P	DAKAR		11	S			20	5
NICE	14	7	N	DJEKBA		7	C	SYDNEY		-5	Č
MAIS MONT	1 L	5		GENEVE	10	_	C	TOKYO		_	Č
PARISORLY	12		P	HONG-KONG			N	TUNES			č
PAU	1	9	P	ISTANBUL	18	_	S	YARSOVIE	2		Š
PERFICIAN	····· i	1 10		PRISALPM		-	č	VENISE		4	F
PENNES	1	3 8	P	LISBONNE		,	P	VIENNE	10	•	
STRASBOUR	G 1	2 6	2	LONDRES						\neg	_
211/2000		_				1	P	S	T	1	•
	B	1 (C	N	0	1:			tempête	. .	cigo
A	_	1		nuigeux	OUTAGAT	ı pl	uic .	Solem	- August		
CONCERC.	beum	; CO	TACT F	44-8-4-							

PARIS EN VISITES

 Exposition Les eaux-fortes de Rembrandt », 14 h 30, Petit Palais.
 La III «République, peinture, sculpture, mobilier », 14 h 30, Petit Palais. versailles : le potager du Roy et un versailles : le potager du Roy et un jardin anglais : le parc de Balhi -14 h 30, 10, rue du Maréchal-Joffre. Le Palais-Royal et la Révolution ... 15 henres, grilles Conseit d'Etat

• Le vieux village de Charonne •, 15 heures, métro Porte-de-Bagnolet, sor-tic Mortier (G. Botteau)

La malson de Victor Hugn », 14 h 30, 6, place des Vosges (P.-Y. Jas-

let).

Port-Royal et le jansénisme »,
14 h 45, 123, bd de Port-Royal
(M. Banassat).

Traditions et souvenirs du compagnonnage dans le quarrier de SaintGermain-des-Prés », 15 heures, sortie
métro Mabillon (Approche de l'art).

Le Palais de justice en activité »,
15 heures, 4, bd dn Palais (ATTC), ou
14 h 30, métro Cité, sortie Marché aux
fleurs (M. Pohyer).

fleurs (M. Pohyer).

fleurs (M. Pohyer).

Tombeaux oubliés au cimetièremusée des Batignolles », 14 h 45, devant
entrée (V. de Langlade).

Les Catacombes », 14 h 30, 2, place
Denfert-Rochereau »; et « La bibliothèque de l'Arsenal », 15 heures, 3, rue de
Sully (Paris et son histoire).

**L'Opéra **, 14 heures, hall (S. Rojon).

Eaposition Pierre Balmain an Musée du costume **, 15 heures, 10, avenue Pierre I-de-Serbie (M. Hager).

**L'île Saint-Louis, quartier de la noblesse de robe au XVII* siècle **.

15 heures, mêtro Punt Marie (M.-C. Lasnier).

**Le Marais **, 14 h 30, sortie métro Saint-Paul (Résurrection du passé).

**Hôtels du faubourg Saint-Germain-des-Prés **, 14 h 30, métro Chambredes-Députés (Los Flâneries).

**La Sainte Chapelle **, 14 h 30, grilles Palais de justice.

CONFÉRENCES-

26, rue Bergère, 19 h 30 : • Psychopathologie du pouvnir • (ducteur Ph. Court-Payen).

Ph. Court-Payen).

62, rue Madame, 14 h 30 : « Le quinzième siècle, la fin de l'art gothique » :
19 heures : « L'Inde avant le siècle av. J.-C. : l'hindouisme ». 30, rue Cabanis, 18 h 30 : • Pharaon ;

30, rue Cabanis, 18 n 30 : • rharaon; rites et symboles des temples; vie et mort de Pharaon • (film); 20 h 30 : • Film de la série télévisée • Architeoture et géographie sacrée •, réalisée par Paul Barbe Negra et Fernand Schwarz, présenté par Fernand Schwarz.

ENVIRONNEMENT

HARLES HUPPES ET BRUANTS DES NEIGES. - L'Écosse est un lieu idéai pour observer les oi-seaux ; harles huppés et bièvres dans l'intérieur près des loche, macareux guillemots, pétrels ful-mars, labbes près des nyages marins, coqs de bruyère, tetras-lyre, eigles, faucons pèlerins dens les régions des Grampiens et Caingorns, bruants des neiges, lagopèdes elpins, pluviers guignerd dens les landee en eltitude, grouses et pluviers dans l'extrême nord. La Ligue française pour la protection des oiseaux organise, du 1e eu 13 juin, un voyage pour observer « les grandes colonies d'oiseaux marins en Ecosse ».

> * Renseignements et inscrip-tions : M. Michel Cramois, LOP Paris, 48, rue Sainte-Anne, 75002 Paris, tél. ; 47-03-40-60.

TOURISME

BIENVENUE A PARIS! - Paris dispose d'un parc hôtelier important, mais celui-ci se révèle néanmoins insuffisant durant les périodes de grande fréquentation touristique (vacances, salons, week-ends prolongés de Pâques, Ascension, Pentecôte, etc.). Il est vrai que la capitale recoit environ quinze millions de visiteurs par an. C'est pourquoi l'Office de tourisme de Paris demande à tout Parisien qui a une chambre disponible qu'il souhaite louer pour de courtes periodes de s'inscrire le plus rapidement possible eu 127, Champs-Elyeées nu de téléphoner eu 47-23-61-72. Les prix conseilles selon le confort et la nombre de fits vont de BO F à 150 F pour une chambre dans l'eppartement, de 90 F à 180 F pour une chambre indépendante. Si le revenu annuel, pour ce type de location, ne dé-passe pas 5 000 F, il ne fait l'objet d'aucune décleration fiscale.

TÉLÉVISION —

~*VU*-

Cohabitation à risques

Avec l'industrie chimique, le cohabitation est une situation plus dangereuse qu'en politique. Les catastrophes de Bhopal (deux mille cinq cents morts) ou de Mexico (cinq cents morts) l'ont tragiquement montre en 1984 : niques sont implantées en site urbain ou cernées par des constructions habitées, elles font courir à la population environnante des risques qu'on ne mesure pas, sinon après ia catastrophe, Lorsqu'il eat trop

Bien souvent, en effet, les populations ne sont pas informees des risques qu'elles courent à cohebiter avec de véritables bombes. Et pas seulement en

inde ou au Mexique, mais aussi dans les pays dits « modernes », comme la France. En prenent l'exemple des entrepôts Primagaz de La Courneuve, près de Paris, l'équipe d'a Histoire d'un jour », de Philippe Alfonsi, e mis le doigt sur le danger industriel « ordinaire : une école maternelle située à 150 metres de milliers de mètres cubes de gaz liquéfiés !

On eurait pu aussi bien prendre le cas de la Littorale de Béziers, le « Bophal français », ou d'autres encore. Meie « Histolre d'un jour », comme fil conducteur; avait choisi le 19 mai 1983, lorsque toute le France était à la recherche des quarante et un fûts

de déchets de Seveso, entrés clandestinement dens l'Hexagone. Bonne occasion pour faire le tour des décharges où s'entassent - souvent clandectinement aussi - des déchets toxiques. Et l'on rappelle à ce propos que tout cemion-citerne, tout wegon chargé de produits inflammables, peut provoquer un drame n'importe où. Même les caves d'immeubles peuvent renfermer un transformateur dangereux.

Le danger chimique est omnipresent. Nous devons le savoir et nous en prémunir. L'émission de FR 3 l'a rappelé utilement, sans compleisance ni gout du sensationnel.

ROGER CANS.

20 h 30 « Les œufs fatidiques », de M. Boulgakov. 21 h 30 Latitudes, musiques traditionnelles; un Français professeur de shakuhachi. 22 b 30 La muit sur un plateau: spécial poésie. Mardi 25 mars

PREMIÈRE CHAINE: TF1 20 h 30 Les grands écrans de TF 1 ; les Malheurs

Téléfilm de Jeanne Barbillon. Avec B. Lafont J.-L. Bideau, P. Bruel.
La chronique d'une femme divorcée face aux jalousies

des autres femmes, aux convoltises des hommes. Com-ment assumer le quotidien du travail et de sa sille, et lutter contre les soupçons d'un commissaire à propos de l'assassinat de son dernier amant?...

2 h 5 Document: Caryl Chessman.
L'écriture contre la mort. Reportage de J.-C. Rosé.
L'exécution de Caryl Chessman aux Etats-Unis en 1970.

douze ans après sa condamnation à mort pour violences sexuelles, à la suite de huit remises d'exécution, a eu un grand impact dans le monde entier. Il a écrit quotre livres dans son combat contre la mort, et ce film montre comment il s'est servi de l'écriture : une implacable par-tie d'échecs entre les mots et la mort.

23 h Journal. 23 h 15 C'est à lire.

19 h NRJ 36. 21 h Concert sur le 6. FRANCE-CULTURE

DEUXIÈME CHAINE : A 2

20 h 35 Cinèma : Vivement dimanche.

Film français de François Truffaut (1983), avec F.

Ardant, J.-L. Trintignant, J.-P. Kalfon (N.).

Une petite ville du midi de la France. La secrétaire d'un Une petite ville du midi de la France. La secrétaire d'un agent immobilier, soupçonné de plusieurs neurres, mène une enquête pour découvrir la vérité. D'après Charles Williams, l'humoriste du roman noir américain, une comédie policière placée sous le signe de Jacques Becker, pétiliante d'esprit, de fantaiste, d'amour de la vie, du cinéma, avec la rayonnante Fanny Ardant. Dernier film de Truffaut. 22 h 26 Mardi cinéma.

Pour ses jeux et pour commenter l'actualité einémato-graphique. Pierre Tchernia a invité Guy Marchand, Andréa Ferréol, Marie-Hélène Breillat et Roger Carel. 23 h 20 Journal.

TROISIÈME CHAINE: FR 3

20 h 35 Cinéma: Tom Horn. Film américain de Williams Wiard (1980), avec S.

McQueen, L. Evans.
La fin d'un personnage vrai du viell Ouest, tireur d'élite La fin a un personnage vrai du viell Ouest, tireur d'élle qui vécus avec les Apaches, fus éclaireur dans l'armée américaine et désective de l'agence Pinkerson. Curieux portrait d'un homme perdu allant au-devant de sa mort. Sorte de pavane pour le mythe défunt de Steve McQueen (son dernier rôle).

22 h 16 Journal 22 h 45 Emissions régionales.

n 40 Emissions regionales.

L'Alsace an scanner et bagages accompagnés; Aquitaine: Diek Rivers: Bourgogne-Franche-Comté: Concert; Bretagne-Pays de la Loire: Vent d'Ouest; Limousin-Poitou-Charentes: la Bataille de l'Atlantique; Limousin-Poitou-Charentes: la Batalite de l'Atlantique; Lorraine-Champagne-Ardenne : Jean Cahu; Midi-Pyrénées-Languedoc-Roussillon : Triangles, Télescopes et les Jardins d'Estber; Nord-Picardie : Allegro; Nor-mandie : Magazine de la mer; Parls-lle-de-France-Centre: Hervé Bazin; Provence-Côte d'Azur-

FRANCE-MUSIQUE

20 h Concert, (en direct du Théâtre des Champs-Elysées: «Aïda », de Verdi, par l'Orchestre national de France et les Chœurs de Radio-France, dir. T. Fulton, ehef des chœurs J. Jouineau, sol. A. Miltcheva, S. Dunn, N. Martinucci, J. Pons, L. Roni, J.-P. Curtis.
 0 h 00 Les soirées de France-Musique.

Rhône-Alpes-Auvergne: Subjectif. 23 h 40 Prélude à la nuit (horaire variable en raison de la durée différente des émissions dans chaque région). « Partita en mi majeur pour violon solo «, de J.S. Bach, par Vehudi Maguiria

7 h, Gym à gym; 7 h 15, Top 50 (et à 12 h 5 et 20 h); 7 h 40, Cabou Cadin (et à 17 h 15); 8 h 30, Missiles 7 h 40, Cabou Cadin (et à 17 h 15); 8 h 30, Missiles d'octobre, film de A. Page; 11 h 5, Série; La rançon de la gloire; 12 h, Dessin animé; 12 h 30, Magazine; Direct; gloire; 12 h, Dessin animé; 12 h 30, Magazine; Direct; 14 h l'Anti-gang, film de B. Reynolds; 16 h, He Walked by CANAL PLUS gloire; 12 h, Dessin animé; 12 h 30, Magazine; Direct; 14 h, l'Anti-gang, film de B. Reynolds; 16 h, He Walked by Night, film de A. Werker; 17 h 45, 4 C + 18 b 15, Les affaires sont les affaires; 18 h 55, Maxitête (et à 19 h 55 et 20 h 30); 19 h, Zénith; 19 h 35, Tout s'schète; 20 h 15, Jeu; Starquizz; 20 h 35, Sae de nœuds, film de J, Balasko; 22 h 5, Tranches de vie, film de F. Leterrier; 23 h 35, Sexe fou, film de D. Risi; 1 h 30, La colline a des yeux, film de W. Craven.

Corse : La bande à FM de J. Ordines ;

20 h 30, Les Academy Awerds, retransmission de la cérémonie des oscars à Hollywood (et à 0 h). h . Jésus-Christ Superstar, film de Norman Jewison (et à 1 h 30).

14 h 6 Tanic (et à 22 h).

17 h Magic 6. 18 h Système 6. 19 h NRJ 6.

21 h Concert aur la 6.

FRANCE-CULTURE

20 h 30 Le journal du corpa. 21 h 30 Diagonales, l'actualité de la chanson. 22 h 30 Nuits magnétiques. 0 h 10 Du jour au lendemain.

FRANCE-MUSIQUE

20 h 30 Coacert (donné le 22 novembre au palais des sports de Metz): « Politophonie » de Bartholomée, « D'un chant perdu « de Bon, « Coucerto pour alto orchestre » de Penderecki, « Chronochromie » de Messiaen, par l'Orchestre philharmonique de Liège, dir. P. Bartholomée, sol. L. Hirst, soprano, D. Penkov, alto.

23 h Les soirées de France-Musique: Stéphane Mallarmé et ses musiciens.

TRIBUNES ET DÉBATS

LUNDI 24 MARS

- M. Lionel Jospin, premier secrétaire du Parti socialiste, député de Paris, est reçu à l'émission • Face au public •, sur France-Inter, à 19 h 15.

Lundi 24 mars

PREMIÈRE CHAINE: TF1

PREMIÈRE CHAINE: TF1

20 h 35 L'avenir du futur: A mort l'arbitre!
Film français de Jean-Pierre Mocky (1984), avec M.
Film français de Jean-Pierre Mocky (1984), avec M.
Serrault, E. Mitchiell, C. Laure, L. Malet, C. Brosset.
Furieux de la défaite de son équipe de football favorite,
furieux de la défaite de son équipe de football favorite,
un psychopathe entraîne une bande de supporters à la
un psychopathe entraîne une bande de supporters à la
chasse à l'arbitre, responsable, selon lui. Caricature
chasse à l'arbitre, responsable, selon lui. Caricature
contagion de la colère. Macky ne fait pas de cadeau.

2 h 55 Débat: Sommes-nous tous des violents ?
Avec MM. David Canter, professeur de psychologie
Avec MM. David Canter, professeur de psychologie
appliquée à l'université du Surrey, Yves Pélicler, psychiatre d la faculté de médecine de l'hôpital Necker,
chiatre d la faculté de médecine de l'hôpital Necker,
Serge Moscovici, sociologue, le professeur Jean-Didier
Serge Moscovici, sociologue, le professeur Jean-Didier
Vincent, biologiste, et la candide Madeleine Blardeau,
écrivain. Après le drame du Heysel, provoqué par des
écrivain. Après le drame du Heysel, provoqué par des
hooligans meurtriers, la question de la violence — non
seulement sur les stades mais dans la vie de tous les
jours — se pose plus que jamais.

23 h 10 C'est à lire.

23 h 25 RFE : Quand Pentreprise fait du cinéma.

DEUXIÈME CHAINE: A 2

20 h. 35 Les cinq dernières minutes : le Fil conduc-

Série de C. Loursais. Avec J. Debary (redif.).

Série de C. Loursais. Avec J. Debary (redif.).

On retrouve le corps d'un directeur technique dans

l'étuve d'une usine. Une bonne série française.

h 10 Série documentaire : Nombré et lumière.

De P. Queau, réal. IN A, les images de le maure.

Dernière partie de ce documentaire remarquable sur les images de synthèse. A voir images de synthèse. A voir.

23 h

Journal. TROISIÈME CHAINE: FR 3

20 h 35 Cloems: le Deuxième Souffie.

Film français de Jean-Pierre Melville (1966), avec Film français de Jean-Pierre Melville (1966), avec L. Ventura, P. Meurisse, R. Pellegrin, M. Bozzuff (N.). L. Ventura, P. Meurisse, de prison, à nouveau mêlé aux Un truand vieilli, évadé de prison, à nouveau mêlé aux rivalités du milieu, est obligé de se lancer dans une rivalités du milieu, est obligé de se lancer dans une

affaire dangereuse. D'après un roman de José Glovanni, mais c'est le regard objectif de Melville qui compte. Il a peint, à la manière de certains films noirs américains, une société et ses mœurs à l'intérieur de la société » normale ». Grande interprétation de Lino Ventura.

23 h 30 Tous en scène.

Magazine du théâtre de Pierre Laville.

Magazine du théâtre de Pierre Laville.

Avec les séquences : l'Avare, avec M. Serrault ; la Répé-23 h 5 Journal. Avec les sequences: l'Avare, avec M. Serrauli : la Repo-tition, de J. Anouilh, avec A. Duperey, B. Giraudeau; Plater avec M. Bouquet; portrait de Nathalie Sarraule; Paris-Villette: Finalement quol, avec Pachesnais; L'école du TNS; Jacques le Fataliste, avec F. Huster.

Oh 30 Prétude à la nuit.

- Filigranes -, de J. Komives, par les Philharmonistes de Châteauroux.

FR3 PARIS-ILE-DE-FRANCE

16 h. Un homme est passé, film de J. Sturgess: 17 h 25, Actualités de jadis: 1949: 17 h 45, Loupe, bars et Cie, la Actualités de jadis: 1949: 17 h 45, Loupe, bars et Cie, la Cuisine des marins: 18 h, Magazine des sports: 18 h 50, Cuisine des marins: 18 h, Magazine des sports: 18 h 50, Cuisine des marins: 18 h 54, Loupe, bars et la Salon du livre: 18 h 55, Dessin animé: Muppets Moments: 19 h 5, Atout Pic: 19 h 15, Informations: 19 h 35, Feuilleton: l'Homme an képi noir. CANAL PLUS

20 h 35, Étoiles et buts; 20 h 45, Boxe thatlandaise, en direct du Palais des sports; 22 h 30, Basket américain; 0 h, Missiles d'octobre, film de A. Page; 2 h 35, Super-

20 h 30 Lundi superstars : l'Evadé d'Alcatraz, film de Donald Siegel (et à 22 h 30). 22 h 30 Série : la Cinquième Dimension (et à LA «5»

1 h 30l. TV 6

14 h 6 Tonic (et à 22 h)... 17 h Systèma 6.



INFORMATIONS « SERVICES » LE CARNET DU Monde

MOTS CROISÉS

PROBLÈME Nº 4189

- 3. Un homme qui a le goût des 123456789 faire grandement. N's rico à décla-rer su cootrôle des bagages. Solution du problème nº 4188

HORIZONTALEMENT Se compose parfois de cordes et de bois. - Il. Guide de navigation. - Ill. Ve done bien. Restaurant à toilos. – 1V. Certains y laissent toujours des plumes. – V. Travail qui consiste à réunir des morceaux. – VI. Entendu. N's done pas de fièvre. - V11. Penvent se reposer durant l'exercice. Possessif. -VIII. Pièce dure. - IX. Abréviation universitaire. Bien roulé. Note. -X. Bordure de bois. Sert à unir. -XI. Peut se trouver à bonne ensei-

VERTICALEMENT

gne, Divague,

1. Une manière de bien regarder on de mai voir. - 2. N'est pas pour la liberté de mouvements. Vicille bète.

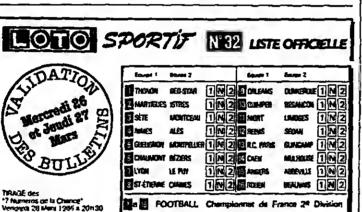
études. Travaille par tons les temps. 4. Qui repoussent donc. Prépositioo. - 5. Maoière d'être. Une femme divine. - 6. Répaod le bon grain. Sa marche est soutenue par de nombreux membres. - 7. Ravi mais pas joyeux. Symbole. - 8. Court. Manière de chanter. -9. Peuvent être petits et nous satis-

Horizontalement

I. Remplissage. Art. — II. Apériteur. Oscar. — III. Doge. Efrit. — IV. Inéligible. Lien. — V. Ogre. looit. Lots. — VI. Lee. Grange. On. — VII. SS. Oreisco. Vé! — VIII. Go. Etni. Inter. — IX. Ur. Lues. Serre. - X. Emplettes. Iris. -XI. Emeute. Peu. — XII. Tse. Alpes. — XIII. Protestations. — XIV. Tape. Tonne. Ru. — XV. Eté. Demi-

Verticalement

1. Radiologue. Apte. -2. Epooge. Orme. Rat. — 3. Mégères. PM. Opc. — 4. Prèle. Sellette. — 5. Li. Tueuse. — 6. It. Girouettes. - 7. Séminariste. - 8. Su. Buns. Cati. - 9. Areligieuse. Tom. - 10. Fêtes. Ainé. - 11. EOR. Oisillons. - 12 Sillonner. Preu. -13. Action. Tripes. - 14. Ra. Et. Versés, Ré. - 15. Transféré. Jus. GUY BROUTY.



N° 31 **JEU GAGNANT** SPORTIF

Equipe 1	Equipe 2			Equipe 1	Equipe 2	
1 PARIS-S.G.	TOULON	X	V2	9 SOCHAUX	RENIVES	1 1 2
2 NANCY	STRASBOURG	10	12	10 LENS	NANTES	1 1 2
3 BREST	MONACO	X	y [2	II ALĖS	SÈTE	XN2
4 NICE	METZ	X	V 2	12 MONTCEAU	MARTIGUES	XN2
5 LAVAL	BASTIA		V2	13 ISTRES	THONON	XN2
6 MARSEILLE	TOULOUSE	1)	(2	4 BESANÇON	ORLĖANS	XN2
7 LE HAVRE	LILLE	1	02	15 DUNKEROUE	BEALVAIS	XNZ
8 AUXERIRE	BORDEAUX	1	02	16 ANGERS	ROUEN	XN2

Tirage des "7 Numéros de la Chance " du Vendredi 21 Mars 1986 : 2 4 5 7 8 9 11

loterie	nationale Tous Cur	OFFICIELLE DES SOMMES A FAYER WULS COMPRIS AUX BILLETS ENTIERS
CLASSE	MENT DES SERIES D'APRES LES	REBULTATS DE LA COURSE :
1	Classic progrider : le strie 1	(Martinet II Ter)
	Clembo deuxidene : la série 5	(Oanik Zima)
1	Classic traisilere : la série 2	(Once Assis SF Nime)

		James traisième	la série 2 (Once	Agust Sr Jersty	
TERMI: MASSON	FINALES ET NUMEROS	SERIE 1	SERIE 6	SERIE 2	AUTRES SERI
1	6 921 9 741 13 631	5. 250(1) 20 000 20 000 5 500 000	F. 10 000 10 000 800 000	.F. Trient 4 000 4 000 250 000	F. 2 000 2 000 2 000 70 000
2	2 92 2 682	250(1) 2 000 20 000	1 000 10 000	##### 600 4 000	reient 250 2 000
3	4 493	250(1) 20 000	10 000	**************************************	2 000
4	2 394 3 704 4 124 7 244 7 874 8 624	299(1) 20 000 20 000 20 000 20 000 20 000 20 000 20 000	10 000 10 000 10 000 10 000 10 000 10 000 10 000	# DOD # DOD # DOD # DOD # DOD # DOD # DOD	2 000 2 000 2 000 2 000 2 000 2 000 2 000
5	5 16 96	250(1) 2 996 2 000	1 000 1 000	nient 500 500	250 250
6	4 005 5 866 11 125	250(1) 20 000 20 000 500 000	10 000 16 000 280 000	alent 4 000 4 000 100 000	766771 2 000 2 000 40 000
7	7 207 3 017	250(1) 10 000 20 000	edetrt 4 000 10 000	tiánt 2 000 4 000	nient 1 000 2 000
8	8 86 87	250(1) 2 000 4 000	alent 1 000 2 000	nient 500 1 000	referat 250 400
9	9 95 626 969	250(1) 2 000 10 000 10 000	1 000 4 000 4 000	100 2 000 2 000 2 000 2 000 2 000 0 0 0	niant 250 1 000 1 000
0	9 380 15 040	250(1) 10 000 200 000	néent 4 000 109 000	njent 2 000 70 000	néant 1 000 20 000

JRANGHE DU PRIX DO PRESIDENT DE LA REPUBLIQUE 28

EN BREF-

EXPOSITION

ORCHIDOPHILE. - Un château (celui de Béhoust dans les Yvalines) eervira de cadre, les 30 et 31 mars, à l'exposition d'orchidées organisée par le Rotary Club de Montfort-l'Amaury, Les orchidées, qui ne comptent oas moins de trente milla espèces différentes répandues dans le monde entier, peuvent certainement être considérées comme l'une des familles de fleurs les plus belles, les plus vestes et les plus cosmopolites. Les amateurs d'art découvriront une lithographie originale sur le thème de l'orchidée spécialement créée par le peintre Cersuzan. Il sara possible d'ecquérir des plantes ou la lithographie à l'issue

* Château de Béhoust (entre Garancières et Orgerus, Yvelines), di-manche 30 et hmdi 31 mars, de 10 h à 19 h. Estrée : 20 F. Gratult pour

SÉMINAIRE

L'ENVIRONNEMENT INTERNA-TIONAL : RAPPORT DE FORCE OU DÉTENTE ? - L'Institut d'études politiques de Paris organise, à partir du 7 avril, do conférences le fundi de 16 h 30 à 20 h 30. Le thème : « L'Environnement international, état actuel et perspectives d'évolution ». Au cours de ces séances seront exeminés les raistions Est-Ouest (confrontation ou détente ?), la France en Europe, les problèmes allemands l'Europe à douze, les tiers-mondes dene le crise économique et monétaire internationale, la politique commerciela des Etats-Unis à l'égard du tiersmonde, le modèle soviétique dans le tiers-monda, les nouveaux repports de force en Asie du Sud et du Sud-Est, les conflits du monde arabe, la Chine et la Japon sur la scene internationala, etc.

* Renselvaements et inscrip-**Remselgmements et inscriptions, listitut d'études politiques de Paris, 215, houlevard Saiat-Germain, 75007 Paris, Tét.: 42-60-39-60. Inscription à tière individuel: 406 francs, collectif (entreprise ou constituent) 7 600 francs. erganisme) I 600 franca.

SOLIDARITÈ

CHIFFONNIERS D'UN ÉTÉ. - Les ieunes de dix-huit ans et plus quisouhaitent, durant une partie de (entre juin et se tembral, aider les plus démunis peuvent découvrir le travail de chiffonniers dans les camos internationaux de traveil « Emmaüs jeunesse», qui auront lieu à Saintes et se région (Charente-Maritime). Ca travail de récupération est bénévole. Les bénéfices vont au soutien des projets sociaux des communautés Emmaüs en France et à l'étranger. Des camps sont proposés dans d'autres pays européens : Allemagna, Danemark, Finlande, Hollanda et Italie.

* Renseignements et inscrip-tions : Emmats jeunesse, 52, rue Pallu-de-la-Barrière, 17100 Saintes.

Naissances - Le docteur Pierre SEIGNOT et son épouse Danièle, Jérôme et Alexis,

ont la joie d'annoncer la naissance de Hadrien.

à Dakar, le 21 mars 1986. Dakar, BP 3006 Sénégal

Dorine Berdoy-Steglitz, Mireille Bertrand,

Béatrice Bertrand. Manuel Berdoy,
Manuel Berdoy,
Manon Steglitz,
Professeur Edmond Bertrand,
Jean-Paul Bertrand, Marie-Eve Rossi-Armand, Michel et Sophie Laban, ses filles, ses petits-enfants, son frère et

ont la tristesse de faire part de décès survenn à Cannes le 16 mars 1986, de Racel BERTRAND.

officier de la Légion d'honneur,

inhumé en mer selon son désir. 6, rue Eugèno-Labiche, 75116 Paris.

- On nous prie d'annoncer le décès

M. Marcel BONTEMPS, professeur agrégé honoraire,

survenn le 19 mars 1986.

L'inhumation a eu lieu dans l'inti-mité, à Perthes (Scine-et-Marne).

- Paris Milcon.

M= Mancice Bonnet. n épouse, M. et M= Gérard Bonnet et leurs enfants. Isabelle, Philippe et Jean,

M= Georgette Michaud et son fils, Gaston, Ainsi que toute la famille,

ont la grande tristesse de faire part du décès de

M. Maurice BONNET, président du directoire Banque de la société financière

surveau le 21 mars 1986 à Paris, dans sa soixantième année.

La oérémonie religieuse sera célébrée le mardi 25 mars, à 9 heures, en l'église Saint-Jean-Baptiste de Neuilly-sur-Seine, 158, avenue Charles de Gautle,

où l'on se réunire.

Une bénédiction aura lieu le même jour, à 15 h 30, en le cathédrale Saint-Vincant de Mâcon (Saône-et-Loire), suivie de l'inhumation su ciractière de Saint-Brice de Macon

Cet avis tient lien de faire-part.

- Les membres du Conseil de sur-Les membres du directoire et l'ensemble du personnel de la BSFE, Banque de la Société financière euroout la douleur de l'aire part de la dispari

M. Maurice P. BONNET, président du directoire.

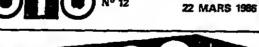
20, rue de la Paix, 75002 Paris.

BENNETON Graveur-Héraldiste

Papier-à-lettre - Cartes de visite - Faire-part de marrage Chevalières gravées

75, bd Malesherbes - Paris 8 - tëL : (1) 43.87.57.39







TIRAGE DU SAMEDI

49

PROCHAINS TIRAGES: MERCREDI 26 MARS 1986 ET SAMEDI 29 MARS 1986

VALIDATION: JUSQU'AU MARDI APRES-MIDI POUR

		L	S 2 TIR	AGES	de la semaine
			BRE DE . GAGNANT		RAPPORT PAR GRILLE GAGNANTE (POUR 1F)
1	6 BONS N-		6	1	338 485,00 F
	5 BONS Nº + complémentaire		38		98 625,00 F
i	5 BONS N-		574		7 480,00 F
Ì	4 BONS N-	88	142		130,00 F
į	3 BONS Nª	1 683	631		10,00° F
ı					•

SUPER BONUS DE MARS 125 287

3 BONS NUMEROS+ COMPLEMENTAIRE: 10 F X 10 = 100.00F

Jean, Pierre et Isabelle Ceinik. M= Berthe Dawny, La famille Celuik La famille Habib.

ont la douleur de faire part du décès de Monque CELNIK

survenu le 15 mars 1986 des suites d'un

Ils remercient tonte l'équipe médicale de l'hôpital Paul-Brouse, à Villépuif, pour son dévougneut et sa gentiflesse.

L'incinération sura lieu au cimerière des Joscherolles, à Villetaneuse (Seine-Saint-Denis), le mardi 25 mars, à 13 h 30.

- M. et M=G. Courries Minvielle. M. et M=F. Combescot et leur fille, M. et M= G. Fezans

ont la douleur de faire part du décès de lear père, grand-père et arrière-grand

> M. Robert COURRIER, professeur honoraire an Collège de France, secrétaire perpétuel de l'Académie des sciences

abre de l'Académie de médecine, grand officier de la Légion d'honneur

survenu à Paris, le 14 mars 1986. Les obsèques religienses ont en lies dans la stricte intimité familiale.

Mª G. Minvielle-Courrier, 2, rue Alfred-de-Musset, 92360 Mendon-la-Forêt.

- M- Paulette Demoule, Jean-Paul, Madeleine, Michel, Alexandre, Soazie, sea enfants et petits-enfants,

font part du décès de

Jean DEMOULE. ancien président de la Société des professeurs de français et de langues anciennes,

survem le 20 mars 1986 à Vanves.

L'incineration aura lieu le joudi 27 mars, à 11 heures, au cimetière des Joncherolles à Villetaneuse. 8, rue Gabrielle d'Estrées.

- M. et M. Bernard Penvrier,

Thierry, Chantal et Anne-Sop ont la douleur de faire part du décès de

M. Armand GABUTEAU. survenu le 20 mars 1986 à Paris, à l'âge

de quatre-vingt-sept ans. Les obsèques auront lieu dans la plus stricte intimité, le vendredi 28 mars, à

Cet avis tient lieu de faire part.

79, quei André-Citroën 75015 Paris. - M. Philippe de la Guéromière

M. et M= Clande Sauvage M. Anguste Duchêne.

ont la grande tristesse de faire part du décès de

M= Philippe de la GUERONNIERE, néc Thirèse Duchèse,

survenu le 18 mars 1986. 19, allée de la Meute,

- Stéphane Hessel, Anne, Antoine, Michel, Nathalie, Philippe et Simon,

out la vive tristesse de faire part du

Vitia HESSEL, nos Mirkine-Guetzevic

surveus le 19 mars 1986, en son domi cile, dans sa soixante-neuvième année. L'inhumation a eu lieu dans l'intimité

familiale su cimetière de Milon-la-7, rue Bertholet, (Le Monde daté 23-24 mars.)

- Jean Libmann, Ellane et Philippe Gonthiez-

Librason, leurs enfants et petite-fille, Yvonne et Léon Librason et leurs enfants, Monique et Jacques Libn et leurs filles, Michèle et François Libmann

Danièle et Pierre Libmann et leur fille, Marie-Louise Levy-Hamburger, Denisc et Robert Brannschw Hamburger, Et toute la famille,

ont le chagrin de faire part du décès de Madeleine LIBMANN, née Hamburger, survenu le 19 mars 1986, dans sa

ix-nouvième année. Les obsèques ont eu lieu dans l'inti-mité familiale. Cet avis tient lieu de faire-part.

31, boulevard Lefebvre, 75015 Paris.

et Mª, née Mattei, et leurs cufants, M. Hervé Le Burs, et M=, néo Mattei. et leurs enfants, Les familles Silvani, Tiberi, Graziani,

ons la douleur de faire part du décès de

Juga au Tribunal de commerce de Paris, et sod fils, M. Bertrand Van de Castelo,

- M Pietre Mettei

von épouse. M. Jesu-Pierre Manci.

M. Pierre MATTEL

consense what i ki,
some prefet hors classe honoraire,
conseillet de Paris,
officiar de la Légion d'honneur
(à time militaire),
croix de guerre 1939-1945 avec Palmes,
croix de combattant volontaire,
croix de combattant volontaire

de la Résistance, chevalier des Palmes académiques leur époux, père, grand-père et consin, survenn le 20 mars 1986, à l'âge de

coxumie-treize-ans. La cérémonie religiouse sera célébrée La ceremone rengiense sera cétébote le mandi 25 mars 1986, à 10 heures, par Mgr Jean-Charles Thomas, évêque de la Corse, en l'église Saint-Pierre de Chaillot, 35, avenue Marcean, 75016 Paris, suivie d'une cérémonie edificiée en la cathédrale d'Ajacoin, le mercredi 26 mars à 10 heures 26 mars, à 10 heures.

Cartes à Ma Pierre Mattei, 16, rue de Belzunce, 75010 Paris

- Mas Jacques Metchen,

son épousa, M. et M. Claude Maller-Trawinsid, M. et M. Panon, set enfants, M. et M. Pierre Niego-Maller, M. et M. Félix Van Lacthem-

Maller, ses pents enfants, Pierre, Pascal, Sandrine, Frédérika, Paul-Abdré, set arrière petits enfants,
M= Alice Vander-Straeum,

sa steat, MM. Marcel et Pierre Meschen, Et toute la famille, ont le douleur de faire part du décès de

M. Jacques METEHEN, societaire de la SACEM, compositeur, orchestrateur, chef d'orchestre,

arvemi le 21 mars 1986, à Paris-17, à l'age de quatre vingt deux aux: > Priez pour lui: -

L'inhamation aura lieu le mardi 25 mars, à 8 h 30, au nouveau cimetière de Neuilly aux Seine (Hauts de Seine), dans le caveau de famille. Le présent avis tient lieu de faire-

1f, place de la Porte-de-Champerret, 75017 Paris.

- M. et M- Alain Plessis, M. et M- Michel Massalski, ses enfants.

Anne, Joan-Philippe, Vincent, Chris-tine, Stéphene, ses potits-enfants,

Et tous ses amis out la grande douleur de faire part du décès de

M= veuve Jacques PLESSIS, néc Denise FERA, n son domicile, dans sa quatre-vingtdenvième année.

. Les obsèques religieuses out ou lier dans l'intimité. Cet avis tient lieu de faire part.

42, rue Notre-Dame-des-Champs 75006 Paris.

font part du décès de Jean SCHLISSENGER,

survenu subitement le 20 mars 1986. Les obsèques ont en lieu dans la plus stricte intimité.

Anniversaires - Le 18 mars 1986 rappellera anx ams fidèles de

Léon CELLIER le dixième amiversaire de sa mort.

- Il y a cinq ans, le 25 mars, Jean-François COURTILLET, ingémeur ESPCI.

était enjeré à l'affection de sa famille.

Que ceux qui ont apprécié sa grande bonté lui dédient une pensée en ce triste - Pour le troisième anniversaire du rappel à Dieu de

Me Etienne DELIA-SUDDA, née Genevière Billon,

le dimanche 6 ayril, en l'église Saint-Louis des Invalides, la mèsse de 11 heures sera célébrée pour le repot de

Nos abonnés, bénéficiant d'une réduction sur les insertions du . Carnet du Monde : . . zont priés de joindre à leur avoit de lexte une des dernières

-131

48%

REC

The Marie

_ *#100°

2 10 THE 200

17.000

William or Philips

21. 10.

Medical Control

Agreement of the strip

15.4

kejoigner ume

A Think of the Court A sets

5 6

Britis market and Both B

Adminis

製造なる かった かった 発展 Statement of the comments of t Transport party The second secon THE WATER OF THE

THE P. LEWIS CO.

I tans !

in a county.

Contrôl

A STATE OF THE STA Torre y service The property are from The state of the state of Carolina Carolina

THE PARTY SALES and the part of the party of *** - Free Walter

Sales Comme

REPRODUCTION INTERDITE



DIRECTIONS . DIRECTIONS

POSSIBILITÉS DANS L'IMPOSTRIE TECHNIQUE AUTOMOBILE

SIGNAL Automotive Products, une Division d'Allied-Signal, est actuellement à la recherche de apécialistes techniques pour notre nouvelle usine auropéenne qui doit être aituée en France. En tent que leader reconnu dans le monde entier pour la production de catalyseurs automobiles, nous attendons avec plaisir la réponse de caux qui partagent nos aspirations de perfection technique et d'un meilleur environnement pour

DIRECTEURS TECHNIQUES

On posta vers le namos errire les services d'injeniene des tauricents autonomes trançais et les groupes européen et américain Signal. L'autre posts fera la lidéen antre les services d'ingénierie des fabricants automobiles allement de les groupes européen, et américain Signal. Ces deux postes joueront également un rôle prépondérant pour maintenir et améliorer notre réputation technique auprès des clients européens.

La préférence sera donnée à coux qui possèdent un diplôme d'ingénierle ou de chimie et une expérience dans le secteur automobile. Un diplôme supérieur asserti d'une bonne expérience de la catalyse hétérogène sera très apprécié.

DIRECTEUR DE LABORATOIRE AUTOMOBILE

La candidat retenu sera responsable du fonctionhement quotidien d'un tacoratione automobile complet comportant des dynamomètres monés aur châssis et un department d'analyse des gaz d'échappement. Il devra également s'occuper du développement et de la mise en place des projéciés et estimations de vieillissement des catalyseurs ordineires et spécialisés. Il devra parler couramment le français et l'angleis et posséder une sopérience suffisante dans l'industrie ainsi qu'un diplôme d'ingénieur.

Si vous désirez appliquer votre expérience professionnelle à l'un de ces postes, nous vous invitons à nous répondre rapidement (en angleix) afin de fixer une entrevue en avril. Veuillez joindre vos références de travail et votre curriculum vittes.

Ecrire à : M' Dave Crawford Employee Relations Mgr. SIGNAL Automotive Products P.O. Box 580970 Tolsa, Oklahoma 74158-0970

USA

J. London Said

4- At -4

4 175



Signal Automotive Products One of The Signal Companies, Inc.

Très important Editeur français recherche son

Directeur(trice) du scolaire et parascolaire

Le titulaire définit avec le Directeur de l'Édition la politique éditoriale dans ces domaines en s'appuyant sur une grande connaissance des besoins et des marchès. Il assure la mise en œuvre de cette politique par une étude précise des projets d'édition et l'établissement des budgets correspondants. Il organise, suit et contrôle la réalisation des ouvrages et anime l'équipe de ses collaborateurs. Il participe à la politique de promotion des ouvrages de son secteur et à l'analyse des résultats.

Les candidats dolvent avoir acquis une expérience d'au moins cinq ans dans une position similaire. Une bonne connaissance du monde de l'enseignement, si possible acquise par une experience préalable d'enseignant, est nècessaire. Anglais utile mais non indispensable. Larges perspectives d'avenir pour ce poste à pourvoir à Paris. Confidentialité totale garantie. Envoyer lettre manuscrite, CV et prétentions sous référence 2077 à

144 rue de Rivoli - 75001 Paris qui transmettra confidentiellement.

Vous avez une bonne formation de gestion, vous avez dirigé du personnel, nous vous effrons un-poets de DRRECTEUR d'un centre de toleirs avec hiberge-ment et restauration. Rensel-

mant at ressertation. Renet-gnements et c.v. avant et 30 mars. Ecrire à P. Tournemire FOL 31, 31, rue des Amidonniers. 31000 Toulouse. Ecole privile morte contrat benieve sud Paris

DIRECTEUR D'INTERNAT Ecrire avec c.v. à 1.H.G. B.P. 17, 94320 THAIS.

DIRECTEUR (TRICE)

CENTRE PERMANENT D'ACCUEL dans les Vosges capacité 120 lits oupes et individus nients, journes, adulte EXPERIENCE EXIGEE

Envoyer condidence avec C.V. sous nº 7.127 LE MONDE PUBLICITÉ

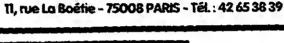
Filiale d'un grand groupe industriel trançais, nous sommes nous-mêmes leader dans notre secteur. Notre mêtier est d'étudier, de mettre en œuvre, d'exploiter et de gérer des Equipements Publics. Nous souhaitons

directeur général adjoint

PARIS - 400,000 F

Vos fonctions essentielles durant le phase d'intégration seront lées à l'Exploitation. Par rapport à la gestion quotidianne très décentralisée sur tout le territoire (quelques fixales étrangères) vous serez "au second degré "ranimateur, l'informateur, le coordinateur, le chef d'orchestre, d'un ensemble de contrats (concessions, fermages, régles...) à négociar, à gérer, à reconduire, à modifier.. Après un diplôme G.E. (type X, HEC) vous avez exercé des responsabilités dans le domaine des services publics proposés par des collectivités territorials : transport urbain, eaux, assainissement, collecte d'ordures ménagères, circulation, stationnement, péage autorourier, etc. Votre atout majeux est de blen connaître la gestion déléguée de ces services. Votre travail sera d'optimiser l'exploitation en conciliant les impératits des décideurs et vos propres contraintes de rentabilité. Si vous correspondez à ce profit, prenez contact avec notre Conseil, il vous gerantit la confidentiellité de votre démarche.

Adrassez votre dossier (lettre man., C.V. détaillé, sal., tél. pers.) sous référence 60 A :



Le Monde

L'UNIVERS DE LA GESTION

Le Monde

Hervé Le Baut Consultants

Rejoignez une équipe qui gagne!

Nous existens depuis 5 ans et dejà nous formons un groupe (6 filiales dans le monde, 150 MF de CA et 120 personnes). Nous importous et fabriquons des logiciels et matériels informatiques que nous installons tent en France qu'à l'etranger. Nos objectifs sont ambitient et pour nous aider à les atteindre, nous

Directeur Administratif et Financier à fort potentiel

qui, basé à l'aris, et assisté d'une équipe jeune, aura la responsibilité de l'ensemble de la comptabilité, de la fiscalité, de la finance et du contrôle de gestion. A terme, la consolidation et le suivi des filiales étrangères lui seront confrés.

Ce poste sera pourvu par un candidat diplomé ESC + DECS, justifiant d'une expérience professionnelle réussie d'au moins 5 aus en cabinet d'audit ou a un-poste similaire au sein d'une entreprise en forte expansion. Le dynamisme, le seus des contacts et de réelles qualités de Manager sont indispensables, ainsi que la pratique courante de l'anglais.

Nous vous remercious d'adresser votre candidature, lettre manuscrite, (CV et prétentions) sous réf. CO501 à ERNST & WHINNEY Couseil, 150 Bd Hamsmann, 75008 PARIS, qui étudiera votre dossier avec soin et discrétion



Ernst & Whinney Conseil

Contrôleur de gestion

NOUS sommes un organisme d'assurances de premier plan. Nous voulons intégrer dans notre

équipe, UN HOMME DE CHYLLENGE afin de participer à la création et au développement

d'un système de contrôle de gestion performant, en milieu très informatisé.

Au sein d'une petite équipe DYNAMIOUE, il devra faire preuve d'une grande maîtrise, sur les

'plans technique et relationnei.

Très autonome, il prendra rapidement en charge d'importantes responsabilités.

VOLS ètes un candidat de valeur 7 Nous désirons vous rencontrer.

Votre profil ?

La trentaine dynamique, vous êtes titulaire d'un diplôme de l'enseignement supérieur, type école de gestion ou universitaire. Vous avez su valoriser ces acquis théorique, au cours d'une première expérience réussie, de 2 à 4 ans mandenum dans le même type de poste.

La rémunération sera fonction de la valeur du candidat.

Adresser lettre manuscrite, C.V. + photo sous référence 9934 à :

Organisation et Publicité

2, rue Marengo - 75001 PARIS, qui transmettra.

BANQUE PARISIENNE RECHERCHE

STATUT CADRE AFB

Missions : Entouré d'une équipe de 20 personnes, il aura le responsabilité, sous l'autorité du Directeur Financier : - d'établir et valider les documents comptables ainsi qua les rapports réglementaires.

de proposer tous aménagements du système et de l'organisation comptable, d'informer la Direction des modifications légales et règle-

mentaires et d'en évaluer les conséquences sur l'activité

Profit :
- Formation supérieure comprable (DECS minimum).
- Expérience de plusieurs années dans une fonction similaire, si possible dans une banque de taille moyenne.
- Connaissance de l'informatique indispensable.

Merci d'adresser lettre manuscr., C.V., photo et prét en précisant sur l'enveloppe les sociétés avec lesquelles vous ne souhaitez pas entrer en contact, s/réf. 4055/LM, à

MEDIA PA 79002 PARIS

9, bd des italiens

L'EUROPENNE DE BANQUE

recherche pour son Département de l'Exploitation Financière un(e)

CLASSE V-VI

chargé(a) des relations avec les investisseurs institutionnels français et

- Formation supérieure (Ecole Commerciale, IEP, etc.).

-Anglais courant indispensable. Deuxième langue étrangère appréciée. - il (elle) devra accroître et entretenir l'activité traditionnelle de la banque avec

Ce poste nécessitera la connaissance des marches financiers et nouveaux instruments monétaires (billets de trésorerie...) et des nouvelles techniques

financières (Matif). Une expérience professionnelle dans le même secteur serait appréciée. Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions, s/rèf. CF/LM, à la Direction des Relations Humaines - EUROPEENNE DE BANQUE - 21, rue

L'Européenne de Banque

HOPITAL PRIVE PARISIEN recherche son

.VOTRE DESIR: -ETRE DANS UN SECTEUR EN MOUVEMENT. mide: la communication audiovisuelle par son de films d'information éducatils et cultu-

DIRECTEUR DES **RELATIONS CLIENTELE**

diriger et animer une équipe de 5 personnes,
gérer le porteteuille existant et le dévalopper,

mettre en ceuvre la politique commerciale en accord avec les objectifs de l'entreprise.

Vous avez une formation universitaire et une expé-

rience professionnelle de direction commerciale, vous connaisses les métiers de la Communication

et misux de l'Androvisuel. Vons sèvez "vandre du service" eux grandes entreprises et administra-

ration actuelle sous rei. C3 à MICHEL GRAZAL CONSEIL D'ENTREPRISE 15, rue Vieille de Temple

Envoyer doesser de candidature, photo et rémi

rela. Nous sommes une société à dim humaine et en plaine expansion et cherchons un Cadre rattaché à la Direction Générale.

DIRECTEUR

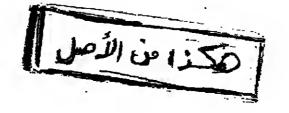
Répondant directement de son activité au consell d'administration et à son Président, il administre et gère cet établissement médical de 130 lits, anime un personnel administratif et hospitalier de 130 personnes, mêne les actions de développement et de relations publiques indispensables.

Ce poste conviendrait à un gestionnaire rigoureux, de quarante ans minimum, très attentif à la qualité de l'accueil et des relations humaines, ayant dejà exerce des taches de direction dans une activité similaire, éventuellement dans l'hotellerie ou le

Rémunération de l'ordre de 220 000 F +

Merci d'écrire avec C.V. détaillé à Denis JOUSSET

iolome niela 10, rue du Mail - 75002 PARIS Conseils en ressources humaines





Directeur du marketing

Une société renommée qui fabrique et commercialise des produits industriels (CA 1 milliard) recherche son Directeur du Marketing.

Rattaché à la Direction Générala, it sera chargé:

• d'affectuer une analyse approfondia das ventes, marges, résaaux

- da distribution,
- détudier les marchés (France at axportation), da collaborer à l'élaboration da la politiqua commerciale et à la
- définition de nouveaux produits, de participer activement au lancamant de caux-ci.

Ca poste conviendrait à un candidat diplômé d'una écola de commarce ou ingànieur, ayant environ 5 ana d'expérience an markating de pro-duits industriels, rigoureux, créatif at ouvert au dialogue. Poste à Paris.

Ecrire sous réf. WD 407 AM

X, ECP, Mines, HEC **Futur directeur financier**

Naus sammes une société industrielle de 2.000 personnes, CA supérieur à 1 milliard de F., en bonne santé écanamique et financière. Naus faisons partie d'un très grand groupe européen avec lequel nous intervenons dans le monde

Notre Directeur Financier, qui occupe également des fonctions de Direction Générale, vo être oppelé à des fonctions plus importantes. Il recherche son successeur, qui devra être opérationnel dans les trois ons.

Ce poste de premier plan conviendroit à un condidat, impérativement diplômé d'une grande école, qui oura une première expérience professionnelle d'environ 8 ons, ocquise en milieu industriel et lui ayont donné de bannes connaissances dans ou moins un des secteurs de la Direction Financière (contrôle de gestion,

Son envergure personnelle lui permettra de soffirmer progressivement tant à l'intérieur de la société que vis-à-vis du groupe et des partenaires extérieurs : banques, pouvoirs publics... Anglois couront imperatif, Poste: banlieve ovest Paris.

Ecrire sous réf. KD 414 CM

4. rue Massenet 75116 Paris

Directeur technique

gérer un parc de 10.000 véhicules industriels

Groupe français, leader dans la location langue durée de véhicules industriels recherche son Directeur Technique.

Membre actif du Comité de Direction, il sera chargé:

de la gestion technique et économique du parc,
 de la gestion technique et économique du parc,
 de la gestion du personnel d'entretien (recrutement, formation...),
 de superviser les ochats hors véhicules ainsi que le service infrastructures.

Ce poste clé conviendroit à un ingénieur grande école ou niveau équivolent, oyont 10 à 15 ans de vie professionnelle et une très solide expérience de la mointenance de parcs impartants de matériels (poids lourds ou TP).

Ses solides connoissances techniques, son sens oigu de la gestion, ses capacités intervention sur le terrain et ses qualites de contact en feront l'interlocuteur avisé de la Direction Générale et des directions opérationnelles et fonctionnelles de la Poste à Poris

Ecrire sous réf. JC 413 CM

école supérieure de commerce de lyon

DIVISION FORMATION PERMANENTE

directeur des programmes

chargé de :

- l'étude de la concurrence et de l'analyse des
- la coordination des programmes inter-enlieprises el des actions "sur mesure" en liaison
- avec les départements pédagogiques, la qualité de la logistique et de l'organisation
- Le candidat idéal a un diplôme d'enseignement supéneur, une expérience en lormation continua et une prelique du marketing (en particulier des services aux entreprises).

Envoyer C.V. détaillé et prétentions à L. COTTIN, Groupe ESC Lyon, B.P. 174 - 69132 ECULLY CEDEX.



emplois internationaux (et departements d'Outre Mer)

emplois internationaux

recherche pour ses AGENCES COMMERCIALES

de TUNISIE, du CAMEROUN, du GABON et du SENEGAL

des candidats ayant la nationalité de ces pays pour occuper des postes

D'INGENIEURS COMMERCIAUX ET TECHNICO-COMMERCIAUX.

- Ces postes de haut niveau sont proposés à de jeunes diplômé(e)s de cycles longs scientifiques ou de grandes écoles.
- Après une formation de base, la Compagnie leur confiera la responsabilité du développement d'une part importante de ses affaires locales.
- Les candidats devront pouvoir prétendre à une activité de premier plan, alliant, dans un rôle de Conseil auprès des administrations et des entreprises, une excellente technicité à des qualités de contact à haut niveau.

Ils enverront lettre et curriculum vitae à l'une des adresses ci-après, selon leur résidence actuelle.

- Agences IBM:
- CAMEROUN, BP 792 DOUALA • GABON, BP 1079 LIBREVILLE
- SENEGAL, BP 878 DAKAR
- TUNISIE, BP 66 TUNIS

ou à Madame G. WINTER - Compagnie IBM FRANCE, Division des Opérations Extérieures, 68/76, quai de la Rapée 75592 PARIS Cedex 12

Directeur d'usine l'aventure africaine !..

aventure vous attend au Nigéria dans notre usine de montage de véhicules. L'accroissement de la production y va de pair avec celui de la qualité;

Pour dinger cette usine, vous avez une tormation d'ingénieur, 5 ans d'expérience et parlez couramment l'Angleis. Yous saurez avec votre famille vous adepter à

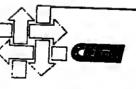
Notre groupe international (10 000 personnes dans 40 pays) vous appointe un soutien logistique important. La rémunération et les aventages liés à l'expetria-. tion rendent ce poste très attrayant financièrement: ...

Merci d'envoyer lettre manuscrite, CV et photo, sous ref. 5645 a Média-System 2 rue de la Tour-des-Dames, 75009 Paris, qui transmettra.



emplois régionaux

emplois régionaux



un arbre de communication.

Ses fruits essentiels sont le transfert des technologies de pointe vers les professionnels et les entreprises de l'habillement.

UN RESPONSABLE RÉGIONAL TOULOUSE

A trente cinq ans, yous avez une solide culture technique et une expérience de production ou de conseil orientée vers des produits lies à la mode. Responsable et animateur d'une équipe de consultants, vous aurez pour mission de développer notre présence dans les entreprises au travers d'actions de conseillet d'expertise. Vous bénéficiez, pour cela, d'une large autonomie et de la collaboration permanenta des services techniques du siège.

TROIS INGÉNIEURS CONSULTANTS PARIS - NANCY - LILLE

Vous avez à votre actif un minimum de cinq ans d'expérience en production ou bureau des méthodes. Votre rôle est d'assurer la conduite de projets d'assistance technique, de formation et de conseil en organisation au sein des PMI adhérentes. Ret FC/BM

Merci d'adresser votre candidature (lettre, C.V. et prétentions) à notre conseil en précisant la référence et l'affectation choisie : INFRAPLAN, 83, boulevard Raspail - 75006 PARIS. Dès le premier entretten, un film vous présenters le C.E.T.L.H, et une documen-

Centre d'action culturelle recherche ADMINISTRATEUR, rég. nanctienne, 83-49-29-34.

Cabinet Beau de Loménie Conseils en Bravets d'Inventi recherche pour son agence de LYON

INGÉNIEUR GRAND PUBLIC

DIPLOME DOLLO CHARENTE et/ou électrotechniq Anglais indispensabl Allemand souhanté

ESC ou équivalent

Groupement de professionnels cherche un ou une jeune cadre chargé (e) du

MARKETING ET DEVELOPPEMENT COMMERCIAL Consellier et négociateur auprès des collectivités locales, ce cadré organise et développe les presettions en liaison avec les responsablés locaux.

Ca poste requiert une capacité d'initiative et d'innovation, de le disponibilité

De réelles perspectives de carrière sont offertés en cas de réussite. Merci d'adresser votre dossier de candidature sous réf. 6320 à notre Conseil, B. CHESNE -57, rue Charles Monsélet - 44000 NANTÉS.

A BANQUE ELECT

entre 35 et 40 and

-

entre 35 et 40 anna)

COLUMN TO A STATE OF SECTION .

To be a second CONTRACTOR OF THE PARTY OF THE

SC KONTEN MAN Control of the second



S Prophety

OMMERCING!

Agreement to the same that

*** N

★ 3.5 × 5.0

震動的 十八十二

The same of the sa

 $p_{i} = p_{i} = 1 \dots$

A A Property of the Control of the C

· Warren

THE PARTY

1 7 P 4 KM

The state of the s

1.00

and the second second second

communication.

emplois régionaux

emplois régionaux

emplois régionaux emplois régionaux

Une énergie nouvelle en Auvergne

Banque Populaire Auvergne et Corrèze

recherche pour son siège de Clermont-Ferrand

un(e) RESPONSABLE DU SERVICE CONTENTIEUX et ACTES JURIDIQUES

diplôme d'études juridiques supérieures ;

- expérience professionnelle minimum 5 ans ; pratique de la procédure et du recouvrement ;
- sens de la relation et la négociation ; rigueur, ordre, methode, efficacité;

capacité d'animer une équipe. Candidature manuscrite accompagnée d'un C.V. détailé, photo, rémunération actuelle et prétentions à edresser à :

Direction des Relations Humaines BANQUE POPULAIRE AUVERGNE ET CORRÈZE

18, bd Jean-Moulin - 63002 CLERMONT-FERRAND CEDEX.

Ingénieur animateur de l'information scientifique et technique

CREALIS

Centre de Recherche et d'Analyses de la Branche Produits Secs : une équipe de 50 spécialistes qui participent activement au développement de 6 sociétés représentant une très grande variété de produits : farines uniles, aliments en pots, plats crisines, potages, sances, confitures, moutardes, condiments, confiseries, patisseries...

Ingénieur INA, ENSIA, ENSAIA. — vous avez acquis 5 à 10 années d'expérience en industrie agro-alimentaire. Esprit de synthèse, rigueur scientifique, ouverture intellectuelle, excellentes april de l'anglais, excellentes avent de l'anglais, contratte de l'anglais, especiales especiales es de l'anglais, es de

sont vos atouts.

Nous vous proposons de rejoindre l'équipe de notre Centre de Recherche à Brive-laNous vous proposons de rejoindre l'équipe de l'information scientifique et technique.

Gaillarde en qualité d'ingénieur animateur de l'information scientifique et technique.

Rattaché au Directeur du Centre, vous aurez à rechercher, actualiser et gèrer les informations concernent la totalité des produits de la Branche (matières premières, process, emballations concernent la totalité des produits de la Branche (matières premières, process, emballations (matières premières, process, emballations (matières produits finis). Vous ferez des synthèses bibliographiques, des études critiques, des ges, produits finis). Vous saurez ètre à l'affût de tout produit et techniques nouvelles, y comrecommandations. Vous saurez ètre à l'affût de tout produit et techniques nouvelles, y compris les matériaux de conditionnement et leurs technologies de mise en oeuvre. Vous
suivrez l'évolution des règlementations françaises et internationales liées à notre secteur
d'activité.

Merci d'adresser votre candidature sous réf. R 32 M en précisant votre rémunération actuelle, à B S.N., Service Recrutement Cadres, 7 rue de Téhéran, 75381 Paris Cédex 08.



LE PREMIER GROUPE ALIMENTAIRE FRANÇAIS

350.000 F+

ANIMEZ NOS VENDEURS A L'EXPORT

NOUS NE RECHERCHONS. NI un spécialiste de l'exportation et de sa logistique. Ni un stratège de la vente à partir d'un fauteuil, Ni un homme qui veut un titre, MAIS

UN HOMME DE CHALLENGE, D'ACTION COMMERCIALE

qui assume aujourd'hui, des responsabilités opérationnelles, qui dynamise i-mēme ses troupes et dont les résultats sont probants. NOTRE SOCIETE fabrique et commercialise des biens d'équipements légers durables, réputés pour leur fiabilité, vers des utilisateurs professionnels Bien sur, ce poste est un POSTE DE DIRECTION, il se situe en BOURGOGNE Adresses iertre manuscrite + G.V. - photo et saleire actuel sous la Rét. 2387. à CHALON SUR SAONE. RESULTATS

CONSEIL EN RECHUTEMENT

7 place Darcy - BP 1388 - 21951 DIJON Cedex

Actuellement la Banque recherche

Le Conseil Général de la Haute-Vienne

pour sa direction des interventions sociales et de la solidarité départementale.

PAR VOIE DE DÉTACHEMENT

Un inspecteur des affaires sanitaires et sociales responsable informatique et organisation (DDAS, DRASS, services départessentaux d'action sociale et de sanié).

PAR VOIE DE MUTATION

Un cadre « A » des collectivités territoriales (attaché, direc-teur des services administratifs)

ayant une bonne commanque.

nne expérience informatique.

Il sera chargé de la préparation de l'informatisation des

Il sera chargé de la préparation de l'informatisation des

services prévue à l'échéance 1987 et occupera le poste de

correspondant informatique de cette direction.

Les candidatures devront être adressées avant le 30 AVRIL 1986 à : Mossieur le Président du conseil géné-ral de la Hauto-Vienne, 43, avenue de la Libération, 87031 LIMOGES Codex. Tél. : 55-77-42-81.

Ingénieur mécanicien

Futur responsable méthodes - Cette société, filiale d'un important groupe industriel français, est spécialisée dans la fabrication de produits de grande consommarion. Elle recherche, pour son usine (1.800 personnes) située à service méthodes Lille, un ingénieur mécamicien appelé à prendre en charge le service méthodes d'une unité de montage. Après une période de formation et d'intégration, il se d'une confise le mise en point de nouveaux procédés de fabrication. le suivi du langueux confise le mise en point de nouveaux procédés de fabrication. u une unite de montage. Apres une periode de formation et d'intégration, il se verra confier la mise au point de nouveaux procédés de fabrication, le suivi du lan-cement des nouveaux produits ainsi que l'organisation des postes et l'amélioration des conditions de constitut de la condition de la condi des conditions de travail. Cette fonction s'adresse à un ingénieur mécanicien de type AM possédant une première expérience industrielle de deux à trois ans ise dans un service méthodes, contrôle, fabrication ou entretien. Le sens concret, la créativité et le goût de la relation seront prépondérants. A plus long terme, d'autres perspectives d'évolution sont possibles dans cet établissement ou dans le groupe. La rémunération sera liée à l'acquis professionnel et au potentiel du candidat. Ecrire à Françoise ORANGE en précisant la référence A/4795M.



19, Résidence Flandre - 59170 CRODX - Tél. 20.72,52,25

Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse



multinationales.

emplois internationaux

emploir internationaux (et départements d'Outre Mer)

emplois internationaux tet departements d'Outre Mer)

LA BANQUE EUROPEENNE D'INVESTISSEMENT institution bancaire de la Communauté Européenne pour le finance-

ment à long terme, finance des projets dans les pays membres de la CEE et dans plus de sojxante dix pays de la Méditerranée, d'Afrique, du

Ses agents, recrutés dans les pays membres, travaillent en équipes

un Chef de Projet (h/f)

(entre 35 et 40 ans) Réf. AG 8603

(et departements d'Outre Mer)

JAKARTA spécialiste du transfert de technologies

Ministre Indonésien de la recherche et de la technologie. Chargé de la conception et de la mise en œuvre de la politique de coopération industrielle.

Profil: 40 aus min. • Ingénieur Grande Ecole. Forte crédibilité industrielle (expérience professionnelle de l'entreprise). Excellent contact. Motivation claire pour les problèmes du développement. Bonne connaissance des circuits un neveloppement Donne connaissance des Circuis financiers internationaux - ayant résidé dans un pays du

Tiers Monde. Anglais courant écrit, parlé. Réference en Asie souhaitées.

Adresser dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, et rémunération actuelle) sous réf. 162 à C.K. 22, rue de l'Assomption 75016 Paris



Chantal Kenvyn

Le poste requiert une bonne connaissance du français et de l'anglais. et un Analyste Système (h/f) (entre 35 et 40 ans) Réf. AG 8604

Rattaché au chef de division, chargé:

| de l'analyse préalable de tous les projets informatiques comprenant notamment:
| de l'analyse préalable de tous les projets informatiques comprenant notamment:
| l'analyse des besoins des utilisateurs; • l'évolution économique (coûts et rendement) des
| l'analyse des besoins des utilisateurs; • l'évolution économique (coûts et rendement) des
| l'analyse des besoins des utilisateurs; • l'évolution économique (coûts et rendement) des
| l'analyse des besoins des utilisateurs; • l'évolution économique (coûts et rendement) des
| l'analyse des besoins des utilisateurs; • l'évolution économique (coûts et rendement) des
| l'analyse des besoins des utilisateurs; • l'évolution économique (coûts et rendement) des
| l'analyse des besoins des utilisateurs; • l'évolution économique (coûts et rendement) des
| l'analyse des besoins des utilisateurs; • l'évolution économique (coûts et rendement) des
| l'analyse des besoins des utilisateurs; • l'évolution économique (coûts et rendement) des
| l'analyse des besoins des utilisateurs; • l'évolution économique (coûts et rendement) des
| l'analyse des besoins des utilisateurs; • l'évolution économique (coûts et rendement) des
| l'analyse des besoins des utilisateurs; • l'évolution économique (coûts et rendement) des
| l'analyse des besoins des utilisateurs; • l'évolution économique (coûts et rendement) des
| l'analyse des besoins des utilisateurs; • l'évolution économique (coûts et rendement) des utilisateurs; • l'analyse (coûts

Responsable de:

| l'équipe «Info-Centre» regroupant le support numérique, textuel et «help-desk»;
| l'équipe «Info-Centre» regroupant le support numérique, textuel et «help-desk»;
| l'étude et la promotion d'outils destinés aux utilisateurs non-informaticiens dans le domaine numérique (APL, APLDI, QMF, etc.) et textuel (SCRIPT, PROFS, DISPLAY-domaine numérique (APL, APLDI, QMF, etc.) et textuel et sur PC. Aide aux utilisateurs dans la WRITE 370 ou 3, STAIRS, etc.) sur ordinateur central et sur PC. Aide aux utilisateurs dans la mise en route d'applications dans l'environnement VM/CMS/APL et sur PC's.

Une bonne connaissance des outils «Info-Centre» tels que APL, APLDI, ADRS, SQL,DCF, STAIRS, EXEC 2, etc. et une expérience professionnelle de 5 à 10 ans en informatique, si possible en tant que chef d'une équipe d'analystes «Info-Centre», sont indispensables.

Il serait également souhaitable de connaître un langage classique de programmation (COBOL, ASSEMBLEUR, outils DB/DC) et une méthodologie d'analyse.

L'ordinateur utilisé est un IBM 4381 32MB fonctionnant sous VM/CMS et DOS/VSE.

pement et le DB Manager.

Formation universitaire ou expérience équivalents. Sens et expérience de l'organisation.

Expérience:

de 5 à 10 ans en informatique dont 3 ennées au moins dans les fonctions expérience:

d'analyste ou derchef de projet;

de quelques années en programmation et bonne condition de l'environnement VM/CMS, DGS/VSE;

approfondle en DB/DC de préférence en bases de données relationnelles (SQL).

Bonne connaissance du français et de l'anglais indispensable.

Pour chaque poste, le traitement initial se situera pour une personne mariée, en fonction de Pour chaque poste, le traitement initial se situera pour une personne mariée, en fonction de la qualification, entre FB 126.000 et FB 144.000 per mois net d'impôt et de contributions la qualification, entre FB 126.000 et FB 144.000 per mois net d'impôt et de contributions sociales. Il sera complété, le cas échéant, par des allocations pour enfants à charge. La Banque offre par ailleurs des avantages sociaux intéressants (régime de pension et caisse de maladie autonomes, allocations scolaires, etc.).

Les personnes intéressées, possédant la nationalité d'un des pays membres de la Commu-nauté, sont priées d'envoyer leur curriculum vitae détaillé, et une photographia, en indiquant la rétérence adéquate, à la:

BANQUE EUROPEENNE D'INVESTISSEMENT Division Recrutement-Formation 100, Bd. Konrad Adenauer

L-2950 Luxembourg.

Les candidatures seront traitées avec la discrétion de rigueur.

UNA DE LAS PRIMERAS SOCIEDADES CONSULTORAS EUROPEAS

BOSSARD CONSULTANTS

Busca, para su FILIAL ESPANOLA (Madrid - Barcelona)

JEFES DE PROYECTO INFORMATICA E ORGANIZACION

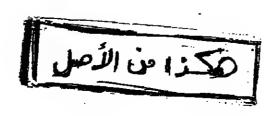
De 3 a 6 años de experiencia en la direccion de proyectos informaticos.
 Bilingüe Frances-Español (Español lengua materna).
 Recibira una formacion complementaria en Paris durante un año despues de la cual se integrara en el equipo de Bossard consultants España para desarollar su actividad de consultoria informatica.

Ph. GIRAUD

BOSSARD CONSULTANTS
12 bis rue Jean-Jaurès 92807 PUTEAUX
Téléphone 47.76.42.01



X. SOLE MALLOL BOSSARD CONSULTANTS España Coude de Peñalve 38 MADRID 28006





emploir régionaux emploir régionaux

emplois régionaux

المكذا من الأصل

emplois régionaux



AEROPORT INTERNATIONAL DE LYON:

Concession de la Chambre de Commerce et d'Industrie de Lyon

UN JEUNE INGÉNIEUR POUR LE POSTE DE CHEF DU SERVICE MAINTENANCE AÉROGARE

Sous l'autorité du responsable de la Division Technique le titulaire du poste aura pour mission d'assurer la maintenance, la disponibilité et la sécurité permanentes des moyens d'exploitation des installations terminales mises à disposition des compagnies dériennes et de veiller à la conservation du patrimoine déroportuaire. De formation Ingénieur Généraliste AM, ECAM, ICAM ou école équivalente, les candidats devront justifier. o d'une expérience professionnelle significative de 5 ans notamment en matière d'électratechnique et

d'une capacité importante en management humain et en organisation.
 Une bonne pratique de l'Anglais et une connaissance de la réglementation des locaux recevant du public, seront

Merci d'adresser lettre manuscrite, curriculum-vitae et prétentions sous réf. ALL. 3.03:M à HAVAS-CONTACT II, rue Président-Carnot, 69002 LYON, qui transmettra.

Responsable de la Formation et des Ressources Humaines

Nous sommes un Etablissement Financier Régional dont le siège est à Poitiers, lié à un réseau national de premier plan. En liaison permanente avec notre réseau vous concevez et coordonnez les actions de formation, vous assurez le

fonctionnement du dispositif régional et l'animation du comité de formation. Vous apportez à l'ensemble des établissements une assistance attentive pour optimiser la gestion des ressources humaines : défauition de postes, recrutements, mobilité, promotion, prévision des effectifs, développement des carrières.

A 30 ans environ, de formation supérieure universitaire ou grande école, vous avez une expérience de la formation et de la gestion des ressources humaines de quelques années, acquise dans le milien bancaire ou financier de préférence. Vous possèdez un réel sens de l'écoute, une approche humaine rigoureuse et bien sûr le goût des contacts.

Ce nouveau champ professionnel à larges responsabilités vous ouvre une évolution de carrière d'envergure dans une



Nous vous remercions d'adresser votre dossier sous référence 26 M 040 à notre Conseil: Edith GIACCHETTI - CPA, 3, rue de Liège 75009 Paris.

GROUPE LUCHAIRE

INGÉNIEUR «QUALITÉ»

Responsable de la ligne de produits

MISSILES

RESPONSABLE DU SUIVI QUALITÉ DE LA LIGNE DE PRO-

DUITS DEPUIS LA PHASE «ÉTUDES» JUSQU'A LA PRO-

Indispensable -

Un «professionnel» de la qualité

Contrôle Qualité

D'UNE PRODUCTION DE SÉRIE. Connaissance PYRO-TECHNIE et MISSILES appréciées

S.C. vous garantit une DISCRÉTION ABSOLUE et vous remercia d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, C.V. détaillé, photo

et rémunération) eous réf. 8398 à

sélection conseil

98, AV. DEVILLIERS, 75017 PARIS

constitution récente étudie, développe et commercialise internation se sophistiques de thérapie électromédicale. Deus le cadre du dévelo ment international de ses activités

ant une forte expérience de service après-vente sur site et d'installation devre

un chef de service après-vente Ref. CAV.

pouvoir gérer la totalité des actions d'un groupe de technicient deux le cadre d'un budget et sur je base d'objectifs de rentabilité.

Un technicien de service après-vente me TAV.

Transmettre C.V., photographie et prétembons à : TECHNOMED INTERNATIONAL, 52, rue de la Fédération, 75015 PARIS.

ment de langue durée prévu aux U.S.A. :

Parfaitement bilingue, angleis, français, à pourre être conduit à effectuer lui-même des m formation et d'expertise.

• Moins de 40 ans: 5 à 10 ans D'EXPÉRIENCE

5.000 PERSONNES - 2,6 MILLIARDS F

!NGÉNIEUR diplômé MÉCANICIEN

TECHNOMED INTERNATIONAL

nna compétence dans les domaines de micro-info

bonne connaissance de la langue anglatea.

ARMEMENT usine de BOURGES

recrute pour sa DIVISION

DUCTION DE SÉRIE.

PATRON DE PROJET

LA ROSE DES VENTS

UN(E) SECRÉTAIRE

GENERAL(E)

AGENCE DE PUBLICITÉ (150 lan de Paris) souhuise tre vailler avec graphistes fres lance (rough-maquette, assion

MISSION LOCALE

COORDINATEUR (H./F.)

a/c du 1-6-86.

Licence ou metries Sc. Eco, de préférence, pressurce problèmes inser-n auclaie et professionnelle nes. Selaire annuel 110 000

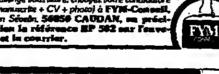
C.V. détaillé + lettre manue. + rendeignements: Make adjoint

cial et son sens pointe de la ge Pour faire face à notre développ Four laire tace a sorre serveceperasest rapide acus coercino dès malutement su jeune ESC de moins de 28 a.m. même déb-taur, de rempérasseut considercial.

Après sus bref passage à la vente, nous vous confierous le ge

tion complète d'us véritable Castre de Profit. Votre résounération de départ sera de l'ordre de 110.000

votre résolte. Si ce challenge sous azire, envoyez (lettre monutarite + CV + photo) à FYM-Conneill. ZI. Lorn Sécela. 36850 CAUDAN, su préci-sent bien la référence EP 502 eur l'euvelopps at in courrier.



Val de Saône Responsable Communication externe

Notre organisme consulaire de 80 personnes intervient dans des actions de conseil aux agriculteurs.

Nous recherchous pour développer nos relations entérieures un (une) Responsable Communication. concevoir et diffuser avec l'aide des cadres et techni-

ciera des documents de formation et d'inform faire connaitre l'activité de notre organisme per l'intermédiaire des médias et des manifestations régionales. crèer des liens privilégiés avec les décideurs de la

Pour ce posse, une formation supérieure et une expérience identique sont nécessaires. La curiosité, le sens du contact et une boune rédaction indispensables. Jacques VUARIER traite confidentiellement votre can-

CONSEIL EN RECKUTEMENT

argos Issuestie - Le Gaine - 6903 LYON Tal.: 72.34.59.39

Ingénieur assurance qualité

Vous êtes ingénieur débutant ou ayant quel-ques années d'expérience. Nous vous propo-sons d'essurer une fonction d'assurance de la qualité pour un des départements de notre branche composants industriels (techniques dominentes : micromécanique - électrotechnique...). Vos missione essentielles seront :

la participation au développement des le conception des produits;

les études prévisionnelles de fiabilité; la qualification des produits;

le pilotage de l'inspection Produits Finis et le mise en place des moyens de contrôle;

la participation eux discussions techniques avec nos principaux clients exigeant un très haut niveau de quelité (aéroneutique - nucl-

Pour un ingénieur débutant, une formation dans le domaine de la quelité est nécessaire formetions appréciées : U.T.C. Compiègne -Angers ou ENSAM - ENSI...).

Ce poste est à pourvoir à Valence

Crouzet

Envoyez votre dossier de candidature au responsable du recrutement, Croutet S.A. 25, rue Jules Védrines 26027 Valence Cedex en précisant la référence IAQ/LM,

Participez à l'envolée du VAR!

Responsable



Centre Informatique et Télématique du VAR nouvellement créé par le Conseil Général et le Groupe IOS

Sous la responsabilité du Directeur Général, vous aurez à : piloter et animer les activités découlant du plan informatique; étudier, mettre en place et exploiter les moyens.

Vous réussirez dans ce poste si vous êtes : • ingénieur Grandes Ecoles ouvert aux nouvelles techniques de la

responsable d'un service informatique ou chef de projet grands sys-• homme de contact et de dialogue connaissant le domaine des collectivités territoriales et prêt à vous investir dans l'ambitieux projet du VAR.

Nous attendons votre dossier accompagné d'une photo et de vos pretentions à INFORMATIQUE ORGANISATION SYSTEMES B3000 TOULON



INGÉNIEURS COMMERCIAUX: GRANDS COMPTES BANCAIRES A "CHASSER"

BORDEAUX ET ANGERS

M. Nous sommes l'un des premiers constructeurs. Nos résultats ant connu en 1985 une très nette progression par la synergie de notre approche très professionnelle du marché, notre politique d'annonces, notre souplesse de structures et nos commerciaux de qualité.

SI vous avez une mentalité de "chasseur" ... Si vous êtes un homme ou une femme de stratégie... Si vous avez la pratique et l'art de la négociation à haut piveau, nous vous proposons de rejoindre nos équipes commerciales.

Des Ingénieurs commerciaux ayant une empérience de 4 ans minimonr en millen bencaire acquise soit chez un constructeur soit au sein d'une SSIL.

Elle peut également intéresser des professionnels de la Banque ; de l'Inspection générale ou de l'Informatique Interne. Cans ces apécialités ils ont acquis une très bonne conncissance des rousques et des techniques bancaires et soutainent évoluer vers une fonction commerciale Nous leurs proposons une formation sur nos produits et nos services.

Les postes sont à pourvoir à BORDEAUX et ANGERS.

ALSTHOM

DIVISION MATERIELS FERROVIAIRES

recherche pour son unité d'études et de production de matériels électroniques complexes, (500 personnes dont 100 ingénieurs)

INGÉNIEUR ÉLECTRONICIEN SUPÉLEC ou TÉLÉCOM

Notre activité nécessite des dépiscements parfois importants, en France ou à l'étranger.

Envoyer c.v., photo et lettre manuscrite à: ALSTROM, service du personnel, 11-13, avenue du Bel-Air, 69627 Villeurhanne Cedex.

TIOXIDE FRANCE

Filiale de TIOXIDE Group PLC (G.B.) ler producteur européen d'oxyde de titane.

INGENIEUR **GRANDE ECOLE**

Pour son service entretien travaux

neuls.

Dans un premier temps, affecté au bureau des méthodes, il participera à d'importants projets de modernisation des équipements, tant au niveau des études que des réalisations. Ce poste peut convenir à un jeune généraliste (A.M. - IDN...) ayant le sens de l'organisation et le goût des contacts humains. La pratique de l'anglais est souhaitable.

Adressez votre candidature manuscrite svec CV et prétentions à TIOXIDE FRANCE - Direction des Relations Sociales - B.P. 89 - 62102 Calais Cedex

二、和键图

A STATE OF THE STA

-- 773

スペラン カンは 海豚

A THE THE STREET

The second of the second

-

....

in a fine.

ALASTER A

Land Market

11.7 20

SCHOOL SERVICE METERS INTO Carry sales C. A. 30 LATENAIRS D'UN GAC BY AND THE BUILD TO MERETALINE

No. No. of the last of the las



At & Fenvoles

Carries intermedia

HATIER

Responsable Éditorial HE secteur Sciences

Rattaché à la Direction des Éditions Scolaires, véritable homme-produit de son secteur, il assurera la réalisation d'une gamme d'ouvrages principalement destinés à l'enseignement secondaire. Le candidat doit posséder une formation scientifique de niveau

universitaire ou équivalent. Une première expérience professionnelle d'environ 5 ans est souhaitée, de préférence dans le secteur de l'édition ou dans un secteur

Rigueur et esprit pratique sont indispensables, mais c'est la créativité et le sens de l'animation qui conditionnent la réussite dans ce poste passionnant et évolutif.

Adresser CV détaillé, lettre manuscrite, photo et prétentions à : Éditions HATER, Direction du Personnel 8, rue d'Assas 75006 Paris qui garantit la plus totale discrétion:

DECISION INTERNATIONAL S.A., implantée en France et aux Elots-Unis, recherche pour ses Directions Opérationnelles de PARIS, TOU-LOUSE, MARSEILLE-AIX, des Ingénieurs informaticiens ayant au moins deux ans d'expérience en logiciel de base et en applications CAO, Scientifique, Temps Réel dans les environnements:

> VAX.VMS - FORTRAN UNIX, C, PASCAL

MITRA MMT2-UR MINI 6 GECOS

Merci d'adresser C.V. et prétentions à: **DECISION INTERNATIONAL** Direction du Personnel 112, rue de Paris

92100 BOULOGNE

Des hommes au cœur de l'intelligence informatique. ETTERNATIONAL

Entreprise d'importance nationale exploitante de services <u>PUBLICS D'EAU</u>, <u>D'ASSAINISSEMENT</u>, et assurant les <u>TRAVAUX PUBLICS CONNEXES</u>, recherche

Ingénieurs Confirmés

Diplômés Grandes Ecoles

ayant de 5 à 10 ans d'expérience sur le terrain, dans la DISTRIBUTION D'EAU, L'ASSAINISSEMENT ou les TRAVAUX PUBLICS.

Ils devront être motivés pour assurer à terme des responsabilités importantes. Les postes à pourvoir sont basés dans des villes moyennes de Province, Mobilité pour une mutation dans toutes les régions de Métropole, éventuelle-ment à l'étranger souhaitée. Une disponibilité rapide sera un avantage. Merci d'adresser votre candidature manuscrite, C.V. détaillé, photo et préten-tion sous réf. 880 à CURRICULUM 4, rue Tronchet 75008 PARIS.

AVON MAGAZINE :



UN CATALOGUE **POUR VENDRE** EN BEAUTE.

AVON propose l'aventure : pour faire partie d'une équipe décidée à bien communiquer pour mieux vendre et prête à diffuser une nouvelle culture aréative au service du marketing.

AVON MAGAZINE, c'est la vitrine N° 1 du N° 1 mondial des coemétiques. En france, nous avons bien l'intention de profiler du linou-how du groupe en matière d'édition et d'y mettre -the french touch-.

DIRECTEUR DE LA CREATION ET DE LA COMMUNICATION

Hablie technicien et créatif averti, il est responsable au premier chef de l'élabora-tion et de la mise en place des stratégies de communication : un job sur mesure pour un homme ou une temme qui a de l'étatie. (Réf. DC).

DIRECTEUR ARTISTIQUE

La trentaine, c'est une «personnatité»; un professionnel de la mise en page, à l'écoute de la aréation et de l'écition publicitaire, sensible au concept produitimanché. Il aille à chaque instant figueur et créativité, en harmonie avec le Directeur de la Création. (Réf. DA).

REDACTEURS

Capables de s'imprégner de la copy-strategy anglo-saxonne pour mieux l'adapter aux mentalités trançaises, ils travaillent «sens» pour que le mot soit phare… et le produit stax Rédacteurs juniors : à vos plumes l Si vous aimez les techniques de Direct Marketing vous serez vite des pros. (Réf. R).

CHEF DE FABRICATION-PRODUCTION

C'est l'homme-clef de la production et de l'édition des documents promotionnels, le négociateur habile, le lien entre la création et les foumisseurs. Passé moître en arts graphiques, il bénéficie du savoir-faire européen du groupe en maitière d'édition et deviendra à terme le Directeur de Fabrication. (Réf. FP).

MAQUETTISTE-METTEUR EN PAGE

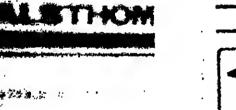
Typo, photo, repro, il connoît bien i Et met ainsi son talent au service des créatits. Passionné de quatité, il épouse scrupuleusement les délais du planning de labrication. Avec lui, toutes les trois semaines, les mols et les produits deviennent des images, (Réf. MW).

CHEFS DE PRODUITS JUNIORS

ESC, Sciences Po, angiophones et «vendeurs», its gèrent les campagnes de promo. Leur ambition ; devenir des surdoués du Direct Markeling. La compétition sera nude, les budgets en jeu considérables ; ensemble, its gagneront leurs gations sur le champ de bataitte des ventes. (Réf. CP).

s ees fonctions sont porteuses d'aventr. Pour plus d'informations, écrivez-mai, en précisant votre rémunération actuelle. Je garantis la plus stricte confidentialité. Aymar d'Humlères, Directeur du Marketing, AVON S.A. 60290 Bantigny.





10 m + 20 m 15 11

建設型が高さい。 (でもついて、1997年)。

BOILE FIRTH

Plus LIDA I T. S. T.

ENGINIELR

 $(x,\overline{x})\mapsto f$

GRANDE LEGIL

SUPFLE C. TLL

emplois régionaux

SOCIETE DE SERVICES ET D'INGENIERIE INFORMATIQUE (820 personnes, C.A. 300 M.F.)

PARTENAIRE O'UN GROUPE INDUSTRIEL DE TAILLE INTERNATIONALE

LA BRETAGNE

compétences souhaitées en microprocesseur (NTEL 8088 et en langages Assembleur, PLM ou C.

Lieu de treveil QUIMPER

Merci d'adresser lettre menuscrite, C.V., photo, prétentions à N. 5188 - PUBLICITES REUNIES 172, Bd Voltaire - 75011 Paris qui transmettra.

Société produisant des biens d'équipement

recherche INGENIEUR ELECTRONICIEN

pour conception et développement de la partie électronique de nouvemx matériels.

· Formation Ecole d'Ingénieurs en Electro-

RESPONSABLE PERSONNEL et ADMINISTRATION

Cet établissement de 500 personnes doit entretenir et développer une bonne symblose avec les services centraux du siège, tout en assumant sur place une autonomie de fait dans sa gestion interne, notamment sociale, administrative et budgétaire. ment sociale, sommistrative et buogetaire.
Pour y atteindre, et maintenir haute la fonction Personnel, nous recherchons un cadre de vive-eau et d'absolue probité qui, dans le domaine curifié, sera le point d'appui exigeent et sûr de sa Direction.
Une formation supérieure (Droft, Sup de Co, ou équivalent), plusieurs années d'expérience, et une

motivation de granit sont indispensables. Merci d'adresser sous identification C 931, un dossier d'emblée très complet (C.V., références, photo, indication

BRETAGNE COTIERE



CEIP Conteil d'Entreprises

IMPORTANTE BANQUE NATIONALE

recherebe **UN SECOND**

POUR SON AGENCE DU HAVRE

CLASSE V OU VI

- Timbaire d'un diplôme aniversitaire, école de com-merce, LT.B. on C.E.S.B.

- Expérience réussie d'au moins 5 ans acquise dans un établissement bancaire sur une chemèle indus-trielle et commerciale.
- Evolution de carrière assurée.



General Electric CAE International Inc

CAE 31, houlevard des Bouvets TEL: (33-1) 47-78-14-45.

RECHERCHENT UN

INGÉNIEUR SUPPORT LOGICIELS ÉLÉMENTS FINIS (SUPERTAB)

Nous summes chargés du marketing, de la vente, de la for-mation et de support des logiciels d'ingénierie assistéepar ordinateur SDRC qui inchaent : — La conception voluntique 3 D ; — Le calcul de structures ;

L'analyse modale; Le dessio 2 D.

Pour faire face à la croissance exceptionnelle de notre mur-ché (industries automobile, aéronantique et de l'énergie) en France, Italie et Espagne, nous recherchous :

a l'ingénieur support éléments finis.
Yous avez une formation d'ingénieur complétée d'une so-lide expérience dans le domaine du calcal des structures.
Nous vous offrans de travailler sur des produits de pointe, pour une rémunération motivante, et dans la perspective d'un développement de carrière en France et à l'étranger,
La connaissance de l'anglais est indispensable.

Contactez-nous rapidement à l'adresse mentionnée ci-dessus.

Débutants, réussissez dans l'informatique



SDRC

Filiale informatique des Assurances Générales de France, nous organisons un

stage de formation

Intensif et rémunéré de cinq mois, aux techniques de l'informatique (langage de programmation, bases de données,...) débutant mi-mai 1986. Vous êtes diplômés

maîtrise ou DEA scientifique

vous êtes fermement décidé à devenir un professionnel de l'Informatique,

réalisez cet objectif avec nous. A l'issue de ce stage, yous participerez activement dans l'une de nos équipes, au développement de projets importants et variés sur un matériel IBM haut de gamme (3300 terminaux répartis en France), dans un environnement jeune, motivant et offrant de réelles perspectives d'évolution.



Pour rejoindre nos équipes, adressez votre candidature (CV + photo) sous la réf. M 406 à CLE - Service du Recrutement Tour Franklin - 92081 Paris La Défense Cedex 11

nique. Expérience industrielle de quelques amées. Connaissance circules imprimés souhaitée. Possibilité à évolution. · Résidence ville agréable de province. Adresser C.V. détaillé sout réf. 59213 à . PROJETS 12, rue des Pyramities 75001 PARIS

Prière d'adresser wore candidature (lettre, c.v., photo et ré-munération actuelle) s/nº 7 124 LE MONDE PUBLICITÉ 5, rue de Monuessey, Paris-?-.





OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

Nous sommes un grand groupe français leader (prestations de services destinés au grand public) composé de plusieurs filiales performantes et à taille humaine.

Nous recherchons:

 Le Chef de service marketing et ventes d'une de ses filiales - banlieue nord-ouest

Rattaché au Directeur de celle-ci, il auro une activité complète impliquant reflexion et action sur le terrain:

e étude des marchés. élaboration des produits,

promotion des ventes,

e communication, image de marque, relations extérieures, négociation avec les callectivités locales.

Ce poste conviendrait à un ESC désireux de valoriser une première expérience en marketing de 2 à 3 ans et copable d'assumer une responsabilité globale. Dynamisme, capocités de contact, rigueur et imagination lui permettront de saffirmer

rôfér, ZS 426 CM

 L'Adjoint du chef de service marketing et ventes d'une autre filiale - Yvelines

Il collaborera étraitement à toutes les activités du service : études, élaboration des produits, cammunication, promotion, relations extérieures, négociation avec les Ce poste conviendrait à un ESC ou équivalent, débutant ou ayant une première

expérience dans le marketing. Dynamique, rigoureux et de bon contoct. Ces deux postes ouvrent de réelles perspectives d'évolution de carrière dans le

Ecrire en précisant la référence.

Au sein de l'équipe de direction

Diriger la production

La filiale emballage d'un groupe important recherche le Responsable de Production de l'une de ses unités régionales (275 personnes) située à 100 km eu nord de Paris, chaque unité ayent la vocation et la structure d'un centre de profit.

Il eura fait la preuve de ses qualités d'animateur dans une expérience réussie de direction d'équipes importantes en production (5 ans environ). Il saura à la fois être présent sur le terrein, réfléchir aux évolutions techniques et socieles dans le moyen terme et les mettre en œuvre.

Il sera en effet étroitement essocié à l'élaboration de la politique générale de l'unité au sein de l'équipe de direction qui regroupe également la fonction commerciale et relations sociales.

Une formation d'ingénieur, des qualités de battant et d'ascendant per-sonnel, le volonté de s'impliquer fortement dans la vie de l'entreprise : ouvriront dans l'evenir au candidat retenu une évolution intéressante dans le groupe.

Écrire sous référ. FM 354 AM Discrétion absolue

4, rue Massenet 75116 Paris



Paris - Ile-de-France

Ingénieurs études de prix T.C.E.

Si vous êtes un vrai professionnel, vous nous connaissez, car vous nous rencorate:
Filiale du groupe SPIE BATKINOLLES, nous réalisons 2 Milliards
de CA en France avec une progression particulièrement significative ces dernières années. Vous connaissez aussi notre niveau d'exigence, nos moyens, nos réalisations et notre conception de
l'entreprise. C'est dans cet esprit que nous voulons étalier notre
structure étude de prix.

Manager ou réaliser personnellement les études T.C.E. de tous ouvrages Bâtiment en relation constante avec des services traveux

Négocier dans un soud du melleur repport prestation/prix en proposent des vertantes adaptées. Entretenir et développer les contacts privilégiés nécessaires à des

relations durables are consists privileges recesses a des-relations durables avec les interfacueurs concernés (clients, BET, architectes, entreprises sous traitantes...). Si votre formation d'ingénieur, votre expérience traveux ont été un 1s support à votre fonction Eudes actuelle. Si votre protique aujourd'hui aux plans technique et financier de l'entreprise générale est réelle.

Si vous matirises bien tous les coltis des ouvrages, si votre polyre-lence est étayés par vos études actuelles, si eráin vous possédes de très solides basés techniques (gros oeuvre et second oeuvre), nos exigences et les vôtres doivent se rencontrer.

Conseil Merci d'adresser CV complet, lettre manuscrite, sous réf. Mi 1116 G ja Otivier Chaumette, OC Conseil, 15 rue du Louvre, 75001 Paris, à qui nous avons contité cette recherche.

Jeunes diplômés

(enseignement supérieur commercial ou de gestion). Une première expérience professionnelle (2 ans maxi) à révélé votre sens du contact et vous permet. maintenant, d'aborder avec ambition le monde des

Notre Groupe Bancaire vous propose, après formation à nos produits et méthodes d'être rattachés à une direction d'agence et de prendre en charge le développement de nos activités auprès des chentèles entirée et « entreprises ».

Votre volonté de réussir alliée à un bon potentiel de développement vous ouvrira d'intéressantes perspectives de carrière au sein de notre réseau commercial

(implantation nationale). Ecrre, en précisant votre degré de mobilité (Paris, province) avec C.V. photo et salaire actuel sous réf. 4819 à PIERRE LICHAU S.A. 10, rue de Louvois - 75063 PARIS Cedex 02 qui transmettra. Réponse et discrétion assurées.

GROUPE BANCAIRE INTERNATIONAL recherche pour renforcer l'infrastructure de son réseau ;

Cadre Cl. VII, VIII

maltrisant les volets administration et opérations d'une unité de grande taille (500 agents).

Véritable «patron», le cadre retenu hâtera la modernisation des procedures informatiques et de contrôle, et pilotera tous les projets tendant à l'accroissement de la productivité.

Adresser curriculum-vitae détaillé à : M. BRY - 12, rue de Dantzig - 75015 PARIS (qui transmettra)

Société de forte notoriété et leader dans son domaine : systèmes électroniques et électrotechniques, rattachée à une société internationale recherche un

Ingénieur production AM, INSA, ESME... 4/5 ans d'expérience

Dans le cadre du développement de sa production, il prendra en charge sous la responsabilité du directeur industriel les ateliers de fabrication, la sous-troitance et le contrôle déquipements sophistiqués. La gestion et la planification de la production, l'animation des équipes et l'optimisa-

tion de l'organisation et des mayens seront les abjectifs essenties de la fonction. Ingénieur diplômé en électronique au électrotechnique, le candidat oura 4 à 5 ans d'expérience méthodes, fabrication dans l'industrie électronique, des capacités réelles d'animation et d'initiative.

Poste: banlieve ovest Paris. Rémunièration: 240.000 + selon expérience.

Ecrire sous réf. GV 323 AM

INDUSTRIE PAPETIÈRE Chef de fabrication

Un groupe papetier français solidement implanté, recherche le Chef de Fabrication de l'une de ses usines.

Rattaché eu Directeur d'une unité à taille humaine (200 personnes), il gérere le production d'une machine rapide et animera un effectif de 70

personnes travaillant en continu.
Ce poste conviendrait à un ingénieur diplômé, eyant une très solide expérience de l'industrie papetière, témoignant de qualités marquées d'orgenisation et d'animetion et d'un goût réel pour le commandement.

Poste: region Midi-Pyrenees. Ecrire sous réf. MF 416 AM



ECP, Mines, AM... débutants

Platres (CA 1,2 milliord, 1.300 personnes) importante branche de Lafarge Coppée et représentant un ensemble industriel de douze usines très outomatisées, offre un début de carrière en usine.

Nous recherchons un lingénieur débutant de fort patentiel, dynamique et réalisateur, qui, intégré à l'une des usines et rottaché au Directeur de celle-ci, sera ormé en vue de se voir confier à terme des responsabilités opérationnelles.

Ce poste comporte de nombreux aspects relationnels et permet de connaître l'ersemble des octivités d'une unité à toille humaine (140 personnes). Les perspectives d'évolution sont réelles dans les différentes branches du Groupe. Une connaissance de l'anglais, une familiarisation avec l'informatique ainsi qu'une mobilité géographique sont nécessaires.

Premier poste : ville de province. Ecrire sous ref. UN 422 CM

4. rue Massenet 75116 Paris



ASSISTANT

expérience cabinet indisper ble, poste évolutif pour élén dynamique. Adresser c.v.

ÉCOLE DE COMMÉRICE préparant su BTS le commerce internations recharche

PROFESSEURS -

nie et organisation

Vacataire, og heures semain

Envoyer c.v. et prétentions à : Publicité Claude Michel, 52, bd de Sébestopol, 75003 Paris qui transmettra.

INGÉNIEURS

LOGICIEL T.R. PDP, VAX. SOLAR. 89000, 80/86... Tél.: 46-05-35-80.

important installatour en 166-phonie privée recherche 1 tech-nicien supérieur de melitte-nicien système capacité, pour région Provence. Ecrire sous le n° 7 117 LE MONDE PUBLICITÉ 5, rue de Monttessuy, Parle-7,

Assoc. rech. RESPONSABLES ecjours linguistiques, Angleterre, Pâques zone I, angleis courent. Tél. 45-00-13-41.

SSII en forte expansion recherche

CHEES DE PROJETS

+ 4 am d'expérience grandes écoles.

ANALYSTES PROGRAMMEURS

+2 ses d'expérience - bac +4

Expérience milien bencaire.

IBM/BULL/VAX/HP. ADABAS/IDMS/IDS/DL L

Salaine motivant

INGÉNIEURS COMMERCIAUX GRANDS COMPTES

1= expérience réunie en SSIL

Capable d'assurer à terme une direction d'agence.

Ecrire aucc c.v. et photo LP.L. 26, rue du Renard, 75004 Paris.

Direction Informatique

PEUGEOT S.A.

recherche spécialiste

RESEAUX LOCAUX INDUSTRIELS

spécialisation en informatique industrielle, il devra connaître les nouvelles techniques d'interconnection d'équipements programmables héterogènes.

Il est indispensable qu'il parle couramment - anglais...

Il participera à l'étude des besoins correspondants aux projets du Groupe, à l'étude de l'offre, aux tests menés dans un centre de validation des · réseaux locaux, à des projets internationaux.

L'expérience acquise chez un constructeur ou dans une société de service sera appréciée.

Adresser lettre de candidature, cumculum vitae et photo à PEUGEOT S.A. - Gestion du Personn 75, avenue de la Grande-Armée - 75116 PARIS.

DISCRÉTION ASSURÉE.



FACTOFRANCE HELLER

recrute

ATTACHÉ (E) DE CLIENTÈLE

Etablissement financier leader sur son marché (financement, assurance et gestion de créances commerciales), offre à un jeune cadre AMBITTEUX ET VOLONTAIRE l'opportunité de se joindre à son Département exploitation.

Au stin d'ans équipe joune et dynamique, nous vous configrons le suivi et le développement d'un portefecille très varié de PME-PMI tant sur le plan des relations commerciales que sous l'aspect analyse du risque. Vous devrez assurer l'amination d'une équipe ainsi que la responsabilité d'un centre de profins.

Ce poste exigeant mais FASSIONNANT, basé à Paris, requiert, outre une formation supérieure de type SUP de CO, MAITRISE DE GESTION, une expérience professionnelle réusie de 2 à 3 ans orientée vers la finance comptabilité.

Nous recherchous une personnalité affirmée :
- sens commercial et aptitude à la négociation à tous niveaux :

nvetux; esprit d'analyse et de symblese; faculté d'adaptation; rigueur et diplomatic. Des déplacements de cour Des déplacements de courte durée sont à prévoir en France.

La régunération ne sera pas inférieure à 140.000 F +/an + intéressement et participation.

Envoyez C.V. photo et prétentions sons nº 7.125 M, LE MONDE PUBLICITÉ

5, rue de Montiessey, PARIS-7-

Le Conseil Général du Val-d'Oise RECRUTE PAR VOIE DE CONCOURS

DES ATTACHÉS (H./F.) LES 26 ET 27 MAI 1986

La cièmre des inscriptions est fixée au 27 avril 1986 délai de rigiteur (le cachet de la poste faisant foi). Numbre de postes : 2 au concours externe. 1 an concours interne.

Tout candidat doit être titulaire d'un diplôme national de le ou de 2 cycle. Pour tous renseignements, s'adresser an :

CONSEIL GENERAL DU VAL-D'OISE Direction du personnel et de l'action sociale
Bureau des statuts, du recrutement et de la formation.

2 le Campus, 95032 Cergy-Portoise.

TEL: 34-43-31-32, 34-43-31-33.

OFFRES O

STATE - LANDERS -77: 8 MAG more countries and the

THE THE PARTY OF T

たないこうてい かん様

THE SUCKESS OF THE PARTY OF

Car grand and a secretary there are the Total SPECIAL PROPERTY A 20 112 1 1 marine 3000 THE THE PERSON STATE OF THE STATE

The second second of GRH COM France La Capper 19

Ingénie

The completents ACTION STREET Charles Comme Non The state of the s A STATE OF THE PARTY OF THE PAR DE PORTE OF THE PROPERTY OF TH The state of the s THE PARTY NAMED IN A TANKER

Service and the service and th STATE OF THE REAL PROPERTY. and the second -A STATE OF THE PARTY OF THE PAR

Ca Columbia 124 1300

ATTENDED IN

THE NEW

me . The was

man contract the second of the

•-- (-)

PENCESSI

10 750

ATTAMIA THE

 $(\mathcal{A}_{\mathcal{A}}^{2})^{1/2}$

10000

IN THE

OFFRES D'EMPLOIS

Grande Ville du littoral méditerranéen

Responsable organisation informatique

- Ingénieur Grande Ecole ou Universitaire Maîtrise Scientifique/Informatique -

Entreprise BTP Innovante

Leader sur son marché

800 personnes en France

CA = 500 Millions

- Il assurera
 la mise en œuvre du nouveau plan informatique ilé à des objectifs d'amélioration de la gestion au siège, dans les
- la mise en œuvre du nouveau plan informatique lie a des objectifs à enterioration de la gestion de la gestion agences et les installations techniques.
 Cette mise en œuvre comporte la prise en charge des problèmes d'organisation liés aux développements informatiques.
 l'évolution permanente du plan informatique en fiaison avec les utilisateurs.
 il dirige une équipe informatique d'environ 10 personnes.
 il a un rôle de coordinateur/animateur pour les moyens informatiques décentralisés.

Cette fonction implique une expérience de 5 ans environ comme chef de projet ou la responsabilité d'un service organi-sation informatique; elle convient à une personnalité bien affirmée et rigoureuse, possédant une vision large des problè-mes et syant d'excellentes qualités de contacts en vue d'établir un dialogue constructif avec les divers utilisateurs. La conselezance du matérial DEC et l'autériance ETP cont appréciées connaissance du matériel DEC et l'expérience BTP sont appréciées.

Adresser lettre man., CV détaillé et photo, sous réf. 71715/M à R. VERDET, Sélé-CEGOS Informatique Tour Chenoncesux, 92516 BOULOGNE CEDEX.

séié CEGOS INFORMATIQUE

Des logiciels pour de grands projets

CHEFS DE PROJETS ET INGÉNIEURS D'ÉTUDES

Nous sommes une importante société de systèmes informatiques, filiale d'un grand groupe de notoriété internationale. Nous avons la responsabilité du développement des logiciels dans nos systèmes d'informatique du commandement, de

La croissance de nos activités nous amène à renforcer nos équipes et à recruter des INGÉNIEURS GRANDE ÉCOLE. Nous vous offrons un environnement de travail mettant en œuvre les méthodes les plus modernes en conception, réalisa-

Nous apprécierons des compétences en logiciel temps réel, en visualisation, en communications et en bases de données. Pour un premier contact, merci d'adresser votre candidature sous référence 857 M à l'agence CURRICULUM, 4, rue Tronchet 75008 PARIS qui transmettra en toute confidentialité.

CHEFS DE PRODUITS

Produits de consommation durable et d'équipements intermédiaires.

Une Société française (C.A. 2,5 Milliards F - Effectif 2,900 personnes), filiale d'un groupe industriel allemand, leader mondial sur plusieurs lignes de produits techniques de haut de gamme, et qui accorde une actrême importance à se politique Marketing, racherche DEUX CHEFS DE PRODUITS. Ils seront ressensables, chacun pour sa ligne de produits, de la détermination de la stratégensables, chacun pour sa ligne de produits, de la détermination de la stratége en fonction des données du marché, du plan marketing, de l'établissement des prix de vante, de leur chiffre d'affaires et de leurs marges. Ils proposer des mesures susceptibles d'améliorer le positionnement et le parts de marché et de leurs produits. Ils se tiendront su courant de l'évolution du marché et de la concurrance et ils garderont un contact constant avec les différents types de la concurrance et ils garderont un contact constant avec les différents types de ché de leurs produits. Its se tiendront au courant de l'évolution du marché et de le concurrence et ils garderont un contact constant avec les différents types de distribution (GMS, grossistes, détaillants). Ils auront un rôle de proposition en matière d'évolution des gammes, de tivation des prix, de conditionnement,... en fonction des spécificités du marché français, Les candidats retenus, âgés en fonction des spécificités du marché français, Les candidats retenus, âgés en fonction des spécificités du marché français des conditats retenus, âgés en marchés d'expérience acquise dans le markating de distribution de produits de consormation durable ou d'équipements intermédiaires. consommation durable ou d'équipements intermédiaires. Ecrire sous référence 827/M à :

GRH Conseils 3, avenue de Ségur 75007 PARIS. Discrétion assurée.

Ingénieur commercial Secteur aéronautique

Vente de composants - Notre société, filiale française d'un groupe multinational en expansion distribue des composants plastiques utilisés dans l'industrie tional en expansion distribue des composants passaques unuses sans i materiales de la responsación de la res tion, il sura la responsabilité d'un chiffre d'affaires et devra faire progresser nos ventes et l'homologation de nos produits suprès d'une clientèle technique, princiventes et l'homologation de nos produits suprès d'une clientèle technique, principales et l'affaires relations et de entes et a nomonograma de nos produms supres à une cuentese rechnique, princi-dement en buresux d'études. Le secteur confié sera celui de l'aéronamique et de l'électronique professionnelle. Il sura à en analyser les besoins et à proposer, si l'électronique professionnelle. Il sura à en analyser les besoins et à proposer, si nécessaire, une adaptation de nos produins à des applications spécifiques. Cette fonction implique à la fois une formation supérieure technique (BTS on de préférence école d'ingénieur) et une première expérience réussie de 3 à 5 ans de la vente de biens industriels. L'anglais est souhaité. Le poste est basé au sud-ouest de la région parissenne. La rémunération proposée sera fonction de l'expérience et comprend une voirure. Ecrire à PA en précisant la référence S/8073M.

3, rese des Graviers - 92521 NEUILLY Codez - Tél. 47.47.11.84

Lille - Lyon - Names - Paris - Strasbourg - Toulouse

Importante Société de Construction Electrique, recherche

INGENIEUR ELECTRO-TECHNICIEN

pour son équipe chargée des études techniques en relation avec la clientèle sur les problèmes d'énergie (BT · MT · THT) et des télécommunications (en particulier de llaisons à fibres optiques).

Lieu de travail : Région FONTAINEBLEAU Ce poste permet d'envisager un avenir professionnel rapidement évolutif au sein de la société et conviendrait donc à un Ingénieur E.S.E., I.E.G. ou de formation

equivalente. Quelques années d'expérience industrielle seront appréciées.

Adresser C.V. et lettre manuscrite au Service du Personnel - SILEC 64 bis, rue Monceau - 75008 PARIS



the YankeeGroup europe

- cumes:

 Leader mondial of studes at de conseils dans les
 domaines télécom, informatique, silématique, a
- En lorts croissance aux États-Linis, au Japon, en Australia, et en Europa;
- A le recherche d'un respi confirmé pour la France.
- Fort d'une expérience réu dans notre secteur;
- Capable de prouver sens

ins nows en entratenir. ire, C.V., et pretentions à:

the Yankee Group Europe
The Old Free School, George Street
plord, Herts, WD1 88X, Grande Bret

ALIMENTAIRE

Le meilleur chef de groupe produits pour la meilleure marque mondiale

Groupe international de tout premier plan recherche pour développer et gérer une gamme de produits correspondant développer et gérer une gamme de produits correspondant aux marques les plus prestigieuses, un jeune Chef de Groupe Marketing de haut niveau et de fort potentiel.

HEC, ESSEC, ESCP + MBA apprécié, il aura 5 ans à 8 ans d'expérience marketing produits grand public acquise chez un des "grands" de la profession et impliquant la gestion de budgets importants, l'animation d'équipe de chefs de produits, et la

L'ensemble des techniques publi-promotionnelles sera bien maîtrisé : publicité (liaison avec agences renommées), spansaring... et les qualités de rigueur dans la précision et dans la gestion, ainsi que celles de créativité pour le développement de nouveaux produits auront été solidement prouvées.

La reussite dans ce poste stratégique constituera la première étape d'une carrière 🚆

Poste : ville côte méditerranéeme Ordre de grandeur de rémunération : 350.000 F. + 🚆

Ecrire sous réf. BU 428 AM Discrétion absolue



Ingénieurs chefs de projets études et développement

chez un leader mondial

leader mondial dans le domaine de l'énergie autonome, recherche deux Chefs de Projets pour travailler sur des produits de haute fiabilité destinés à l'industrie de l'armement.

Ils seront chargés d'animer, contrôler, coordonner toutes activités permettant le us seront charges a unimer, controler, coordonner routes activites permettant le bon déroulement et l'aboutissement de projets de développement, en liaison étroite avec les clients et avec tous les services internes participant à la réalisation

Deux postes sont à pourvoir:

- PILES ARGENT ZINC
- PILES ARGENI LINC Ingénieur ECP, AM, ENSL.., ayant environ 5 ans d'expérience dans le dévelap-pement de matériels d'armement de haute technologie.
- PILES THERMIQUES
- Ingénieur ECP, AM, ENSL, ayant 1 an d'expérience professionnelle ou

Ces deux postes impliquent capacités d'adaptation à la mise en œuvre de techniques variées, rigueur, dynamisme et excellentes qualités de contact. Ils nécessitent egalement la cannaissance de l'anglais.



Cos deux postes se situent en proche banlieue est de Paris.

4, rue Massenet 75116 Paris

Adjoint du secrétaire général

Une société industrielle de 1500 personnes leader mondial dans son domaine filiale d'un des premiers groupes français recherche l'Adjoint de son Secrétaire Général.

Le secrétaire général traite l'ensemble des problèmes économiques, juridiques, financiers et comptables de la société et de ses filiales. Il délèguera à son collaborateur des responsabilités qu'il assumera avec auto-

- préparation et survi des délibérations des conseils d'administration de la nomie dans les domaines:
- e preparation et survi des contrats faits par la societé avec les différentes organismos et organismos publics,
 preparation et suivi des occords entre la société et ses partenaires français
- et étrangers, y campris des opérations juridiques et financières impliquées par la politique de croissance externe de la societe. par la politique de crossance externe de la sociele.

 La révisite dans ce poste important nécessite:

 une formation HEC, ESSEC, ESCP, Sciences Po...,

 s ans d'expérience au sein des services centraux d'une banque, d'un grand
- ons dexpensation of our distribution of the source of disciplines différentes,

 a la connaissance de l'anglais et éventuellement de l'espagnol.
- Poste : Paris-La Défense.

Ecrire sous ref. CV 429 AM

Discrétion absolue

4, rue Massenet 75116 Paris

de 40 000 habitants benieus NORD-EST UN CADRE

pour tinger son secteur social.
Adr. candidature + c.v. su :
nº M é 385 BLEU, 17, rue Label, 84307 Vincarnes Cedex, Cabinet Beau de Loménie

JURISTE

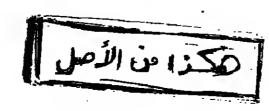
AYANT EXPÉRIENCE EN PROPRIÉTÉ INDUSTRIBLE

Société d'expertise comptable recherche d'urgence

2 SPÉCIALISTES

Consolidation groupes multimationatix et commissariats. Déplacements province à prévoir.

Adresser candidature sous nº 7.121 M, LE MONDE PUBLICITÉ 5, rue de Monttessuy, PARIS-7º.



1

22.4 1 1. 1 - mark 3

nicat.

GESTION INFO

Company of

The second secon

The Residence of the State

· 大大小 10 1000 10 大大大

Description of management

Carbon Present

1111555

DSI

IN

CON

Paris of Mi

A STATE OF

the state of the state of the state of

A THE COLUMN TWO IS NOT THE WAY

The Section

47.44

- 一一一一 The second section of

578 8 MA Section 19 (Section 19)

the sale of the sale

The same of the same of

100 mm 10

Roy Carl T. Var w. Tax Of

the short i

CHARGE DE

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

directeur commercial

FRANCE

350/400.000 F

Important Département (C.A. de l'ordre de 2 milliards de francs), d'une ENTREPRISE INDUSTRIELLE FRANÇAISE réputée – tant paur la progression et les résultats en France et à l'Export que la politique de haute qualité poursuivie à tous niveaux – renforce sa structure Produits/marchès et crèe une DIRECTION CONTREPANCE EL PRANCE COMMERCIALE FRANCE

Dépendant du Directeur de Départen structure spècialisée par ligne de produits, il prendra personnellement en charge la négociation des contrats ovec les Clients importants. Il animera sur le terrain une petite équipe de Collaborateurs Commerciaux de haut niveau et performa auxquels il opportera ses connaissances en technique modes

Ce poste - essentiellement de contact et d'action - conviendrait à un DIPLOMÉ HEC. ESSEC, ESCP... àgé de 35/38 ans, ayant appliqué avec succès des techniques de gestion commerciale acquises dans une Société de Biens de Consommation durables. Il possedera une expérience réussie de la négociation de grands contrats de fournitures industrielles par exemple, axec des Grossistes ou des Clients Transformateurs. Son professionnalisme ira de pair axec un rayonnement personnel

DEVELORREMENT

10, rue de la Paix - 75002 Paris

GROUPE FRANÇAIS DE LA DISTRIBUTION

(près de 40.000 personnes) recherche

spécialiste sélection

JEUNES CADRES

Directement rattaché au Responsable de la Gestion des Cadres, il sera le CONSEIL des Directions opérationnelles dans le choix des collabarateurs à haut potentiel devant représenter l'encadrement futur du Groupe,

Ce poste - bask à Saint-Etienne - conviendrait à PSYCHOLOGUE CLINCIEN, égé de 30 ans minimum, passèdant une première expérience de 5 ans environ de la SÉLECTION de CADRES (intervieus approfondies, tests métriques et projectifs) ocquise au sein d'une grande Entreprise réputée notamment par la qualité de ses méthodes et procédures en matière de Gestion du Personnel. Ses compétences professionnelles iront de pair avec des qualités de contact, de bon sens et de rigueur, indispensables pour réussir dans cette fonction.

DEVELOPPENIENT

10, rue de la Paix - 75002 Paris

Société industrielle : production grandes séries (3.000 personnes - 950 millions de C.A.) filiale d'un groupe en pleine expansion réalisant un C.A. de 2,7 milliards

SON CONTROLEUR DE GESTION

Rattaché au directeur de la gestion, le candidat retenu aura la responsabilité :

- de participer à l'élaboration des budgets et d'en effectuer le suivi;
- d'assurer pour l'ensemble de la société la coordination de trotes les tâches relevant de la fonction en exerçant à ce titre une autorité fonctionnelle sur les contrôleurs de gestion en place dans les usines et au siège;
- d'assurer les liaisons avec la gestion informatisée de la production.

Pour mener à bien ces différentes missions, il bénéficiera du concours d'une équipe de collaborateurs - comptabilité analytique - qu'il lui appartiendra d'encadrer.

Le poste convient à une personnalité dynamique, de formation supérieure et de fort potentiel, ayant au moins 5 années d'expérience dans les activités similaires, acquise sur le terrain en milieu industriel.

Le poste est à pourvoir au siège de la société située aux confins de la bantieue sud de Paris.

Adresser lettre manuscrite, C.V. détaillé, rémunération et photo sous nº 7.122 LE MONDE PUBLICITÉ 5, rue de Monttessuy, PARIS-7.



ROWNTREE MACKINTOSH

Pour rugir de plaistr

REVE NOIR REVE DORE Le Rêve :

FOLKY C'est plein

de vie

LANVAL

LEADER FRANÇAIS DU CHOCOLAT... ...et à deux pas de PARIS, recherche

ASSISTANT CHEF DE PRODUITS

HEC, ESSEC, ESCP...

Considéré comme un véritable Chef de Produits en lormation, vous vous familiariserez tout d'abord avec notre marché et nos méthodes de travail. Vous serez associé à toutes les phases de la gestion et du développement d'un produit pendant 1 an environ. Après une expérience vente (6 mois sur le terrain) vous serez en mesure d'assumer les responsabilités complétes d'un Chef de Produits. Si vous êtes attiré par ce projet et les perspectives qu'il vous ouvre, merci d'envoyer lettre, C.V., photo et prétentions à Michel DASSE, ROWNTREE MACKINTOSH SA, Noisiel,

77422 Mame-La-Vallée cedex 2.

COMMERCIALISER NOS PROGICIELS e De formation supérieure, vous avez une expérience réussie de 2 à 5 ans dans l'un des domaines suivants :

informatique - gestion commerciale comptabliité - gestion du personnel

· Vous savez

ECOUTER. COMPRENDRE, CONSEILLER, GUIDER.

Nous recherchez une entreprise moderne en pleine expansion qui vous confiera rapidement des responsabilités. Alors vous devez nous rencontrer d'urgence car vous êtes l'un de nos futurs :

ingénieurs d'affaires



"SPL Société de Services et d'Ingéniérie en Informatique, filiale de PECHINEY, c'est aujourd'hui près de 500 personnes." La Division Progiciels contrait une très forte progression de CA en France et à l'Etranger car

nos progiciels intéressent les plus grandes entreprises nationales et internationales. En 1986, nos perspectives sont ambitieuses, et je souhaite étoffer nos équipes commerciales et informatiques d'hommes et de femmes de qualité".

"Responsable Commercial de la Division Progicieis, ma conception de la vente est résolument tournée vers le dialogue, le conseil et l'accompagnement à la décision. Voici donc le projet que je vous propose ; après une formation intensive et complète (technique et commerciale), je vous confierai un portefeuille d'entreprises que vous prendrez en charge au-

Par votre expérience d'informaticien, ou de gestionnaire ouvert à l'informatique, vous saurez conduire avec succès les négociations commerciales avec les Directions utilisatrices de

Ce que j'attends de vous : le sens du dialogue et des capacités de synthèse qui vous permettront d'instaurer un climat de confiance et de coopération. Pensez toujours que, pour le prospect, vous êtes celui qui sait rassurer, conforter, et apporter la réponse la plus adéquate à toute question soulevée".



Olivier Chastenet de Géry



Si ce projet vous intéresse, adressez votre candidature manuscrite, avec C.V., photo et prétentions, en prédisant la référence AM, à . notre Responsable de ce Recrutement Jean-Pierre LEMONINIER SPI - 98, boulevard Victor Hugo - 92115 CUCHY

The professional and the complete control and the control of the c

SVP, GROUPE INTERNATIONAL

Informatiques

implanté dans 18 pays, vend à ses clients, dirigeants, cadres d'entreprises, professions libérales, le savoir faire de 500 experts et spécialistes avec lesquels ils peuvent dialoguer pour résoudre leurs problèmes dans les métileurs délais.

SYP France recherche

un délégué commercial

PARIS

F.F.F.

DES PROSPECTEURS

FONCIERS #

Sous l'autonté du Chef d'Agence, ils seront chargés de la recherche de terrains sur PARIS et la

UN RESPONSABLE

DE PROGRAMMES **

Charge de la maîtrise d'ouvrages dans tous res

aspects juridiques, financiere et techniques, se mission sera d'en assumer le responsabilité

Il sers diplômé de l'enseignement supérieur et aux acquis pendant phisieurs aunées une expé-rience effective dans ce domaine.

Envoyer lettre manuscrite, C.V. et selaire actuel à :

159, rue Nationale 75013 PARIS

GROUPE IMMOSILIER, S.A. D'HLM D'IMPORTANCE NATIONALE, 1 300 PERSONI

Le poste à pourvoir nécessite une bonne culture générale socio-**<u><u><u><u>GCONOTHIQUEL</u></u>**</u></u> une expérience réussie de 3 à 5 ans.

Vous êtes întéressé, envoyez votre C.V. détaillé à SVP Madame LIPUSCEK 54, rue de Monosau-75008 PARIS.



Vous êtes issus d'une grande école, titulaires d'un Doctorat, d'un DEA, ou d'une mainise. Yous êtes débutants ou vous avez 5 ans d'expérience: SYSECA vous propose, dans le cadre de sa stratégie d'expan-

ingénieurs informaticiens

vanis : systèmes temps réel – informatique industrielle - logiciel de base - systèmes de gestion systèmes de communication - systèmes de postion de bases de données.

Merci d'adresser letire manuscrite, CV. photo et prétentions sous réf. M243 A & GROUPE SYSECA -Direction du personnel. 315, Bureaux de la Colline, 92213 SAINT-

GROUPE

SYSECA (300 MF de C.A., 820 colla-

borateurs dont 85% d'ingénieurs) est une Société de services et d'ingénierie informatique, parlenaire d'un groupe industriel de taille internationale.

the state of the s

Jeune Chef de Projet



7. rue Pasquier 75008 Paris.

Dans le cadre de la mise en place de notre souvesser Schésna Directeur lié à la refonte compléte de nos circuits et systèmes d'information, nous soubaitons intégrer à l'équipe existente (30 personnes) un Chef de Projet junione commissant time fametine supéristre Vous avez impérativement une formation expériseure (Ecole de Commerce ou Maintes de Gestion + DECS) et mez accuris une expérience de destronaux pain

d'une Direction Comptable ou d'un Cabinet d'Aurèt. Nous n'attendons pes de vous de fontes compétences techniques en informatique mais plutôt la compréhension de nos mécanismes compétables. Celle-ci vous permettre de développer et de superviser la mise en centre des applications comptabilité clients et gestion de trésorerie ainsi que la formation des utilisates

Vos apritudes à l'organisation et à la communication, ainsi que votre capacité à géner vos projets en animant une équipe de 6 personnes vous permettront d'être l'inter-locuteur privilégée de l'ensemble du service comptable.

La dimension de noire groupe vous donne la possibilité d'évoluer unérit vers des fonctions plus diversifiées.

Ce poste est situé à ST-CLOUD. Si cette opportunité vous intéresse, merci d'écrire à notre conseil, sous ref. 1491.



la technologie par les hommes

OFFRES D'EMPLOIS

Chef de ventes export

département feuilles

Rattaché au Directeur Commercial, le Responsable de ce poste aura pour

sions:
de développer la pénétration de la société à l'étranger, à l'échelon mondial,
d'organiser dans différents pays l'activité commerciale d'agents, de les animer et de coordonner leur action suivant la stratégie de l'entreprise et animer et de coordonner leur action suivant la stratégie de l'entreprise et

Ce poste implique une formation supérieure, école de commerce ou équivalent et une expérience commerciale à l'export d'environ 8 ans, acquise dans la vente auprès des industries alimentaires.

Perspectives d'évolution pour candidat dynamique, organisateur, disposant de qualités d'animateur et possédant le goût des voyages et une parfaite pratique de l'animateur et possédant le goût des voyages et une parfaite pratique de l'animateur et possédant le goût des voyages et une parfaite pratique de

Importante société française de produits industriels, leader dans sa branche, offre un poste de

Chef de zone exportation

à un candidat disposant d'une formation supérieure (ESC ou Ingénieur) ainsi que d'une expérience de 3 à 5 sns de vente à l'exportation de biens de consommation ou d'équipements industriels, si possible dans le

Il sera chargé de suivre, de développer et de gérer une clientèle, d'ap-porter une assistance aux filiales. Ce poste s'adresse à un candidat fortement motivé par l'Exportation. ayant le goût des déplacements, des qualités de dynamisme, d'autono-

Jeune ingénieur responsable

recherche et développement

Une société française à taille humaine (130 personnes) - faisant

partie d'un groupe bien implanté - qui étudie, réalise et installe

des systèmes automatisés et de haute performance de manuten-

tion et de tri, recherche un jeune ingénieur généraliste (AM - ENSI -

ENI - INSA) ayant de bonnes connaissances en automatismes.

ment au directeur Technique, il sera chargé:

de développer des produits nouveaux.

Mateur des progrès techniques de la société, il se tiendra systématiquement informé de tout ce qui existe, à l'échelon international, dans le domaine d'activité informé de tout ce qui existe, à l'échelon international, dans le domaine d'activité informé de tout ce qui existe, à l'échelon international, dans le domaine d'activité informé de tout ce qui existe, à l'échelon international, dans le domaine d'activité informé de tout ce qui existe, à l'échelon international, dans le domaine d'activité informé de tout ce qui existe, à l'échelon international, dans le domaine d'activité informé de tout ce qui existe, à l'échelon international, dans le domaine d'activité informé de tout ce qui existe, à l'échelon international, dans le domaine d'activité informé de tout ce qui existe, à l'échelon international, dans le domaine d'activité informé de tout ce qui existe, à l'échelon international, dans le domaine d'activité informé de tout ce qui existe, à l'échelon international, de la consideration de la consideration

anorme de loui ce qui existe, à l'echeon must réalisme et de bonnes capacités concerné et il fera preuve de créativité, de réalisme et de bonnes capacités

d'adoptation à des types de clientèle très diversifiés. Connaissance de l'anglais

mie, alliées à l'esprit d'équipe. Bonne connaissance de l'anglais Indispensable.

Poste banlieue immédiate sud Paris.

4, rue Massenet 75116 Paris

Ecrire sous ref. Pl 419 AM

Membre de Syntes
4, rue Massenet 75116 Paris

sable Export.

nunération motivante pour candidat de valeur.

Membre de Syntec

4. rue Massenet 75116 Paris

Poste basé à 60 lan sud-ouest de Paris.

Ecrire sous ref. TA 405 AM

domaine TP ou minier.

Poste basé à Paris.

Discrétion absolue

Ecrire sous réf. UB 406 AM

l'environnement économique,

d'animer au siège une équipe commerciale et administration

Société française en expansion, un des grands de l'emballage plastique, cherche dans le cadre du développement de ses structures un Respon-

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

Gilbert Raynaud

15 cms de Conseil de Direction, Senior-consultant chez PA, puis Directeur d'ARGOS s'associe au

Groupe Antoine Benoit

Ses activités : l'organisation prospective. l'aménagement d'espace architectural, le génie informatique.

POUR CREER

GUBERT RAYNAUD PARTNERS: Conseil de Direction, recrutement des Codres et Dirigeants, 18 avenue des Champs-Elysées 75008 Paris. 16L (1) 47 23 78 20.



Gilbert Raynaud & Partners

Les consultants d'Actiman ont le plaisir de vous communiquer la nouvelle adresse à laquelle vous pourrez les joindre à partir du 2 avril 1986

20 me Perpolèse 75116 Paris

CAS.

Téléphone 45.01.27.27 Télécopieur 45.00.97.00

Rédacteur juridique aux Editions DALLOZ

Nous recherchons, pour nos Codes DALLOZ un jeune juriste à qui nous confierons la responsabi-lité d'un ou de plusieurs de nos Codes.

Cette fonction nécessite un grand sens de la rigueur, l'esprit de méthode, des qualités d'application et le souci du détail. Vous avez un DEA de Droit Privé et une première

expérience professionnelle, si possible dans la documentation juridique; vous souhaitez maintenant intégrer une équipe hautement spécialisée.

Nous vous remercions d'adresser voire candidanire (CV + prétentions) à notre conseiller Roland CHABRIER sous réf. M III.

CO 13, rue Royale 75008 Paris

OKANAMAN KANAMAN S PARIS SUD La holding d'un Groupe de 40 sociétés régionales cherche un

CHARGE DE MISSIONS

ite équipe il participera à la mise en place of an suite de la

GESTION INFORMATISEE

dans les Centres Régionaux. Il aura ensuite la responsebilité de l'adaptation et de l'évolu-

28 ens environ, Maîtriae de Gesties, Sup de Ca ou équiva-lent, son expérience professionnelle tul a permis d'affirmer son sens de l'aguanisation et son goût du dialogue et de la formation. Nombreux déplacements de courte durée en Province. Formation technique assurée.

Envoyer dossier de candidature sous référence 427 M

Eliasbeth FRENCH
convex, prevent point
17 me Mirebeau, 75016
Discretion assurés. 17 me Mirebeau, 75016 Paris Emmanaman S

DSM France (5) can's sol **INGENIEURS** والتعلق فهال وشيين ويتنونون

COMMERCIAUX Paris ref. M6/142F Lyon ref. M16/142 G

Păiale française de l'un des premiers groupes européens de l'industrie chimique, DSM France commercialise et distribus des matières plastiques. Elle dispose d'une structure nationale avec une agence à Paris et une agence à Lyon. C'est au sein de chacune de ces agences qu'un poste d'ingénieur Commercial est à pourvoir. Ramaché au directeur de l'agence et en liaison fonctionnelle avec le chef de produit Flattaché au directaur de l'agance et en liaison tonctionneile avec le chet de produit concerné, l'ingénieur continercial est chargé de suivre, d'optimiser et de déveloper un courant d'attaires auprès d'une clientièle d'industriels et de transformatieurs pour la germne des produits polyéthylènes HD, LD et Enéeires.

Nous souhaitons rencontrer un candidat possédant une formation technique et/ou commerciale et ayant acquis une expérience (3/5 ans) de la vente et de le commercialisation de produits, en milieu industriel.

La connaissance des matières plastiques, des techniques et du milieu profes-sionnel qui y sont liées, sera considérée comme un atout important. Les postes sont basés respectivement à Lyon et à Paris, avec, bien évidemment, Les pueces sur useres respectivement à Lyun et à l'ais, avec, une revoluntement des déplacements sur les secteurs géographiques dont les ingénieurs commetdes departements sur les seuteurs geographiques dont les ingeneurs confiner-cieux autont la charge. Merci d'adresser lettre de candidature, CV complet, photo et rémunération actuel-le, en précisant la référence choise, à :

EGOR RHONE ALPES Tour Credit Lyonneis
129, rue Serviert - 69431 LYON CEDEX 3

EGOR S.A. ou 8, rue de Bern 75008 PARIS

PARIS BORDEAUX UDIX NANTES STRASBOURG TOULDUSE GO TOKYO
MILAND PERUGIA ROMA YENEZIA DUSSELDORE LONDON MADRID MONTREAL
TOKYO

Importante Entreprise de Travaux Publics Spécialisés

Activité Internationale nacherche adjoint au chef du service juridique

Il aura pour mission d'assister celui-ci principalement dans les domaines suivants : contentieux contractuel,

- suivi de filiales principalement en France et occasionnellement à l'étranger, - assurances brevets.

Une formation supérieure en Droit des Sociétés (Maîtrise - DESS), complétée par une première expérience professionnelle (T.P. apprécie). Son rôle nécessité en outre une certaine aptitude à assimiler les techniques particulières de l'Entre-

Anglais indispensable.

Lieu de travail : Nanterra.



nous garantissons la qualité de collaboration offerte par nos clients.

4, rue Amiral Courbet 75116 PARIS Réf. 50288

Responsable des ressources humaines

SIDIASI
Filiale d'un des premiers groupes indus-triels français leader européen dans les produits d'étanchéité (500 personnes -2 usines, implantation Allemagne - U.S.A.).

Cette société performante qui poursuit son expansion en France et à l'étranger souhaite donner une nouvelle dimension à la fonction personnel, et offre un poste intéressant et motivant à un gestionnaire des Ressources Humaines.

Intéressant et montrent à au gosservice du Personnel,

e aura la responsabilité du Service du Personnel,

e travaillera en relation étraite avec la Direction Générale, participera aux

choix stratégiques dans le codre d'une politique visant à développer

choix stratégiques dans le codre d'une politique visant à développer

conjointement la performance de l'entreprise et la motivation de ses

équipes,
sera chargé de poursuivre les actions déjà engagées, mais aussi initier de
sera chargé de poursuivre les actions déjà engagées, mais aussi initier de
nouvelles opérations, de jouer un rôle déterminant dans le maintien d'un
bon climat social et un rôle moteur dans la gestion dynamique des ressources humaines: évolution des carrières - formation - information - relations sociales - assistance aux directions opérationnelles.

Ce poste attractif et reellement evolutif conviendrait à un candidat de formation Ce poste attractif et réellement évolutit conviendrait à un candidat de tormation à supérieure HEC, ESSEC, Sciences Po, Droit... ayant environ 5 ans d'expérience : supérieure HEC, ESSEC, Sciences Po, Droit... ayant environ 5 ans d'expérience : supérieure d'expérience : supérieure d'expérience : supérieure d'expérience : supérieure de la condition personnel, ouvert, imaginatif et réaliste, organisateur, il nateur et négociateur.

Ecrire sous réf. VO 423 AM

4. rue Massenet 75116 Paris Etc 6

Chef des ventes FRANCE

emballage plastique alimentaire

Société française, transformation matière plastique, recherche dans le cadre de son expansian et paur développer sa principale ligne de produits, un Chef des Ventes

Ce responsable aura pour mission d'accroître la vente des feuilles extrudées et complexes auprès des industries alimentaires (secteur produits laitiers, viande, complexes auprès des industries utiliteratures (sedeur produits idiners, viande, surgelés...). Il s'appuiera au départ sur une équipe qui pourra évoluer et se déve-

surgeres...). Le soppusera au départ sur une équipe qui pour la sont de la pénétration des produits. Le poste implique une formation supérieure, Ecole de Commerce ou équivalent, Le poste implique une tormation superieure, ticole de Commerce au équivalent, une expérience de vente, 8 ans environ auprès des entreprises industrielles et aussi des qualités de dynamisme, de contact, d'excellent négociateur et d'animateur. Possibilités d'évolution pour candidat de valeur.

Ordre de grandeur de rémunération : 250.000 F. + Poste basé : 60 km sud-ouest de Paris.

Ecrire sous réf. LE 415 AM

Chefs services comptables et financiers

Un groupe industriel français de tout premier plan recherche les Chefs de Services Financiers et Comptables de deux de ses filiales.

Une de celles-ci à un CA de 400 millions, l'autre de 250 millions.

Ces postes conviendraient à des candidats ESC, DECS ou équivalent, ayant une solide experience professionnelle, capables d'assumer la responsabilité:

• de la comptabilité générale et analytique,

• de la postion de la trisponsie.

 de la gestion de la trésorerie, de l'animation d'une équipe.

Les postes sont à pourvoir:

e dans le Pas-de-Calais

Dons le codre de

Ecrire en précisant la référence.

Discretion absolue

ire en précisant la référence.

crètion absolue

Membre de Symes

4. rue Massenet 75116 Paris

référence RK 420 AM

(300 MF de

CA, 820 colla-

borateurs dont

85% d'ingénieurs) est

référence TM 421 AM

l'expansion de son activité SYSTÈMES DE COMMUNICATIONS nous recherchons

ingénieurs informaticiens

confirmés (3 à 5 cms d'expérience)

Spécialistes : Solar, Mini 6, Vax, Intel 8018à, 80286. Domaines: Télécommunications, Réseaux de données, Télématique, Micro-informatique, Nous accorderons une attention particulière aux candi-

dats déstrant s'investir dans le cadre de noire rapide expansion, ayant le sens des responsabilités et du contact à haut niveau dans les administrations et les grandes entreprises nationales ou internationales et capables de s'intégrer dans des équipes dynamiques. une Société de services

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions sous réd. M243 à GROUPE SYSECA -Direction du Personnel, 315, Burecux de la Colline, 92213 SAINT-CLOUD

et d'ingénierie informatique, parienaire d'un groupe industriel de taille internationale.

Jeune Chat de !!

-Carrier in the A Property .

ngenieurs

The second section of the second Same of the same APR 2 -

amacologi

geomore una

CSC PARCETO

promement.

système

- A statement

- Je . 🚎

IC . I TANKE

The Market

STATE OF SEAL

Same Transport Street Companies or or est

Transport of the Party of Party

The Property of the Control

There was the

STEEL STORY OF THE SERVICE

The Same of the Laboratory State of Lands

KS. D. JUF

JURISTE

The Marie Continue

All was in the said

North of the St 73 SM

10 mg

> tion had Ten 21

7

- military

初年為 資本

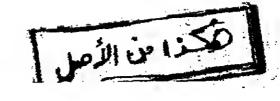
TESTERTIAN TO LANS

7.

15

- ** A. ... Section of the sectio

imes



OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

Ingénieurs Ensia - Ensaia

des usines du futur pour l'Agro-Alimentaire

Serete (800 personnes) est leader sur le marché de l'Ingénierie Agro-Alimentaire en France. Nos équipes conseillent et assistent nos clients dans la conception et la réalisation de leurs projets les plus diversifiés et les plus ambitieux :

> études d'optimisation, plans directeurs industriels, restructurations ou constructions d'unités...

Pour consolider son avance. Serete renforce son potentiel de Technologues Agro-Alimentaires ayant acquis une première expérience de la production ou de la modernisation d'unités industrielles dans les domaines suivants :

boissons, laiteries, plats cuisinés...

Vous aspirez aujourd'hui à prendre en charge des missions plus globales de diagnostics, confirmer vos compétences et valoriser un savoir-faire en découvrant des horizons technologiques nouveaux. Le poste que nous vous proposons correspond à vos aspirations. Merci d'adresser votre candidature en précisant la référence 83.60-M à Serete, Service du Recrutement, 86, rue Régnault, 75640 Paris Cedex 13.



jeune ingénieur d'affaires

Serete, leader sur son marché, recrute pour consolider son avance, un jeune Ingénieur d'Affaires motivé par les négociations de projets industriels complexes dans un on plusieurs des domaines suivants :

Economies d'énergies, réseaux de distribution d'unités, centrales thermiques, ...

Vous avez acquis une première expérience dans l'un de ces domaines. Vous êtes attiré par le marché des économies ou substitutions d'énergie : charbon, électricité, déchets,... Vous aspirez maintenant à prendre en charge des missions plus globales de diagnostics, confirmer vos compétences et évoluer au sein d'une direction commerciale dynamique. Merci d'envoyer votre candidature à SERETE, Service du Recrutement, 86, rue Régnault, 75013 Paris en précisant la référence 86.16-M



La Direction Financière d'une importante banque française

KESPONSABLE

DE SA CLIENTÈLE DES ASSOCIATIONS H/F

- pour assurer au sein d'une équipe des missions se développant autour des quatre axes suivants : l'assistance technique auprès du réseau. - la démarche directe auprès de la clientèle,
- l'animation des campagnes, - le montage de produits.
- Son expérience de plusieurs années dans la fonction ou au sein d'une institution (caisse de retraite, compagnie d'assurances. I lui a permis d'acquérir une bonne technicité dans le domaine des marchés financiers et de prouver ses qualités d'animation et de créativité.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions sous réf. 1572 à PLAIN CHAMPS - 37, rue Froidevaux, 75014 PARIS, qui transmettra.

DROIT DU TRAVAIL ET DES RELATIONS SOCIALES un cadre spécialiste expérimenté

importante organisation professionnelle recherche pour son Département.

Formation : doctorat de droit ou équivalent avec orientation souhaitée droit du travail.

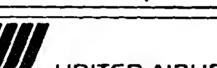
Le poste : le candidat dépendra directement du Directeur du Département. Il sera chargé ; e d'études de jurisprudence e de la rédaction de documents concernant l'évolution du droit du travail et de la jurisprudence. Il devra organiser et animer des réunions d'information des professionnels dans les domaines de sa compétence.

Profil : e expérience du droit du traveil acquise en entreprise ou dans un organisme profession e cuvert aux contacts et à la communication e homme de dossiers et de relations publiques égalem and the many states

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions sous référence 85-114 M à notre Conseil qui vous garantit une totale discrétion.



15 rue marcel renault, 75017 paris, the state of the stat



UNITED AIRLINES

recherche pour poursuivre l'implantation en Europe du système informatique "Apollo Services" à destination des utilisateurs (tours operators, compagnies aériennes, agences de voyages, etc.).

Automation Manager Europe

Rattaché au Directeur des Ventes, hasé à Paris, il aura à animer et gérer une équipe dont la mission porte sur:

commerciaux. la formation et la réactualisation des connaissances des utilisateurs.

la maintenance technique.
 Expérience exigée de 5 ans minimum dans la vente ou le suivi de systèmes informati-

ques de haute technologie. La connaissance du secteur voyage - tourisme serait Formation supérieure commerciale ou informatique, et parfaite maitrise de l'anglais.

De 35 ans environ, le candidat devra justifier de qualités de communication alliées aux compétences techniques. Des déplacements sont à prévoir. Ecrire avec C.V. détaillé, photo, prétentions et téléphone privé foirstre enveloppe pour réponse plus rapide) sous ref. 26006 M à Daniele Chapuis

TRI conseil 13, rue Madeleine-Michelia, 92522 Neuilly

(A) Calorstat

Leader sur le marché européen des soufflets métalliques. C.A. 100 M.F.

Futur Directeur Technique

Rattaché à la Direction, son rôle consistera à superviser, animer et coordonner le bureau d'études, les servoices techniques, le contrôle-qualité, les laboratoires, et. gérer une équipe d'environ 15 personnes.

Expérience réussie de 8 à 10 ans dans une fonction technique, si possible dans une entreprise de mesure et régulation. Très bonnes cornaissances de la technologie de transformations des métaux en

feuilles et de la production en petites séries. ingénieur diplômé Arts et Métiers, ICAM, ECAM ou équivalent (spécialisation métallurgie). Anglais apprécié.

De 35 ans environ, le candidat devra justifier de ses compétences d'homme de ter-rain et de communication. La rémunération sera liée à son acquis professionnel. Ecrire avec C.V. détaillé, photo, prétentions et téléphone privé foindre enveloppe pour réponse plus rapide), sous réf. 26007 M à Danièle Chapuls

MRI conseil 13, rue Madeleine Michiells, 92522 Neuilly.

Linguistique Et informatique

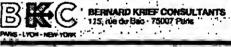
ERLL, première société de Conseil et d'Etudes en Linguistique et Informatique. Se forte croissance (CA x 2 en 85) l'amèrie à recruier un INGENIEUR COMMERCIAL

Sa mission consistera en priorité à développe les ventes et à penforcer à présence d'ERLI-

auprés des grands comptes. Ce poste très évolutif s'adresse à t ce poste tres evolupi à adresse à un candrac diplômé de l'enseignement supérieur (Ingénieur ou ESC); passionné de l'intelligence artificiello, et de la linguistique. Il a acquis tine expérience de quelques années dans la vente de logiciels sophistiqués es il a l'habitude des négociations à hoat niveau. L'airglais est indispensable.

Leu de travall : proche banfieue Sud-Esc.

Merci de nous adresser CV, photo récente et rémunération actuelle sous la réf. 602 136 M (a mencionner sur l'enveloppe).





Le Groupe CARNAUD, un des leaders européeus de l'emballage métallique et plastique (7 milliards de C.A.) renforce le potentiel de sa fonction LOGISTIQUE-ACHATS au sein de son Entité Carnaud Afrique Orient - 6 sociétés implantées en Afrique, à Madagascar et au Liban - et crée le

Responsable de la logistique et des achats

Rattaché au Président, vous aurez à rationnaliser et optimiser les achats effectués en Europe et à mettre en œuvre les méthodes et outils appro-priés de la Logistique et des Achats dans les filiales.

Diplôme Ingenieur ou Sup de Co, avec si possible une formation type MAI Bordesux et pariant couramment l'anglais, vous voulez valoriser une première expérience de 3 aus mini en milieu industriel. Le poste basé à Paris entraîne d'étroits contacts avec les usines et de fréquentes missions (50% du temps à l'étranger),

Il permettra au titulaire qui aura su créer cette fonction-clef - les mations représentent 70% du C.A. – d'évoluer au sein du Groupe. Adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions à MERCURI URVAL, 14 bis, rue Daru,

79008 PARIS, s/réf. 47.1191.

Mercuri Urval

ÉDITEUR SPÈCIALISÈ DANS LA PUBLICATION DE LIVRES PRATIQUES

RECHERCHE EN FREE-LANCE

ATTACHÉ(E) DE PRESSE CONFIRMÉ(E)

POUR OPÉRATIONS PROMOTIONNELLES PONCTUELLES, EXPÉRIENCE DE L'ÉDITION INDISPENSABLE

Prière d'envoyer lettre de candidature C.V. et photo sous nº 7.098 LE MONDE PUBLICITE 5. rue de Montressny, Paris-7.

ASSOCIATION GESTIONNAME de foyers d'hébergement pour travailleurs immigrés, recherche pour ses foyers, des

GESTIONNAIRES yant le sans du contact. Gestion informatisée.

Logement de fonction sur foyer dans appartement confortable. Envoyer c.v. détailé, jettre me-nuacras et phôto áinsi que pré-tentions à : A.D.E.F., 16, rus du Plâtre, 75004 Paris.

Editaur cherche traductaurs chevronnés pour ourrages de gestion grand public, perfaite consisioance de l'américeln et du français d'entroprise.

Tél. M^{es.} Ness 43-27-74-50.

PARIS. Petite école privée laique, sous contrat aimple, cherche pour rantrée 88-87 instit. del distat, pouvant exacter l'anglais. Travail d'équips. Expérience demandée. Téléphoner le soir : 48-24-03-31 ou 46-60-78-01.

PRESIDENT

Directeur Régional

Rattaché au Directeur Commercial du Département " vente à la compe ", il devra développer les ventes des différentes marques, animer et gérer une équipe de * spécialistes * sur le secteur Paris et Région Parisienne.

Expérience réussie de quelques années dans la vente ou les achats de produits similaires, et très bonne connaissance des réseaux de distribution GMS et spécifiques exigées. Bonne formation commerciale. De 30 ans minimum, le candidat devra justifier d'une excellente présentation, de

misme et de rigueur. Rémunération motivante liée à l'expérience professionnelle du candidat.

Ecrire avec C.V. detaillé, photo, prétentions et téléphone privé (joindre enveloppe pour réponse plus rapide), sous référence 26008 M à Danièle Chapuls

TIRI conseil 13, rue Madeleine Michelia, 92522 Negilly.

Ingénieur d'Application Télé maintenance

NIXDORF SI vous êtes un professionnel de l'informatique vous commissez sans doute le sérieux de notre société.

SEG OU Visited, spécialisée dans la vente de matériels informatiques à

Reliaché au Directeur Logiciel, vous êtes l'interlocuteur priviégié des clients qui nous appellent pour tous problèmes d'applications nécessitant un conteil standard ou spécifique. Vous intervenez également pour suivre un certain nombre d'applications, soit par léléphone, soit chez nos clients; pour ce toire, il vous fout bien connotire l'informatique et cons l'idéc, les applications adaptées à la Grande Distribution. Votre rémunération flendra bien sur compte de votre expérience. Votre remainarch handra blen sür compte de votre expérience. Si vous avez déja l'expérience de cette tonction ou si vous venez des ser-vices informatiques d'un grand de la Distribution, si vous avez 25/35 ans environ, le goût de l'assistance technique et l'envie de participer à notre expansion et à nes réels succès, adressez votre CV à notre Conseil qui vous donners loutes les informations complémentaires. Merci d'écrire à Ming UGUEN.

Cabinet YELLOWS, 70, rue de Panthieu 75008 PARIS.

ellow's



TROIS RÉALISATEURS

de radiodiffusion par vois de concours destiné à sélectionner des professionnels de haut niveau conjuguant technicité, créativité et aptitude à animer des équipes de production et à diriger des artistes interprêtes.

Ce concours est ouvert aux titulaires d'un diplôme d'études supérieures (maîtrise ou équivalent) ou justifiant de quatre années au moins de références professionnelles dans le domaine de l'andiovisuel ou du spectacle.

s renseignements on le dossier d'inscription penvent é obtenus en écrivant avant le 28 MARS 1986 à la Direction de la Formation Professionnelle Service Sélection - INSTITUT NATIONAL DE L'AUDIOVISUEL 4, avenne de l'Europe - 94366 Bry-sur-Marne Cedex.



(16) 99 53 65.55 :

STEEL SE

DES ASSOCIATIO

MERRELL DOW RESEARCH INSTITUTE Strasbourg Research Centre

Pharmacologues confirmés

Venez rejoindre une équipe multidisciplinaire dans un environnement: international de haut niveau

Créé en 1972, notre Centre de Recherche tondamentale a su acquérir une excellente éputation au sein de la communauté scientifique internationale. Nous cherchons aujourd'hui à compléter nos équipes de pharmacologie, de neuropharmacologie et de pharmacologie moléculaire. Nous souhaitons rencontrer des candidats expérimentés et fortement mativés par la recherche fondamentale. La ciéativité et l'ariginalité qu'ils auront su démontrer dans leur cardère scientifique seront des atouts importants dans notre sélection.

Nos principoux axes de recherche actuels incluent les maladies cardiovasculaires et le CNS cinsi que le concer, mais nous invitors les candidats ayant d'autres centres d'intérêts à nous écrire également.

Des qualités de supervision et d'animation Les qualités de supervision et d'animation des hommes sont indispensables pour réus-sir dans ces postes. Une bonne connais-sance de l'anglais est exigée.

Merci d'adresser C.V. + 3 références à M^{mo} M.J. BILDSTEIN, Service du Personnel, Centre de Recherche Merrell Dow. 16, rue d'Ankara, 67084 Strosbourg DOW

Négocier achate

Nous sommes un important groupe international. Pour notre siège européen, basé à Paris, nous recherchons un

ACHETEUR CONTRATS DE SERVICES

Vous aurez pour mission d'acquérir un ensemble de prestations auxqueiles nous consacrons d'importants budgets:

Enudes marketing, formation, communications, programmation.

Vous serez ainsi responsable, sur un plan international

• de la recherche et de l'évaluation des fournisseurs potentiels, • du lancement des appels d'offres et de l'analyse de leurs résultats,

• de la conduite de l'ensemble des négociations commerciales et contractuelles, de la gestion informatisée des commandes.

Vous êtes diplômé(e) d'une Grande Ecole de Commerce, vous avez une expérience

Votre formation spécifique (type E.S.A., I.N.A., M.A.L.) sera un atout supplémentaire. Notre environnement de travail implique l'utilisation permanente de l'anglais parlé et écrit. Merci d'adresser votre dossier de candidature (C.V., lettre manuscrite, photo récente) à Jacques Giuliano - Conseil en Achats - 38, bis bd du Château - 92200 Neurilly sur Seine

Décentraliser notre système de gestion

Paris

Linguistique

et información

THE PARTY CONTRACT

er een een mer te

Nous sommes l'une des premières sociétés européennes de restauration filiale de la Compagnie Internationale de Wagons-Lits et du Tourisme. Notre forte expansion en France + 20% par an doit s'accompagner d'une décentra-lisation de notre système de gestion.

Chef de Projet entillements rattaché au Directeur Financier unus auez un rôle de conception, d'animation et

Financier, vous avez un rôle de conception, d'animation et de coordination : en collaboration avec le Chef de Projet informatique et les équipes comptables, vous établissez les cahiers des charges, contrôlez la réalisation du projet et participez à sa mise en œuvre.

Une mission à votre mesure si diplômé d'une grande école, vous possédez une expérience d'au moins 5 ans dans le contrôle de gestion ou l'audit et si possible dans la mise en place de systèmes informatiques.

Adressez votre lettre manuscrite avec CV, photo et préten-tions à EUREST, Service Recrutement et Développement, 14 rue d'Athènes, 75009 PARIS.

Notre incoratoire de produits cosmétiques, filiale d'un groupe français à vocation internationale, recherche pour son département Marketing.

Chef de produit senior

Il sera responsable de deux lignes de produits représentant 30 % du

Il aura pour mission d'assurer la profitabilité des produits, de lancer des CA FRANCE n auta pour massion u assurer sa promanure ces produits, ce santer des produits nouveaux, et ce en accord avec la stratégie générale de la mar-que, il couvrira le marché Français mais suivra également ses produits

sur les marches export.

Le candidat, diplômé d'une grande école de commerce (HEC, ESC...)

dispose d'au moins 5 ans d'expérience réussie dans le Marketing de dispose d'au moins 5 ans d'expérience réussie dans le Marketing de produits cosmétiques. La commaissance de l'Anglais est indispensable. Ce poste est à pourvoir dans la proche banileue Nord Ouest de Paris. Merci d'adresser CV, photo et prétentions, sous réf. 5695 à Média-System, 2 rue de la Tour-de-Dames, 75009 Paris.



H. S. D. JURIDIQUE ET FISCAL

MEMBRE D'ARTHUR YOUNG INTERNATIONAL

recherche des

JURISTES FISCALISTES

Les candidats, diplômés de grandes écoles de commerce ou de Les CAIRGRAIS, diproduces de grandet une expérience de trois ans, troisième cycle universitaire, auront une expérience de trois ans, en cabinet ou en entreprise, dans le domaine du droit ou de la fiscalité des affaires. Un diplômé complémentaire (DECS, CAPA) serait apprécié. Une très bonne connaissance de l'Anglais est scran apprecia one are construction sont particulière indispensable. Les perspectives d'évolution sont particulière ment intéressantes pour les personnes motivées par le conseil opérationnel de haut niveau.

Envoyer C.V. avec numéro de téléphone à Pierre-Alain MOLINIER, H.S.D. Juridique et Fiscal, Tour Manhattan, Cedex 21, 92095 PARIS LA DEFENSE 2.

7

Directeur du personnel

Rendant compte au Directeur Administratif et des Relations Humaines, vous:

• participez étrottement à la définition des objectifs humains et sociaux de l'entreprise et veillez à leur mise en aeuvre;

• participez étrottement à la définition des objectifs humains et sociaux de l'entreprise et veillez à leur mise en aeuvre;

• participez étrottement à la définition des objectifs humains et sociaux de l'entreprise et veillez à leur mise en aeuvre;

• participez étrottement à la définition des objectifs humains et sociaux de l'entreprise et veillez à leur mise en aeuvre;

• apportez des solutions originales et créatives, dans le recrutement, l'antimation et la formation des hommes ainsi

• conseillez les responsables opérationnels dans l'application de la législation sociale spécifique à cette profession.

• conseillez les responsables opérationnels dans l'application de la législation sociale spécifique à cette profession.

• conseillez les responsables opérationnels dans l'application de la législation sociale spécifique à cette profession.

• conseillez les responsables opérationnels dans l'application de la législation sociale spécifique à cette profession.

• conseillez les responsables opérationnels dans l'application de services, où vous avez pu metitre en valeur vos compétences de gestionnaire, votre coefficient personnel et votre ouverture d'esprit. Vous pariez couramment l'anglais au référence de lui adresser votre candidature, qu'il traite confidentiellement, sous la référence 8602, au

Gilbert Raynaud & Partners
18 Avenue des Champs-Bysées 75008 Paris Tél.: (1) 47 23 78 20.

Jeune chargé d'études

Homme d'interface : commercial, finance, informatique 140-160 000 F



Paris

GIE de création récente, nous distribuons pour le compte de deux Editeurs de renom international des Produits VIDEO, et réalisons un C.A. de 100 MF. La maîtrise de notre développement, une meitleure connaissance prospective du marché, nous font rechercher un Jeune Chargé d'Études, Ratioché au Directeur Général, en ilaison permonente avec le commercial, la finance et l'Informatique, le contrat le maioteure de maioteure de la social de la ciliantète la faite. Vous: • assurez la maintenance d'un programme informatique de segmentation de la clientèle, le faites

vivie, et prevoyezson evolution ; • produisez des synthèses mensuelles, à partir des statistiques commerciales, et procédez à toute analyse destinée à la

e effectuez des études croisées de marché, des analyses de coût à la demande de la Direction Générale. effectuez des études croisées de marché, des analyses de coût à la demande de la Direction Générole.
 Agé d'au moins 25 ans, vous avez une formation commerciale ou de gestion (DUT, ESCAE...), vous justifiez d'une première expérience d'un à trois ans d'études ou d'arganisation en gestion commérciale informatisée.
 Voite réussite à ce poste est liée à votre fibre d'arganisateur et à la qualité de vos contacts humains.
 Cilibert RAYNAUD vous remercie de lui adresser voire condidature, qu'il traite confidentiellement, sous la sééanne sur la confidentiellement.

CKP Gilbert Raynaud & Partners

18, Avenue des Champs-Elysées 75008 Paris Tél. (1) 47 23 78 20.

MARKETING DIRECT

Groupe réalisant plus de 18 milliards de C.A., nous renforçons notre service marketing et créons le poste de

Responsable de la cellule analyse commerciale en marketing direct

Sous la responsabilité du Directeur Marketing et Développement, en liaison étroite avec les services informatique, publicité, promotion, vous serez chargé de tous les travaux statistiques permettant de construire notre plan de développement et d'en assurer sa mise en œuvre. Vous disposerez d'une fichier clients déjà très important (un million d'adresses) et vous le ferez évoluer en fonction d'objectifs stratégiques des sous de ferez évoluer en fonction d'objectifs stratégiques des sous des promotions de la company de la company

De formation supérieure scientifique avec option statistiques, ISUP, ENSAE..., vous avez acquis une première expérience de 3 ans au moins dans une fonction de ce type, soit dans la VPC, soit dans un service utilisant le marketing direct. Votre créativité, vos motivations vous permettront de bâtir pour et avec nous un service de première importance pour notre entreprise,

Nous vous remercions d'écrire sons réf. 521 M à A.L. CONSEIL 102, Bd. Malesherbes 75017 PARIS, chargé de cette mission,

DE FORMATION

INTERVENANTS VACATAIRES

rei d'envoyer c.v. + photo ISEF FORMATION, B.F.L. 18, bd Malesherbes. 75008 PARIS.

MATTRE D'INTERNAT

L'OPPICE DE LA JEUNESSÉ D'AUBERGENVILLE, recrute • 1 DIRECTEUR

POUR M.J.C. 1 ANIMATEUR

POUR SECTEUR ENFANCE Adresser on main 78410 Aubergema

RESPONSABLE ADMINISTRATIF

avec expérience en secteur privé. rrière évolutive pou imptabilité ou El

OFFICE COMPTABLE

recrute pour Montigry-Beauchamp 96 3 COMPTABLES II pour OPERA: 1 CHEF COMPTABLE [expérience informatique] pour LE BLANC MESSIE. 1 CHEF COMPTABLE 1 AGENT DE MATTRISE (gestion clients) pour Perie et déplacements à TOULOUSE: 1 CADRE COMPTABLE DOU Paris et banisues: 5 COMPTABLES DE CABINET (I'v et 2' assistants). Vous présenter munis de vous références professionnelles ainsi qu'une photo d'identifé 1, cité Paredis, PARIS-10-7, rue de Rome, PARIS-10-7, rue de Rome, PARIS-0-TOUR CIT. 3, r. de Tâmée (1E*), 6° étage, bureau 618.

Ecrire soue le nº 7,117
LE MONDE PUBLICITÉ
B. nue de Montessus. Paris.7e

Filiale française d'une société allemande nous recherchons pour PARIS notre

RESPONSABLE ADMINISTRATIF

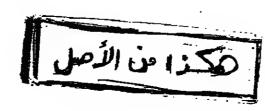
Il devra dans un premier temps assurer la tenue de la comptabilité générale et analytique, et faire appel à son expérience réussie d'urilisateur d'un système informatique.

Il sera ensuite responsable des autres services inistratifs (gestion chemèle, stocks et statistiques) Ce poste nécessite une grande pratique du reporting et le respect des délais est un impératif absolu.

La connaissance de l'allemand on de l'anglais serait appréciée.

Nous offrons un salaire motivant et de réelles perspectives d'évolution.

Merci d'adresser votre dossier, sous pe 7.123 M. LE MONDE PUBLICITÉ 5, rue de Monttessuy, PARIS-7.



locations

non meublees

demandes

Paris

EMBASSY SERVICE

Recherche en location ou à l'achat APPTS DE GDE CLASSE pour CLIENTELE ETRANGEME, coppe del et codine de stes multinationeles.

locations

meublées

demandes

Paris

bureaux

ETOILE - GEORGE V

Laus directement 7 bureau ou + dans Iron. stand: 48-83-17-27.

BOMICILIATION 8. 2

terlet, 161., 161ex. Loc mx. Toutes dêmer

ACTE - 43-59-77-55

SIÈGE SOCIAL

CONSTITUTION STES

VOTRE SIEGE SOCIAL

43-55-17-50

Locations

-

4-12 Table

3 to 72 1 1 1

. 作家

· 1 = 3

140 42

-

- 14F A

THE DE

-

5 person

4 14 29 2

The same

أبأتنين

11.44 5.55

- Exth 3

. . 4 .954 -

.....

· ... 144 75

ALM DE THE

* *

44 - 35

OU

1.48

2411

of the same where the

23.54

المستواد الماسية

partir som i Sest in t A Profile of the 作業

Trans. We a street M

Silver Commence of the Commenc

Le glas

de st

Cafe. caca

20 M

des matieres

STALL STEEL STALL SEED

With THOUSE ME

in the second

The same (基) (4) (4) (4) (4) 10.22

The same of the same of

் நடங்கள் To the same

2 20 1 200

San Barrier Control The second second second

AND NOTE OF

The Same

· A sup

All the de is

PART PART

A STATE OF THE

10.1

The same of the Sec رو بنة. A COL

5, avenue de Messi 75008 PARIS.

مكذا من الأصل

appartements

ventes

JARDIN DU LUXEMBOURG

5 pièces, vue agréchie, 185 m sers: vie è vie. 4,950,000 i SERGE KAYSER [1] 43-29-60-00

16º arret

6 arrat

NOTRE MISSION: L'ENTREPRISE



AGEFOS PME lle de France

se développe et recherche

conseillers en formation

ESCAE, SC. ECO, I.A.E.,

Vous avez la réputation d'être curieux et votre ouverture, vos qualités d'écoute, vous ont déjé façonné aux dialogues constructifs et à la négociation. Cadre Diplômé de 25 à 35 ans. votre expérience de l'entreprise et votre ambition vous portent à rechercher un poste évolutif au sein d'une équipe dynamique. Notre mission est de promouvoir la formation et l'emploi des Jeunes auprès de plus de 20.000 PME et de leur apporter les solutions nécessaires à leur développement économique. Le terrain des Entreprises d'Île-de-France vous permettra de mesurer vos

capacités, et vos performances seront reconnues

Envoyer, en précisant vos motivations, lettre manuscrite avec C.V., photo et prétentions à AGÉFOS/FORMADIS-SELECTION - 11, rue Hélène 75017 PARIS

THOMSON-CSF

DIVISION ÉQUIPEMENTS AVIONIQUES

UN CADRE COMMERCIAL

- Homme de contact vous possédez le sens des responsabilités De formation supérieure, vous justifiez d'une expérience réussie de quelques années dans une fonction commerciale.
- Vous êtes intéressé par la gestion des contrats export.

 Vous ovez une bonne expérience des pays du Moyen-Orient.
- Vous parlez l'anglais.
- Si vous souhaitez participer à la gestion de nos grands contrats, rejoignez-nous: Vous animerez une petite équipe de commerciaux.
- De larges possibilités d'évolution au sein de notre Division ou du Groupe vous : seront offertes en fonction de vos résultats.

Merci d'odresser lettre manuscriste + photo + C.V. sous réf. 90842/M. à. HAVAS-CONTACT. I. place du Palais-Royal, 75001 PARIS, qui transmettra.

八 THOMSON-CSF

REJOIGNEZ LINE

CHARGE D'AGENTS DE CHANGE A PARIS

comme gestionnaire de portefeuilles et attaché(e) de clientèle

Un des leaders de la profession, c'est une P.M.E. très dynamique, en forte eroi

Au sein d'une équipe, votre mission sers de gérar des comptes sous mandet et d'antrets développer une clientèle de persouliers. Le poste ast évolutif en fonction de votre réusaite et du développement de l'entreprise.

LE CANDIDAT: Agéle) de 30 are environ, vous avez un espirit précis se rapide. Le seus de la décision et un goût prononcé des contacts humai

Vous avez une bonne corne nce des valeurs mobilières frança Vous possédisz, de plus, une formation supérisure (Ecole de Commerce...) ou équi

> Merci d'envoyer lettre manuscrite avec C.V., photo et rétranération soul SOUR Nº 7,120 LE MONDE PUBLICITÉ

ADJOINT AU RESPONSABLE ADMINISTRATION DES VENTES EXPORTATION Formation BTS commit

RADIAL

Adresser c.v. et prét. 101, rue Philibert-Hoffmann, 93116 Rusny-sous-Bois Cedex.

SOCIÉTÉ D'ÉTUDES EN ÉLECTHONIQUE recherche

BNE SECRÉTAIRE ASSISTANTE TECHNIQUE

ayant une formation BTS ou équivalent et une de secrétariet technique. Ecrire sous le n° 7,116 LEMONDE PUBLICITÉ 5, rue de Monttessuy, Paris-7*.

travail à domicile

secretaires d'études éconon Boulogne (92) Charcha

IRAN DACTYLO TRES. CONFIRMEE Contrat durée déterminée. Fin mars/mi-octobre 1986, Emrayer c.v., sous rr 7 1 19 LE MONDE PUBLICITÉ rue de Montteseuy, Peris-7-

Société de services, établié à Genhus, comaissent: pien le merché tranien offre son éssaiguance pour le régociation, le réserce d'affaires ou le résolution de contentieux en aoutifrance.
Entre sous chiffre Q 18-115102, PUBLICITAS, CH 1211 Genève 3.

Société Biotechnologies pour Paris 7 recherche à mi-temps. Lipre hymodisensment SECRETARIE DE DIRECTION ANGLAIS Adr. C.V., lettre minueur. à : ORGANIBIO. Tour Roussel-Nobel Cadex 3, 92080 Paris Le Défense. MOUVEAUTÉ POUR.
PRODUTS DOMESTIGNES.
COMMENCE L'ALMENTATION.
Import aucl. blen introduit
dans les prod. san., quinc.,
marchés inven, supermarchés,
chéfies d'allen, st. service. Interretional Novelties. D-4000
Dusseldorf 30, Hofenforter 2.
Télex: 8588320, telefax:
377248. propositions diverses

Les possibilités d'emplots à l'étranger sont nombreuses et variées. Demandez une documentation (gratule) sur la sevue spécialisée MEGRATIONS (LM), B.P. 25 1,09, PARIS CEDEX 09, representation offres

L'Etat offre des emplois sta-bles, bien rémunérés, à tous les Franceis avec ou sans diplône. Demandez une docu-mentation (gratuite) sur la revue spécificée. V.R.P. EXCLUSIV V.R.F. EXCLUSION

DOI' crédico nouvelle activité, exp. signalérique souhainée, départements : 66, 71, 34, 30, 35 bettent et modivé, 240 000 F assurés. Lettre ma-

capitaux propositions commerciales

.77

sineur, compétent. Attend toutes propositions. (déphones moi 48-80-31-78)

FHONE-ALPES
Un professionnel de l'EAQ
spécialiste de DUO
strive dans votre région.
Martin-Moynor/7 affaste
D1510 VIRIEU-LE-GRAND. Matrine de chinole : 1.5, 22 a. ch. travail interp. trad. euprè-entrep. export: France, étran ger. Tél. 45-55-27-07 le vend

onsteur 43 ans, commerci bonne présentation, bilingue français allemend REPRESENTATION

Correspondence
Robert OGER
rue de Rotune, 11
4800 VERVIERS (Beiglet

Chef d'antreprise second ceuvre bêtiment, décression, Sup. de Co. 36 ans. généraliste et né-gocianeur, chiberaire, molties cherche neconnection cherche reconvenion direction centre de profit. T4L: 42-71-64-84. Trésorier adjoint international quadrifique, formation bencaire et financière, cherche poste trésorier ou directeur fifinancier. Exude: tale groppait. Libre repidement. Ecrire sous le n° 7 128
LE MONIE PUBLICITE

5, rue de Mantsesury, Parie-7.

formation professionnelle

formation professionnelle

formation professionnelle

formation professionnelle

Demandeurs d'emploi

L'INSTITUT DE GESTION SOCIALE vous propose un stage gratuit de huit mois

INFORMATIQUE ET CONTROLE DE GESTION

participants : BAC + 3 minimum - 21 ans et + habitant Paris depuis plus d'un an - Connaissances de base en comptabilité générale Cette formation vous apporters une compétence double en informatique et gestion



Début du stage 14 Avril 1986 - recrutement immédiat

Renseignaments: Tél.: 47.66.84.22 poste 25 INSTITUT DE GESTION SOCIALE 63, Avenue de Villiers, 75017 PARIS

DEMANDEURS D'EMPLOI

ADIP vous propose UN STAGE GRATUIT

Responsables

Technico-Commerciaux en micro-informatique

participants: niveau bac + 2 (21 ans et +) durée 7 mois Habitant Paris depuis plus d'un an Début du stage: Avril: 1986 récrutement immédiat. Renseignements: 45.72.02.08 - Michèle ZILBERMAN

SS OMOS OMOS OMOS LOMOS LOMOS

RECHERCHE DE CADRES

Professionnel de notre métier (femme ou homme) et gestionnaire au sens plein du terme, d'un portefeuille de clients captifs, vous souhaitez intégrer une structure où votre investissement tant sur le plan personnel que financier (participation au capital) trouvera ses motivations dans notre développement

Nous vous proposons de nous rejoindre comme CONSULTANT

et PARTENAIRE

Nous existons depuis 8 ans et appartenons depuis 5 ans à Syntec-Recrutement. Nous utilisons pour nos missions, les méthodes appropriées au besoin de nos commettants et en fonction du marché (annonces, recherche multiple et approche directe) et nous intervenons dans le domaine des ressources humaines (dont les évaluations) chez nos clients avec une philosophie de conseils de direction.

Si vons pensez avoir le profii de la personne que nous recherchons, merci d'envoyer votre dossier sous réf. 5941 M à Roland Gardeux - Sérifo - 47 bis, avenue Bosquet, 75007 Paris.



Chargé de mission export

Nous sommes un important organisme de coordination et de promotion du secteur de la construction. Le Chargé de Mission occupe chez nous une fonction clé.

Il anime un club d'industriels exportateurs : prospection de nouveaux adhérents, organisation de missions à l'étranger, participation à la publication d'un bulletin export, preparation des journées export. pour les industriels du secteur... Si vous avez une quarantaine d'années, si vous parlez parfaitement

l'anglais, si vous avez une solide expérience de l'exportation, de pré-lérence dans le secteur industriel, alors répondez vite avec CV et rémunération sous référence 105/01 à :

LES CONSEILS CE EN RECRUTEMENT ASSOCIES RA 33, rue Galilée 75116 Paris.

DE L'INFORMATIQUE INDUSTRIELLE?

Venez nous rejoindre à BREST à l'INSTITUT D'INFORMATIQUE INDUSTRIELLE

TÉL.: 98-41-64-46

UNE ANNÉE DE FORMATION INTENSIVE DE HAUT NIVEAU UNE PROMOTION DE 30 ÉLÈVES

- Frais de scolarité pris en charge, étude personnalisée du financement.

Renseignements et dossiers :

INSTITUT D'INFORMATIQUE INDUSTRIELLE 6, boulevard de l'Europe, 29200 BREST.



2/3 P., 40 m², cois. américosh a. de bra. W.-c. 4- éc. az. u. 428.000 F. Vis. mard, 15/13 25, RUE MADEMOSSPILE. 45-62-78-99 Pour Emotoyés et Dirigemes
- IMPONTANTE BOCIETE
RANCASSE ELECTROMOTE
tch. spars 2: à 6 p. Studios
fiés. Libres de suite ou juites
août. Answernen. 92 Hauts-de-Seine MONTROUGE 3' PARIS bel imm. récenz, 100 m²... 4j., 2 chbres, 2 beins, termes terk. GARBI - 46-57-22-81

appartements achats ORPI

1º force de vente à PARIS rech, tous appertements REALISATION RAPIDE OFFICE INTERNATIONAL DRPI - 45-89-79-73 Recherche 1 à 3 P. PARIS préfère RIVE-GAUCHE. avec ou seus transpor. PAIE COMPTANT chez roteire 48-73-20-67, même le coir

LA DEMANDE DE CLIENTS DIGEANTS MAIS SOLVABLE DÉSIRANT ACHETEM A PARIS JE RECHERCHE

APPARTEMENTS ACRÉABLES ORIGINALIX A PARTIR DE 100 IN ECHANGES ENVISAGES: DANS GUARTIERS DENTIQUES 4. 5. 8. 7. 14 arond BERGE KAYSER 171 43-29-60-60 AGENCE LITTRE

immobilier information

POUR VENDRE OU ACRETER write particuliers mainon, appartement, chilipsu proprieta, tarran, commisce

ASPAC 42-93-60-50 + DOMICILIATIONS BARI - RC - PM onatitution de Sociétés. Institution de Sociétés. Institution de Sociétés. Paramonnes téléphoniques.

Fondé en 1876 , rue Graffulia, 75008 Paris, PPE, GRATUT : 05-07-08-11.

ETOILE D'EMPLOIS BUREAUX DESSINATEUR

IMBAZIKIET TRES HAUT MVEAU BALLES DE RÉUNIONS SECRETARIAT-TELEX TEL. (1) 47-27-18-50.

SIEGE SOCIAL Secrétarist + humpaux nouss Démarches R.C. et R.M. SODEC SERVICE emps-Bysées : 47-23-55-47 Nation : 43-41-81-81.

fonds de commerce

Ventes

A vendre, AGENCE IMMOGBLIERE, STATION de SKI des PYTHENES deme très begus lo-ceux, pled des pietes. Locations selectrières et tressections Ecr., HAVAS-PAU D 143,611 PL Clemenoseu, qui transmet.

A cider Abries Bains
Fonds de commerce, bar
chempegne, BAPORTANTE
BENTABILITE, Err. Sudern.
n° 853 8.P. 387 73003
CHAMBERY CEDEX. proprietes ADI, BANKJELE - EXCEPT.
De hestide aboles, apor de gda
chess, 200 m², PRIX
\$/VALEUR. 1.500,000 F.
Téléphone: 91-27-05-21.

QUE SAVEZ-VOUS

Le Monde **ECONOMIE**

SPIE-BATIGNOLLES EN INDONÉSIE

Le chantier du bout du monde

TLEGON. On croirait entendre le nom d'une cité du Texas où poussent les derricks. C'est en réalité celui d'une ville de Java, en Indonésie, dont le renom reste éclipsé par son encombrant voisin, le Krakatan. Il y a un peu plus d'un siècle que ce volcan est entré dans l'hisoire en explosant littéralement projetant jusque dans la strato-sphère des tourbillons de cendres qui gravitèrent plusieurs années autour de le terre (1).

de Vulcain, les Indonésiens ont planté leur unique forge en face de ce monstre assoupi, sur la côte euest de Java à 120 kilomètres de Djarkaria : en l'espèce, un lami-noir à chand capable de produire 950 000 tonnes d'acier par an, et qu'ils ont évidemment baptisé Krakatau Steel Cela dans les

自動運搬

- W 1

护理学家的

mores 70. Dans le cadre d'une politique d'intérêt national, le gouverne-ment indonésien décida d'assurer lui-même la finition de ce produit en faisant construire à proximité de l'usine un atelier de laminage froid, d'une capacité de 850 000 tonnes par an et dont l'auverture est prévue pour l'année prochaine. Mais, alors que Krakatau Steel est entièrement la propriété de l'Etat, le nouveau complexe est revenu en majorité à des intérêts privés, prenant le nom de PT Cold Rolling Mill of Indonesia Utama, ce qui, en langage courant, se résume à CRMI.

Restait à réaliser ce projet ciés en main » de 600 millions de dollars (à l'époque près de 5 milliards de francs) que se partagèrent finalement, après deux ans de négociations, Français et Espagnols réunis dans un consortium, avec pour la partie française SPIE-Batignolles et sa nouvelle filiale, Clecim, et pour la partie espagnole Técnicas Rennidas et

SPIF-Batignolles, responsable de ce consortium, disposait de sérieuses références dans la région puisque, présent depuis vingt-huit ans en Indonésie, il avait déjà livré entre autres la plus grande usine de trisuperphosphate du

monde à Grésik, et le complexe hydroelectrique de Saguling. Mais, au dire de son président, M. Georges de Bussévent, tout

cela n'aurait pas suffi. Une opération de cette importance dans un pays en voie de développement ne peut se réussir que si, en plus du savoir-faire, on pent également assurer le meil-leur montage financier. Exemple type de ce que représente un grand contrat à l'étranger et comment on le gagne, l'opération CRMI mérite d'être regardée

quelque peu dans le détail. En fait, explique M. Louis Delattre, président de Clecim, il

Construire un laminoir à Java, c'était réunir 5 milliards de francs et cinq mille travailleurs.

mais évidemment pas le gros cenvre. Il s'est alors tourné vers SPIE-Batiguolles, dont il est

devenu par la suite une filiale. Les Espagnols de Tecnicas Reunidas et de Centunion apportaient de leur côté leur savoirfaire dans la production des fluides énergétiques, pour les pre-miers, et dans les charpentes de bâtiment, pour les seconds. Ainsi pouvait-on lutter à armes égales contre les Japonais, qui font pour-



faut toujours partir de loin. Des l'installation du train à chaud de Krakatan, en 1978-1979, Clecim comprit qu'on n'en resterait pas là et se mit à tourner autour du projet. Il se rendit compte que des études de faisabilité étaient en cours pour la construction d'une usine à froid, de toute évidence, une unité capable d'absorber la production du laminoire à chaud, c'est-à-dire au moins 800 000

Peu d'entreprises peuvent réaliser des chantiers de cette envergure. Clecim se sentait capable d'assurer la partie sidérurgique,

tant du Sud-Est asiatique presque une chasse gardée. Il est vrai que les Indonésiens les trouvent parfois trop envahissants et peu habiles à manier la main-d'œnvre

Ce n'est cependant pas sur ces considérations que se décide principalement la signature d'un contrat. A compétence égale, ce qui fait la différence, c'est le financement, affirme M. de Buffévent, rappelant que pour le mêtro de Caracas les Français n'étaient pas les moins-disants, mais qu'ils l'ont emporté grâce à un meilleur montage financier en

jouant sur le déport du dollar à

long terme. Pour le projet indonésien, les rour le projet indonesien, les promoteurs français ont pu régler une partie du problème grâce à un crédit aebetenr garanti par la COFACE (Compagnie française d'assurance pour le commerce extériour) au terre de 7.75 %. extérieur), au taux de 7,75 %, fourni par le Crédit lyonnais et Paribas. L'Espagne, de son côté, assurait par la Banco Exterior de Espana 600 millions de francs au taux de 8,5 %, les deux crédits acheteurs valant pour une durée de dix ans après la mise en service de l'atelier. Pour compléter la mise, SPIE-Batignolles a pu notenir un eurocrédit, de 218 millions de dollars, piloté par la Citibank à

New-York. « Il follait des compétences professionnelles internationales pour réussir cette opération, affirme M. de Buffévent, car il n'y a pas eu moins de dix-neu banques pour participer à cet eurocrédit. Il étoit difficile de les persuader toutes, olors que chacune voulait connaître le détail du montoge des garanties. La Citibank a su mettre au point un dispositif très sophistique Qui plus est, lo BFCE (Banque fran-çaise du commerce extérieur) o accepté d'être « security adjoint » et donc de reprendre le projet en cas de défollionce du client.

Pour un groupe comme SPIE-Batignolles, qui réalise près de 60 % de son chiffre d'affaires (18 milliards de francs en 1985) à l'étranger, les problèmes financiers ne cessent de prendre de

l'importance, La visite du chantier de Cilegon, aujourd'hui en voie d'achèvement, ne laisse pas d'impressionner. En chiffres, cela donne 1,5 million de mètres cubes de terrassement, 16 000 tonnes de charpentes metalliques, 150 000 mètres cubes de béton, 33 000 tonnes de matériel et

répartis sur 30 hectares. Mais les chiffres, évidemment, ne disent rien sur les difficultés rencontrées ni sur l'énorme effort de ces hommes qui, an plus fort de la construction, se croisaient à au moins cinq mille sur le chan-Terrassiers, ebarpentiers, électriciens, sidérurgistes, soudeurs, ont dû jouer des coudes pour gagner contre la montre dans un pays où le climat n'est pas toujours apprécié à sa valeur touristique. Les pluies de la mousson ont vite fait de transformer la moindre excavation en piscine dont il fallait pomper l'eau, les premiers mois, presque avec les moyens du bord.

Crûment

« C'est un projet pluridisciplinaire que nous avons su mener à bien, et nous ne nous sommes pas plantés ., a pu dire, tout crûment, le président de SPIE-Batignolles devant l'ensemble du personnel réuni pour un chaleureux banquet à l'occasion de la visite de quel-

ques journalistes parisiens. Cette autosatisfaction s'explique par le fait que nombreux étaient ceux qui voyaient SPIE-

1 000 kilomètres de câbles Batignolles perdre pied dans les rizières javanaises en se lançant. pour la première fois, dans la labrication d'un complexe sidérurgique. Ou à tout le moins per-dre de l'argent. C'est le contraire qui va se produire, si l'on en croit ses dirigeants, car non seulement les délais ont été tenus – ce qui est l'essentiel si l'on ne veut pas perdre en quelques jours tout le bénéfice de l'opération, — mais l'entreprise française, grâce à une organisation originale (voir enca-dré) a pris de l'avance sur le plan-

Dans un an, les premières bobines de 20 tonnes arriveront aux portes de l'nsine. Ou saura alors si le pari aura été définitivement gagné, et si les sidérurgistes français, qui auront fait vivre au laminoir de Cilegon ses premières semaines, pourront laisser sans remord aux Taiwanais de China Steel le soin de maintenir les

cadences. FRANÇOIS SIMON.

(1) Les 26 et 27 août t883, l'érup-tion du Krakatau, volcan d'une petite île située entre Jsva et Sumatra, provoqua la mort de plus de trente-six mille per-sonnes, des vagues de 30 à 40 mêtres de haut ayant balayé les côtes.

Des soucis et des hommes

MENER à bien un ebantier ebantier aussi important que celui de CILEGON, à plus de 10 000 kilomètres de la mère patrie, n'est pas une petite affaire. Le comportement des « expatriés » y jone un rôle primordial. Aussi le président de SPIE-Batignolles avait-il pris grand soin d'analyser en détail ce qui avait contribué au succès ou aux échecs des grands travaux entrepris auparavant. Au vu des conclusions qu'il a tirées de cette analyse, M. Georges de Buffévent a pris la décision radicale autant qu'originale de déléguer complètement les pou-

Un chef de projet, M. Raymond Durand, a eu en charge de constituer une équipe, qui a elle-même défini le projet qu'elle aurait à réaliser. Avec la maîtrise du budget à la clé. Une autonomie complète qui se répercute d'échelnn en échelon, chaque ingénieur, chef de zone, recevant lui aussi, parfois avec effroi, sa responsable de ses coûts et de ses délais. Titulaire de part de délég l'ensemble des pouvoirs, le chef de projet sait qu'il sera jugé sur ses résultats.

« Celo perturbe un peu les structures permonentes de l'entreprise, reconnaît M. de Buffevent, mois c'est tout à fait efficace. . Sur place, on a tendance à l'admettre, en constatant les efforts qui sont faits pour que la participation se réalise (il existe notamment des séminaires de cohésion de groupe). On est un peu surpris par l'ambiance « commando » qui règne par-

fois. Selon le chef de site, adjoint direct de M. Georges Durand, il ne peut en être

autrement. Baebelier et ancien parachutiste, M. René Miramont a un faux air de Lino Ventura jouant les colonels de la légion. Sorti du rang, il connaît toutes les petites misères de la « troupe » et tient à s'assurer que chacun vit bien à son rythme. . Sans lui, il y a des moments où on ne s'en sortirait pas », nous confic un ingénieur en évoquant ces beures passées en sous-sol à faire courir tout à la fois les câbles électriques, les tuyaux d'aération et les conduits de toutes sortes.

Le chantier a functionné avec quelque deux cents expatries franco-espagnols, trois cent vingt ingénieurs et superviseurs taiwanais et coréens, et, aux plus beaux jours, cinq mille ouvriers indonésiens. Une formation est fournie sur place à deux cent soixante-dix stagiaires et, en Europe, à cent soixante-dix autres, afin de faurair l'ence mille deux cents personnes qui assureront l'exploitation du laminoir.

Une attention particulière a été donnée à cette formation, les stagiaires npérant « en grandeur nature e grace au matériel installé sur place. Selon le responsable de l'enseignement à CILEGON, les Indonésiens font preuve d'une grande capacité d'apprentissage. La aussi, les délais seront facilement respectés.

F. S.

OU EN SONT LES PAYS EN DÉVELOPPEMENT ?

Le glas des accords de stabilisation

Café, cacao, étain... l'instabilité des matières premières est la règle dix ans après Nairobi.

par PHILIPPE CHALMIN (*)

INGT-TROIS octobre 1985, 9 décembre 1985, 19 février 1986, 7 mars 1986, quatre dates qui ont sonné le glas de bien des espoirs nés dans les années 70 sur les marchés internationaux des matières pre-

• Le 23 octobre 1985, le directeur du stock régulateur de Paccord international de l'étain faiszit défaut pour plus de 70 000 tonnes de * papier > acho-tées sur le Lundun Metal Exchange. Cela précipitait une crise qui u'est toujours pas résolue, mais qui a fait au moins une victime, l'accord lui-même considéré jusque-là comme un modèle de stabilisation, – étouffé par la surproduction mondiale et l'apparition de nouveaux fournis-

• Le 9 décembre 1985, les pays membres de l'OPEP déci-daient d'adopter une nouvelle politique fondée non sur le soutien d'un prix, mais sur la défense de leurs parts de marché. En clair, l'OPEP abandonnait le marché à lui-même, refusent un rôle de gen darme, de plus en plus contourné et marginalisé par les «voleurs». Depuis, le prix du pétrole n'a cessé de diminuer, passant, en janvier, en dessous de la barre des 20 dollars le baril; et le 19 février, en dessous de celle des

• Le 19 février 1986, juste-15 dollars. ment, le Conseil international du café se voyait contraint de lever toutes les mesures de contrôle de

(*) Directeur du Centre de recher-e sur les marchés des matières preche sur les marchés des matières pro-mières (CREMMAP) su Conservatoire des erts et II

l'offre sur le marché mondial, les quotas, qui avaient fait son succès depuis 1980. L'accord du café disparaissait pour des raisons inverses de celles évoquées pour le pérrole ou l'étain; la sécheresse de l'été et de l'automne 1985, au Brésil, a en effet provoqué une flambée des cours, qui, depuis le mois de novembre 1985, se sont largement maintenus au-dessus du niveau supérieur de la fourchette de stabilisation de cet accord. Il est en quelque sorte mort d'une «overdose», car on imagine mal, une fois l'excitation passée, les consommateurs et, an premier

rang les Etats-Unis, revenir à la table de négociation. Le 7 mars 1986, enfin, les négociateurs de l'ultime conférence internationale sur le cacao, se séparaient sur un constat d'échec : il avait été impossible d'accorder producteurs et consommateurs, même sur un programme minimal de stabilisa-tion. L'accord international sur le

cacao a vécu. Pétrole, café, étain, cacao, quel lien y a-t-il entre ces quatre pro-duits? C'est que chacun était en 1985 l'ultime symbole d'une période désormais révolue, celle où l'on pensait qu'il était possible, de manière multilatérale ou unila-térale, de stabiliser les cours des grands marches internationaux, tout en améliorant le sort des pro-

On se souvient encore un peu de 1973 et du premier choc pétrolier, de la prise de conscience que des producteurs unis pouvaient imposer lenr loi an marché. Toutes les matières premières connurent à cette époque, souvent en sympathie avec le pétrole, des crises brutales mais brèves.

(Lire la suite page 40.)

Une offensive commerciale forcée

Dette oblige, le tiers-monde accroît ses ventes de produits manufacturés.

par JEAN LEMPERIÈRE (*)

NE nouvelle répartition des marchés mondiaux était en cours depuis longtemps avec l'expansion japonaise, puis le développement d'industries compétitives au Sud. Sous la pression de la dette qui entraîne des fermetures de marehés dans les pays du tiers-monde, mais joue comme aiguillon pour les exportateurs de ces pays, ce mouvement s'est encore accentué depuis 1980, en prenant toutefois en même temps un tour nouveau.

Très net pour l'ensemble des produits manufactures, il touche maintenant des secteurs qui paraissaient jusqu'ici plutôt réservés, comme l'équipement industriel. Progressivement les positions dominantes sont mena-

Pendant douze ans, se retrouvait la même biérarebie des grands pays exportateurs mon-diaux de produits manufacturés : Allemagne, Etats-Unis, Japon. Mais les écarts se sont amenuisés. Les Etats-Unis ont pris la pre-mière place en 1981. Après une reprise de l'Allemagne, c'est le Japon qui occupe nettement la tête en 1984 avec 14,3 % des ventes et conserve cette position en 1985, selon les chiffres de rocde.

Une autre modification plus lourde de conséquences pour l'avenir : les pays exportateurs du tiers-monde ont doublé leur part en neuf ans. Ils fournissent maintenant 13 % des exportations mondiales de produits manufacturés

et ont pris en 1984 la deuxième place devant l'Allemagne et les Etats-Unis. Leur position a sans doute légèrement fléchi en 1985.

Cette progression spectaculaire s'inscrit dans une restructuration générale des échanges correspondant à une nouvelle répartition de la production; mais il faut y voir aussi pour certains le reflet tragique de leur difficultés de développement.

La percée de ces pays sur le marché mondial a été suivie d'une diversification très rapide de leurs ventes : après les vêtements et les chaussures, l'audiovisuel et les télécommunications, l'acier et les navires, puis les montres et une partie de l'informatique. Maintenant pour les machines-outils, Taiwan est devenu le quatrième fnurnisseur des Etats-Unis, au niveau de la Suisse, second exportateur européen.

Aux Etats-Unis, en Asie, en Amérique latine et même au Moyen-Orient, les reculs sensibles des pays européens pour les pro-duits manufacturés depuis 1980, et singulièrement ceux de l'Allemagne et de la Grande-Bretagne, apparaissent bien plus liés aux progrès des exportateurs du Sud qu'à la concurrence du Japon. La France trouve évidemment là des rivaux directs.

Cette nouvelle répartition des marchés est précaire : elle s'effec-tue en une période de stagnation économique, alors que les producteurs et exportateurs du Sud se trouvent dans une situation intenable, pris entre l'effondrement de leurs marchés intérieurs et la pression de la dette.

(Lire la suite page 40.)

La référence

Audit et contrôle interne Principes, objectifs et pratiques

Lionel COLLINS et Gérard VALIN

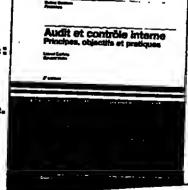
Nouvelle édition 86 avec :

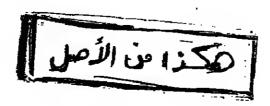
L'audit informatique,

 L'audit social, L'audit fiscal,

L'audit de la trésorerie.

DALLOZ





Une offensive commerciale forcée

(Suite de la page 39.)

1984 a pu faire illusion, mais les échanges mondiaux n'auraient pas dépassé leur chiffre de 1981 sans l'accroissement de 36 % des importations américaines de produits manufactures, revenu en 1985 aux environs de 11 %.

Les économies des pays exportateurs du tiers-monde ne parviendront à un meilleur équilibre que progressivement, par l'orientation de leur production vers une consommation de masse. Mais cela exige une volonté politique et une mentalité nouvelle qui n'apparaissent guère dans les classes dirigeantes.

Ces pays demeurent donc à la merci des fluctuations de la demande, de plus eu plus acculés à l'offensive sur les marchés étrangers. En deux ans, ils ont accru de 28 milliards de dollars leurs livraisons de produits manufacturés au monde industriel (+ 45 %). Mais il leur faut bien payer!

Scion la même logique, la part du tiers-monde comme acheteur de produits manufacturés s'est réduite de 5 % en trois ans et sans doute de près de 1 % en 1985. La perte de ces marchès (-43 milliards de dollars) aura porté aux économies industrielles un coup plus sensible que la concurrence directe des nouveaux pays exportateurs et u'a pas été compensée par une reprise générale.

Sur ces marchés en repli le fait majeur a été la progression continue jusqu'en 1984 de la part des échanges Sud-Sud (17,6 % des importations du tiers-monde), malgré les handicaps que représectent la supériorité technique et les moyens financiers beaucoup plus puissants des pays coneurrents. Confirmation d'une compétitivité industrielle et commerciale : jusqu'en 1984, seuls les échanges Sud-Sud sont, en valeur, nettement supérieurs à leur chiffre de 1981, tandis que même les livraisons du Japon au tiersmonde sont inférieures de 6 mil-

A part entière

Pour l'organisation de leur production et l'orientation des ventes, les pays industriels doivent tenir pleinement compte de cette nouvelle production ainsi que de sa dynamique, qui rend les analyses vite périmées (1). Conscients ou inconscients, les prétextes sont multiples pour ne pas considérer les nouveaux pays exportateurs comme des concurrents à part entière : gamme supposée limitée de leurs produits compétitifs, maîtrise insuffisante

des techniques, pénuries de capitaux, etroite dépendance à l'égard des économies industrielles, contrôle des multinationales et, à présent, fragilité devant la stagnation de la demande et poids croissant de la

Sur quinze ans pourtant, l'évolution a été telle, avec la diversification étomante de leurs productions competitives, qu'elle devrait frapper ceux qui doutaient d'un décollage industriel du tiers-monde. Le rôle des multinationales, considérable également en Europe, ne signifie pas que l'économie de ces pays dépende

Il faut pourtant démythifier le spectre de la dette, en évitant de la globaliser par pays comme il est fait généralement, et en distinguant au contraire les diverses sources d'endettement. La question n'est pas du volume des dettes, mais de savoir à quoi l'argent a servi, car l'endettement n'est pas toujours malsain. Mais, à côté d'emprants productifs, d'autres ont été dépensés sans discernement, d'autres dilapidés, d'autres enfin sont à si court terme qu'il s'agit plutôt d'artifices comptables, extorquant an passage une commission non négligeable au pays

ché américain. Et c'est en partie aux dépens d'industriels, d'exportateurs, de travailleurs des Etats-Unis qu'est assuré ce service provisoire de la Aux niveaux atteints maintenant, qui tient l'autre des créan-

ciers on des gros débiteurs ? Avec sept grandes banques américaines engagées dans des pays à risques pour plusieurs fois leurs fonds propres, les pays industriels sont les premiers intéressés à des refinancements où quelques milliards de dollars sont avancés, qui seront reversés dans les mois qui suivent avec commission intéressante. afin que les bilans paraissem

هكذا من الأصل

positifs, que les pays débiteurs apparaissent tous solvables et que la confiance ne soit pas ébranlée.

Politique de l'apparence, mais qui, malgré les protestations, rencontre l'accord tacite de la plupart des dirigeants du tiers-monde. La décision péruvienne n'a pas été suivie jusqu'ici, et d'ailleurs elle ne propose pas d'arrêter les pajements, mais de les limiter à 10% des exportations. En tout état de canse. l'interdépendance entre pays industriels et tiers-monde ne pent être contournée et transparaît dans les recherches d'aménagement de la dette.

Le débat ne se situe plusanjourd'hni spr le plan financier entre débiteurs et créanciers. Après la grande peur de 1982, il revient, non sans conflit à l'économique avec le souci de relancer l'activité ou d'éviter la récession au niveau mondial.

Mais les points de vue ne sont pas les mêmes pour aménager le financement indispensable des économies

Objectif irrealisable toutefois tant que les sommes prêtées sont considérées comme porteuses d'intérêt avant même d'être productives ! Parviendra-t-on à traiter les pays du tiers-monde sur pied d'égalité, autrement que comme sources naturelles de profit ? L'importance des transferts nets de ressources du Sud au Nord menace la stabilité des pays en développement. Les risques d'explosion sociale ont été d'ailleurs soulignés avec une force exceptionnelle par la plupart des pays intervenants à la dernière réunion de la CNU-CED (Conférence des Nations unies sur le commerce et le développement) en septembre 1985, à Genève.

En cette situation d'urgence, il faut briser un silence maintenu an Sud comme au Nord. Des deux côtés, la course aux armements engloutit des moyens énormes qui pourraient servir le développement : plus de 800 milliards de dollars par an, 170 dollars pour chaque homme, femme ou enfant de la planète; l'équivalent de la dette du tiersmonde.

JEAN LEMPERIÈRE.

(1) Juster, comme on le fait souven dans les services officiels, les résultats de la France par rapport à ceux de l'OCDE ou même seulement aux sept principaux pays industriels donne une image fausse, myope sur les perspec-tives, puisqu'elle écarte certains des concurrents directs avec qui il faudra le

ALLEMAGNE FÉDÉRALE ETATS HAD PRANCE TERS-MONDE **PRODUITS MANUFACTURÉS** LE SUD COMME LE JAPON 1976 1978 1980 1982 En pourcentage des exportations mondiales

entièrement de décisions extérieures. L'édification d'industries complètes et leur diversification se sont effectuées contre le désir des pays industriels.

Du poids de la dette certains attendent maintenant confusément non pas un retard, mais uu arrêt de l'expansion des nouveaux producteurs du tiers-monde. Courte vue, car les exportateurs les plus dynamiques ne sont pas justement parmi les pays les plus endettes. Il ne faut pas purtout se dissimuler que les pays industriels sont an centre de cette économie d'endettement organisée par leurs banques et leurs exporta- solde commercial, évidemment par teurs, qu'ils en souffrent actuellement et sont menacés directement par ses retombées redoutables : un ébranlement du système de crédit qui n'éviterait pas la récession.

Certes, les versements fortement majorés par l'augmentation des taux d'intérêt et la hausse du dollar ont contribué à l'élimination de concurrents gênants. Il s'agit de milliers de fermetures d'usines et d'arrêts de chantiers, de millions d'hommes privés de travail, d'une chute des revenus par habitant de 10 % en trois ans en Amérique latine. Une longue souffrance et un recul écono-

Du temps Pris sous cet angle, qui ramene au

Bien qu'inscrites presque religien-

sement à l'actif des banques, les

créances sur les pays en développe-

ment présentent en grande partie un

caractère de capital fictif. Pour

deux raisons : d'abord elles excèdent

de très loin les capacités de produc-

tion et d'exportation du tiers-

monde; de plus, leur rembourse-

ment complet ou même le versement

des seuls intérêts échelonné sur dix

ans scraient irrecevables pour les

pays créanciers eux-mêmes. Comme

il a été rappelé souvent depuis 1980.

ces sommes énormes devraient-être

tirées par les pays endettés de leur

déficit correspondant des pays

possible. le débat sur la dette prend un sens différent! Il n'y a pas de réel service de la dette sans nne activité de production et d'échanges, dans l'ensemble prospère des pays endettés, qui représente justement la mise en valeur du capital prêté. Et pour cela il faut du temps! Dans l'immédiat, les versements exigés ne peuvent être assurés que par une offensive commerciale désespérée des pays endettés, et la fermeture de leurs marchés. Avec toutes les suites et contradictions pour les économies industrielles.

La somme prêtée est couverte en sept ans et trois mois par des intérêts cumulés à 10 %, en cinq ans par des intérêts à 15 %. Cela éclaire sur le profit des banques, même lorsque le capital initial n'est pas intégralement remboursé. Les banques effectuent leurs prélèvements sur les pays débiteurs qui ont réussi à dégager un solde bénéficiaire. Elles font pression pour que leur soit ouvert le mar-

Le glas des accords de stabilisation

(Suite de la page 39.)

Mais la dynamique de l'OPEP provoqua une onde de choc entraînant deux types de réaction : les producteurs cherchèrent à s'organiser en cartels, tandis que les consommateurs étaient amenés à faire des concessions et à adopter des attitudes positives dans les différentes négociations. La première réaction, celle de

le cartellisation, tourne assez vite court : après de premiers succès (phosphates, bauxite, café même avec le groupe de Bogota), les organisations de producteurs (CIPEC pour le cuivre, IBA pour la bauxite...) devinrent d'aima-bles clubs de discussions et de concertations statistiques. Ils souffraient déjà, dans leurs véléités d'action économique, du mai dont allait mourir POPEP : l'absence de certains producteurs qui préféraient joner leur propre jeu, ou bien qui se trouvaient déjà dans un état de dépendance trop. Toutefois, c'est la deuxième

réaction, celle de la négociation, qui suscita le plus d'espoir. Les objectifs mêmes de la négociation étaient assez ambivalents : d'uncôté, l'on parfait de stabiliser les marchés; de l'autre, d'améliorer les termes de l'échange en faveur des producteurs. On faisait d'ailleurs un amalgame erroné entre les producteurs de matières premières et le tiers-monde, les consommateurs et les pays du . Nord. Cela était visi pour certains produits (café, cacao, étain, caoutchouc), mais ne l'était pas pour d'autres où des pays du Nord jouaient un rôle non négligeable : les Etats-Unis pour le cuivre, la CEE pour le sucre, la Grando-Bretagne pour le pétrole, sans bien sur parler du cas des céréales.

Un échec

Mais ces contradictions n'apparaissaient pas encore clairement, alors que dans le cadre des négociations Nord-Sud, le problè des matières premières était l'une des principales revendications des pays du Sud. On crut d'ailleurs que cette revendication avait enfin trouve une solution avec l'adoption par la quatricine CNU-CED (Conférence des Nations umes sur le commerce et le développement), tenue à Nairobi en 1976, de sa célèbre résolution 93.IV. Cello-ci prévoyait la mise en place d'un programme intégré sur les produits de base consistant en un Fonds commun de stabilisation des marchés, organisme central autour duquel s'articuleraient des accords internationaux, visant à stabililiser les marchés des produits les plus importants pour le développement des pays du Sud:

Ce programme fut un gigantesque échec : l'accord sur le fonds. commun, dont le volume a dimiuné de 6 milliards à 400 millions de dollars - ce qui en soi est ridiculc, - n'a toujours pas été ratifié ni par les États-Unis ni par l'URSS, et n'entrera probablement jamais en vigueur. Des innombrables négociations qui se sont déroulées à Genève ne sont sortis que deux accorda ne comportant pas de clauses économiques (jute et bois tropicaux) et un scul accord de stabilisation (caontchoue). Par contre, des accords qui existaient déjà (blé. sucre et, anjourd'hui, cacao) n'ont pu être renouvelés. Seuls les accords du café et de l'étain donnaient encore, debut 1985, satisfaction.

L'ensemble de la communauté internationale porte les responsa-bilités de cet échec : les consommateurs d'abord, qui sont vite revenus de leurs promesses ini-tiales lorsqu'ils ont vu l'état de faiblesse et de dépendance de nombreux producteurs. Après les années de grâce de la présidence Carter, les Etats-Unis, soutenus par le clau des « faucons » (Japon, Grande-Bretagne, RFA), ont été le principal obstacle aux négociations.

Le vent du marché ...

Les producteurs portent aussi de lourdes responsabilités : par la politisation de leur discours, sur le modèle du petrole, au début, par leur désunion et même leurs conflits, ensuite. En voulant trop obtenir, sous forme de revalorisation des termes de l'échange, dans les premières années de négociation, ils ont même échoué; plus tard, sur l'objectif minimal de la Stabulsation.

Depuis longtemps, le modèle de l'OPEP n'en était plus un pour les producteurs d'autres matières premières, et son effondrement n'a été une surprise pour personne. Mais on vou-lait encore croire aux vertus de négociations multilatérales, et le calé comme l'étain étaient là pour

en rappeler les bienfaits. L'accord international sur le café apparaissait notamment comme un modèle d'équilibre et de gestion concertée d'un marché. En quelques mois, ces derniers témoins d'une concernation révolue out été balayés par le vent du marché. Aujourd'hui, seul demeure l'accord du caoutchouc, bien menacé lui aussi.

I'm Travel

1

~ K

10 76 S

- i. -1 . 15

and the second

4.47

1,13

, T. T.

- 27

. .

** F.4 .

- T- P

.

6431

6.200

1,1142

الإماء .

Service 44. 346

 $f(\varphi_{i}) \mapsto f(\varphi_{i})$

.

airatilota

han-Nichel

de wir contra

or a following

ms Mainings

it in the second of

and diving The American State of

The state of the state of

A STATE OF THE STA

2 1 M

The state of the s

de la

Design Barries M. W

and a second

The second second

196

Une constatation s'impose dans le cadre conceptuel imaginé dans les années 70 (et remontant ca fait aux écrits de Keynes), il est désormais impossible d'orien-ter et de stabiliser durablement m marché. L'instabilité est deveme la règle. C'est la un premier problème que les matières premières partagent d'ailleurs avec les systèmes financiers et monétuires : la nouveauté est de voir cette instabilité s'étendre au marché du pétrole, soit au guart - en valeur - du commerce mondial Car il ne faut pas se leurrer : si le pétrole a pa, en deux mois, tom-ber de 30 à 15 dollars le baril, rien ne l'empêchera de remonter aussi soudamement à 40 dollars.

Peut-ou imaginer ce que seront les conséquences de tels « àcoups » sur la croissance économique mondiale? Mais ne disait-on pas la même chose, au début des années 70. du système des changes floatants et u'a-t-on pas supporté les errements du dollar de 4 à 10 francs aller et retour! Le dossier de la stabilité reste largement ouvert et force est de constater qu'il a peu de chance d'évoluer positivement dans les années à venir.

Le seul espoir réside dans la proposition récente du gouvernement Reagan de tenir une conférence sur le système monétaire international, car, il ne faut pas se leurrer, la stabilisation des marchés des matières premières passe par celle des marches des changes. N'est-il pas futile de chercher à stabiliser le prix d'un produit exprimé en une monnaie. qui, elle, est instable?

Toutefois, il reste un second problème, colui des termes de l'échange et de la dépendance dans laquelle se trouvent de nombreux pays en voie de développement vis à vis des matières premières, alors que ces produits sont gue, qui devrait au moins durer jusqu'à la fin de la décennie, dans phase de dépression. L'exemple de l'OPEP montre que les pro-ducteurs ont bien peu de chance de s'en sortir par eux-mêmes.

Libéralisme Au niveau multilatéral, on

avait beaucoup parlé de facilités de financements compensatoires. d'une sorte de -Stabex » clargi à l'échelle mondiale. Là aussi l'impasse est complète, les projets trop flous et les pays développés réticents, voire hostiles. En cette année 1986, où tombent les dernières barrières qui protégeaient encore les marchés et les revenus des pays producteurs, force est de constater la faillite des projets hérités des années 70, et plus grave l'absence de pensée nouvelle qui pourrait être à l'origine d'autres solutions.

Les grands pays développés. capitalistes ou socialistes, ont choisi la voie du hilatéralisme, celle du chentélisme et de l'aide directe. Mais pourront ils régier de cette manière les faillites qui se profilent à l'horizon pour tant de pays du tiers-monde producteurs de matières premières? L'objectif le plus argent est

incontestablement de «stabiliser en tendance » les marchés internationaux, tous les marchés, afin de mieux gérer ce que l'on appelle désormais « l'après-crise ». La plupart des responsables économiques internationaux s'accordent pour dire que l'instabilité a aujourd'hui dépassé le stade du supportable. Mais un accord ruational çà ou là n'est qu'une reprise dans une éteffe complètement mitée

Imaginer un nouveau Bretton Woods; uniquement monétaire sans tenir compte des matières premières - qui représentent la moitié en valeur du commerce international - est aussi errone que de chercher à stabiliser les marchés du pétrole ou de l'étain sans tenir compte des finctuations monétaires. Plus que jamais l'houre est à une négociation globale portant sur l'ensemble des marchés et des échanges.

Peu à peu les plus farouches tenants du libéralisme semblent s'y railier. Parallèlement aux négociations du GATT qui se dérouleront à partir de l'antonne, n'est-ce pas l'occasion de mentre sur la table, une bonne fois pour toutes, le lourd dossier de l'instabilité mondiale ?

PHILIPPE CHALMIN.

Dans le cadre de sa collection -«ANALYSES DE SECTEURS»

le groupe DAFSA KOMPASS vient de publier une étude sur

LES INDUSTRIES DE MATÉRIELS **DE TRAVAUX PUBLICS DANS LE MONDE**

La grave crise qu'a subic, entre 1981 et 1983, l'industrie des matériels de raux publics dans le monde s'explique par la conjonction de deux phéno-

la seconde crise industrielle, en provoquant l'insolvabilité de la quasi-totalité des pays du tiers-monde, a entraîné l'arrêt ou le report des grands chantiers de travaux publics (barrages, autoroutes, complexes indus-

 la saturation des marchés des équipements collectifs et bâtiments dans les pays développés a entralaé une évolution qualitative de la demande vers les petits matériels adaptés aux travaux de rénovation et d'entretien. La brutale chute de la demande a donc ouvert une période de mutation litative des matériels durant laquelle le marché demeurera , de façon qualitative des matériels durant laquelle le marché demeurera , de l'açon durable, à un niveau significativement plus bes que celui atteint en 1980-1981.

Ces contraintes ont imposé à l'industrie une importante concentration du capital (dont la fusion Volvo-BM-Clark Equipment est l'illustration la plus significative), d'amples mouvements de fermetures d'entreprises on d'établisse-

La plupart des sociétés ou groupes – notamment de l'automobile ou de la mécanique – qui n'étaient pas principalement engagés dans le secteur en sont sortis. Les sociétés et groupes dont c'était l'activité principale n'ont en d'autre choix que de s'engager dans une restructuration profonde, qui a porté sur les

- automation des procédés de production accompagnée d'un double mon-vement de standardisation des composants et de recours accentué à la

accroissement de la gamme de produits proposés pour être présents sur l'ensemble des créneaux du marché, soit par rachats de sociétés, soit par

- mondialisation des ventes et de la production, quand cela n'était pas déjà le cas, et restructuration des réseaux commerciaux. Ces restructurations out nécessité d'importantes ressources que seuls les grands groupes, avec l'aide de leurs actionnaires ou de par leur capacité de négo-ciation avec leur système bancaire et les pouvoirs publics de leur pays, oot réassi

A l'issue de la période étudiée, les groupes qui ont survéen présentent des résultats financiers différenciés, mais la plupart ont réussi leur évolution industrielle et commerciale. La convalescence sera cependant plus ou-moins longue selon l'ampleur des restructurations qui ont dû être menées, d'une part, et selon l'évolution du marché, d'autre part, l'hypothèse la plus probable étant celle d'une stagnation ou d'une très légère croissance dans les années à venir.

Cette étude est en reute à : DAFSA, 7, rue Bergère, 75009 PARIS - Téléphone : 42-33-21-23

INSTITUT DE GESTION SOCIALE 3e CYCLE MANAGEMENT

9 mois de formation de haut niveau 7 mois de missions opérationnelles en entreprise L'admission est réservée aux diplômés de l'enseignement supérieur (écoles d'ingénieurs, I.E.P. maîtrise, écoles scientifiques) et à de jeunes cadres.

no socion de recrutement le 11 evril 1986



Nom Age Diplome Adresse

souhaite recevoir une brochure détaillée du 3º sycle Management avancé. 63, avenue de Villiers, 75017 PARIS établissement privé d'enseignement supérieur

sports

AUTOMOBILISME

PIQUET (WILLIAMS-HONDA) VAINQUEUR DU GRAND PRIX DU BRÉSIL

Nelson et son second

devoir se livrer à un mano a mano dans la course. Mais, dans ce bras de

fer, Ayrton Senna n'a résisté que trois tours. Plus puissante, la

Williams-Honda le passait dans la grande ligne droite avant de se déta-

cher inexorablement. Nelson Piquet

cher inexorablement. Nelson riquer ne cèdera plus que très provisoire-ment la première place à Senna (19° tour), puis à Prost (da 20° au 27° tour) et encare à Senna (42° tour), à l'occasion de ses deux

Bonne affaire

Après huit années passées chez

Brabham, Nelson Piquet s sans doute réussi la meilleure affaire de

l'intersaison en venant remplacer le

Finlandais Keke Rosherg ehez

Williams-Honda Et pas seulement

Honda est sans doute celui qui a le

plus investi — quarante millions de dollars, dit-on — pour développer

Désormais, le V 6 Honda, suralimenté par deux turbo-compresseurs, n'est pas seulement le plus puissant,

mais il est devenu l'un des plus fia-

hles. Tai déjà couvert plus de 5 000 kilomètres à l'entraînement,

disait Piquet. Et la votture roule

roule toujours jusqu'à l'épuisement de son pilote: Jusqu'à ce que l'on ne

sente plus ni ses pieds ni ses

mains. > Comme, de son côté, l'ingé-

nieur britannique Patrick Head a

considérablement amélioré l'aérody-

namisme de la nouvelle Williams,

notamment en surbaissant d'une

quinzaine de centimètres les pontons

son moteur.

changements de pneumatiques.

Le Grand Prix du Brésil, première épreuve du ampionnat du monde de formule 1 automobile 1986, a été remporté, dimanche 23 mars, par le Bréeillen Nelson Piquet (Williams-Honda), grand favori de la compétition. L'écurie britannique et le motoals, qui avaient gagné les trois derniers nds prix de la saison 1985, out, semble-t-il, bien maîtrisé la nouvelle réglementation limitant de 220 litres à 195 litres la consommation maximale de carburant (le Monde du 22 mars).

Nelson Piquet n'avait sans doute jamais en autant à cœur de gagner le Grand Prix du Présil. Pour Frank Williams, d'abord. . Ne vous inquié tez pas, Frank, on s'occupe de la que. . Cette pancarte placée devant la voiture du Brésilien peu de temps avant le départ s'adre son directeur d'écurie, immobilisé à Londres sur un lit d'hôpital. Accidenté le 9 mars dernier en quittant Le Castellet (Var) après une séance d'essais avec Piquet et le Britanni-que Nigel Mansell, Frank Williams, victime d'une fracture à la colonne vertébrale, risque de rester paralysé à vie des membres inférieurs.

Sa deuxième source de motivation tait plus personnelle : au moment où les sondages indiquent qu'au Brésil le sport automobile est en passe de rejoindre le football dans le cœur des foules, il tenait à dominer son compatriote, Ayrton Senna, devant les spectateurs cariocas. Déjà champion du monde en 1981 et 1983 avec Brahham et vainqueur de treize grands prix. Piquet, à trente-trois ans, supporte de plus en plus mal la popularité croissante de son jeune. rival, benjamin de la Formule 1 à vingt-six ans et déjà qualifié de nouveau prodige après ses deux vic-toires de la saison dernière au Portugal et en Belgique. La rivalité entre les deux hommes est tellement exacerbée qu'ils évitent désormais de se rencontrer et que Piquet ne parte plus que de «l'autre» lorsqu'il évo-

que son compatriote. Dès le départ, Ayrton Senna, qui avait réussi in extremis le mei temps des essais, avait montré toute sa détermination. Sous la ponssée des chevaux brusquement libérés, la Lotus-Renault avait esquissé un mouvement de travers. Attaqué par Mansell dès le premier tour, le Brésilien lui avait efermé la porte dans un virage. Le Britannique avait fini prematurement sa course contre le rail de sécurité.

L'autre confirmation de ce premier grand prix concerne la fiabilité du nouveau moteur Renault. Le Brésilien Ayrton Semua (Lotus-Renault), meilleur temps des essais, a terminé deuxième devant les deux temps des essais, a terminé deuxième devant les ceux Ligier-Renault de Jacques Laffite et de René Armoux et la Tyrrell-Remault du Britannique Martin Brundel. En revanche, les deux McLaren-Tag-Porsche ont comm des problèmes de moteur, contraignant à l'abandon le Finlandais Keke Rosberg (septième tour) et le champion du monde en titre, le Français Alain Prost (trentième tour).

latéraux qui recouvrent des radia-teurs réduits en volume, la limita-tion de la consommation a, semble-t-Dans des gerbes d'étincelles pro-voquées par le frottement an sol des deux monoplaces alourdies par le plein de carburant, les deux Brésiil été bien maîtrisée. liens, roues dans roues, semblaient

Il faudra bien sûr uttendre pour mesurer toutes les conséquences de l'accident de Frank Williams, animateur jusque-là omniprésent et principal actionnaire de la Williams Grand Prix engineering Ltd. Dans l'immédiat, Patrick Head continue de s'occuper de la voiture de Piquet tandis que Franck Dernie, un antre ingénieur de l'écurie, n remplacé son directeur auprès de Mansell. Même si la plupart des écuries - à l'exception de celles équipées par Renault - connaissent encore des problèmes de fiabilité pour s'adapter à la nouvelle réglementation, la marge de sécurité des Williams-Honda a fait forte impression. Le Grand Prix du Brésil n d'ailleurs souvent été un bon test pour la suite de la saison, puis-Nelson Piquet l'avait gagné en 1983 svant de remporter son deuxième titre mondial, tout comme Alain Prost y avait triomphé l'an dernier an scuil d'une campagne au plan financier nvec un salaire annuel qui atteindrait 4 millions de mémorable pour le sport mitomobile dollars. De tous les motoristes,

GÉRARD ALBOUY.

JUDO

Plus de muscles que d'imagination 95 kg) et Christian Vnehon (plus de 95 kg), vainqueurs logiques devraient être du voyage. Hésitation en revanche des sélectionneurs pour la catégorie des moiss de 65 kg entre Hansen, le vainqueur, et Alexandre, plus expérimenté au

Une semaine après le triomphe européen des Françaises à Londres (3 médailles d'nr et 5 d'argent), les garçons passaient leur revue de détail au stade Couhertin en vue des championnats

d'Europe de Belgrade. d'Europe de Beignade.

Pas de surprise : Roux (moins de 60 kg),

Mellilo (moins de 71 kg), Nowak (moins de 78 kg),

Canu (moins de 86 kg), Roger Vachon (moins de

Pendant quelques minutes, dimanche après-midi, Angelo Parisi a jonglé avec quatre adversaires. Boum et badaboum! Un vrai feu d'artifice. Certes, il ne s'agissait que d'une exhibition, entr'acte aux championnats de France. L'ancien championnats de France. L'ancien champion olympique a bel et bien renoncé à la compétition. Mais en le voyant enlbuter sinsi ses adversnires, le publie du stade Coubertin a applandi à tout rompre, comme naguère, quand Parisi était à l'apogée de sa carrière. Le charme de ses projections spectaculaires opérait toujours. Nostalgie?

« Je ne veux pas avoir l'air de jouer les anciens combattants, mais jouer les autres contentant la je n'ai pas souvent été enthouslasmé par les assauts au cours de ces championnais, nous a dit l'ancien ehampion du monde et des Jeux olympiques, Thierry Rey, en quittant le stade de la Porte de Seint-Cloud. Et voilà bien tout le problème du judo français, à l'heure actuelle. Panache, où es u? actuelle. Panache, où es-tu?

La génération des champions romantiques a pris sa retraite. Il reste sur les tatamis des garçons qui ont un potentiel physique extraordinaire. Du plus léger au plus lourd, ils font la démonstration, à chacun de leurs combats, d'une puissance et d'une endurance hors

da commun. Mais on se demande parfois s'ils ne se sont pas trompés de sport, s'ils n'ont pas passé un kimono par inadvertance en sortant d'un tapis

les jours en courant.

vainqueur, et Alexandre, plus expérimenté au niveau international. Mais une ombre au tableau ; le judo françala mascelin a paru manquer ent d'inspiration ce week-end. de lutte. Le judo est un art du combat où la subtilité des sensations et des réactions doiveut être extrêmes. Or, combieu sont moutés sur le podium à force d'user, de la present le presen

de lutte. Le judo est un art du combat où la subtilité des sensations et des réactions doivent être extrêmes. Or, comhieu sont montés sur le podium à force d'user, de malaxer, de hroyer lenrs adversaires? Cela a souvent tenu des jeux de la force basque où il s'agū d'arracher du sol des charges considérables. Mais cela n'a eu qu'un vague rapport avec l'art enseigné jadis par Gigoro Kano.

Ne parlons même pas de Michel Nowak on de Roger Vachon qui s'imposent chacun à la force du biceps, depuis si longtemps, qu'il faut s'incliner devant leurs performances. Mais le cus de Richard Mellilo mérite qu'on s'y arrête. Voilà un garçon qui avait éponstoufle tont le monde en devenant champion d'Europe en 1983 alors qu'il n'était que remplaçant. Formé à Marseille par l'nneien médaillé olympique Jean-Paul Coche, e'était un petit Mozart en kimono. Il interprétait toute la gamme du judo svec une facilité déconcertante.

Toutefois, le succès ne devait moère lui réassir. Pendant deux ans.

Toutefois, le succès ne devait guère lui réussir. Pendant deux ans, il est resté en panne d'inspiration. Le petit Marseillais s'est alors décidé à entrer dans un grand club de la région parisienne. Il n'y a pas retrouvé l'étincelle qui avait fait de lai un charping fulgueant. Mais il u lni un champion fulgurant. Mais il y a gagné en puissance et en réalisme. Résultat : le titre national — et la sélection européenne qui va avec -après lequel il courait depuis deux

Pour les responsables de l'équipe nationale, une telle situation est à la fois rassurante et inquiétante. Rassurante parce qu'à l'exception de Hansen (moins de 65 kilos), trop de riansen (moins de 50 kilos), trop feu follet su goût des sélectionneurs, ils disposent d'une équipe de grognards capable de relever le défi physique de toutes les formations physique de toutes les formations européennes. Inquiétante parce que cette pholange voit ses résultats internationaux inexorablement depuis les jeux de los Angeles. La qualité des hommes et de l'environnement n certes été et de l'environnement n certes été mise en cause. Sans grand résultat toutesois. Les champions nationaux sont comparables à des moteurs Diesel incapables d'accélération brutale. Or, le jndoka moderne idéal, comme il se dessine au Japon et en URSS, doit être capable d'une prisese d'exémption soudrevante pour vitesse d'exécution foudroyante pour dépasser teebniquement les problèmes de force pure. En conservant les schémas eonservant les sehémas d'entraînement qui ont fait leurs preuves au cours des années 70 mais qui ne correspondent manifestement plus au standard des années 80, les techniciens de la fédération française risquent de conduire le judo masculin dans une impasse. ALAIN GIRAUDO.

ATHLÉTISME

Le cross-country au rythme africain

De notre envoyé spécial

Neuchatel. - L'inattendu Kenyan John Ngugi a remporté, dimanche 23 mars, à Colombier, près de Neuchatel (Suisse), le quatorzième championnat du monde de cross-country devant l'Ethiopien Abebe Mekkonen et un autre Kényan, Joseph Kiptum. Auteurs

Colombier, petit village africain près de Neuchatel, Une fois de plus, les coureurs africains ont écrasé de leur supériorité le mondial de crosscountry. Non contents de s'adjuger - comme à l'accoutumée titres par équipes, ils n'ont laissé cette année aucun Enropéen ni aucun Américain s'approcher des podiums. Dans le classement de la course des juniors, il faut descendre à la huitieme place pour découvrir le premier Européen ; un Espagnol. Tandis que chez les seniors seul le quadruple champion des Etats-Unis de cross-country, Pat Porter (64), et le champion olympique du 10 000 mètres, l'Italien Alberto Cova (9-), ont pa s'accrocher trousses des cinq Kényans et des deux Ethiopiens.

Il faisait pourtant un temps idéal sur la Suisse. Les rafales glaciales qui balayaient la campagne neuehatelloise promettaient une conrse dans la pure tradition britannique. La pluie, la boue, le vent, le froid : tout souriait aux héritiers des inventeurs (1876) de la course à travers champs. La cote de l'Anglais Tim Hutchings était an plus hant. On ne l'a jamais vu. Englouti par un

déferiement de noms nouveaux. Le Kenyan John Ngugi, vainqueur à l'énergie après une halluci-nante chevauchée solitaire, est un inconnu. A vingt et un aus, cet athlète à l'ample foulée courait sa première compétition internationale. On attendait plutôt un compatriote, Paul Kipkoech (5°) ou Somé Mug6 (8°). Son second, l'Ethiopien Abche Mekkonen, vingt et un ans, est lui aussi un néophyte du cross-country, préférant le marathon, sur lequel il a réussi à Tokyo, en février dernier, 2 h 8 mn 39 s. Avant le départ, les favoris éthiopiens s'appelaient Mohamed Kedir (27s) et Bekelé Debele (4º), champions dn monde de cross en 1982 et 1983.

Richesse et fragilité

La victoire de ces « seconds couteaux » illustre à la fois la richesse et la fragilité de l'mhlétisme africain : ces prodigieux athlètes écla-boussant de leur classe les courses de cross-country ont da mai à confirmer dans les stades. Le Kényan Henry Ronno et l'Ethiopien Myrus Yifter demeurent sans succession.

. Dans le cross-country, nos athlètes retrouvent les conditions qu'ils connaissent depuis leur plus jeune age. Sur les hauts plateaux. d'où viennent 70 % de nos coureurs. les gens donnent l'impression de toujours courle, comme s'ils n'avaient pas appris à marcher. remarque avec une pointe d'humour Negussi Roba, patron de l'athléd'une course d'ensemble couragense, les Français ont obtenu une méritoire quatrième place par équipes derrière le Kénya, l'Ethiopie et les Etats-Unis.

Dans l'epreuve féminine, dominée de bout en bout par l'Anglaise aux pieds nus, Zola Budd, les Françaises ont également cansé une

Cependant, la situation évolue. tisme éthioplen depuis vingt ans. La Les travaux de construction d'une boutade est reprise à son compte par l'entraîneur de John Ngugi : quand il était petit, il habitait à 5 kilomè-tres de l'école. Il faisait le trajet tous piste en matériau synthétique

devrait commencer « dans les prochains mois . à Addis-Abeba. Et depuis cinq ou six ans la Fédération Tout se complique lorsqu'il faut dépasser les qualités naturelles hors du commun de ces athlètes. « C'est éthiopienne d'athlétisme met en place des structures décentralisées dans les quinze provioces du pays pour détecter et encadrer les meilun problème de moyens, dit Negussi Roba. D'une part, nous n'avons que des pistes en cendrée pour nous leurs athlètes. . Actuellement, quatre-vingt-un othlètes sont pris en entrainer. D'autre part, nous man charge par la Fédération, indique quons d'expérience internationale Negussi Roba, et un plan de déveparce que nous sommes trop pau-vres pour nous déplacer dans les loppement spécifique au marathon meetings. Je souhaite que nous soyons invités plus souvent par les clubs européens. > vient d'être mis en place sous ma responsabilité. »

agréable surprise. La Lyonnaise Annette Sergent, double championne de France de la spégent, uouore changement place, dépassant, cialité, a obtenu la troisième place, dépassant, dans les derniers hectomètres, sa compatriote Martine Fays (4°). Par équipes, la France réa-lise un exploit en terminant troisieme derrière l'Angleterre et la Nouvelle-Zélande, mais devant les Etats-Unis, vainqueurs l'an dernier. L'Ethiopie compte actuellement

six marathonicos sous les 2 h 11 min. . Dans peu d'années, nous en aurons quarante - affirme M. Nagussi Roba, qui travaille actuellement sur un • échantillon • de soixante-dix coureurs chronometrés en 2 h 15 mn sans préparation Soucieux de progresser lui aussi

sur piste, le Kenya a choisi, depuis quelques années, d'envoyer ses meillenrs représentants aux Etats-Unis. Dans la tourmente de Neschatel, John Ngugi a sans doute gagne son

JEAN-JACQUES BOZONNET.

TENNIS Navratilova en quatre manches



L'Américaine Martina Navratilova a gagné pour la troisième année consécutive le masters féminin de doté de 500 000 dollars en battant lo Tchécoslovaquie Hana Mandlikova en quatre manches (6-2, 6-0, 3-6, 6-1) lors de la finale di-putée le 23 mars au Madison Square Garden de New-York Depuis que cette finale est disputée au meilleur des cinq sets, c'est la première fois que Navratilova est contrainte de disputer quatre man-

ESCRIME

Jean-Michel Oprendeck ira au terme de son contrat de directeur technique

Un compromis est intervenu dans le conflit qui opposait le pré-sident de la Pédération française d'escrime, Pierre Abric, et son directeur technique national. Après arbitrage du nouveau secrétaire d'Etat à la jeunesse et aux sports, M. Christian Bergelin, Jean-d'Etat à la jeunesse et aux sports, M. Christian Bergelin, Jean-d'Etat à la jeunesse et aux sports, M. Christian demandé la Michel Oprendek, dont le président de la FFE avait demandé la cessation des fonctions le 9 février dernier, a été maintenu à son poste de DTN jusqu'au 15 septembre 1986, terme de son contrat. poste de DTN jusqu'au 15 septembre 1986, terme de son contrat.

Dans un communiqué lu en ouverture de l'assemblée générale qui s'est tenue le 23 mars à Paris, le président Abric a tenu à qui s'est tenue le 25 mars a raris, le president Auric a tenu d'apporter un démenti solennel aux déclarations qui ont mis en cause l'intégrité et l'honneur de Jean-Michel Oprendek et qui ont grave-

ment détérioré le climat de [sa] [édération ». Le communiqué a précisé: « Un programme d'action permettant de préparer la succession de Jean-Michel Oprendek sera mis en œuvre avec le président de la fédération. Ainsi, la nouvelle organisation souhaitée pourra être mise en place progressivement et sera opérationnelle dès le début de la prochame saison sportive, date à laquelle sera nommé le nouveau DTN ».

• FOOTBALL: forfaits de Platini et de Papin. - Déjà privé d'Alain Giresse et de José Touré blessés, Henri Michel, le directeur de l'équipe de France de football a enregistré, dimanche 23 mars, les forfaits de Michel Platini et de Jean-Pierre Papin pour le match contre l'Argentine, mercredi 26 mars an

The Total

Service Commence of the Commen

Parc des Princes. Le capitaine de l'équipe de France souffre d'une inflammation an talon d'Achille gauche, tandis que le nouvel avantcentre de la sélection ne sera pas libéré par le Football elub Bruges, qui doit disputer mercredi un match important en Coupe de

LES RÉSULTATS

Automobilisme GRAND PRIX DU BRÉSIL FORMULE I

A. Nelson Piquet (Bré., WilliamsHonda), les soixante et un tours, soit
306,891 km en 1 h 39 mu 32 s
(moyenne 184,980 km/h); 2. Senna.
(Bré. Lotus-Renault), à 34 s; 3. Laffite (Fra., Ligier-Renault), à 59 s; 4.
Armoux (Fra., Ligier-Renault), à 1 mn
28 s; 5. Brandle (G-B. TyrrellRenault), à 1 tour; 6. Berger (Aut.
Benetton-BMW), à 2 tours; 7. Streifi
(Fra., Tyrrell-Renault), à 2 tours, etc.

Basket-ball CHAMPIONNAT DE FRANCE (Phase finale, sixième journée)

(Phase finale, sixième journée)

*Limoges h Villeurbanne ... 101-100
Orthez h. *Monaco ... 80- 78

*Saint-Etienne h. Challans ... 86- 85

*Annibes b. Tours ... 77- 71

*Classespect. - 1. Orthez, 11 pts; 2.
Villeurbanne, 10; 3. Annibes, Monaco,
Challans, Limoges et Saint-Etienne, 9;
8. Tours, 6, etc.

Cyclisme CRITÉRIUM INTERNATIONAL
DE LA ROUTE
(A Anibes-Juan-les-Pins)

Le Suisse Urs Zimmermann, vainqueur de la course de côtes s'est imposé devant l'Irlandais Sean Kelly qui a triomphé dans l'étape en ligne et dans le contre lu montre.

Classement. — 1. Zimmermann (Sui.), 7 h 13 mn 38 s; 2. Kelly (Irl.), à 35 s; 3. Lemond (B-U), à 57 s; 4. Mottet (Fra.), à 1 mn 4 s; 5. Bernard (Fra.), à 1 mn 5 s; 6. P. Simon (Fra.), à 1 mn 6 s, etc. Le Suisse Urs Zimmermann, vai

à 1 mm 6 s, etc.

Football CHAMPIONNAT DE FRANCE Première division (Trente-quatrième journée)

*Brest b. Monaco 2-1

*Nice b. Metz 0-0

*Le Havre et Lille 1-1

*Nancy et Strasbourg 1-0

*Paris-SG b. Toulon 1-0

£ر	S RESULTITE
	••
•1	ens et Nantes
•	ens et Nantes 2-2 Auxerre et Bordeaux 1-1
•i	Auxerre et Bordeaux 1-1 Marseille et Toulouse 1-0
•	aval b. Basus
•	A Nantes, 44: 3. Bordeaux, 43; 4. Tou-
	Classement - 1. Pans-30, 11 Tou-
2	Nantes, 44: 3. Bordenas, 45
M	
•	
	(Trente et unième journée)
	GROUPE A 0-0
	Nontpellier et Villes 3-0 Lyon b. Chaumoni 1-0
1	*Le Puy b. Grendore 3-0
	*Montecau b. Martigo 3-0 *Beziers h Gueugnon 2-0
	*Beziers h. Gueugnon 2-0 *Istres h. Thonon Saiot-Etienne,
)	*Istres h. Thonon 1. Saiot-Etienne, Classement 1. Saiot-Etienne,
Š	47 mte · 7 Ales. 30 , 3. 27
5	CPINIPED
3	202
_	
٠,	*Mulhouse b. Valenciennes 3-1
;	*Mulhouse b. Valencicum
	*Ahbeville et Caen !-0 *Sedan b. Niort !-0
e	
	*Besancon D. OTICALIA 3-0
	*Angers h. Rouen
	2. Guingamp et Mulhouse, 43, etc.
	2. Guingamp et Mundouse.
п	Le Racing Club de l'argroupe et de à terminer en tête de son groupe et de
sé	à terminer en tête de son groupe et jouer en première division la saison
a	prochaine)
271	procrime,
	Hockey sur glace
70	CHAMPIONNAT DU MONDE B
, -	CHAMPIONNAL DU MONDE

CHAMPIONNAT DU MONL
(A Eindhoven, Pays-Bas) (A Einanoven, rays-Bas)
Après la troisième journée, lu France
compte une victoire corare les Pays-Bas
(4-3) et deux défaites contre le Japon
(2-l) et lu Suisse (8-2).

Patinage artistique CHAMPIONNAT DU MONDE (A Genève)

Danse. - 1. Bestemianova-Bukin (URSS): 2. Klimuva-Ponomarenko (URSS): 3. Wilson-McCall (Canada).

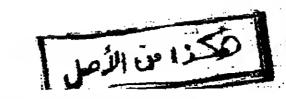
3	
	Rugby
	CHAMPIONNAT DE FRANCE (Maiches de barrage)
	A Dax Bayonne h. Pau 6- 3
	A Toulouse
	A Biarritz Racing h. Oloron 4- 3
2	A Vichy Brive h. Le Creusot 30- 6
2 4 0	A Perpiguan Nice h. tarbes
ŏ	A Castres Graulhet h. Valence 15- 4
Š	A Clermont-Ferrand Grenohle b. Aurillac 9- 6
-O e,	A Carcassonne Lourdes b. Romans 16-10
ю	aller (30 mars) et retter seront les suivants : Bayonne-Agen;
-1 -1	Brive-Toulun: Nice-Moniferraud;
1-0 1-0	Graulhet Narnanne, Graulhet Gr
1-0 1-0 3-0	CHALLENGE DU MANOIR (Quaris de finale)
23	A Brive Montferrand b. Agen 24- 9

A Narboune Toulouse b. Perpignan 12-10 (Les demi-finales opposeront Béziers 6 Montferrand et Grenoble à Toulouse, le 13 avril.) Tennis TOURNO! DE FORT MYERS 1315 000 dollars)

Demi-ficules. - Lendl (Teh.) b. Gomez (Equ.). 6-3, 6-3: Cunnors (E-U] b. Mayotte (E-U). 7-5, 3-6, 6-3. Finale. - Lendl h. Connors, 6-2 6-0. TOURNOI DE BRUXELLES (250 000 dollars)

Demi-finales. - Wilander (Suč.) b. Nystrom (Suč.), 2-6, 6-4, 6-2; Dyke (Ans.) h. Mecir (Teb.), 6-2, 6-3. Finale. - Wilander b. Dyke, 6-2, 6-3.





Le Monde

L'UNIVERS DE LA GESTION

Le Monde



Crédit National

Crédit National : des équipes jeu

AIDER ET CONSEILLER LES ENTREPRISES DANS LEURS FINANCEMENTS...

nos nouveaux produits et par là, promouvoir notre image : une mission passionnante à exercer à Paris ou dans re Délégations Régionales. Cette mission, nous la destinons S Cadres Financiers (GRANDES ECOLES SCIENTIFIQUES OU COMMERCIALES) ayant une expérience de quelques nnées dans une banque ou dans une entreprise industrie

Soucieux de la qualité de ces nouveaux collaborateurs c'est avec le plus grand soin que le Service du Personnel et de Relations Sociales étudiera votre candidature. Merci de lui lettre manuscrite avec curriculum vitae, photo, indication de votre salaire, au Crédit National, 45 rue Saint Dominique, 75700 PARIS.

CADRES FINANCIERS (GRANDES ECOLES SCIENTIFIQUES OU COMMERCIALES)

Du Punch...et du Bon sens

Recemment implantes en France et bien positionnés sur un dréneau porteur, nous commercialisons nos produits dans le monde entier. Natre fait dévelop-pement (environ 60 MF de CA cette année) nous canduit à renfarcer natre struc-ture financière et nous recherchors un

Directeur Administratif et Financier

Basé à Paris env. 300 000 F

Sa mission aura un double aspeat.

 en France, il insraurera les procédures administratives et comprobles néces-soires à la bonne marche de la Societé, et sera le garant du respect de celles-a.
 Excellent rechniquen, il supervisera etrairement l'activité du service comproble. L'érablissement des budgets et du bilon seront sous sa responsabilité;

 ou niveou du Groupe, il aura la charge du reparing et assurera personnellement roures les relations qui en resultent avec la maison mète americaine.

Naus souhairans rencontrer un professionnel diplômé de l'enseignement supéneut. ayant un grand sens de la gestion, une forte personnaliré et une bonne connais-sance de la PME. La parfaite mairirse des principes comprables américains er la pranque couranté de l'anglais sont indispensables. Nous vous remercons d'adresser votre candidaure (lettre mon + CV), s/réf 711à, au Monde Publicité, 5 rue de Montessuy 75007 PANS qui transmettra.

Grande Ecole + Comptabilité

Nos interlocuteurs sont les Directions Générales

Les consultants de notre cabinet réalisent des missions de haut niveau auprès des dirigeants d'entreprises, ce qui les amènent à s'impliquer fortement. Notre développement rapide nous conduit à intégrer un jeune professionnel de formation financière. Diplômé d'une grande école, vous possèdez

Conseil Opérationnel une expérience de 2 ou 3 ans. de préférence en cabinet d'audit comptable et souhaitez évoluer vers le conseil opérationnel. Notre struc-

ture dynamique vous permetira de vous développer dans un contexte enrichissant par la variété des missions. Vous aurez à court terme des responsabilités motivantes. Déplacements fréquents. Merci d'adresser votre dossier complet à Gérard Pont, 15, rue du Louvre 75001 Paris sous la réfé-



GILSON

NOUS sommes constructeurs d'instruments de laboratoire que nous concevons pour la recherche scientifique mondiale. Pour faire face à notre croissance, Georges Le MOING, responsable du service G.P.A. (gestion de la production et des achats) crée un poste de :

RESPONSABLE **DE LA GESTION DE PRODUCTION**

pour faire progresser notre gestion des stocks, former une équipe de gestionnaires, superviser les magasins et participer activement à l'équipe de management du service.

VOUS avez une très solide expérience de la gestion de production (MRP), vous connaissez bien l'outil informatique et vous aimez le faire découvrir à d'autres, vous avez le goût de l'organisation et le sens des procedures simples. Vous pratiquez l'anglais.

Ecrivez à Vincent OBERTHÜR **GILSON MEDICAL ELECTRONICS** 72. rue Gambetta 95400 VILLIERS LE BEL



Paris Bantieue Sud

200 - 240 000 F

Notre C.A. a doublé en trois ans harmonisez les procédures - consolidez les comptes

Filiale française d'un Groupe chimique allemand de renommée mondiale, du fait de notre expansion, nous tréons le poste d'

Assistant du directeur des comptabilités

Il analyse et fait évoluer les procédures comptables et informatiques en fonction de l'accrossement de l'entreprise, des directives du Groupe et des textes fiscaux.

Il est en liaison avec les services informatiques, les gestionnaires internes et les Conscillers externes de l'entreprise.

Agé d'au moins 28 ans, diplômé d'une école supérieure de commerce, option finances/comptabilité, plus DECS, vons justifiez d'une expérience d'audit sequise en cabinet international ou de plusieurs années en entreprise à traiter des profiferats comptables

Sylvie CATHELAIN vous remercie de lui adresser votre candidature, qu'elle traite confidentiellement, sous référence 5163 LM. DEPARTEMENT CONSEIL EN RECRUTEMENT

135, avenue de Wagram - 75017 PARIS Tel.: (1) 42-27.96.49

MAISON

Deuxième sur le marché du café, filiale d'un important Groupe alimentaire d'importance mondiale, C.A. 2 milliards de francs, 500 personnes, recherche son

CHEF DU DEPARTEMENT COMPTABILITE **GENERALE ET ANALYTIQUE**

Homme ou femme de formation supérieure ayant acquis une expérience de la comptabilité anglo-saxonne, le ou la candidate animera une équipe d'une douzaine de personnes.

La pratique du reporting est nécessaire. La connaissance de l'anglais est vivement souhaitée,

Une première expérience de la consolidation serait un plus.

Le poste est rattaché au D.A.F. et est à pourvoir rapidement en banlieue Nord de Paris:

Adresser lettre manuscrite, CV, photo et rémunération actuelle sous réf. MC/03 à notre conseil.

International Management CONSULTANTS EN RECRUTEMENT FINANCIER 8, rue Georges-Ville, 75116 PARIS.



accompagnez les entreprises dans leur réussite

Jeunes diplômés (ESC ou équivalent), yalorisez votre 1 to expérience, même courte, au

Votre rôle sera d'apprécier la qualité des projets qui nous sont présentés sur l'ensemble des plans : financier, économique, juridique et humain, puis de les suivre jusqu'à leur complète réalisation. Notre merché vous permettra d'être en relation étroite avec des PME PMI qui innovent et se développent. .

Des qualités naturelles d'écoute, un bon sens du dialogue et une grande ouverture d'esprit sont donc nécessaires. Votre formation à nos techniques et nos produits feront le reste. Des possibilités d'évolution existent tant chez nous que dans le Groupe pour peu que vous acceptiez une bonne mobilité géographique.

Pour un 1er contact, merci de transmettre votre dossier de candidature ; lettre, CV, photo et prétentions sous réf. 991 à Gilles Delalandre, Service Orientation-Recrutement, 5 avenue Kleber, 75116 Paris.



groupe de la compagnie bançaire

ASSISTANT CONTROLEUR de GESTION Paris

Notre Société est un organisme financier ayant pour vocation de participer au financement des entreprises industrielles et commerciales.

Dépendant du Contrôleur de Gestion, vous surez your mission de l'assistat en prenant en charge les tâches suivantes :

analyse des comptes, suivi des obligations de l'entreprise vis-à-vis des organismes de tutelle, participation à la mise en place d'un nouveau

plan comptable pour une tenue de compta-bilité informatisée, formation et assistance de l'ensemble du personnel comptable.

Vous avez une bonne pratique des techniques financières et une solide connaissance de la comptabilité informatisée,

De formation supérieure, BTS Comptabilité ou DECS, vous êtes âgé de 32 ans environ et vous evez une première expérience suprificative au sein d'un organisme financier ou d'une banque. Your êtes prêt à valoriser cet acquis dans un poste évolutif.

Adresser C.V. détaillé sous réf. 662/03 à : France 22, rue Saint-Augustin 75002 Paris.

Nous prions instamment nos annonceurs d'avoir l'obligeance de répondre à toutes les lettres qu'ils recoivent et de restituer aux intéressés les documents qui leur ont été confiés.

Contrôleur de gestion

Prendre en charge l'ensemble de la fonction contrôle de gestion en : « ponicipant à l'élaboration des stratégies et des plans (budget, reporting, tablesux de

e développant les systèmes d'Information efficace et optimisant l'outil de gestion « assurant les relations fonctionnelles avec les unités opérationnelles dans un souci de cohérence et de communication.

de cohérence et de communication.

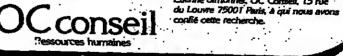
Cest la mission très complète que vous propose cette société (1 Milliard de F de CA dont 45 % à l'export, 3000 personnes), filiale d'un puissant groupe international et figurant parmi les leaders dans son domaine d'activité : les composants électroniques. Doté d'une formation supérieure commerciale (HEC, ESSEC, SUP de CO) vous justifiez d'une expérience de 5 ans minimum, acquise en cabines ou dans l'industrie. Vous matrisez l'anglais.

Le poste est basé en proche banlieure Ouest de Paris.

Merci d'adresser CV complet, lettre menuscrite, sous réf. M-5135 A 8

Etienne Stmonnet, OC Conseil. 15 rue

Etienne Simonnet, OC Consell, 15 rue



TOURAINE "

Directeur Financier de Haut Niveau



350 pers, près de Tours, nous fabriquons et commercialisons des biens d'équipement destinés aux industries automobiles et de la réfrigération.

Membre de notre équipe dirigeante (moyenne d'âge 35 ans) uotte quectera guardies basaque en charde nue ednibe de sex beurouses jen-VOS PRIORITES :

- superviser et contrôler la comptabilité générale et analytique, la tréso-

superviser et contrôler la comptabilité générale et analytique, la trésorerie, les budgets et les "reporting" au sein du groupe
- analyser les résultats et les écarts mensuels.
De formation supérieure, GESTION COMPTABILITE, vous avez la pratique
informatique utilisateur et vous parlez anglais; vous avez acquis au sein
d'une ou plusieurs entreprises industrielles une expérience probante de la
fonction : nous vous proposons de très bonnes conditions de travail, un climat social excellent et une rémunération à la hauteur de voz ambitions. Merci d'adresser votre dossier à Ph. Gautier notre Cottaell sous réf. LM 8614/3. Les entretiens auront lieu à PARIS.

Delalandre et Gautier Consultants 3, rue du Maréchal Foch 37000 TOURS



7.5.45

TOU サンビルがしたが**洗剤の** さったことは、山井市

A MEN AND MENTERS OF THE PROPERTY OF THE PROPE Transmitted to the second seco

-Sec. 12 🕮

TRESC

-74.7

14.5

molabelite

ALVIA

de detudes:

roussile

The state of the s

and the state of t

THE RESERVE OF THE PARTY OF

-

The second secon The second second second second

megnez les entreps

Le Monde

L'UNIVERS DE LA GESTION

Le Monde

Groupe de la distribution réalisant un C.A. annuel

de plus de 18 milliards de Frants Plus de 100 Établissements en France aux activités diversifiées

recrute pour son Siège è PARIS avec fréquents déplacements de courte durée

Responsable de l' **AUDIT INTERNE**

RATTACHE DIRECTEMENT AU DIRECTEUR COMPTABLE DU GROUPE, IL DIRIGE ET ANIME UNE ÉQUIPE DE 5 AUDITEURS ET UN CONTROLEUR. Bénéficiant d'une délégation certaine, il établit le programme annuel d'audit evec l'accord du Directeur Comptable et l'acceptation du Directeur Général du Groupe, il auît de près l'action, veille à la formation permanente de son équipe (en particulier en informatique), perfectionne les procédures pour les vérifications de différents types de services et ectivités. Il commente les rapports d'audit auprès des contrôles, rend compte à sa hiérarchie et assure le suivi des recommandations.

– <u>Un «professionnel» expérimenté</u> –

- FORMATION COMPTABLE SUPERIEURE : DECS complet + certificats supérieurs (organisation et Gestion - Révision)
- Déjà RESPONSABLE (en titre ou en second) du SERVICE D'AUDIT D'UN GROUPE IMPORTANT A ACTIVITÉS MUL-TIPLES ET FORTEMENT INFORMATISÉ OU SENIOR DANS UN DES GRANDS CABINETS D'AUDIT. Expérience de la DISTRIBUTION eppréciée.

S.C. vous garantit une DISCRÉTION ABSOLUE et vous remercie d'adresser votre candidature (lettre manuscr., C.V. dét., photo et rémunér.) sa réf. 8400 à



FINANCIER NATIONAL

Ш

ťΩ

Œ

ш

La couverture des naques bancaires et d'entrep mant des entraprises et des matres d'ouvrages. NOTER METER

INFERENTALISMENTENT

INS PRIS HEUTS INVERIENT GENGEGEMENT ET DE PERSONNES PAR TETE.

LINE CERSONE, PROLIVÉE, DE CROESENCE ET GÉVOLUTION É TOURS ÉPREUVE.

LINE CERSONES, PROLIVÉE, DE CROESENCE EN CERSONES DE CONFIRMENT.

LINE CERSONNES CONSTRUCTES DE SANCIER DE CENTRE DE CONFIRMENT. NOTRE ETABLISSEMENT Σ

NOTRE RECHERCHE POUR LA REGION PARISIENNE UN CHEF DE FILE TOUS TERRAINS

FINANCIERS, ENTREPRISES, MAITRES D'OUVRAGES.

A TOUS LES NIVEAUX).

DESTINE A PRENORE EN CHARGE L'UNE DE NOS OPECTIONS REGIONALES.

ETINE A PRENUFE: EN LIPARDA SANTON]

- NOTRE AGA (30/35 and environ)

- UN CEMPRENENT DE BERNEUN DOUR LINE CENTÈRE à la méaure de la volonté es de nos embacons.

- UNE formation Sup de Co, ESSEC, IAE ou équivalents.

- UNE formation Sup de Co, ESSEC, IAE ou équivalents.

- UNE formation Sup de Co, ESSEC, IAE ou équivalents.

- UNE formation Sup de Co, ESSEC, IAE ou équivalents.

- UNE formation Sup de Co, ESSEC, IAE ou équivalents.

- UNE formation Sup de Co, ESSEC, IAE ou équivalents.

- UNE formation sup de Co, ESSEC, IAE ou équivalents.

- UNE formation Sup de Co, ESSEC, IAE ou équivalents.

- UNE formation Sup de Co, ESSEC, IAE ou équivalents.

- UNE formation Sup de Co, ESSEC, IAE ou équivalents.

- UNE formation Sup de Co, ESSEC, IAE ou équivalents.

- UNE formation Sup de Co, ESSEC, IAE ou équivalents.

- UNE formation Sup de Co, ESSEC, IAE ou équivalents.

- UNE formation Sup de Co, ESSEC, IAE ou équivalents.

- UNE formation Sup de Co, ESSEC, IAE ou équivalents.

- UNE formation Sup de Co, ESSEC, IAE ou équivalents.

- UNE formation Sup de Co, ESSEC, IAE ou équivalents.

- UNE formation Sup de Co, ESSEC, IAE ou équivalents.

- UNE formation Sup de Co, ESSEC, IAE ou équivalents.

- UNE formation Sup de Co, ESSEC, IAE ou équivalents.

- UNE formation Sup de Co, ESSEC, IAE ou équivalents.

- UNE formation Sup de Co, ESSEC, IAE ou équivalents.

- UNE formation Sup de Co, ESSEC, IAE ou équivalents.

- UNE formation Sup de Co, ESSEC, IAE ou équivalents.

- UNE formation Sup de Co, ESSEC, IAE ou équivalents.

- UNE formation Sup de Co, ESSEC, IAE ou équivalents.

- UNE formation Sup de Co, ESSEC, IAE ou équivalents.

- UNE formation Sup de Co, ESSEC, IAE ou équivalents.

- UNE formation Sup de Co, ESSEC, IAE ou équivalents.

- UNE formation Sup de Co, ESSEC, IAE ou équivalents.

- UNE formation Sup de Co, ESSEC, IAE ou équivalents.

- UNE formation Sup de Co, ESSEC, IAE ou équivalents.

- UNE formation Sup de Co, ESSEC, IAE ou équivalents.

- UNE formation Sup de Co, ESSEC, IAE ou équivalents.

- UNE formati

Adresser CV, lettre menuscrice, photo et pretendons sous ref. 4977 s tegence DESSEN, 15 rue du Louvie, 75001 Pare, Tiedes et approxi-matris s'abstenn, Répones et discretion assuress.

Un Etablissement bancaire régional du Nord-Est de la France, recherche un Collaborateur à fort potentiel d'évolution pour occuper les fonctions de

RESORIER DE BANQUE

Le candidat rezenu devra posséder une formation supérieure de préférence ESC + ITB et justifier de plusieurs années d'expérience dans la banque.

Le poste propose requierr la volonte de progresser et de donner une orientation nouvelle à sa carnère, par l'acquisition de la maîtrise des rechniques liées à la reforme des marchés monéraire et financier.

Merci d'adresser lettre manuscrite, c.v., rémunération actuelle et prétentions sous reférence 2099 à AXIAL PUBLICITE - 27, rue Taithout 75009 Paris,

Consultant chez Ernst & Whinney Conseil

ERNST & WHINNEY est l'un des tout premiers réseaux internationaux d'Audit et de Conseil, avec plus de 24 000 collaborateurs établis dans plus de 75 pays. Le Conseil en organisation connaît une forte progression, avec actuellement 2000 consultants dans le monde. En France, Ernst & Whinney Conseil a trois domaines d'intervention privilègies : l'organisation comptable, l'organisation générale et l'organisation informetique. Face è nos perspectives de développer l'organisation comptable, l'organisation générale et l'organisation informetique.

Un Consultant Senior en Organisation Comptable

qui sera chargé de la conception et la mise en place de systèmes comptables, et participera à la sélection et à la mise en qui sera chargé de la conception et la mise en place de systèmes comptables, et participera à la selection et a la mise en oeuvre de progiciels comptables et de gestion.

Diplôme de l'enseignemeot supérieur, expert comptable ou mémorialiste, le candidat justifiera d'une expérience de Diplôme de l'enseignemeot supérieur, expert comptable ou mémorialiste, le candidat justifiera d'une expérience de 3 à 4 ans acquise si possible en cabinet d'audit ou à un poste similaire au seio d'une grande eotreprise. Ref. CO481

Un Consultant Senior en Organisation Générale

dont les principaux domaines d'intervection seront l'audit organisationnel et le revue des opérations.

Diplôme HEC. ESSEC ou Sciences Po, le candidat aura une première expérience d'environ 3 è 4 ans de la fonction. Exprome HEC. ESSEC ou sciences ro, le candidat aura une premiere experience d environ 3 e 4 ans de la fonction, acquise dans une grande entreprise du secteur terriaire ou à un poste de responsabilité au sein de l'Administration. Réf. CO491 Si, en plus de vos connaissances techniques et d'une bonne maîtrise de l'anglais, vous apportez dynamisme, esprit d'équipe

et volonté de réussir, alors nous serons heureux de vous accueillir au sein de notre Cabinet. Nous vous remercions d'écrire, en précisant la référence du poste choisi et votre rémunération actuelle, à Vincent Pierre, reous vous remercions d'echre, en precisant la reference du poste choisi et votre remuneration actuelle, à vincent l'ierr Responsable de l'activité Conseil d'Ernst & Whinney en France, qui étudiera confidentiellement votre candidature. ERNST & WHINNEY Conseil, 150 Bd Haussmann, 75008 PARIS.

Ernst & Whinney Conseil

Chef comptable adjoint

NORMANDIE

Groupe agro-alimentaire performant -CA 2,5 Milliards- recherche pour une de ses filiales en développement, taux de croissance 30% par en, fortement exportatrice, un diplômé d'études supérieures en gestion comptabilité, eyant une expérience de la comptabilité, financiers en, fortement exportatrice, un diplômé d'études supérieures en gestion comptabilité, eyant une expérience de la comptabilité, financiers ans, acquise dans une structure très informetisée. Relevant du chel comptable, il est intégré dans les services administratifs, financiers et li ser en relation fonctionnelle avec le responsable dee comptabilités du groupe.

Ses missions:

— Contrôler les procédures de nos différents établissements et les faire évoluer.

— Contrôler les procédures de nos différents établissements et les faire évoluer.

— Animer et former le personnel du service dane le cadre de la mise en place d'un nouveau progiciel de comptabilité.

— Enfin, assister le chet compteble dans ses principales fonctions : tenue complète de la comptabilité générale jusqu'à l'établissement des places de la comptabilité générale jusqu'à l'établissement des places de la comptabilité générale jusqu'à l'établissement des places de la comptabilité générale jusqu'à l'établissement de la comptabilité de la comptabilité générale jusqu'à l'établissement de la comptabilité de la comptabilité de la comptabilité générale jusqu'à l'établissement de la comptabilité de la compta

des bilens, compte de resultats ...

Perspectives de carrière : Ce poste peut être considéré comme un tremplin en vue de responsabilités élargies dans te groupe, il implique un tort potentiel, de la disponibilité, un excellent niveau d'activité. Le DECS est exigé ; l'expérience audit et des financemente à l'axport sont appréciées. Lieu de travail : petite ville de Normandie, bord de mer. Adresser lettre man., CV détaillé, photo et prétentions sous réf. 71712/M à R. VERDET : Sélé-CEGOS, Tour Chenonceeux, 92516 BOULOGNE CEDEX.

sélé **CEGOS**

ALFAPAC

SP METAL

Responsable comptabilité et informatique.

Dix ans cette année et une position de leader sur le marché Grand Public des embàllages ménagers ; nous sommes une société de Distribution avec deux (bientôt trois) filiales de production. Déjà 150 personnes et 200 millions de francs de chiffre d'affaires en 1985 (140 en 1984); nous poursuivons une politique systématique d'investissement en hommes et fouinement.

C'est dans ce contexte particulièrement évolutif que nous recherchons le (la) responsable comptable et informati-C'est dans ce contexte particulièrement évolutif que nous recherchons le (la) responsable comptable et informati-que qui devra non seulement matriser les techniques comptables, mais aussi être capable d'organiser, de contrô-ler et de prévoir avec une grande souplesse d'adaptation. La collaboration avec les autres services, distribution et production, est une nécessité.

Son profil: ESC + DECS ayant 4 à 7 années d'expérience dont 2 au moins dans la direction de services compta-Son profit : ESC + DECS ayant 4 à 7 années d'expérience dont 2 au moins dans la direction de services compta-bles. Nous étudierons aussi les candidatures de cadres comptables confirmés counaissant si possible l'univers de la distribution et ayant travaillé sur des comptabilités informatisées. (IBM 361. Localisation : Paris 8tm, Merci d'adresser voure dossier complet sous référence 506 512 M à noure conseil SIRCA 64 rue La Boétie, 75008 PARIS.

Sirca

Membre de Syntec

Banque Internationale quartier Opêra, recherche pour son Département Trésorerie

CAMBISTE CHANGE COMPTANT

Adjoint au responsable de cette activité, il aura la charge du Comptant \$\mathscr{a}\text{DMK}. Ce poste implique une parfaite connaissance des opérations de change, une expérience professionnelle de 5 ans minimum dans un poste similaire, le sens des

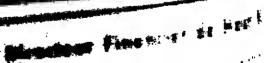
Français/Anglais parte et acell trairamment, Allemand apprécié. Merci d'adresser C.V. détaillé avec prétentions, sous ref. 79046 M, à MANS-

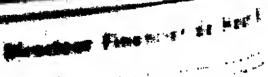
CONTACT, 1. place du Palais-Royal, 75001 PARIS, qui transmettra.

Same Alexander

where to see the second

Contrôleur de ges









BANQUE POPULAIRE DE LA REGION OUEST DE PARIS 1250 Collaborateurs, 85 Points de Vente

EXPLOITANTS Gradés, Cadres Si vous voulez associer vos ambitions professionnelles à notre Projet d'Entreprise, nous vous

SI vous voulez associar vos amonitoris professionneres a notre riojet o citreprise, ni proposons de valoriser vos compétences commerciales et techniques au sein de notre réseau

- Une expérience confirmée en matière de gestion et de développement d'une clientèle de Perti-De solides qualités dans le domaine de l'enimation d'une Equipe.

Vos capacités d'évolution et d'edaptation ainsi qua votre dynamisme seront déterminants. Nous vous remercions d'adresser votra candidature manuscrite, votre C.V. avec photographie et prétentions à :

BPROP - D.R.H. - 9, avenue Newton - 78183 St Quentin-en-Yvelines Cadex UNE ENERGIE NOUVELLE EN FRANCE.

Une filière prometteuse : la gestion comptable des SICAV et FCP.

Le "boom" des marches financiers et le développement prodigieux des placements collectifs Le pour des marches unanciers et le developpement produgieux des placements conectus ouvrent des perspectives séduisantes aux professionnels du secteur et à ceux qui souhaitent le

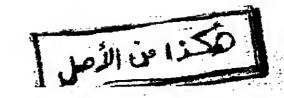
Une importante banque françaiser réputée pour son expérience en matière d'investissement et de one importante panque trançaises reputée pour son experience en manere u investissement et de conseil en gestion de patrimoine, située à Paris 9 mm, vous propose de la rejoindre pour prendre la conseu en gestion de patrimoine, située à l'airs y vous propose de la rejonnée pour prendre la responsabilité d'un service comptable rassemblant dix personnes. Plus qu'un spécialiste, nous recherchons un bon animateur, adaptable, rigoureux, passionné, capable d'assimiler rapidement

ESC ou Maîtrise de gestion + DECS, vous avez 3 à 5 années d'expérience comptable en cabinet, les techniques spécifiques. banque ou entreprise. Pour un premier contact, merci d'adresser votre dossier complet en précipanque ou entreprise. Pour un premier contact, merci d adresser votre dossier compiet en predi-sant votre rémunération octuelle oux consultants du cabinet SIRCA - 64 rue La Boètie 75008 Paris - sous référence 505 512 M.



Membre de Syntec





Le Monde

L'UNIVERS DE LA GESTION

Le Monde

Data General

Siège Européen du 3° constructeur mondial de mini-informatique, + 1,2 millierd de \$ de C.A., présent dens 58 pays dens le monde, nous recherchons pour renforcer notre Direction finan-

ANALYSTE FINANCIER

A 28 ans environ, vous avez une formation supérieure complètée par une expérience de 2 à 3 ans en analyse financière.

Naturellement, vous maîtrisez l'englais qui sere votre langue de travail. Rattache au Directeur des Opérations européennes, vous sarez responsable des budgets consolidés ainsi que de divers projets financiers de nos filiales européennes (14). Vous eurez egelement un rôle d'assistance et de conseil auprès de ces filiales.

Merci d'edresser, C.V., photo et prétentions, à DATA GENERAL EUROPE Tour Manhettan - 56, place de l'Iris 92095 PARIS-LA-DEFENSE Cedex 21.

Data General a Generation ahead.

La BANQUE HERVET recherche pour l'équipe

gestion diversifiée de sa filiale chargée de la gestion de portefeuilles de valeurs mobilières

GÉRANT DE PORTEFEUILLES

pour participer à la gestion sous mandat de portefeuilles de clients particuliers et fonds communs de placement et, dans le cedre de l'equipe, à l'élaboration de la politique de gestion.

Ce poste s'edresse à un diplômé de l'enseignement supérieur: - beneficiant d'une première expérience d'un à deux ans dans le domaine de la gestion de portefeuilles ou de l'analyse financière, - ou débutant anime d'une forte motivation pour les marchés à

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions à Monsieur MARCADET, Direction des Relations Sociales et du Personnel - BANQUE HERVET - 127, avenue Charles-da-Geulle - 92201 NEUILLY-SUR-SEINE

BANQUE HERVET



12 LAMBERT

Leambert Frères et Cie · Société Mèse d'un groupe spécialisé dans les composants industrialisés pour le Bétiment (CA:1,6 milliard de francs) sociambosame reconstructues bom es combosame reconstructues bom es combosame reconstructues bom es combosame (cv.:15 monare)

2 JEUNES INGENIEURS GESTIONNAIRES

de formation ingénieurs Grandes Ecoles (A&M, INSA, ENSI,...) + Gestion (ISA, IAE,...).

La double formation des candidats retenus devrait leux donner les novens, ou sein d'un service de contrôle de gestion, d'analyser les exploimoyens, ou sein d'un service de comrôle de pestion, d'analyser les exp actions sous l'angle industriel afin de permettre la mise en ceuvre d'actions d'améhoration de productivilé et de rentabilité. Ces postes médisposent à un dévalonce de la mise en ceuvre a acuons a amenoranon de productivité et de remainné. Ces postes prédisposent à un développement attractif de camère pour

Merci d'adresser votre lettre de condidature (c.v., photo et prétentions) sous référence 2084 à Madame Lerède LAMBERT FRERES & CIE, 5, rue Vernet 75008 Paris.

RESEAU INTERNATIONAL D'AGENCES DE VOYAGES 700 points de vente - 34 pays - 3.750 agents

Pour son service de contrôle de gestion international :

UN ADJOINT

(Référence 1987 A) Le poste s'adresse à un candidat français ou étranger, de formation supérieure, ayant une expérience dans la fonction de plusieurs années. Il participera à l'élaboration des plans et budgets, assurera le contrôle des réalisations de chaque pays ainsi que la tenue des tableaux de bord.

Pour son secteur France :

La pratique de l'anglais est impérative.

UN RESPONSABLE COMPTABLE

(Référence 1987 B)

Le candidat devra élaborer, mettre en place et assurer le suivi de la comptabilité de plusieurs filiales françaises. Ce poste évolutif requiert un candidat diplômé de l'enseignement supérieur,

type ESC + DECS, ayant une première expérience réussie. Ces deux postes sont à pourvoir à PARIS.

Envoyer lettre manuscrite + CV + photo en précisant la référence du poste choisi à : Levi-Tournay/Asscorn 31, Bd. Bonne-Nouvelle 75083 PARIS CEDEX 02, qui transmettra.

Moisand & Associés

Cabinet national et international de consells juridiques et fiscaux développe son implantation dans les grandes villes de France

Price Waterhouse

présents dans le monde entier, nous connaissons un très fort développement de nos activités. A l'heure de la décentralisation, nous renforçons notre impact dans les grandes villes de France : Paris, Nantes, Lyon, Aix en Provence, Strasbourg, Toulouse. Nous avons donc plusieurs opportunités à proposer à des

Fiscalistes, Juristes, Spécialistes Droit des Affaires

Après une formation supérieure (Grandes Ecoles ou Université), vous avez développé une expénence significative dans l'une des spécialités pendant au moins cinq ans, en cabinet ou dans une entreprise d'envergure internationale.

La diversité des missions qui vous seront confiées saura motiver les véritables professionnels

Si vous êtes directement concerné, n'hésitez pas à prendre contact avec nous en

Merci d'adresser lettre de candidature, CV détaillé, photo et salaire actuel en précisant la référence 52803 M à Paula Mauran, 18 Place Henri Bergson, CXecutive 75008 PARIS.

P.M.I. Ville moyenne de Charente-Maritime

FABRICATION MÉCANIQUE DE 110 PERSONNES 50 MILLIONS DE C.A. FILIALE D'UN GROUPE INDUSTRIEL

recherche

RESPONSABLE ADMINISTRATIF

Chargé de :

- contrôle de gestion ; administration de personnel ; organisation générale informatique ;
- administration des achats;

- diplâmé d'une école de commerce ou équivalent, expérience de 3 à 5 aus ; possède des qualités d'initiative et de dynamisme.

P.M.I. Ville moyenne

de Charente-Maritime

FABRICATION MÉCANIQUE DE 110 PERSONNES 50 MILLIONS DE C.A. FILIALE D'UN GROUPE INDUSTRIEL

RESPONSABLE ADMINISTRATIF

diplâme d'une école de commerce on équivalent, expérience de 3 à 5 ans ; possède des qualités d'initiative et de dynamisme.

Adresser C.V., photo et prétentions à : FABRICATIONS ATLAS B.P. 123 - 17105 SAINTES.

Chargé de :

- contrôle de gestion :

- administration de personnel ;

- organisation générale informatique ;

UN PROJET EXCEPTIONNEL POUR UN CONTROLEUR DE GESTION AMBITIEUX

Notre importante entreprise de transport et de transit internationale crée le poste de

CONTROLEUR DE GESTION HE

De formation supérieure, votre expérience réussie dans la mise en place d'opérations de gestion et la maîtrise complète de l'outil informatique (IBM 43-41 et 43-81) vous permettront de donner la pleirie dimension

- Après une phase d'étude et de diagnostic vous serez chargé de : mettre en place les tableaux de bord, les systèmes d'information et les procédures pour une gestion budgétaire efficace,
 assurer le suivi des applications informatiques de gestion,
 assurer le fonctionnement du système d'informatique et l'expliquer
- au personnal concerné,
 contrôler les réalisations par repport aux prévisions,
 analyser les écarts et les expliquer
 proposer des solutions déterminant les actions correctives.
- Vos qualités nielles de relations humaines, de contact, et vos facultés
- d'adaptation constitueront le moteur de votre réussite.
 Lieu de travail : Paris Nord Est Merci d'adresser votre dossier en toute confidentialité, sous référence . 2 435 M. à notre conseil : Nicole ANCESSI.

SODERHU ZZ rue Saint Augustin, 7500Z PARIS

Nous sommes une importante société de CONSTRUCTION et de GESTION IMMOBILIÈRE à caractère décentralisé. Notre dévelopcréer un poste (H/F) d'

pement et notre souci d'améliorer notre gestion nous conduisent à

De formation supérieure Grande Ecole de Gestion on Université . DECS, vous avez 3 à 4 ans d'expérience en cabinet et/ou en entre-

prise en qualité d'Audit. Sous l'autorité du Directeur Financier - membre du Comité de Direction - vous mettrez en place le dispositif de contrôle interne pour l'ensemble des services administratifs, opérationnels, fonctionnels et financiers : Audit de régularité, d'amélioration des performances, de diagnostic.

Il s'agit d'un poste évolutif pour un élément de valeur. Lieu de travail : PARIS.

Merci d'adresser sous référence M/3102/A, un CV complet à notre Conseil qui vous adressera plus d'informations sur le poste avant de

Cho CABINET Heart PHILIPPE

CABINET D'AUDIT FRANCAIS

Auditeurs, 2 à 5 ans d'expérience pour postes de Premiers Assistants,

Seniors ou Chefs de Mission.

Adresser C.V. manuscrit, photo, souhaits de carrière

et prétentions s/réf. 9850 M à l'Agence Affluents 19, evenue Trudaine 75009 PARIS - qui transmettra.

Nous prions instamment nos annonceurs d'avoir l'obligeance de répondre à toutes les lettres qu'ils recoivent et de restituer aux intéressés les documents qui leur out été confiés.

Responsable des systèmes comptables

Futur "corporate controller". La holding financière d'un important groupe industriel français, leader dans son domaine et menant une politique active de diversification internationale, recherche le responsable de ses systèmes comprables. Rapportant au secrétaire général, il sera chargé dans un premier temps d'organiser et de superviser l'activité comptable au siège. A terme, dans le cadre des missions d'assitance et de contrôle de la holding, il assurera le suivi opérationnel et la mise en place des procédures comprables et financières au sein des diffénel et la mise en piace una procedures compenses et infant d'investissements - Ce rentes filiales - Le groupe a lancé un très important plan d'investissements - Ce poste s'adresse à un candidat de formation supérieure (type ESC plus DECS) justifiant d'une expérience d'au moins cinq amées acquise soit dans une fonction comprable, soit dans le contrôle de gestion, familiarisé avec l'outil informatique et capable d'évoluer au sein d'une petite équipe de professionnels. La pratique de l'anglais est indispensable. La rémunération sera fonction de l'expérience et du potentiel du candidat retenu. Le poste est basé à Neuilly-sur-Seine. Errire en pré-cisant la référence S 8075M.



3, rue des Graviers - 92521 NEUHLLY Cedex - Tél 47.47.11.04

Life - Lyon - Names - Paris - Strasbourg - Toulouse

1 10 11/20 2 and the second -.. 7

. . 200

ravers les 1

· (788) \$ Service of the CME - 1 14 PM

A 4-15 The state of the s

All the second second

With the

1.5 200

9 F

100

min to a second

Keyr

T 1 1 10 14 TARTE OF NAME to the same of the The second of the

CT - 1 1 74

A Section of the State of the Section of the Sectio The second second The same we to War to the fact of 320 mg A special and the second 1 de - 17 1 4 18 2 All the same of th Tanget at the street

The state of the s Man and the same safety The same of the sa **3.** · · · Deside fox 141 and 150 per or

The state of the s ALC SO A TO MA A11299 -

the will distance to THE PROPERTY AND A できる から 神経

All the second second

Contract Base e. on ... the refl. X. EP (A) 11年 日本 日本町道 The state of ----

***

14.642

• • •

· •._

1.2

the factor of the state of the

4.

and the same

a.... ,

 $x \geq 2 x + \frac{1}{2}$

. . .

of the same

La chronique de Paul Fabra-

UTRE la question de savoir quel sera, au-delà des clichés faciles sur la « manna pétrollère », l'effet la plus probable sur les économies occidentales de la baissa vertigineuse du prix das hydrocarburee liquidea, eur et la rapidité dont a fait preuve depuis qualques mois le mouvement de ratour du balancier conduisant à se demander a'il ne prépare pas, pour un evenir encore indéterminé, non seulement un nouveau renchérissement de l'or noir (il finira bien par se produire un jour ou l'autre), mais un renchérissement du même ordre de grandeur, et donc potentiellement aussi dévastateur que ceux de la fin 1973 et du printemps

Les observateurs attentifs n'auront pas manqué de remarquer que les deux cédents « chocs » ont chacun eu lieu à la suite d'un affaiblissement prolongé et plus ou moins chaotique du dollar, comme si l'OPEP, entre autres motifs pour agir, avait chaque fois cherché de compenser, et au-delà, ses pertes de recettes liées à la dévalorisation de la monnaie de règiement.

Miracle de la « communication », le président Reagan et ses ministres, qui voyaient naguère dans un dollar fort à la fois le symbole et la conséquence du redressement de l'Amérique, se vantent aujourd'hui de se chute. Après un recul de 30 % environ obtenu en cinq mois, le secrétaire au Trésor, James Baker, en réclame encore : c'est comme si la ministre français de l'économie et des finances plaidait publiquement en faveurd'une dévaluation du franc.

Ces circonstances pour la moins extraordinaires, même si elles ne sont pas toujours perques comme telles, ne sont-elles pas une raison supplémentaire

L'avenir de l'OPEP

de s'interroger sur les chances de l'histoire de se répéter. Autrement dit, le baisse du dollar de Ronald Reagan, dont on peut penser qu'elle n'est pas encore au bout de sa course, pourrait-elle être suivie - et pour ainsi dire sanctionnée par une remontée spectaculaire du prix du pétrole let d'autres matières pre mières) comme ca fut la cas après la baissa (1971/1973) du dollar de Richard Nixon et après cella (1977-1978) du dollar de Jimmy Carter ?

La tentative (risquée) de prévision laquelle on se livre ici na porte, il convient d'insister sur ce point, que sur l'éventualité d'un nouveau et très fort relevement du prix du pétrole d'ici, disons, le fin de la présente décennie et au-delà. S'il n'y a guère de raisons - je vais essayer d'expliquer pourquoi - de redouter au cours des prochaines années, après l'actuelle dépression du marché du pétrole, une initiative provoquant un troisième « choc », il est su contraire à peu près certain qu'on assistera à d'importantes variations de cours. Il serait du plus heut intérêt de déterminer autour de quel prix moyen ces fluctuations ont le plus de chances d'avoir lieu: 7 dollars, 10 dollars, 15 dollars, 18 ou 20 dollars ?...

Tant dans le secteur pétrolier que dans celui des énergies concurrentes, les projets d'investissements en cours d'examen dépendent de l'idée que l'on se fera de ce nivesu ; a'il est trop bas, c'est à des milliards de dollars de dépenses d'équipements divers que l'on renoncera de par la monde. Selon des

calculs très approximetifs, un pétrola à 10 dollars permettrait aux installations nucléaires françaises de continuer à fonctionner sans perte. A l'approche de 5 dollars, il faudrait revenir à le production d'électricité par des centrales alimentées au mazout (à condition bien sûr

que l'on croie à le durée du phénomèna). L'évolution normale des cours du marché sera fonction de nombreux facteurs qu'on ne se hasardera pas à évaluer ici : volume de la demande, continuation ou arrêt des efforts entrepris pour économiser l'énergie, mise en exploitation da nouvellas réserves compte tenu du fait que le rythme de l'exploration va se ralentir, et sans doute très sérieusement, etc.

L est au contraire moins difficile de supputer la probabilité d'un nouveau coup de force de la part de producteurs cartellises. Pour que cas derniers aient la possibilité d'en tenter un avec un espoir raisonnable de succès, il conviendrait en effet que fussent réunies au moins deux conditions, et non pas, comme on la croit généralement, une seule. La question consisterait alors à se demander s'il est ou non probabia qu'elles se trouvent remplies l'une et l'autre, et simultanément.

La première de ces conditions est de nature économico-politique. Il s'agit de savoir si l'on peut escompter que l'OPEP retrouve la cohésion nécessaire pour définir clairement des objectifs de prix et a'y tenir. Cela ne serait possible qua si les forces du marché étaient déjà, par elles-mêmes, orientées à la hausse,

faute de quoi on continuerait à voir les pays producteurs, membres et non-membres de l'OPEP, faire passer en priorité le souci de conserver leur part des débouchés, et si possible de l'élergir, aux dépens des concurrents partenaires d'un certel de plus en plus mythique.

Supposons que, la demande mondiale s'accroissant sensiblement, il devianne plus facile aux pays membres de l'OPEP à la fois d'aplanir leurs divergences d'intérêt et, ce qui serait presque indispensable, de convaincre plusieurs des pays restés en dehors de l'« entente », de rejoindre leurs rangs. Dans cas circonstances favorables pour eux, il faudrait, pour qu'ils puissent songer à imposer à nouveau leur loi au marché, qu'intervienne un autre factaur, de nature financière. Impossible pour eux de profiter d'un très fort relèvement de prix arbitrairement imposé à leurs clients si ceux-ci sont dans l'incapacité de payer. Cette deuxième condition est si évide qu'on a tendance à l'oublier.

Tent en 1973 qu'en 1979, l'OPEP n'a été en mesure d'augmenter impunément ses prix dans les proportions que l'on sait qu'à cause de la permissivité du système financier international. C'est là un point sur lequel on n'insistera jamais assez. On a parie à n'en plus finir du recyclage das revenus soudainement enflés des pays producteurs à travers les s-ci accueillant les dépôts banques, ce de ceux-là et les prétant aux pays acheteurs. Schéma ultra-simplifié, qui laisse sans explication l'essertiel, à savoir l'amorçage du processus. Ce qui, logi-

quement et pratiquement, est intervenu en premier lieu, c'est le prêt bancaire nsenti aux acheteurs soudainement confrontés avec un quadruplement de leur facture. En l'absence de quoi, le décision de l'OPEP aurait fait long fau.

ES acheteurs auraient été obligés de réduira brutalement leur demande, ce qui aurait eu l'une des deux conséquences suivantes, ou les deux successivement : une crise économique immédiate et beaucoup plus brutale que tout ca que nous avons connu, ou bien une capitulation en rase campagne du cartei obligé d'annuler l'eugmentation de prix. Tout la reste est littérature, et de mauvaise qualité.

Pour en revenir au dollar, et essaye de montrer à quels points tous les éléments du drame sont liés les uns aux autres, le relance de l'inflation mondiale sur une grande échelle, et partant une nouvelle frénésie de crédit, ne pourrait rraisemblablement provenir que d'un véritable effondrement du doller auquel les instituts d'émission d'Europe et du Japon s'opposeraient en rachetant des quantités massives (contre émission de leurs propres monnaies), comme elles le firent précisément en 1971/73, puis de nouveau en 1977/79. Cette éve qu'il ne faut pas écarter tout à fait est peu probable.

Le temps est révolu, sans doute pour une bonne dizalne d'années, sinon pour une génération entière, où les banques étaient prêtes à répondre pratiquement sans limite à l'appétit d'endettement des emprunteurs potentiels. Cela a les plus grandes conséquences, sur les prix en général, et sur ceux du pétrole en parti-

A travers les revues étrangères

Le bœuf et les marchés à terme

OUVERTURE, le mois dernier, da Marché à terme d'instruments financiers, le MATIF, exprime l'intérêt des opérateurs boursiers. Les Américains ont une très grande expérience des marchés à terme de marchandises, puisque cenx-ci existent depuis 1865 à Chicago... C'est aussi à Chicago que, depuis une quinzaine d'années, les MATIF se sont considérablement développés. La littérature financière, les analyses théoriques et les études économétriques ont accompagné ce développement.

Dans The Journal of Finance, K. Ramaswamy et S. Sundaresan ont public une ctude sur « L'évaluxtion des options sur les contrats à terme > (1). Les Américains disposent en effet maintenant d'options sur des contrats change cotés à terme. Les options

sur contrats financiers ne sont pas fondamentalement différentes, dans leurs principes, des options sur marchandises, puisque, dans les deux cas, elles donnent à leur porteur le droit d'acheter (ou de vendre) des valeurs ou des actifs financiers à un prix prédéterminé, le prix d'exercice. Une option d'achat (on de vente) sur un contrat financier peut être lovée avant la date d'exercice.

qu'elle montre clairement les difficultés d'évaluation des options sur les contrats du fait de la nature aléatoire des taux d'intéret. L'option d'achat présente une limite supérieure que l'on pent exprimer en fonction de l'option de vente. En outre, l'auteur montre bien qu'il faut d'abord évaluer le contrat à terme, puis ntiliser

L'intérêt de cette étude est d'indices boursiers ou de taux de cette valeur pour déterminer la Une protection classique aux Etats-Unis contre la baisse des cours agricoles.

: par DANIEL VITRY (*)

Les opérations sur les options se sont très rapidement développées au cours de ces dernières années. Brenner, G. Courtadon et M. Subrahmanyam, se sont penchés sur « Les options sur les marchés au comptant et les options sur les marchés à terme d'instruments financiers » (2). L'idée de l'article est de comparer l'évaluation de deux types d'options relatives à la même valeur, car on trouve maintenant de plus en plus de produits financiers cotés au comptant et à terme et qui sont dotés d'options sur ces deux mar-

... 55 25

chés. Les bons du Trésor américain sont maintenant dans ce cas.

Les anteurs démontrent que pour des marchandises telles que l'or ou l'argent, cotées à la fois au comptant et à terme, les options d'achat du marché à terme valent plus que celles du comptant, alors que pour les options de vente c'est le contraire. Lorsqu'il s'agit d'actions avec versement de dividendes avant l'échéance du contrat, l'écart entre la valeur de l'option d'achat et colle de l'option de vente est d'autant plus faible que le montant du versement est élevé.

Dans The Journal of Futures et Paul L. Farris se posent la ques-Markets, Charles ML tion suivante : « Entre le marché à terme et le marché au comptant, lequel des deux détermine le prix du bœuf sur pied? * (3). La question est très délicate. En effet, l'existence d'une corrélation entre les prix au comptant et les prix à terme ne permet pas de conclure sur le sens de la causalité. Les auteurs cherchent à préciser le sens de la causalité en utilisant des tests qui ont fait leurs preuves depuis nne quinzaine d'années en macro économie.

On dira que, compte tenu de l'ensemble des informations disponibles, le prix au comptant est la cause du prix à terme, si le prix à terme est mieux prévu en utilisant les prix au comptant relevés dans le passé qu'en ne les utilisant pas. Dans les cas simples, la causalité ainsi définie ne s'exerce que dans un seul sens, des prix au comptant vers les prix à terme ou l'inverse. Mais il peut arriver que la causalité se produise dans les deux sens à la fois, du fait d'effets en retour.

Les auteurs analysent la période 1966-1982 divisée en trois sous-périodes : 1966-1972, années au cours desquelles se développe le marché à terme; 1973-1977, années marquées par une très grande instabilité des cours du bœuf; 1978-1982, années plus calmes. Les échéances des contrats à terme se produisent tous les deux mois : février, avril... Mis à part deux échéances, les prix an comptant sont significativement déterminés par les prix des contrats à terme antérieurs.

Les auteurs décèlent aussi un certain nombre de cas où la causa-

(*) Professeur à l'université Paris-II.

d'effets en retour. Cependant ces

L'une des fonctions des mar-

lorsque le prix du produit qu'il achète ou qu'il vend vario de la même façon sur le marché au comptant et sur lo marché à e, car alors le gain sur le marché à terme annule la perte sur le marché au comptant, ou l'inverse.

savoir si une entreprise dont les contrats de travail sont indexés sur le coût de la vie ne pourrait pas se protéger grâce à un petit

nombre de contrats à terme qui varieraient comme l'indice des prix des biens de consommation. L'anteur utilise des données de trente-cinq contrats à terme, portant sur une période do cinquanteneuf mois, de janvier 1980 à

novembre 1984. Aucune des méthodes statistiques les plus sophistiquées utilisées ne donne des résultats bion convaincants. Il ne semble malheureusemont pas possible do bien se couvrir contre l'évolution de l'indice des prix des biens de consommation en utilisant nn petit nombre de contrats à terme : les marchés à terme ne peuvent pas tout faire.

(1) Krisna Ramaswamy et Suresh undaresan, a The Valuation of Options on Futures Contracts », The Journal of Finance, December 1985.

(2) Menachem Brenner, Georges
Courtadon et Marti Subrahmanyam,
Options on the Spot and Options on
Futures », The Journal of Finance,
décembre 1985.

(3) Charles M. Oellermann et Paul Cash : Which Market Leads Beef Cattle Prices ? The Journal of Futures Markets, vol. 5, nº 4, 1985.

(4) Anthony F. Herbst, "Hedging Against Price Index Inflation with Futures Contracts". The Journal of Futures Markets, vol. 5, n° 4, 1985.

Keynes et l'effet d'éviction

A revue Economic Policy, a European Forum vient de publier son pramier numéro, Par la sous-titre, A European Forum, les créateurs de la cavue out vould dire que la diffusion était européenne, mais le champ couvert par les articles n'est en rien limité à l'Europe. Il s'agit de mettre à la disposition des décideurs de la politique éconornique le fruit des réflexions des meilleurs spécialistes. En outre, tous les articles sont soumis, avant publication, à la critique d'un comité d'experts au cours d'un bref colloque. Cette pratique élargit considérablement le systime traditionnel des referees.

Dans son article, Willem H. Butter tente un « Guide de la dette et des déficits publics » (1). L'auteur présente une décomposition de l'évolution du rapport endettement public/produit intériour brut de la Grande-Bretagne entre 1948 et 1981 en trois parties : l'accroissement de l'endettement du fait des déficits du secteur public, la baisse dua à l'inflation de la valeur réelle de le dette et enfin les variations de la croisesnos résile du produit inté-

ll apparaît que l'effat de l'accroissement de l'endettement est du même ordre de grandeur, mais de signe opposé naturelle ment, que la croissance réelle du roduit intérieur. De ce fait, l'évolution du rapport andattement/produit intérieus peut être presque entièrement imputée à l'impact de l'inflation sur la valeur résile de l'andettement public.

L'auteur sa demanda si l'accruissement du déficit budgé-zaire entraîne à terme une inflation. La crainte est en effet que la

déficit public ne soit monétisé et générateur d'inflation. L'État se heurte en effet à une contrainte : le déficit pout être financé soit par création : monétaire, soit par endettement, soit par diminution des réserves de change.

W. H. Buitter montre qu'un accroissement donné du ratio endettement/produit intériaur financé par émission monétaire conduirait à une inflation de 4 % de plus, alors que, financé par l'impôt, à obligerait à augmenter la rapport impôt/produit intérieur de 0,20 % seulement. Il est donc déraisonnable de monétiser le financement de la dette britannique. Cale s'explique en particulier par la qualité de son système financier et par une large assiette

L'auteur examina aussi le famaux effet d'éviction qua Keynes avait mis en évidence. Il s'agit de mesurer l'impact d'un accroissement des dépenses de l'Etat, ou su contraire d'une diminution de la fiscalité sur la décomposition du produit intérieur, en particulier sur l'investissement privé. Les keynésiens ont largement traité de ce problème. Buitter montre comment l'intégration d'anticipations rationnelles dans cette problématique permet de mieux comprendre les effets de le politique fiscale sur le demande.

Les anticipations rationnelles font que les seules mesures de politique économique efficaces sont les mesures inattendues. L'auteur suppose que l'investisse ment dépend du taux d'intérêt à long terme plutôt que du taux à court terme. Cependant les taux courts et les taux longs sont lés par une anticipation sur le struc-

ture des termes : la taux à long terme d'aujourd'hui dépend du taux à court terme immédiat et des taux à court terme anticipés. Dans le cas d'une politique de chocs inattendus, un abattement fiscal avec effet immédiat a les mêmes effets à court terme que dans le modéle keynésien tradi-

L'originalité de l'article est de présenter l'évolution de l'économie dans la période transitoire qui sépare l'annonca inattandua d'une mesure fiscale de sa mise en place. Pour fixer les idées, imaginons une mesure très inattendua pour l'année prochaina : l'annonce d'un abattement fiscal à venir. Celui-ci aura un effet paradoxalement défavorable à court terms. En effat, entre l'annonce et la mise en place, il n'y a rian pour soutanir la demanda ; celle-ci va fléchir. Elle ne se redressera qu'au moment où la mesure annoncée sera effec-

Les investisseurs vont immé distament tenir compte de cette relance de la demande à venir. Ils vont prévoir que les taux d'intérêt à court terme seront plus élevés, une fois les mesures en place. Mais, en attendent, les taux à long terme vont s'élever, et de ce fait faire baisser, l'investissemen la production, ainsi que le taux à court terme immédiat. Une fois la périoda transitoire passée, on retrouvera les effets favorables décrits par la modèle kaynésien.

(1) Willem Buitter: « A guide to public sector debt and deficits », Economic Palicy, a European Econom. nº 1, novembre 1985. Public sector de la companion de rorum, nº 1, novembre 1985. Public à Paris par la Maison des sciences de cas sont de moins en moins nombreux. La détermination des prix sur les marchés au comptant par ceux des marchés à terme passés peut s'expliquer par le fait que, au moment où un contrat au comptant est négocié, les marchés à terme passés permettent aux opérateurs d'avoir des informations claires et gratuites sur les conditions de l'offre et de la demande.

chés à terme est de se protéger contre les fluctuations de prix: l'agriculteur qui vend dès l'hiver sa récolte de septembre - pratique normale aux Etats-Unis - se protège contre la baisse des cours. Anthony F. Herbst s'interroge sur «La converture contre l'inflation avec des contrats à terme » (4). Un entrepreneur se couvre bien

Il s'agit, dans l'étude citée, de

ASSISTANAT ESSEC* PRÉPARATION A L'ENSEIGNEMENT, A LA RECHERCHE ET AU CONSEIL EN GESTION

Vous êtes titulaire d'un D.E.A. en gestion L'ESSEC sélectionne un nombre limité d'étudiants doctoraux permi les candidats utulaires d'un D.E.A. souhaitant poursuivre des activités d'Enseignement, de Recherche et de Conseil en Gestion.

Ces étudiants, dénommés Assistants, travaillent avec un professeur de l'ESSEC de leur choix qui les guide et les dirige dans leurs recherches doctorales. Ils bénéficient, par ailleurs, d'un encadre recherches doctorales. ment rigoureux (séminaires, informatique, bibliothèque, etc.) et du concours d'un corps professoral de notoriété internationale.

Durée des travaux : environ deux ans.

Vous êtes titulaire d'un diplôme de second cycle, ou bien diplômé d'une grande école d'ingénieur ou de gestion Grâce aux secords passés entre l'LAE. d'Aix-en-Provence et l'ESSEC, il vous est possible de poser votre candidature pour l'admission au programme de D.E.A. Sciences de Gestion, organisé l'admission au programme de D.E.A. Sciences de Gestion, organisé par ces deux institutions.

L'obtention du D.E.A. vous permet d'accéder à l'Assistanat

Pour tous renseignements et dossier de candidature S'adresser à la Direction du programme Doctoral ESSEC -BP 105, 95021 CERGY PONTOISE CEDEX - Tél.: 30-38-38-00.

Date limite des candidatures : 15 MAI 1986 L'Assistanat ESSEC, programme doctoral en Sciences de Ges-tion, reçoit le soutien de la F.N.E.G.E. (Fondation nationale pour l'enseignement de la Gestion des Entreprises).

* Ecole supérieure des Sciences économiques et commerciales : Etablissement privé d'enseignement supérieur.



économie <u>économie</u>

- REPÈRES

Dollar: un bond à plus de 7 F

Initialement un peu plus ferme lundi 24 mars sur les marchés des changes, à 2,26 DM contre 2,25 DM et 6,96 F contre 6,92 F, le dollar a fait un véritable bond à 2,29 DM et 7,04 F (après 7,07 F). Motif : une dépêche en provenance de Tokyo suivant laquelle le Japon et les Etats-Unis seraient d'accord pour estimer que le dollar avait assez baissé. Source : un haut responsable de la Banque du Japon qui, récemment, est intervenu pour freiner le recul du billet vert, ajoutant même que la Réserve fédérale américaine était devenue favorable à un coup d'arrêt au glissement du dollar. Les milieux financiers internationeux ont immédiatement fait le lien avec le départ du vice-président de la Réserve fédérale, M. Martin, partisan d'une dépréciation supplémentaire du dollar, alors que le président, M. Paul Voicker, juge « dangereuse » cette dépréciation.

Automobile: augmentation moyenne des prix de 2 %

Le prix des voitures de marque française augmente d'environ 2 % à partir du 24 mars. Renault augmentera ses prix de 2 % «en moyenne», Citroën de 1,9 % et Peugeot de 1,8 % indiquent les constructeurs. La dernière augmentation, qui était comprise entre 1,5 % et 2 %, remonte à décembre dernier. Les prix des automobiles ont été libérés en juillet dernier, et une hausse de 4,5 % environ avait été décidée à cette époque par Renault et Peugeot pour rattraper un retard accumulé les années passées.

L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DE LA BANQUE INTERAMÉRICAINE DE DÉVELOPPEMENT

Premières passes d'armes sur l'allégement du coût de l'assainissement de l'Amérique latine

L'assemblée annuelle de la Banque interaméricaine de développement (BID), qui s'ouvre ce lundi 24 mars à San-José, au Costa-Rica, pourrait marquer une étape dans la laborieuse élaboration d'une nouvelle stratégie à l'égard des pays endettés. Une étape discrète, dans la résolus les différends qui opposent toujours de façon feutrée l'administration américaine aux responsables de la Banque: Wasbington se déclare désormais savorable à un renforcement du rôle des banques régionales comme la BID, mais contre l'assurance, jugée inacceptable par les dirigeants de l'institution comme par les pays benéficiaires et nombre de donateurs, d'une sévérité accrue dans l'attribution des prêts, une plus grande « conditionnalité », pour utiliser le jargon en cours. L'ue première passe d'armes, à la veille de l'ouverture officielle de l'assemblée, a prouvé la détermination des Latino-Américains d'empêcher les Américains d'obtenir un quasi-droit

de la BID a été repoussée à l'unani-

Deux facteurs devraient pourtant permettre d'avancer quelque peu, notamment dans l'évaluation des ressources dont la BID disposera, an titre de la septième reconstitution de ses fonds pour la période 1987-1990, étant donné qu'elle avait eu 15,7 milliard de dollars pour la période 1983-1986 : la nécessité pour elle de suivre le monvement que doit lancer, le 25 mars, la Baqque mondiale en entérinant un programme de prêts de l'milliard de dollars pour quatre pays latino-américains, dont l'Argentine et le Mexique; la réponse urgente à apporter aux problèmes créés au sein de la région la plus endettée du tiers-monde. A elle seule, l'Amérique latine représente près de 400 miliards de dollars de dettes, dont les trois quarts sont le fait de quatre pays, l'Argentine, le Brésil, le Mexique et le Venezuela. Ces États sont juges, à des titres divers, anssi

nécessaire à l'approbation des prêts cas de cessatiun de paiement qu'attrayants compte tenu de leur potentiel économique pour les inves-tisseurs ; chacun à sa façon, ils se sont engagés ces derniers mois dans la voie d'un assainissement économi que l'accord, avec ou sans préalable du Fonds monétaire international.

Participer à la recherche d'un retour à la croissance dans les pays latino-américains exige des moyens financiers supplémentaires. Les res-ponsables de la BIO ne manqueront pas de le souligner. Même si le bilan de l'année 1985, contenu dans le rapport annuel, prouve que l'institu-tion a contribué à l'effort général en accélérant les décaissements de ses prêts, ces derniers ne penvent être à mesure des besoins ; soixante dixhuit prets totalisant 3,061 milliards de dollars ont été accordés en 1985 pour l'exécution de programmes et de projets d'un coût glubal de 106 milliards. Il suffit de rappeler que le seul service de la dette des quatre surendettés latino-américains devrait tourner autour de 40 milliards de dollars par an jasqu'en ington d'élever à 65 % la majorité dangereux pour leurs créanciers en 1988 pour mesurer le chemin qui

Transferts nets de capitaux

Le tableau des tendances du développement latino-américain brossé dans le rapport annuel ne fait d'ailleurs que le confirmer. Si la crois-sance da produit intérieur brut a sans doute dépassé la barre des 3 % comme en 1984, ce résultat est largement dû à la croissance impres-sionnante du Brésil (7 %), qui contribue pour plus d'un tiers au PIB de la région. Les autres pays se sont partagé une expansion nette-ment plus modeste, de près de 2.% en moyenne, soit moins que la poussée démographique.

Pour la troisième année conséen

tive, l'excédent commercial régio nal, qui avait représenté 37,73 milliards de dollars en 1984, aura constitué la principale source de devises permettant de rembourser le service de la dette. Mais, là encore, le Brésil intervient pour près du tiers dans ce solde positif. Et les auteurs du rapport citant les estimations préliminaires de la commission économique des Nutions unies pour l'Amérique latine (CEPAL) soulignent que les pays de la région auront remboursé 30 milliards de dollars de plus qu'ils n'ont reçu de capitaux en 1985. Ce transfert négatif aurait ainsi représenté plus de 100 milliards de dollars en quatre ans, soit plus que la totalité des flux nets de fonds dont la région a bénéficié durant les buit années précé-

Ces premières évaluations ne plaident pas en faveur de l'abandon des politiques de restructuration économique duns les puys latinuricains. Mais elles en illustrent les limites et donnent une idée de l'effurt effectué ces dernières années, au prix d'un faible investissement productif et d'une forte poussée du chômage. Autant d'argu-ments qui seront repris à San-José pour proner une plus large mobilisation des ressources internationales et un accroissement des ressources de la Banque interaméricaine de développement au-delà de la diversification de ses types d'intervention : dès qu'un nombre suffisant de pays l'aura ratifiée, la création de la Société interaméricaine d'investissement (SII), chargée, à l'instar de la Société financière d'investissement de la Banque mondiale, de promou-

FINANCES

LA THÉORIE DES ANTICIPATIONS RATIONNELLES

Une clé pour interpréter Wall Street

Correspondance

Washington. - La théorie économique des anticipations rationnelles, qui domine Wall Street depuis un certain nombre de mois, est l'une des clés des événements financiers se déronlent actuellement aux Etats-Unis. Les autorités monétaires et les agents financiers jouent au chat et à la souris. Les opérateurs, que slatte le vocable de rational expectations, se livrent en réalité à des réactions plus que jamais émo-tives an vu... de leurs propres réactions collectives. Cela explique les soubresauts spectaculaires des marehés financiers. A l'heure où la France semble vouloir s'engager plus avant dans la voie du libéra-lisme économique, il n'est pas sans lisme économique, il n'est pas sans intérêt de prendre en compte certaines des objections qui s'élèvent décid outre-Atlantique devant cette théorie hyperlibérale, qui ne saurait tarder à franchir l'Océan.

docteur Wojmlower, de la First Boston, et Henry Kaufman, de chez Salomon Brothers, surnoumés respectivement « Mister Doom » et

En résumé, poussée à son extrême logique, cette théorie professe que. si le gouvernement ou la banque centrale veulent par leur action pro-voquer un résultat, ils obtienment exactement le contraire parce que les opérateurs, prévoyant ce qui va se passer, cherchent à se protéger et font l'opposé de ce qu'on attead d'eux. Deux exemples sont désormais classiques, dont l'un est parti-culièrement évident en France et l'untre aux Etats-Unis. Si le gouvernement prend des mesures dirigistes pour freiner la montée du chômage, les chefs d'entreprise, se prémunis-sant contre l'interdiction de licen-cier, cessent d'embaucher, ce qui produit l'effet contraire an résultat escompté. De même, si les autorités monétaires chercheut à faire dimi-nuer les taux d'intérêt en laissant croître la masse monétaire, les opérateurs, prévoyant une augmenta-tion de l'inflation, commencent à vendre leurs obligations pour acheter des actions. Le résultat est que les nouvelles émissions d'obligations doivent se faire à des taux plus hauts, ce qui est l'inverse de l'objec-tif recherché.

L'enterrement du monétarisme

Considérée comme l'enterrement du monétarisme, qui a dominé la pensée économique américaine pen-dant toutes les années 70, la théorie des rational expectations est en réalité le reflet d'une inspiration politique. Alors que le keynésianis vigueur dans l'après-guerre était plutôt démocrate de gauche, le monétarisme plutôt dirigiste conservateur, cette nouvelle philosophie, arrivant à la suite de l'économie de la demande de l'administration Reagan et montrant les limites mêmes de celle-ci, débouche sur un libéralisme politiquement neutre, mais non moins tyrannique : celui da mar-ché. Il est ainsi admis que le comportement des décideurs, donc du marché, ne dépend pas de ce qui a été fait, de ce qui a été décidé, mais de ce que l'ensemble des opérateurs pensent qui va arriver, chaque indiintérêt personnel.

Dérivée des études conduites il y a vingt ans per un jeune chercheur dn Carnegie Institute of Techno-logy, qui avait étudié les comportements des fermiers par rapport aux fluctuations des prix agricoles, la théorie des anticipations rationnelles comporte des branches multiples. Le marché « fait son shopping » à la recherche d'idées qui lui paraissent plus sensées que les autres et déter-mine lui-même son comportement. Qui est le plus rationnel, du public

Le fait est que les fameux gou-rous de Wall Street que furent le

«Mister Death» (la ruine et la mort), ne sont plus en odeur de sain-teté. Les prévisions qu'ils établis-saient dans un système financier relativement organisé et réglementé, en période de hausse des taux d'intérêt, ne fonctionnent plus depuis que ce marché s'est libéré et que les nouveaux moyens de communication lui ont donné une dimension récliement planétaire. Cette déréglementation et cette mondialisation, qui ont transformé Wall Street en une demidécennie, sont en train d'intervenir

financiers internationaux. La théorie des anticipations rationnelles met en lumière l'avantage qu'il y a, dans de telles conditions, à avoir une société démocrati-que plutôt qu'un régime totalitaire, car elle permet une adaptation spontanée pins rapide et meilleure du corps social aux changements. Elle met également en valeur l'importance de la décentralisation de l'information et de la multiplication des centres de décision.

aussi sur les autres grands marchés

« Nous ne disons pas que les politiques économiques sont sans importance, précise Robert Lucas, de l'université de Chicago. Mair à la question de savoir si le gouverne-ment peut utiliser le budget et la fiscalité pour rétablir l'emploi, notre réponse est non. De quoi perturber tous les acquis des étudiants de tous les instituts de sciences politiques de France et de Navarre... Au: lien de chercher à réglementer, stimuler ou freiner l'économie, le gouvernement a pour rôle, dans une telle perspective, de réduire la réglementation qui empêche les forces du marché de fonctionner et de s'assurer particulièrement de la fluidité des salaires et des prix, surtont en période de désinflation.

Le paradoxe est que la critique de . la théorie des anticipations rationnelles, qui s'annonce déjà, débouche directement sur... un retour au diri-

Cette théorie s'est en effet bâtie sur les ruines du monétarisme. Selon celui-ci, l'inflation était toujours et partout un phénomène monétaire, et la croissance de la masse monétaire était plus ou moins parallèle à la en termes récis. D'où, pour les banques centrales, la responsabilité de maintenir une évolution économique stable, en calculant une progression régulière non inflationniste de la masse monétaire, plutôt que de chercher à ajuster les taux d'intérêt. Mais, au cours des dernières années. non sculement la masse monétaire américaine a constamment outrepassé les normes fixées sans entrai-ner une reprise de l'inflation, mais les agrégats monétaires ont semblé mener leur propre vie sans beaucoup de rapports avec les autres. Une par-tie des fluctuations inexpliquées de la masse monétaire américaine semtégies financières des banquiers, qui pouvent désormais offrir des conditions différentes à leurs clients en fonction de leurs propres anticipa2.3

1 5

ii.

.

4.7

100

5 1 1 N 144

- - - 1₁

Chrest Gerat 1 and 4 4

南 (江かな正) 主覧)

the test par to provide the

Part in bereicht et

1

700

7 97 25

1 1 m A

-- **1**

e site

Vers un néo-dirigisme?

Conclusion : la monnaie n'est plus ane matière première qui peut être facilement distillée par les banques centrales, et si elle reflète le comportement des agents économiques, la Banque centrale en est rédnite à chercher à contrôler plutôt la crois-sance du produit mational brut et à utiliser les taux d'intérêt comme instruments de politique économique. C'est eractement ce que fait, sans le dire, la Banque de réserve l'édérale des Etats-Unis, qui, après avoir embrassé publiquement la théorie monéturiste en 1979, l'a ostensiblement abandonnée depuis 1982.

L'interprétation couramment admise est qu'elle s'est gardée de faire l'annonce officielle de ces changements de manière à pouvoir revenir à des explications traditionnelles le jour où il faudra assener à l'économie une nouvelle potiun déflationnisse. En attendant, ce sont bien les marchés qui déterminent les variations des agrégats financiers et dictem les paux d'intérêt.

Devant l'échec du monétarisme, les économistes universitaires, avec un incontestable instinct de survie, sont en train de se diviser. La déréglementation, visant à améliorer le fonctionnement des forces du marché pour renforcer l'efficacité industrielle, reste généralement appré-ciée, mais nombre de théoriciens se détournent déjà des rational expectations en démontrant qu'elles abou-tissent à des réactions émotives présentant trop d'inconvénients. Puisqu'en économie l'incertitude. aussi, est néfaste, ils cherchent à démontrer que le laisser faire n'est pas la meilleure des politiques et qu'en dépit même des «anticipa-tions rationnelles »; les politiques gouvernementales peuvent produire des effets appréciables.

Les jeunes cherchenrs des grandes universités, notamment à Harvard, s'orientent massivement vers la recherche de formules prenant en compte des actions dirigistes efficaces. Mais, de même que les peintres néofiguratifs out intégré fut-ce à leur corps défendant, l'art abstrait, l'optique de ces nouveaux dirigistes est bien différente de celle de leurs ancêtres d'avant-guerre. La souplesse d'adaptation de la collectivité économique reste pour eux une donnée fondamentale. Comme le déclarait froidement à un journal l'un de ces jeunes du Massachusetts Insitute of Technology: - Les keynesiens étaient, au fond de leur cœur, des idéologues de gauche qui croyatent que le plus faible niveau de chômage possible était le mieux. Ce n'est plus du tout notre cas. »

JACQUELINE GRAPIN

LES SALAIRES DANS LA BANQUE INTERNATIONALE

Les métiers qui montent

Trésorier, cambiste, spécialiste du narché monétaire, responsable de l'infurmutique..., ce sunt là quelques uns des nouveaux métiers nés de l'ingénierie financière et de la déréglementation des grands marchés qui sont les plus recherchés dans le secteur bancaire internatio-nal. A New-York et à Londres, à Paris et Hong Kong mais également dans des cités linancières beaucoup plus modestes comme Caracas et Sydney, ces métiers qui montent sont tout naturellement ceux qui paient le plus, reléguant au second rang les responsables d'exploitation.

ang les responsables d'exploitation. Pour le cabinet Korn-Ferry International, un chasseur de têtes qui étend ses ramifications dans le monde entier, cette nouvelle hiérar-chie des fonctions et des rémunérations dans la banque s'explique par

deux raisons:

 Plus la place financière est importante, plus le nombre de spé-cialistes recherchés est grand et plus le niveau de leurs compétences doit être à la hauteur; il s'ensuit que les salaires pratiqués sur ces places sont plus élevés qu'ailleurs.

• A l'inverse, le faible nombre de postulants de qualité recensés sur des places financières encore modestes (par exemple le poste de trésorier dans une banque de Sydney) se traduit pas une hausse un peu artificielle des salaires sur ces marchés.

plus élevés qu'à Hongkong. Ce qui peut sembler assez paradoxal

compte tenn de l'importance généra-lement attribuée à cette place d'Extreme-Orient La base de réféd'Extrême-Orient. La base de référence reteaue, précisent les auteurs de cette étude (linquelle ne comprend pas Tokyo, et ou pent le regretter), est celle d'un « salaire de marché ». Celui-ci ne correspond ni an salaire versé par une banque an cadre qui s'expairie à l'étranger ni an salaire déterminé par une grille bancaire interne. Il s'agit de salaires bruts se tenant pas compte des avantages en nature consentis par les benques tels que la voiture de fonction à Londres, l'octroi d'un prêt à taux privilégié à Paris ou encore les primes de fin d'année à New-Yurk. Par contre, les chiffres retnus tiennent compite du coût de la viet, de la fiscalité en vigueur dans le pays concerné et de la rarcté relale pays concerné et de la rareté rela-tive de la fonction, précise-t-on.

SALAIRES ANNUELS (EN FRANCS)

ONE PROPERTY (ER FRANCS)							
PONCTIONS	PARIS	LONDRES	NEW-YORK	HONOKONG	BRUXELLES.	CARACAS	SYDNEY
Directour gindral	658 880 625 908	1 006 000 731 000	1 515 000 1 190 000	539 998 362 908	432 000	532 000	1 219 000 1 219 000
Dr de l'exploitation Gestion de fortune Anniques de crédit	450 000 350 000 300 000	853 600 579 660 365 000	974 000 692 000 433 000	335 000 362 000 167 000	683 800 339 000	367 000 232 000	1 524 606 1 219 900 975 000
Trésogier Opérat, marché monétaire Cambinte Opérat, marché titres	525 000 425 000 425 000 425 000	1 066 998 678 890 713 009 670 989	1 623 600 1 682 606 1 682 660 1 299 606	419 000 335 000 335 000 419 000	980 000 414 000 452 898 369 000	299 000 265 000 232 500	1.524 000 T.158 000 1.341 008 1.341 000
Chaf des opérations	300 000 300 000	689 800 426 800	801 000 841 000	307 000 223 000	445 966		975 000
Clef de personnel Contrôleur Resp. informatique	375 000 488 890 425 000	396 999 457 998 579 980	649 800 866 889 889 800	251 000 251 000 278 000	339 000 373 000 384 006	199 808 299 800 199 808	975 006 975 000

Source: Korh-Ferry

TOU	UN PASS JOURS BF	
	Mon Proces	MSS Tro
AN grâs	"Je suis partout", René Haro pradour sur-Glame, Oberg et Kr Bossier présenté et établi par JEAN-MARC THEOLLEYR	dy.
		officer l'épargue
Jean-Mar ces de « Gradour-s dans le c nees où l	entation détaillés c Théolleyre rest le suis partout», sur-Glane, Oberg ontexte agité de a France tenta d avec elle-même pant.	itue les pro- René Hardy, et Knochen, ces dix an- le régler ses

La Découverte / Le Monde voir le secteur privé en Amérique latine, deviendra effective.

FRANÇOISE CROUKGNEAU.

AFFAIRES

Les défaillances d'entreprises

• ILE-DE-FRANCE ET LA PROVENCE LES PLUS TOUCHEES

• FRAGILITÉ DES SEC-TEURS « COMMERCE » ET « BATIMENT »

Selon IINSEE, la tendance des Seion l'INSEL, is tendance des défaillances d'entreprises reste corientée vers la croissance. L'Institut estime que le nombre des défaillances nouvelles avait atteint 3 012 sociétés en février (3 045 en décembre 1985, 1 976 en janvier 1986).

décembre 1935, vier 1986).

D'antre part, pour la première fois, l'INSEE publie une ventilation par départements et régions des défaillances d'entreprises par grands secteurs économiques (1). Sur les 26 425 entreprises déclarées défaillantes en France en 1985, presque la moitié (45,6 %) avaient letir siège dans les trois régions les plus importantes tant par leur population que par le nombre de leurs entreprises : lle-de-France (24,9 %). Provence-Alpes-Côte d'Azur (18,8 %) et Rhône-Alpes (9,9 %). Les sept régions suivantes ont enregistré chaviet 1986). régions suivantes ont enregistré cha-cane plus de 1 000 défaillances, tandis que onze autres régions coonaissaient entre: 300 et 850 défaillances. Enfin, e'est dans les DOM-TOM et en Corse qu'il y a

le moins de défaillances. L'analyse des taux de défaillance (c'est-à dire le nombre d'entreprises touchées par rapport an total d'entreprises dans la région) aboutit

d'entreprises dans la région) aboutit an classement suivant (la moyenne nationale étant 1,6 %):

— Ite-de-France (2,3 %), Provence-Alpes-Côte d'Aznr (2,1 %), Lorraine (2 %), Aisace et Languedoc-Roussillon (1,8 %) viennent en tête :

Basse-Normandie et Poitou-Charentes (1,2%), Limonsin (1,1%), Franche-Counté et Anvergne (1.%) sont les plus résis-

tantes ». Pour les régions d'ontre-mer, le pourcentage est de 0,6 %.

Ce sont les secteurs du commerce, du bătiment-génie civil et de l'industrie qui enregistrent le plus de défaillances et les transports et télécommunications le moins.

(1) Est « qualifiée défaillante » toute entreprise ayant fait l'objer d'un juge-ment de règlement judiciaire ou de liquidation de biens. L'INSEE rappelle iquidation de bens. L'INSEE rappelle qu'une nouvelle législation (loi Badinter) est en vigneur depuis le 1ª janvier 1986. Elle prévoit pour chaque entreprise défaillante un « jugement d'ouverperse defaritante un « jugement d'ouver-ture de la procédure » ou « jugement de redressement judiciaire », mivi, en prio-cipe, d'une période d'observation.

Man Emploment

qui montesi

ENTREPRISES ----

General Motors rompt les négociations avec British Leyland

La groupe américain General Motors, en négociation avec Londres pour le rachat de British Trucks et de Land Rover, a rompu Londres pour le rachat de British Trucks et de Land Rover, a rompubrutalement les pourpariers dimanche 23 mars. Voità dix-huit mois que des conversations étalent engagées entre GM, British Leyland et le gouvernement de M^{**} Thatcher pour la reprise de la filiale British Trucks (camions), activité qui a perdu 61 millions de fivres en 1984. (750 millions de france) et 23,5 millions eu 1" trimestre 1985. GM souhaitait acheter également Land Rover, filiala bénéficiaire. Selon plusieurs journaux britanniques le gouvernement, sous la presion da plusieurs journaux britanniques le gouvernement, sous la presion da députés conservateurs, aurait fait connaître son refus de céder Land Rover au groupe américain, ce qui aurait motivé son retrait. Marcher avait dû déjà faire marche amère en janvier demier en rompant la négociation entamée pour la reprise per Ford des automobiles Austin Rover, la plus grande filiale de British Leyland

Nativelle passe dans le groupe

Procter and Gamble Le laboratoire pharmaceutique français Nativelle (140 millions da francs da chiffra d'affairas, 200 paraonnas) passa sous contrôle américain. Norwich Eaton, filiale du puissant groupe Procter and Gamble, vient d'an racheter le contrôle à la famille Langlumé pour un prix resté confidentiel. Nativelle est spécialise dans la fabrication de médicaments destinés à l'appareil respiratoire (anti-aryhmques, cardiotoniques, anti-coegulants...). Ce rachat va permettre à Norwich Eaton (anviron 1,4 milliard de francs de chiffre d'affaires) de disposer d'une tête de pont en France, mais également en Bel-gique et en Grande-Bretagne où Nativelle possède des fifiales.

... Air France - baisse ses tarifs vers les DOM

Sous la pression des pouvoirs publics. Air France vient de remodeler et de baisser - de 10 % parfois - les tarifs de ses liaisons vers les départements d'outre-mar. A partir du 22 mars, ceux-ci seront établis aux niveaux suivants ;

- Antillaa. - La tarif «vert» est ramene de 3 800 à 3 600 F l'aller-retour; le tarif vacances & basse saison > (21 avril-19 juln et 16 septembre-14 décembre), de 4 435 à 3 995 F.

- Guyane. - Le tarif « vert » est ramené de 4 475 à 4 200 F l'alier-retour; le tanf vacances chasse saison» (15 janvier-19 juin at 11 novambre-9 décambra), da 5 115 \$ 4.740 F.

ÉNERGIE

APRÈS SEPT MOIS DE CONTENTIEUX

Occidental Petroleum va reprendre la prospection pétrolière au Pérou deuxième force politique du pays,

De notre correspondante

Lima. - La levée des boucliers de Lima. — La levée des boucliers de l'opposition — conservatrice, libérale et marxiste — contre l'avant-projet de contrat pétrolier souscrit, le 29 décembre dernier, avec la compagnie américaine occidental Company, "OXY", n'a pas empêché le régime social-démocrate présidé par M. Alan Garcia se signer le texte définitif de l'accurd, samedi 22 mars, mettant ainsi un terme à 22 mars, mettant ainsi un terme à l'incertitude qui régnait depuis le 27 août dernier, date à laquelle les précédents contrats avaient été rési-

les par le gouvernement.

2 millions d'hectares ont été attribués dans la forêt amazonienne à
l'Occidental, qui s'est engagée à
investir en prospection 267,5 millions de dollars sur six ans. Si les
opérations de recherche sont frueliés par le gouvernement. opérations de recherche sont fruc-tueuses, OXY financera le coût d'un oléoduc et associera à l'exploitation du cru de l'entreprise nationale

Petroperu. Le contrat est valable pour trente ans.

La compagnie américaine a aussi accepté d'élever le taux imposable de ses recettes de 41 % à 68.5 %, et de réduire la marge bénéficiaire par baril. En effet, lorsque le coût du baril était à 30 dollars, elle obtenait un gain de 4 dollars par baril avec le précédent contrat. Désormais, et en estimant le mix du baril à 20 dolprécédent contrat. Désormais, et en estimant le prix du baril à 20 dollars, elle ne percevra que 0,9 dollar par baril (en effet, OXY perçoit 11 dollars par baril, mais elle doit déduire 8,71 dollars de coût de production. Restent 2,8 dollars, sur les-

quels est prélevé l'impôt). quels est prélevé l'impôt).

La résiliation des contrats pétroliers, le 29 août, avait été applaudie
par la majorné des forces vives du
pays (le Monde du 30 août 1985).

La renégociation du contrat avec
OXY a duré près de sept mois.
L'accord de base snuserit le
20 décembre a été critiqué par les 29 décembre a été critiqué par les porte-parole de la Gauebe unie, la

deuxième force politique du pays, dirigée par le maire marxiste de Lima, M. Alfonso Barrantes, et par les libéraux au pouvoir pendant le précèdent régime. Pour mettre fin à la polémique, le président Garcia à déclaré prendre la *totale responsabilité de l'accord avec l'OXY. car finalement les contrats ne sont finalement les contrats ne sont jamais parfaits »... Marxistes et libéraux estiment que les nouveaux contrats, loin d'être avantageux pour le pays, favorisent au contraire la compagnie américaine.

Patraceux a cérué point par point

Petroperu a réfuté point par point les objections de l'opposition. L'exa-men minutieux des six cents pages men minutieux des six cents pages que comportent les deux contrats publiés le 24 mars par le journal officiel – ouvriront sans donte une nouvelle étape du débat pétrolier, d'autant plus que le contrat a été signé pendant les vacances parlementaires, et que le Congrès rouvre ses portes le le avril.

Le ministre des hydrocarbures.

Le ministre des hydrocarbures,
M. Wilfredo Hayta, a pris à partie
« la philosophie marxiste totalitaire, qui prétend tout étatiser. Si
l'on nationalise l'OXY, comme le l'on nationalise l'OXY, comme le réclame la Gauche unie, nous devons disposer immédiatement de 320 millions de dollors paur l'indemniser, et de 422 millions pour investir en exploration. Pourquoi devrait-on reporter ou siècle prochain l'exploration des trentecing champs de pétrole de la forêt amazonienne et les vingt-cinq de la plate-forme continentale? plate-forme continentale?

 Si le champ «36» confié à l'OXY contient du pétrole, le Pérou peut espèrer un gain de 2 milliards de dollars. Nous ne considérons ni revolutionnaire m populaire d'utiliser nos maigres ressources fiscales pour d'éventuelles découvertes de cru, au lieu de les diriger à la santé, à l'alimentation et à l'éducation. Le a l'aumentation et à l'éducation. Le capitol étranger est indispensable au développement de la patrie. C'est grâce à lui que nous échapperons au NICOLE BONNET.

Réunion. - La tarif « vert » ast ramené de 5 590 à 5 200 F; le tarif « besse sai

snn » (1er mai-14 juin at stembre-14 déc da 6 920 à 6 420 F. Accord pour la reprise de Distillers par Guiness Le gouvernement britannique a donné son accord à la reprise par le brasseur Guiness des whiskys Distillers (Dewar'a et Johnnie Walker) pour 2,5 mil-

fiards de livres. Pour ne pas tomber sous le coup des lois antitrust, les deux entreprises nnt décidé qua laur sufinn s'accompagnerait d'une vente de plusieurs marques de wisky. Cela e suffi pour que le gouver-nement afin d'accélerer l'opération, donna son avia sana consulter la commission antitrust comme traditionnellement.

M. Pierre Moussa et France-développement : une nouvelle société d'investissements

M. Pierre Moussa, l'ancien patron du groupe Panbas, qui éside actuellement le groupe financier international Pallas, vient de constituer une nouveilla société d'invastissamanta : France-Développement. Celle ci est créée avec le concours direct de Group, de Finance Développement, la ramification française des activités de M. Moussa, et la charge d'agents de change Nivard-Flornoy. Les fonds nécessaires au fonctionnemant da catta société d'investissements, dont la capital a été fixé à 807 millions de francs, seraient réunis par un cartain nombra d'établissements bancaires et de sociétés d'assurance.

· Mazars Pavie et associés. -Les associés des cablocts Mazers & Pavie out constitué, sous la dénomination sociale Mazars Pavie & associés, une société ano oyme d'expertise comptable et de commissariat aux comptes à conseil de surveillance et directoire qui détiendra les actions de leurs cabi-

nets et des cabinets indépendants

qui se joindront à eux. Le capital de cette société ainsi constituée se trouvera réparti par parts égales entre une trentaine tout le monde se prononce. d'associés.

LA RÉUNION DE L'OPEP A GENÈVE Difficile répartition des quotas de production Les Emirats arabes unis o'ont accepté que pour ce qui concerne l'Emirat d'Abu-Dhabi. Le délégué

de l'Equateur a annoncé qu'il devait

consulter son gouvernement. L'Irak,

à qui il est demandé de revenir an

niveau de l'an passé, a réclamé son

Enfin, le représentant du Vene-

zuela, à la surprise générale, a été le plus dur, assurant qu'il avait reça

consigne de son gouvernement de ne pas accepter un seul baril de baisse. Lundi matin, un nouveao round de négociations devait avoir lieu, dans

une atmosphère où l'espoir laisse place, de plus en plus, à la lassitude

ancien quota.

De notre envoyée spéciale

Genève. – Tandis qu'à Paris on réfléchit au meilleur usage de la manne pétrolière », se joue encore à Geoève l'avenir des prix du pétrole. Une partie vitale. L'OPEP, curi qu'an en dise a toujours les quoi qu'on en dise, a toujours les moyens, si elle le vent, de redresser la situation. Les prix du brut, en cas d'accord, peuvent remonter aussi vite go'ils ont ehnté il y a trois mois. On l'a bien vu vendredi. Il a suffi d'un accord de priocipe entre l'Organisation et cinq autres pays producteurs (le Monde daté 23-24 mars) pour qu'aussitôt les cours du brut reprennent 2 dollars en quel-ques heures sur le marché de New-

Mais c'est un pari difficile. Après hoir jours de oégociations labo-rienses, les treize pays membres de l'OPEP o'étaient toujours pas parvenus, dimanche soir, à surmonter leurs dissessions. Seul point d'accord : la stratégie de défense des parts de marché, adoptée eo décem-bre dernier, responsable de l'effondrement des prix, est un échec,

Les treize pays membres sont donc convenus de revenir à leur politique traditionnelle, et de compter sur leur propre extraction pour rééquilibrer le marché, sans attendre la participation, de plus en plus incertaine, des autres producteurs de brut. Uo plafond de productioo pour les prochaios mois a été fixé: 14,4 millions de barils par jour, soit 20 % de moins que la productico de premier trimestre et 12,5 % de moins que l'ancieo plafood de

Reste à répartir les sacrifices. Et 16 millions e'est là que le bât blesse. Car, dimanche, huit pays soulement sur treize out peu ou prou accepté les as proposés, après moult consultations menées par le ministre iodonésien du petrole, médiateur improvisé de la confé-

L'Arabic saondite, à qui est demandé le plus gros sacrifice, a réservé sa réponse, attendant que

VÉRONIQUE MAURUS. L'anglais **Mau** sprint

Vous voulez parler l'anglais vite, très vite? A vos marques! Choisissez parmi les deux formules ILC réservées

aux sprinters.

La semaine bloquée: 6 heures d'anglais chaque jour pendant une semaine. Un rythme féroce mais

des progres & Les cours intensifs: 4 heures d'anglais par jour pendant deux semaines. Vos blocages n'y résisteront pas. Si votre probleme n'est pas d'aller vite, renselgnez-vous sur nos différentes formules: cours trimestriels, cours à themes (conversations, anglais des affaires, anglais culturel), cours préparatoires aux examens, séjours linguistiques en Angleterre.

L'English Connexion INTERNATIONAL LANGUAGE CENTRE

20, passage Dauphine 75006 Pnris - Tel. 43.25.41.37

AU SIXIÈME SALON DU LIVRE Arléa : la tradition du libraire-éditeur

Dans la cobne du weck-end, au Grand Palais, délaissant les files qui se ires - de Paul Guth et la comte Paris (Flammariou), à Claude Hagège (Fayard) et Al en passant par Nicole Avril (Flammarion), Michel Polac (Balland), Yann Queffélec (Gallimard) et Régine Deforges (Albin Michel) - nons avons rendu visite à l'un des « petits derniers » de l'édition, Ariéa, sur le stand

Dans la foulée de leur librairie, Les fruits do Congo (1). Jean-Claude Guillebaud, Catherine Guillebaud, Claude Pinganaud et Pierre Veilletet vienneot de créer avec l'aide du Seuil — qui les diffuse les éditions Arléa (2). Cette petite maison, qui affirme sa volonié de ane pos croltre ., snuhaite renouer avec la tradition du libraire éditeur » et publier « en toute liberté . une quinzaine d'onvrages par an.

« L'idée nous est venue en lisant les souvenirs de José Corti », explique Jean-Claude Guillebaud. Etant lui-même directeur littéraire au Scuil, il sait que e dans un comité de lecture, lorsqu'on pense ne pas ven-dre huit mille exemplaires d'un livre, on hésite ». A partir de deux milic exemplaires escomptés, Arita public et, ajonte Jean-Claude Guillebaud, entre deux et huit mille exemplaires nous estimons qu'il y a des livres à défendre, à ne pas lais-

Chez Ariéa on veut sontenir les ouvrages de fiction. Environ la moiué de la production, ou un peu plus, leur sera consacrée. Parmi les premiers titres, récemment parus, on remarque le premier roman de Pierre Veilletet, journaliste à Sud-Ouest, la Pension des nonnes, un roman de Mireille Prigent, le Souroman de Mireille Prigent, le Sou-rire d'un roi. Orient-extrême, de Robert Guillain, qui vécut quarante ans en Asie – surtout au Japon et en Chine – (1937-1977), où il fut le correspondant du Monde (voir la critique de ce fabuleux témoignage dans le Monde daté 2-3 mars).

dans le Monde daté 2-3 mars). Pour sa première livraison, Arléa a aussi vouln défendre le dernier texte autobiographique de Gabrielle Roy, la rumancière canadieune morte eo 1983, la Détresse et l'Enchantement. Cinq cents pages d'une très belle prose pour dire une enfance pauvre dans l'immensité nord-américaine, une petite l'ille francophone perdue dans un univers

. ...

anglo-saxon, puis l'Europe et les pre-miers pas d'écrivain. « L'œuvre de Gabrielle Roy aura comu, chez nous, un destin paradoxal precise Jean-Claude Guilleband dans sa préface. Honorée des 1947 à Paris avec l'attribution du prix Femina au Bonheur d'occasion, elle y fut progressivement oubliée. » Les édi-tions Arléa ont été bien inspirées de mettre fin à cette injustice. Pour l'avenir proche, elles annoncent plu-sieurs publications alléchantes. En avril, un essai-pamphlet d'Etiemble sur le racisme et l'antisémitisme ; à la fin mai, un inédit d'Alexandre Viziatte, lo Maison du joueur de flute, un texte retrouvé par Pierre Vialatte dans les archives de son père et probablement écrit juste après la guerre, au moment où Vialatte traduisait Kafka. Enfin, pour la rentrée, Jean-Claude Guillebaud promet notamment un essai de Jean Lacouture sur la presse et, à l'occasion de l'attribution du quarantième prix Albert-Londres, un ouvrage rassemblant les quarante reportages

primés. Une petite structure qui s'est donné les moyens d'exister et se tient à égale distance du misérabilisme et de la mégalomanie : Arléa, un éditeur pour le plaisir, pour satis-faire les goûts littéraires de son Squipe et les faire partager. Un édi-teur auquel on ne peut qu'avoir envie de souhaiter réussite et longue

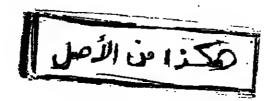
JOSYANE SAVIGNEAU.

(1) 8, rue de l'Odéon, 75006 Paris (28: 43-26-98-18).

(2) Le capital de la SARL, qui gère également la librairie – la Société non-velle de librairie et d'édition – est réparit à égalité entre neul porteurs de réparts : Chande Albert, Louis Gardel, Catherine Guillebaud, Jean-Claude Guillebaud, Claude Finganaud, les Editions du Seuil, Jean-Claude Touya, Christiane Tonya, Pierre Veilletet.

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

		-1	CE	
Le Groupe des ASSURANCES		FERAN	lle rformances* SICAV	
		DETTOE	lle mances	
	RALE	rapr	rform	
ae des	CENER	m% lesP	CICAV	
CrouperCES		466% 10 SE	SICAV 1.12.1985:	
LE TRANCE	TV CEA	26,40 % AC 2	1.12.1	
ASSULTENAM	NORT diversifiées	15,32% au 5	sSICA 1.12.1985:	
SICAV A	NORY CEA	07.96		
GE 5000 SICAV	bus interiors	+ 13/3		
AGFIMOSICAV AGFIMOSICAV AGFIMOSICAV AGFIMOSICAV	0000		Anciens Anciens Anciens Anciens Anciens Anciens Anciens A75 % AGF OBLIG	,
AGFIMO	Tresorene.	restie en ECU	sement PARIBAL	te
PHENEX SIC.	SICAVIN	faible coupon	rée Oll	Nouveaux
PHENDMENT PLACEMENT DEUX SICAV ont été créées: AGF ECU	Obligataire	· · · d	'end	Nouve
GICAV ont etc	···· sica	droits	A A A A A A A A A A A A A A A A A A A	2,50%
Deux SECU	096	les	3\ 475 70	1,00%
AGF OBLIG	ors 1989		150%	0,50 %
10	10 mars mme suit: mme suit: stions: Service des Transferts paisons: 75009 PARIS et la Fayette - 75009 PARIS.	coop. CIPfords	0,50%	
muisle	mesu	AGF 5000, CTP AGFIMO, AGF Interfonde AGF ECU PHENIX PLACEMENT.	CE OBLIG	
Depois	phons: Service des Transferts phons: Service des Transferts phons: 5 Service des Transferts ph	AGRICU CEMENT.	AGr	
	MOTO TO CASE ATE	PHENIX PLACE		
Souscri 33 rue	ptions: Service - 75009 Practice La Fayette - 75009 Practice Générale du Phénix PARIS. La Fayette - 75009 PARIS. La Fayette - 75009 Practice de La Fayette - 75009 Practice de Chez Buichets des banques et chez Buichets de change.			ces
Banqu	de La Fayer banques de de La Fayer banques		énérales de Fra	nce
Aux	La Fayette du Pheria e Générale du Pheria e de La Fayette - 75009 PARCS e de La Fayette - 75009 e de La Fayette e de La Fayette e de Change. Jes agents de change. Jes agents de change.		XC1101 @100	
l tous	•			



2' CYCLE DE L'INSTITUT DE GESTION SOCIALE

INSTITUT DE GESTION

DE PERSONNEL

IGP

12 mois de formation de haut niveau

7 mois de stages spécialisés en entreprise

L'admission est réservée aux titulaires

d'un DEUG, DUT, BTS ou deux ans de Prépa.

Prochaine session de recrutement le 11 avril 1986

souhaite recevoir une brochure détaillée de l'institut

63, avenue de Villiers, 75017 PARIS

établissement privé d'enseignement supérieur



LA POPULATION ACTIVE AUGMENTE, LE CHOMAGE ET LES EFFECTIFS SALARIÉS DIMINUENT

La situation de l'emploi ne se résume pas à des statistiques

Ii y a des moments où les informations, données en vrac, paraissent se contredire. Ainsi peut-on apprendre successivement que le niveau du chômage baisse légèrement, que les effectifs salariés diminuent et, plus préoccupant pour l'avenir, que la population active augmente et continuera de le faire jusqu'en 2003.

Qu'elles proviennent de l'ANPE, du ministère du travail on de l'INSEE, toutes ces statistiques sont pourtant bien réelles. Mais il se trouve aussi que chacune, par un éclairage particulier, fait ressortir tel ou tel aspect d'une réalité extrê-mement complexe. En fait, les qui finit l'inbjet de tant d'attentions, échappent à un jugement ginbal ou péremptoire. Ils ne se réduisent ni à l'observation du chômage ni à l'éva-

Qu'on en juge en regardant d'un peu pius près ce que contiennent les notions les plus courantes, celles de populatinn active, d'effectifs salariés et de chômeurs.

Pour commencer, la notion de population active se révèle d'un maniement délicat. Une série d'approximations l'entoure. La première définition, qui tient compte des générations théoriquement susceptibles de travailler, ne suffit pas. Il faut déjà évoquer une population active disponible aux contours plus imprécis puisque l'on sait, d'expérience, que tout le monde ne sera pas nécessairement actif.

Pour l'évaluer, les statistiques se basent done sur des taux d'activité constatés selon les catégories. Or, qu'il s'agisse des femmes, des iennes ou des plus âgés, la propension à se

déclarer candidat à une occupation Genève en octobre 1982, a établi des culiers tels que, pour les jeunes, les serait-ce que pour répondre à une dépend de plusieurs facteurs, variables dans le temps et l'espace. Il y entre une part de psychologie, d'évo-lution des mentalités, quand ce ne sont pas des habitudes nouvelles qui se créent. Les femmes sont de plus en plus présentes sur le marché du travail. Les jeunes choisissent de rester plus longtemps dans le système scolaire, ou y sont invités. Les anciens guignent la retraite ou sont condamnés à la préretraite.

Même le contexte économique vient modifier des frontières incertaines. Persuadées de ne pas trouver d'emploi, des personnes ue se manifestent pas en cas de crise. A l'inverse, elles sont plus nombreuses à rechercher et à abtenir un poste, en période de croissance. Les chômeurs découragés, comme on les appelle, disparaissent, inexplicablement, au rythme de 25 000 à 30 000

Au stade suivant, la population active disponible comprend donc les fessionnelle, les chômeurs et les jeunes effectuant leur service mili-taire (plus de 200 000). Si elle peut croître, en raison essentiellement de la croissance démographique, comme l'estime l'INSEE (le Monde dn 18. février 1986), cette masse indistincte ne doit cependant pas être confondue avec la population active occupée qui, elle, regroupe les personnes effectivement au travail.

Savoir prendre le mesure

Mais, là encore, les critères sont peu opérants et ne permettent pas de distinguer entre toutes les formes d'activité professionnelle. Les nuances encombrent le jngement dès lors qu'il faut classer le travail au noir ou clandestin, le travail à domicile, l'activité des conjoints ou des enfants d'âge adulte, le rôle des aides familiales, ou encore de définir la position des non-salariés, sans parler du temps partiel, du mi-temps et de tant d'antres variétés d'occupations, temporaires ou saisonnières, Cela est tellement vrai que la treizième conférence internationale des statisticiens du travail, réunie à définitions de la population active, de l'emploi, du chômage et du sousemploi qui donnent encore lieu à des interprétations prudentes.

مكذا من الأصل

Selon une fächense tendance, il serait pratique de croire que la mesure mensuelle du chômage fournit a comunio une photographie réelle de l'emploi. Or rien n'est moins vrai, et cela pour de multiples

Ainsi, l'ANPE comptabilise des demandeurs d'emploi en fin de mois qui correspondent, en même temps, aux personnes ayant droit à un cernombre de prestations. Pour certaines catégories, peut-être suré-valuées - les jeunes à la recherche d'un premier emploi, les femmes qui souhaitent revenir sur le marché du travail - cette nomenciature amène à considérer comme chômeurs des gens qui figurent sur les listes parce qu'ils peuvent escompter des indem-nités versées au titre d'une politique sociale. En revanche, d'autres populations, sans doute sous-estimées, ne s'inscrivent plus - les chômeurs de longue durée, les plus âgés dispensés de la recherche d'un emploi, - soit parce qu'elles n'espèrent plus une allocation, soit parce que cello-ci leur est accordée automatiquement.

On constate d'ailleurs que l'INSEE, comme le BIT (Bureau international du travail), aboutit à des calculs sensiblement différents et, fréquemment, à des résultats inférieurs à ceux de l'ANPE.

En outre, les statistiques du chô-mage n'intègrent pas toutes les personnes qui ont effectivement perdu un emploi car, loin d'être un indice neutre, elles mesurent également l'effet des dispositions sociales prises et donc l'efficacité d'une politique donnée. Tout gouvernement a le légitime souci de rendre plus suppor-table la privation d'une activité. Ce que l'on nomme le traitement social. Îl y aura des anciens chômeurs qui bénéficieront de préretraites, de contrats de solidanté, de stages de formation ou de congés de conversion. Il y aura d'éventuels futurs chômeurs qui pourront être accueillis dans des dispositifs partistages seize-dix-huit ans, dix-huit-vingt-cinq ans, les formations en alternance dans les entreprises et.

La catégorie du sous-emploi

Certes, on pourra toujours envisager, comme le préconse le BIT pour l'ensemble des pays qui ont recours à de telles dispositions, de réperto-rier ces centaines de milliers de per-somes dans la catégorie du sousemploi, il n'en restera pas moins vrai que le nombre de demandeurs d'emploi diminue (le Monde du 15 mars 1986) ou, du moins, se maintient sous l'effet conjugué des interventions politiques et de l'évolution économique.

Dernier mode d'appréciation, la statistique trimestrielle des effectifs salariés paraît, à première vue, la plus fiable. N'est-ce pas elle qui permet de constater que, au cours de l'année 1985, le nombre d'emplois-salariés dans les secteurs marchands non agricoles n'a diminué que de 0,6 % (contre 1,8 % en 1983 et 1,5 % en 1984) et donc de conclure à une moindre regression de

Là encore, les données ne garan- de châments. tissent pas tout. L'enquête ue comptabilise que les reaseignements fournis par les établissements de plus de dix salariés. Elle ne tient pas compte, de surcroît, des effectifs du secteur tertiaire non marchand, de l'agriculture et des non-salariés, qui représentent 35 % de l'ensemble. Enfin, elle ne concerne pas les effec-tifs de la fonction publique et ceux, plus difficiles à saisir, des collectivités locales et territoriales.

Retenir les tendances

Or, si l'emploi salarié «privé» diminue (- 75000 en un an), on imagine que, en tendance, les nonsalariés reculent de 1,7 % tandis que les secteurs non marchands connaissent un accroissement de 1,5 %. Les: associations, l'ensemble du domaine. para-social, semblent avoir augmenté leur poids en emplois, ne ::

par ta mouvement d'embauche. Parallèlement, la régionalisation aurait entraîné mie forte progression en postes de travail dans les adminisGuand Pen

article of

という。そのでは

THE PERSON NAMED IN

" " " " " EN

. M. 3730

والمتحضر والمراج

IS ET CHI

AN PORTON

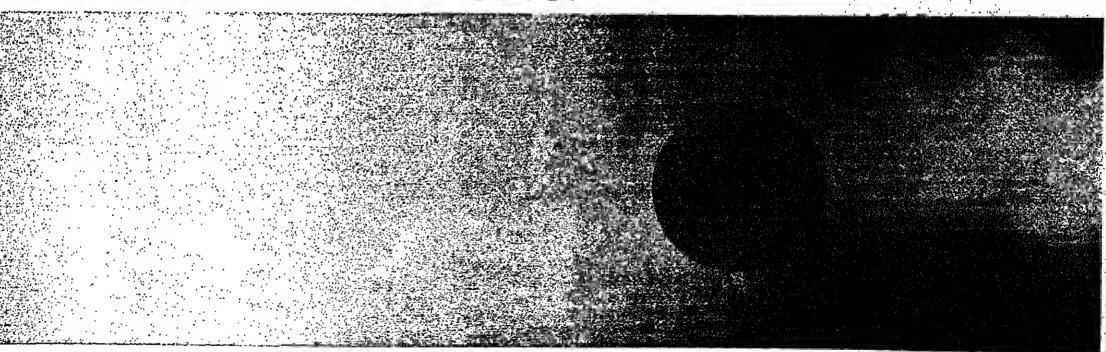
Quand on sait que l'emploi total représente 20 millions d'actifs occupés et que la baisse est estimée globalement à 85000 emplois en 1985, il convient d'être circonspect, face à de telles zones d'ombre. Si un déplacement du travail se produisait vers des lieux impréves, pomrait-on

Quoi qu'il en soit, et puisque les données générales — population active, chômage, effectifs salariés — ne penvent faire croire à une cohérence d'ensemble, il faint seulement retenir les tendances. A long terme, la population active disponible pro-gressera de 190 000 par an jusqu'en 1991, de moins de 100 000 par an entre 1995 et 2000. Cela aura nécessairement un effet sur l'évolution du chômage, qui ne pourra se résorber, même en cas de croissance économique. An inseux pent-on espérer voir les dispositifs socieux en limiter les conséquences; comme cela est actuellement le cas avec 2,3 millions

Quant aux effectifs employes, ils évoluent d'une facon plus satisfaisante depuis trop peu de temps pour qu'on puisse en tirer des conclusions. Toutefois, si les pertes d'emplois dans les secteurs marchands étaient compensées par des créations, ailleurs, comme cela paraît se dessiner. on pourrait voir se dégager un nouvel équilibre, précaire. Mais tout dépend de la situation économique. De mi-1981 à fin 1984, 436900 emplois ont été perdus en France quand, entre 1980 à 1984, la Grande-Bretagne en perdait 1,3 mil-lion, la RFA 1,1 million et la CEE 3 millions. A Londres et à Bonn, on enregistre maintenant une reprise des créations d'emplois. A Paris, où la politique a été différente, on retrouve péniblement une certaine stabilité.

ALAIN LEBAUBE. -

Paris-Miami direct. Pas de limitation sur l'autoroute céleste.



27 Avril 1986, ouverture d'une nouvelle voie sur l'autoroute céleste Pan Am: Roissy-Charles de Gaulle/Miami sans escale. Une exclusivité Pan Am.

Départ tous les lundi, mercredi, jeudi et samedi à 13h10. Arrivée à Miami 16 h 45 heure locale, où de nombreuses correspondances vous seront offertes:

Tampa, Orlando, Houston ainsi que les Caraïbes, Mexico, Guatemala City et l'Amérique Latine.

Jamais les hommes d'affaires n'avaient eu tant d'occasions de goûter aux services exclusifs de Pan Am.

La First Class Pan Am, où luxe et raffinement viennent

s'ajouter au confort exceptionnel de nos sièges Sleeperettes®

Le confort et l'espace de la Clipper® Class Pan Am qui sauront procurer quiétude et détente aux hommes d'affaires enclins au repos.

Contactez votre agence de voyages ou l'autoroute céleste Pan Am au 42.66.45.45.



ÉTRANGER

MANAS VIII SOCIAL A des statisti-

Quand Peugeot favorise l'insertion professionnelle des handicapés

De notre envoyée speciale

Montbéliard. - C'est en 1962, dans le pays de Monthé-liard, qu'est née l'UNAPEI (Union ale des associations de parents d'enfants inadaptés), lorsque quelques parents décidàrent de créer pour les handicapés des structures que l'Etat n'avait pes mises en place. Aujourd'hui, enfants à entrer dans le systèm colaire et les centres d'accueil onur hendlespés profunds. association est fière de la réut site économique de ses activités permettant aux débiles moyens et légers de s'insérer dans une structure spécialisée et même, pour enrining d'entre sux, d'entrer en entreprise.

Dès la départ, l'UNAPEI a créé. un « atelier protégé», où travailet un Centre d'aide par le travail (CAT) (1), qui fait des travaux de sous-traitance (conditionnement de pièces détachées, petitu anique) pour l'usine toute proche de Paugeot-Sochaux.

Mais elle considère ces deux PME comme des établissements de production et non comme de ghettos sociaux, «Pour qu'ils fonctionnent bien, affirme leur. directeur, il faut qu'on y travaille effectivement, sur des machines classiques. Nous devons livrer un produit réellement commerciali-sable (délais de livraison, qualité, moins été obligée d'organiser les tâches afin d'équilibrer les efforts des plus rapides et des moins productifs et d'obtenir un meilleur rendement. L'UNAPEI a voulu aussi que ses établisse-ments soient insérés dans le tissu industriel local. Its sont situés dans une zone industrielle et sont construits dans le même style que les PME voisines.

La chance de l'UNAPEI a été que l'usine Peugeot lui confie les travaux répétitifs qu'elle renoncait à faire faire par ses ouvriers. En prime, Peugeot livra purement et simplement ses propres machines (diminuant d'autant les investissements de l'associa-tion). Aujourd'hui, l'UNAPEI affiche fièrement son bilan finer-cier : «Le chiffre d'affaires e atteint 32 millions de francs pour les deux établissements », affirme M. Piecre Clerc, president de l'essociation dans le pays de Montbéliard. Elle offre du travail à ses salatiés, mais leur propose

tien afin de préparer leur inser-tion dans le monde du travail. Dans le région de Montbéliard, 40 % des handicapés adultes qui ne sont pas pris en charge ont été embauchés dans des PME (deux cent un), et cent dix-huit

chez Peugeot Dans cette entreprise, les han dicapés n'ont pas rencontré de difficultén d'insertion : las contramaîtres se félicitent en général d'avoir des ouvriers qui ne rechignent pas aux taches répétitives et ne se font pas remarquer par leur absent Quant aux handicapés, ils affirment seulement que « le travail n'est pas trop dur » et qu'ils oot des copains ».

L'usine de Sochaux, qui a entrapria un veste plan da modernisation (5 milliards de francs sur dix aris) et s déjà: perdu treize mile salariés depuis 1979, pourra-t-elle conserver le personnel « à capacités restraintes > ? . (ouvriers fatigués. accidentés, handicapés), ainsi que l'appelle le direction. «Les technologies se mettront en place sur plusieurs années. Nous aurons encore besoin de personnel non qualifié pour les secteurs non automa-tisés », remarque M. André Raby, du service des relations sociale

Il reste que l'UNAPEI ne cache pas ses craintes pour l'avenir de ses établissements : « Les handivieux », affirme M. Clerc. « Chaque année, dix nouveaux adultes personne n'en sort, à ce rythme ils seront rapidement cinq cents. > L'UNAPEI va donc ouvri un troisième atelier. Seconde préoccupation : Paugeot, après sa modernisation, confiera de moins en moins de travaux de

MARIE-CHRISTINE ROBERT.

(1) Les salanés d'un CAT sont payés sur la base du SMIC en fonc-tion de leur productivité. Ils. touchent de 70 % à 110 % du SMIC. L'Etat verse une garantie de res-sources en fonction du handicap. Pont im salarié qui gaguerait 70 % du SMIC, l'association paye 15 % et l'Etat 55 %. Les salariés des stoliers protegts ont un revenu qui varie de 90 % à 130 % du SMIC. Pour un salarié qui gagne 90 % du SMIC, l'association verse 33 % et

Au Portugal

Le budget prévoit une croissance de 4 %

De notre correspondent

Lisbonne. - Baisse du prix du pétrole ; recul du dollar ; augmentaperrose; recui du douar; augmenta-tion des recettes fiscales, notam-ment par l'introduction, le le janvier dernier, de la TVA; transfert de fonds communautaires : dans ce contexte on ne peut plus favorable, le gouvernement de M. Cavaco Silva s'apprête à prendre une série de mesures visant à relancer l'écono-

Le budget, approuvé au Parle-ment le jeudi 20 mars – evec les votes feverables des secienxdémocrates et des centristes, les abstentions des socialistes et des réno-vateurs (proches du général Esnes) et les votes hostiles des communistes, ainsi que des représentants du Mouvement démocratique portugais - prévoit une croissance de 4 % produit intérieur brut (PIB) et de 10 % de l'investissement. La réalisation de ces objectifs entraînera, estime t-on, une augmentation de 11 % des importations et de 8 % des crédits extérieurs.

Aussi la balance des transactions courantes, qui, à la suite de la politinne menée par le gouque draconic vernement précédent, avait enregis-tré en décembre 1985 un solde nouveau un déficit. Scion les chif-

fres officiels, celui-ci atteindra les 700 millions de dollars.

Il est prévu, en outre, une nug-mentation de 1 % du volume de l'emploi et de 3 % des salaires réels. L'inflation ne dépassera pas, assure-ton, les 14 %. Les entreprises qui ne respecteront pas les limites fixées par le gonvernement en matière salaviale seront punies. Des disposi-tions seront prises dans le but de contenir le taux de croissance de la consommation privée autour de

Les partis de l'opposition considèrent que ce budget, dont le déficit global représente 11,7 % du PIB contre 13,4 % l'ennée dernière, exprime aucune politique de trans formation des structures économiques et sociales du pays. Ils s'insurgent eussi contre l'augmentation des impôts (31,5 % dn PIB en 1986 en lieu de 28,8 % en 1985), que, estiment-ils, « dans les circonstances actuelles, rien ne justifie ...

Avant d'être promulgué par le président de la République, le bud-get sera examiné à nouveau par les commissions parlementaires, qui penvent y introduire des modifications ponctuelles. Etant donné le climat agité qui a dominé le débat de cette semaine, il est fort probable qu'une telle éventualité se vérifiera. JOSE REBELO.

Au Danemark

Nouvel alourdissement de la fiscalité

De notre correspondante

Copenhague. - Le gouvernement de centre droit, que préside le conservateur Poul Schlüter, a réussi, non sans mal, le 21 mars, à faire adopter par le Parlement (Folketing) un nouveau train de mesures destinées à procurer an trésor quel-que 10 milliards de couronnes de sources supplémentaires (environ 8 milliards de francs). Il s'agit d'une série d'augmentations - certaines très fortes - de taxes diverses sur l'énergie (y compris le charbon et l'électricité), les appareils électroménagers, le tabac, les alcools, les matières premières ntilisées en confiserie et les voyages en charter.

Il y n à peine trois mais, ce même gouvernement avait pris des dispositions de nature identique. Mais les résultats se sont révélés insuffisants, les importations et la consommation courante eyant, depuis Noël, augmenté dans des proportions non prévues par le programme de redresse-

Ces nouvelles hausses, qui placent maintenant le prix de l'essence et du fuel domestique su Danemark -

malgré la baisse ectuelle des tarifs pétroliers - an sommet de la pyramide européenne, ont provoqué une levée de boucliers dans de larges conches de la population, et surtont permi les fonctinnnires et les employés des services publics.

Ceux-ci, en effet, s'estiment injustement traités par l'apparition de ces nonvelles charges, car leur pouvoir d'achat n'a pas bougé, quand il n'n pas régressé ces deraières années, alors que celui des salariés du secteur privé, en pleine reprise, est considéré comme le principal responsable du dérapage des dépenses.

Le gouvernement a pu arriver à ses fins en s'entendant evec les radicaux, ce compromis l'nyant obligé à renoncer à une hausse générale de 1 % de la TVA (qui est déjà de 22 % pour tous les produits et services) initialement envisagée. Il n'n à faire, au moment du vote décisif de ces textes, sauvé son existence que grace à une seule voix, celle d'un député des îles Féroe pour compenser la défection des chrétiens populaires qui, à cette occasion, ont voté avec l'opposition.

CAMILLE OLSEN.

UNICEF

Si vous avez, dans l'immédiat après-guerre (1947-1950), bénéficié de l'aide foumie par l'UNICEF (ou FISE-UNICEF) aux anfants d'Europe, ou si autre, participé à cette ection de solidarité, faitse vous corneltre su COMMITÉ FRANÇAIS POUR L'UNICEF

SERVICE DE L'INFORMATION 35, rue Féficien-David, 75016 Paris Tél. : 45-24-60-00 Vos támolgragas ou vos documents parsonnels (photos potamment) enrichi-rost una étude actuallement menée par l'UNICEF sur cette période.

ENTUNISIE, AU CAP CARTHAGE, SUR LES SPORTS et LES LOISIRS METTEZ LE CAPATOUTÂGE. (ADAGE)

Plus de 30 courts de tennis, équitation, ping-pong, piscine et bien sûr tous les sports de plage et les sports nou-tiques... L'hôtel Cap-Carthage, à quel-ques kilomètres seulement de Tunis, propose sports et loisirs pour tous les

REPUBLIQUE TOURS

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS



Donnez des oreilles à la terre.

EMPRUNT A TAUX FIXE

Taux nominal: 9%. Durée: 11 ans. Prix d'émission : 98% soit 4,900 F par titre. Date de jouissance et de règlement : 7 avril 1986. Taux actuariel brut: 9,30%. Amortissement en totalité à la fin de la 11° année. Remboursement anticipé possible au gré de la CNT

EMPRUNT A TAUX VARIABLE (T.M.O.)

Prix d'émission: 98,36% soit 4.918 F par titre. Durée : 10 ans. Date de jouissance et de règlement : 7 avril 1986. Intérêt : 90% du TMO. Taux minimum: 6,5%. Amortissement en totalité à la fin de la 10° année. Remboursement anticipé possible au gré de la CNT à compter du 7° anniversaire. EMPRUNT A TAUX VARIABLE (T.A.M.)

Prix d'émission : 98% soit 4.900 F par titre. Durée: 7 ans. Date de jouissance et de règlement : 7 avril 1986. Intérêt : (TAM x 2) - 8,80%. Amortissement en totalité à la fin de la 7° année.

à compter du 7° anniversaire. Souscription dans les Banques, Bureaux de Poste, Trésor, Caisses d'Épargne.

Caisse Nationale des Télécommunications. Prêtez l'oreille à nos emprunts. BALO du 24 mars 1986. Visa CO8 nº 86.103 du 19 mars 1966. Une note d'information est tenue gratuitement à la disposition du public.

FAITS ET CHIFFRES

Affaires

 L'Argentine dans Eurêka. Eureka, s indique à Buenos-Aires est bon pour le re M. Dante Caputo, ministre des affaires étrangères, de retour d'une tournée en Europe. La France s accepté que des entreprises argen-tines sons-traitent des recherches en robotique, communication, informa-tique et biotechnologie, selon le ministre qui a précisé qu'un accord entre les gouvernements sera signé pour formaliser cette coopération. - (AFP.)

Agriculture

o La FNSEA est une incom-purable pépinière de ministres -, estime M. Henri Gaulandeau, président de la Fédération française de l'agriculture, commentant la nomination de M. François Guillaume au ministère de l'egriculture. « Il serait de très mauvais goût que le minisde tres mauvas gout que te minis-tère, abusant de ses pouvoirs, en profite pour balayer de l'échiquier-syndical des gens qui ne sont pas obligatoirement d'accord avec lui.

La FFA ne changera en rien sa façon d'envisager le devenir du monde rural et espère trouver tine participera au prorevenu des agriculteurs. Nous n'aurons pas à attendre pour juger de son efficacité pulsque Bruxelles lui donnera l'occasion de prouver sa valeur », a-t-il conclu.

 Création d'un fonds salarial à la Compagnie financière de Suez.
 M. Jean Peyrelevade, président de la Compagnie financière de Suez, et les syndicats CFDT, CGC et FO out signé un accord créant un fonds salarial. Ce fonds, précise la Compagnic, . fonctionnera dans le cadre du plan d'épargne d'entreprise, les versements des salariés devant être affectes au fonds commun de placeaffectes au jonus commun de place-ment de la Compagnie financière de Suez créé à cet effet ». Un comité paritaire — direction et syndicats signataires - sera chargé de - déterminer l'orientation des placements du fonds commun et d'assurer le suivi des opérations réalisées ».

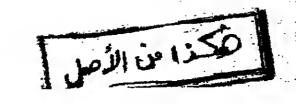
LE MARCHÉ INTERBANCAIRE DES DEVISES

TE ISIN CO.					DELTA	MOIS .	36V III	
	+ bes + best		THE MOIS Rep. + cst dip		Rep. +ou dip		Rep. +ou dép	
SE-U Scan Yen (180) Florist F.B. (180) F.S. (180) L. (1 800)	7,8258 5,8259 3,9378 3,8731 2,7282 15,8283 3,6665 4,5177	7,8258 5,8286 3,9422 3,8757 2,7223 15,826 3,672 4,523	+ 57 + 89 + 60 - 464 + 117 - 258	+ 45 - 129 + 78 + 102 + 68 - 353 + 135 - 261 - 305	+ 65 - 263 + 154 + 177 + 116 - 708 + 248 - 539 - 591	+ 95 - 212 + 178 + 197 + 132 - 533 + 266 - 479 - 525	+ 290 - 506 + 528 + 535 + 340 - 1071 + 749 - 1439 - 1213	+ 309 - 414 + 593 + 594 + 388 - 639 + 824 - 1327 - 1015
T/7	45.6867	10.557	41					

TAUX DES EUROMONNAIES

TAIIX	DE2 FOURTH	7 1/2 7 3/8 7 1/2
I Land	7 5/3 7 3/ 8	7 1/2 7 3/16 4 9/16
7 716	17 1/2 (3/2)	A 3/0 7 '/'
SE-L 75/6 4 3/4		a 6/46 5 3/8 3 1/4
4 5/8 4 3/4	5 5/8 5 7/10	
DN 4 5/8 5 5/8	1 7 4 au 10 116 1/4	14
		4 1/2 1/3 1/3 1/3
T.R.(1989) フーツー つ 1/2	4 5/6 4 7/19 2	15 3/4 1/4 3/4 15 1/4 15 3/4 10 3/8 10 1/2
55 4	15 10	11 1/2 110 3/8 10 1/2
11 12 14	15 16 15 15 11 11/16 11 13/16 11 3/8 11 3/4 12 1/2 11 3/4	10 10 18 11 1/8
Files . 13 (10	111 2/4 12 1/2 11 3/4	12, 1/2 100
C 9 3/8	11 3/4 12 1/2 11 36-	increases earn indiques en
F. Stant	11 3/4 12 1/2 11 of	CADRE TOWN TANK

de limitati



AVIC FINANCIEDO DEC COSTE FINANCIERS



Le 14 mars 1986, la valeur liquidative de la SICAF « VALEURS DE FRANCE» (Société d'investissement à capital fixe) gérée par la BRED était de 319,44 F contre 314,63 F le 28 février.

VALEURS DE FRANCE - corsit, le 14 mars, 317 F (317 F le 28 février



ou un faire valoir?

La Découverte

aux Editions

L'AIR LIQUIDE

Bénéfice set 1985 en bansse de 15 % Dividende maintenn sur capital augmenté de 20 % en 1985

Au cours de sa séance du 20 mars 1986, le conseil d'administration a arrêté les comptes de l'exercice 1965. Le bénéfice — y compris les plus-values sur cession d'étéments d'actif pour un montant de 15 millions de francs, s'élève à 674 095 379 F contre 585 574 183 F. soit une progression

Le conseil d'administration proposera à l'assemblée générale ordinaire Le conscu o administration proposera a l'assemble generale ordinarie des actionnaires, convoquée pour le 5 juin prochain, de maintenir le montant du dividende par action à 13 F. Ce dividende s'applique à chacune des actions composant le capital social, augmenté en 1985 à la suite de l'attribution d'actions gratuites, à raison de 1 pour 5. La distribution passe ainsi de 333 020 000 F a 399 624 000 F.

Le conseil soumettra à l'approbation de l'assemblée générale le renouvellement du mandat d'administrateur de M. Edouard de Royère, ainsi que la candidature de M. François Dalle au poste d'administrateur, devenu vacant, de M. W. Earle McLaughlin, administrateur sortant, qui se sollicite pas le renouvellement de son mandat.

Une assemblée générale extraordinaire a également été convoquée afin de renouveler les autorisations données au conseil pour procéder à des augmentations de capital par appel en numéraire ou par incorporation de réserves, de bénéfices ou de prime

Cette même assemblée sora également appelée à donner au conseil les autorisations nécessaires pour procéder à des augmentations de capital par sonscription d'actions et options réservées aux salariés.

LA HÉNIN-VIE

Le conseil d'administration de La Hénin-Vie, réuni sons la présidence de M. Paul Haegel, administrateur délégué, a pris connaissance des résultats et comptes de l'exercice 1985, tels qu'ils seront présentés à

Par rapport à 1984, le montant des primes encaissées s'est accru de près de 70 %, reflétant la croissance de l'activité de la société. Après constipres de 70 e, renemm u crossance de l'activité de la societé. Après consti-tution des provisions, le bénéfice net s'établit à 5,3 millions de francs, en augmentation de 43 % sur celui de 1984.

Le conseil d'administration a ensuite désigné M. Dominique Saglio, président de la banque La Hénin, comme président de la société, M. Haegel ayant exprimé le souhait d'être déchargé de la mission qui mi avait été confiée.

Rappelons que le capital de La Hénin-Vie est, depuis le début de 1986, réparti entre la Compagnie financière de Suez, la basque La Hénin, la compagnie La Hénin, l'Abeille Paix Vie, la basque Indostez et la basque Solinco.

Traduction de la publicité insérée ci-dessous en anglais :

Abonnez-vous au quotidien européen du monde des affaires ...et les deux premières semaines seront gratuites, 12 numeros gratuits. Pour veincre en affaires, vous avez besoin du principal quotidien international en Europe, The Financial Times. Sa lecture quotidienne vous apporte les éléments essentiels pour réagir plus vite et prendre de meilleures décisions. Les détails clés qui vous permettront de devancer vos concurrents. De plus, pendant les deux prochaines semaines, nous allons vous l'offrir gratuitement. Abonnez-vous et lisez vos douze premiers numéros gratuits. Voici l'occasion de lire le Financial Times gracieusement pendent deux semaines. Jugez vous-même de la richesse de ses informations internationales, de l'objectivité de ses commentaires, de tous les éléments majeurs et indispensables afferts à votre société pour rester à la pointe de le compétitivité. Indiquez votre formule d'abonnement et mode de paiement sur le coupon-réponse (à droite) et adressez-le à Ben Hugues, FINANCIAL TIMES (FRANCE) Ltd. Centre d'Affaires LE LOUVRE, 168, rue de Rivoli, 75044 PARIS CEDEX 01. Tél. 42-97-06-30. Télex : 220044.



Subscribe to Europe's Leading **Business Newspaper**

Krad har ou he can profit .. fru

...and the first two weeks are FREE.

12 FREE ISSUES

If you want to stay ahead in business, you need Europe's leading international newspaper - the Financial Times

Read daily, it gives you the vital information to react faster and make more informed business decisions. The inside facts you need to stay ahead of your competitors.

What's more, over the next two weeks, we'll provide it to you, free.

Subscribe, and read your first 12 copies free. Here's your opportunity to read the Financial Times free for two weeks. See for yourself the breadth of its international news coverage, the objectivity of its comment, and the practical, relevant information that will give your company the competitive edge every day.

On the coupon (right), just choose the length of your subscription and your method of payment and post to: Ben Hughes, Financial Times (France) Ltd, Centre d'Affaires Le Louvre, 168 rue de Rivoli. F-75044 Paris Cedex 01, Tel. 4297 0630, Tx: 220044.

P34 months at PFy. 2775 Charge my American Express, Card Number:	And, Bill meor.
: 1 -	· ::
Please send me industriation abo	nd your band-delivery service. Title
Company	Tel
address to which I would like my F.	I. delivered:-
	

Landon-Frankfurt-New York

UWB.

GROUPE DELMAS-VIELJEUX

Le conseil d'administration de la Compagnic financière Delmas-Vieljeux, société holding du groupe, et celui de la Société navale et commerciale Delmas-Vieljeux se sont réunis le 20 mars 1986 sous la présidence de M. Tristan Vieljeux pour arrêter les comptes de l'exer-cice 1985 des deux sociétés.

COMPAGNIE FINANCIÈRE DELMAS-VIELIEUX

Les comptes définitifs de la société se soldent par un bénéfice de 33 273 541,29 P, confirmant le riveau du résultat provisoire annoncé à l'issue du conseil du 28 janvier 1986.

Le conseil a décidé de convoquer l'assemblée générale pour le 26 juin 1986 et proposera à celle-ci de fixer le dividende net per action à 41 F, courre 38 F au titre de l'exercice précédent.

Compte tenu de l'acompte sur divi-dende 1985 de 20 F, mis en palement le 11 février 1986, il resterait donc à distribaer au titre de cet exercice 1985, un complément de dividende de 21 F, par

Le revenu global per action — divi-dende distribué plus avoir frical — res-sortirait dans cos conditions à 61,50 F. SOCIÉTÉ NAVALE ET COMMERCIALE DELMAS-VIELIEUX

Les comptes de la Société navale et commerciale Delmas-Vielleux out été arrêtés et font ressortir les éléments suivants:

- L'exercice 1985 de la société a caregiané une forte propagance de l'exer-dent brut d'exploitation, qui s'élève à 265 millions coutre 179 millions au titre de l'exercice 1984 (+ 48 %), pour un chiffre d'affaires de 1 927 millions au-neu de 1 790 millions en 1984;

 La marge d'autofinancement cou-rant est également en progression, pas-sant de 209,8 millions à 254,6 millions (+21%); - La marge brute d'autofinance

mem totale, qui inclut divers éléments exceptionnels, s'établit à 285,7 millions, ca baisse de 17 % sur celle de l'exercice précédent, compte tenn de la dimination des plus-values de consion d'éléments d'actif, la siluation du marché ayant conduit la société à différer la vente de Contains mavires :

Section 1 & Section 1

- Le résultat net de la société se traduit per un bénéfice de 70 millions de francs, contre 65 millions de francs pour l'exercice poécédent.

Le conseil a décidé de proposer à l'assemblée générale des actionnaires rassemblée générale des actionnaires qui sara convoquée pour le 26 juin 1986, de mettre en distribution un dividende de 21 F (au lieu de 20 F, pour l'exercice 1984) ; le revenu global par action s'élèverait à 31,50 F, compte tenu de l'avoir fiscal (16,50 F).

Les comptes consolidée de la Comptes comptes consolidée de la Comptes consolidée de la

Les comptes consolidés de la Compa-gale financière Delmas-Vieljenx et de la Société navale et commerciale Delmas-Vieljenx, présentés pour la première fois au titre de l'exercice 1985, seront arrêtés des des problems arrêtés iors des prochains conseils.

CESSATION DE GARANTIE

Communiqué de l'Européenne de Banque, société anouyme régie par la loi n° 82-155 du 11 février 1982 portant nº 62-133 du 11 ieviter 1902 purant nationalisation de banques et par la loi nº 66-537 du 24 juillet 1966 sur les sociétés commerciales modifiée, au capital de 209 millions de francs, syant son siège social à Paris (75009), 21, rue Laffitte, immarriculée au registre du commerce et des sociétés de Paris, sous la numéee 8 570 584 296

La garantie financière accordée par l'Européenne de Banque à la SARI. Fabert Immobilier, 2, cours Gambetta à Montpellier (34000), depuis le 31 janvier 1985 au titre de son activité « tran-sactions sur immeubles et fonds de commerce » pour les opérations visées par la loi nº 70-9 du 2 janvier 1970, ceasers trois jours francs après la publication du présent avis, conformément aux arti-cles 44 et suivents du décret nº 72-678 du 20 juillet 1972.

Cette garantie financière est en cours de renouvellement par la Banque Chaix, succursale de Montpellier, 10, rue des Ezuves, dont le siège social est situé à Avignos (84000), 43, coers Jean-Les creances, s'il en existe, devront

être produites au siège de l'Européenne de Banque, dans les trois mois de cette La présente publication n'emporte

ancune appréciation concernant la sol-vabilité de la SARL Fabert Immobilier.

CESSATION DE GARANTIE

Communique de l'Européenne de Banque, société ancayme régie par la loi nº 82-155 du 11 février 1982 portant nationalisation de hanques et par la loi nº 66-537 du 24 juillet 1966 sur les sociétés commerciales modifiée, au capital de 209 millions de francs, ayant son siège social à Paris (75009), 21, rue Laffitte, immatriculée au registre du commerce et des sociétés de Paris commerce et des sociétés de Paris de commerce et des sociétés de Paris de commerce et des sociétés de Paris de la la la commerce et des sociétés de Paris de la la commerce et des sociétés de la la commerce et des sociétés de la commerce et des sociétés de la la commerce et des sociétés de la capital de la ca commerce et des sociétés de l'aris, sons le numéro B 572 054 286.

La garantie financière accordée par

La garantie financière accordée par l'Européenne de Banque à M. Jacques, Bennard Cayrol, 11 bis, rue de la Loge, Montpellier (34000), depuis-le 20 décembre 1984 an nire de son activité professionnelle de «conseiller juridique» dans le caure de la loi du 31 décembre 1971 et des articles 4 et 5 du decembre 1971 et des articles 4 et 5 du decembre 1971 et des articles 4 et 5 du décembre 1971 et des articles 4 et 5 du décembre 1972 et de 17 milles 1972 est du décret 72-671 du 13 juillet 1972, ces-sera trois jours francs après la publica-tion du présent avis. Cette garantie financière est en cours

de resouvellement par la Banque Chaix, succursale de Moutpellier, 10, rue des Entres, dont le siège social est eithé à Avignos (84000), 43, cours Jean-Jaurès. Les créances, s'il en existe, devront

être produites au siège de l'Européenne de Baioque, dans les trois mois de éctie La présente publication n'emporte

aucune appréciation concernant le sol-vabilité de M. Jacques, Bernard Cayrol.

CESSATION DE GARANTIE

Communiqué de l'Européenne de Communiqué de l'Européenne de Banque, société anonyme régie par la loi es 82-155 de 11 février 1982 portant mationalisation de banques et par la loi se 66-537; du 24 juillet 1966 sur les sociétés commerciales modifiée, au capital de 209 milions de francs, ayant son siège social à Paris (75009), 21, rue Laffitte, immatriculée au registre du commerce et des sociétés de Paris, sons le munére B572054 286.

le numero B572054286.

La garantie financière accordée par l'Européenne de Banque à M. André Boix à Agde (34300), résidence Le Comma, local D6, alife des Quatre-Cantons. Cap-d'Agde, depuis le 19 novembre. 1984, au titre de son activité de agestion immobilière » pour les opérations visées par la loi nº 70-9 du 2 janvier 1970, cessera trois jours francs après la publication de patern avia, conformément aux articles 44 et suivants du décret du 20 juillet 1972.

Cette parantie financière est en cours

· Cette garantie financière est en cours de renouvellement per la Banque Chaix, succussale de Montpellier, 10, sue des Exuves, dont le siège social est situé à Avignon (84000), 43, cours Jean-

Les créances, s'il en existe, devrom être produites an siège de l'Européenne de Bauque, dans les trois mois de cette

La présente publication n'emporte anciene appréciation concernant la sol-vabilité et l'honorabilité de M. André

SICAV SOCIÉTÉ GÉNÉRALE: LES RYTHMES **A SUIVRE**

A ux premiers rangs des grandes Banques Françaises, la SOCIÉTÉ GÉNÉRALE a su allier sa connaissance des problèmes finan-ciers à son esprit d'innovation, en créant une gamme très large de Sicav adaptée aux besoins spécifiques de chacun.

Leur succès auprès des particuliers, des entreprises et des investisseurs institution-nels prouve que la SOCIETE GENERALE a su trouver des rythmes performants:

Sogepargne, Convertimmo et Sogevar. proposent un rythme soutenu. Le rythme sportif, adopté par les amateurs de placements internationaux ponctue la vie

de Soginter et d'Interoblig. Le rythme gagnant d'interselection

France, Sicav CEA/Monory s'appuie sur l'avantage fiscal bien connu.

Le rythme professionnel, celui de la gestion de trésorene des entreprises dynamiques, est assure par **Monevaior**, Sicav à très court terme et **Sogevalor**, Sicav court terme. Ouant aux investisseurs institutionnets, ils

sont en règle avec leurs statuts et en rythme

sont en regie avec leurs statuts et en rythme, avec le marché avec Sogepremière (long terme) et Associa Première (court terme). Sicav de première catégorie.

Quelle que soit la formule choisie, la gestion sur mesure de chaque Sicav par les spécialistes de la SOCIETE GENERALE contribue au meilleur sythme de valorisation de vos investissements.

	Actif net (F millions)	Valeur ficturoative (F)	Coupon plobal (F)	en % depuis le 31.12.1980
SICAV DIVERSIFIE	es			
Large diversification entre valeurs dynamiques et de rendement	1311.7	887.54	40,29 414/86	+120,3%
Porteleuille international	2.263.8	1 089.53	54,03 4/4/86	+ 140.6%
60 s minimum d'actions trançaises	8232.8	350.35	19,42	+ 144,6%
Valeurs immobilières et abligations convenibles	1085.7	302.91	16.67	+ 133,7%
SICAY OBLIGATIO	NS			
Placement en obligations essentiellement françaises	5205.4	232.79	38 10	+ 129,6%
Obligations trançaises de 1º catégorie	2196.2	61343.22	5362.40	+ 21,09427
Placement en obligations françaises et atrangères	4851 4	10 180,69	813.06	+174,6%
· SICAY COURT THE	ME			
Placement à court terme en oblige- tions françaises de 1% catégorie	7511,6	22041.42	499.15 4/10/85	+ 12,1%(3)
Placement à tres court lerme en . obligations françaises	10049.8	58093,18	2256,02	+14.8%
Placement à court terme en obligations françaises	9133.9	72163.44	4185.18- 21/1/86	4,70,0% ↔
	Large diversification entre valeurs dynamiques et de rendement. Portefeuille international. 80 s. minimum d'actions trançaises. Valeurs minipulières et obligations convenibles. SICAY-OBLIGATIO Placement en obligations essentiellement françaises de l'actégorie. Placement en obligations françaises de l'actégorie. Placement à court terme en obligations françaises de l'actégorie. Placement à court terme en obligations françaises de l'actégorie. Placement à trançaises de l'actégorie.	SICAY DIVERSIFIES Large diversification entire valeurs dynamiouss et de rendement 1311.7 Pontefeurile international 2263.8 60 a minimum d'actions trançaises 8232.8 Valeurs immobilières et obligations convenibles 1085.7 SICAY-OBLIGATIONS Placement en obligations essentiellement françaises 5205.4 Obligations trançaises 2196.2 Placement en obligations 4851.4 Flacement à court terme en obligations françaises de 1° catégorie 7511.6 Placement à court terme en obligations françaises de 1° catégorie 7511.6 Placement à lies court terme en obligations françaises 10049.8 Placement à lies court terme en 10049.8 Placement à lies court terme en 10049.8	SICAV DIVERSIFIES Large diversification entire valeurs dynamicuses et de rendement 1311.7 887.64 dynamicuses et de rendement 2263.8 1089.53 1	SICAV-OBLIGATIONS Pacement en obligations Sicav-Court TERMS Placement à court terme en obligations françaises de n° catégone 1004.8 5803.18 2256.02 1016.8 58.03 10.00



1 100

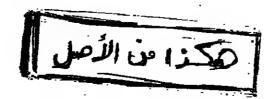
LUTOUR

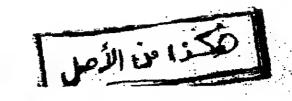
. . . DE.

34

1. 1000

30 CIE	- Company of the contract of t		والمتال	21 MARS
	MARCHÉS FINANCIERS	BOURSE DE PARIS	Comptant LIMITERS COPE DETER VALEURS COPE	tours Dernier VALEURS Cours Dernier cours
	LEO BIDICES LERDOMADAIRE	VALEURS Cover Denier VALEURS Cors Denier cours ES Actions au comptant Hadisus Part 320 94 10	Hooppust 225 1 200	MARCHÉ Michay, Minimo 184 90 184 90 485 485 485 485 485 485 485 485 485 485
West Control of the C	BE AN HEBDOMADAIRE LES INDICES HEBDOMADAIRE DE LA BOURSE DE PARIS DE LA BANQUE DE FRANCE DE LA BOURSE DE PARIS	Actions au comptant IL.H. 98 94 10 410 420	Nonpres 225 322 Paternillo R.D. 286 322 1.C. Industries 283 322 Ag.P.S.A. 146	2945 Op. Gest. Fig
	Principantx postes stricts à verieties (en milions de france) Acrif Ac	André Routiles 240 240 160 160 1775 1775 180	Lateral 278	982 1070 d S-Golsin Emmand 227 222 1000 1003 556 576 576 528 529 529 529 2010 556 527 277 275
	1) OR et CRÉANCES SUR 182 922 Valours industrialies 107.8 10	127.5 Aurrit Publish 1801 1801 1802 1803 180	Monasch Mona	2030 2016 1670 1645 Solibus
All Marketines	Or 210 165 Disponibilités à vue à 2071 Sécranger 20 175 ECU 63 254 Assesses au Foncis de sta-	124,5 124,	Ricela Cy Ltd 25 50 24 30 C. Occid. Formetine	728 30 237 50 1840 1840 Hors-cote 1020 1005 528 839 Amero
	Avances as Fonds de sta- hillantion des changes	124.9 Camorous Bars. 198 90 199 90 Providence SA. 1855 1840 125.8 Campanen Bars. 233 229 Publics. 223 90 222.5 185.1 Carbone-Loration 565 . 950 . 950 Publics . 213 90 222.5 1870 1871 1890 Regis Pool. (c. inc.) 460 495 1868.5 Caster. Barry 1870 1890 Regis Paramis SA. 215 50	Sauff t. [port.] 298 290 Deville	540 542 CEM 81 20 355 197 50 Coperar 355 356 840 850 Dubois loss (Canaca) 850 800 329 337 Hydro-Energia 270 800 602 Relation 377 20 139
TO THE REAL PROPERTY OF THE PARTY OF THE PAR	dont: Conscers as Tracer public 25 840 Crick bacque 108,5 CREANCES PROVENANT 108,5 CONSCIENT 116,2 D'OPÉRATIONS DE REFI- 142 238 Investigation of forcier 133,7 Investigation of forcier 133,7 Investigation of forcier 139,6	168.5 Caster, Bissey 1970 199	Selection Sele	800 602 Rivation II.V. 337 20 338 800 600 florestic II.V. 337 20 347 301 305 S.L.T. Google 320 347 401 238 345 344 S.F.R. 238 359 359 359
CONTRACTOR OF THE PARTY OF THE	MANCEMENT	TOUR.8 Classifies	25 Toray indust. inc 21 10 2 2	455 60 454 20 Ulinins Branserins 148 20
	DE RÉSERVE A RECE- VOIR DU FECOM! 62 165 9 869 5) DIVERS 7 total 630 768 Valours (suringines à revenu variable 2 727 Valours (stranghrés 468.2	2 887.8 Cosista 4.71 452 455 Spring de Midi 440 477 2 847.8 Cosista 420 403 Spring de Midi 177 177 2 6 448.6 Cosista 177 177 2 6 448.6 Cosista 177 177 2 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7	74 VALEURS Éxission Rachet VALEURS 7450	Frain Incl. est
William to the second s	PASSIF 1) BILLETS EN CIRCULA— THOM	A 418.5 Concerds Lat	SICAV 524 205 79	The same of the sa
	2) COMPTES CRÉDITEURS EXTÉRIEURS 11 222 3) COMPTE COURANT OU TRÉSOR PUBLIC 10 065 11 222 16 065 12 1.3 Sociétée 12 1.4	.4 121.A C. Universit Dal	33 80 A.A. A. 411 52 332 85 6 Franck 410 Actions effectives 552 87 527 80 6 Frusticapi 552 87 577 87 6 Frusticapi 552 87	284 72 280 51 Paribas Eparque 514 98 SS7 07 4 245 80 245 12 Paribas Gartina 1070 35 1089 20 722 84 705 21 Paribas Ratrials 1554 87 1524 32 7587 43 75888 21 1524 32 276 18 274 81 4
	TRESOR PURIL. 4) COMPTES CRÉDITEURS DES AGENTS ÉCONOMI- OUES ET FRANCIERS 89 753 COMPAGNE DES AGENTS DE CAUSE Bana 100 : 31 décembra 1981 122/ DES AGENTS ÉCONOMI- 1824 1834 1834 1834	Debtsinche S.A. 1100 110	A.S.F. SEU	532 39 532 39 Family Placements 698 80 584 25 Family Placements 698 80 584 25 68773 12 51619 97 Flacements con-tention 68774 09 68
	Comptes courants des Comptes courants de Comptes co	A 316,7 East Virial 933 971 Solito 775 SA 383,3 Economis Curine 434 440 S.O.F.I.P. 86 1090 Sa,5 309 Electro-France 962 990 Solitor 485 Sa,5 309 El-Arrayer 286 286 280 Souths Assoc 485 A4,7 SB0,2 El-Arrayer 286 286 280 Souths Assoc 810 Salitor Salitor 286 286 286 286 Souths Assoc 810 Salitor 286 286 286 286 286 286 286 Salitor 286 286 286 286 286 Salitor 286 286 286 286 286 Salitor 286 Salitor 286 Salitor 286 286 Salitor	750 Altrifi 2022 202 58 4 Gost Indichilina 1133 Austrica-Volor 415 48 396 82 Gost Renderment 4484 Austrica-Volor 375 25 398 23 Historoman Association 2375 25 1775 74 Hostoroman Court II 1775 74 Hostoroman Foursi	497 98 475 40 Province loweties 164 70 152 27 689 47 649 51 Rechicic 5819 57 5761 95 68713 86 64713 86 64 80 800 80 80 80 80 80 80 80 80 80 80 80
	5) ECU A LIVRER AU FISCUA. 6) RÉSERVE GE RÉÉVALUA- TION DES AVOIRS PLEUCS EN OR. 7) CAPITAL ET FONDS DE 242 588 Valeurs industriales. 242 588	Mar.	175 74 1775	gen . 1287 35 1297 35 S-Hance Asset. 622 60 694 37 82070 14 62070 14 S-Honce Bo-skonnt. 622 60 694 37 82070 14 681 29 S-Honce Pacifigus . 358 93 342 65 1157 35 1123 54 S-Honce Pacifigus . 358 93 342 65 649 42 S-Honce Rud
	7) CAPITAL ET FONDS DE 3 129 RÉSERVE 8 601 SI DIVERS Total 830.758 Indice ginéral 26	Entrop. Accumal. 106 80 112 State 107 107 Entrop. Accumal. 1988 2070 State 1370 Entrop. Accumal. 1988 2070 Tainings 1370 Entrop. Accumal. 1988 2070 Tainings 1370 Entrop. Accumal. 1988 2070 Tainings 1515 Entrop. Accumal. 1980 2070 Tainings 1515 Entrop. Accumal. 1988 2070 Entrop. Accumal. 1988 2070 Tainings 1510 Entrop. Accumal. 1988 2070 Entrop. Accumal. 2070 2070 Entrop. Acc	S35 Capital Plots 15/9 58 11/3 59 1	## 1707 63 575 54 St-Homosi Randmant 12/22 37 200 599 20 13126 10 12888 73 St-Homosi Technol. 722 03 599 20 11529 16 11065 25 St-Homosi Valex 1726 44 11670 87 11529 16 11065 25 St-Homosi Valex 1726 40 10725 87 10736 40 10725 87 10726 889 03 55cs. Mobilière 2561 150 12817 72
	AUTOUR DE LA CORBEILLE	Fire	200 Creiss Learning 2426 01 408 69 Internilect Frantis 2348 67 2340 48 Creiss Morrollect 2430 67 2340 48 Creiss Morrollect 2430 67 2430 48 Creiss Morrollect 2430 67 2430 48 Creiss Morrollect 2430 47 Creiss Morrollect 2430 48 Creiss	Sept. S17 O1 S89 03 Sécut Mobilière 12817 72 1388 80 13859 44 e Sécut Mobilière 12817 72 1388 80 13859 44 e Sécut Mobilière 753 73 742 59 16489 55 16488 52 Stander (Dandon RP) 753 73 742 59 1648 57 1040 55 e Sical-Americations 1298 87 1297 28 143 54 137 03 S.F.L. tt. dt. 577 52 572 45 143 54 143 54 137 03 S.F.L. tt. dt. 772 277 698 15
The second secon	NAVALE DELMAS-VIELJEUX: la plus grosse entreprise austraire de l'en respectivement en août. le groupe Delmas-Vieljeux octobre de l'année dernière, dan d'une opération effectuée au monnes pour la Société navale et consequence pour la société navale et consequen	1983 et en Fue Licensia 300 300 10, led chekt 7 40 100 100 100 100 100 100 100 100 100	7 35 Dinder	143 54 137 03 S.F.I. F. at at
	annonce pour la Schemes-Vieljeux un bénéfice net merciale Delmas-Vieljeux un bénéfice net ministre, «qui a semble-t-il été ministre, «qui a semble-t-il été mentation de 7,6 %. Le conseil d'administre d'un diviente de conseillé, ou qui a eu beau conseillé, ou qui a semble-t-il été mentation de 7,6 %. Le conseil d'administre chauce », a fait un bénéfice de chauce », a fait	### France Ed	124 70 d 000-och-Silocolea 1115 17 1086 68 Leffete-France 10663 62 10637 03 Leffete-Japon 10663 62 10637 03 Leffete-Japon 10663 62 10637 03 Leffete-Japon 10666 10665	28 98 276 88 Simmunts 273 31 363 12 153 146 06 Siminum 1261 47 1204 27 211 90 202 29 51 54 7 1204 27 201 1066 94 1018 56 51 1066 94 1018 56 51 1771 58 1118 45
Section Control of the section of th	tration propose to the control of Pour 2 328 hvies, ajoint to dende net de 21 F contro 20 F pour 2 328 hvies, ajoint to dende net de précédente. Tamée précédente. THATCHER AURAIT SPÉ- M- THATCHER AURAIT SPÉ- M- THATCHER AURAIT SPÉ- Minore. VALEURS dans de mit des	% dis Géret Cant. 2235 2325 2325 2325 2325 2325 2325 232	Control Sixter	1235 40 1235 40 514 527 96 504 02
SICAV	ministre britannique, australienne actions d'une compagnie australienne depuis son entrés au gouvernement, affir depuis son entrés au gouvernement, affir de la compagnie de l	1414 Groups Victories	Company Comp	141 20
The second	de la compagnic Broken Hill Proprietary, Enp. 7 % 1973 120 35	7 305 Instabil 813 813 Resolvent Mines 130 8793 Instabil 8090 7710 800 Pto Expinal 241 241 252 260	77 248 Epargue-Unin	Tris SB. 94 143 155 154 154 154 154 154 154 154 154 154
TE GENER	Water Stranger 5 1 18 20 % 82/90 1	10 800 180 1	88 445 58 Euro-Coistancia 1804 57 1723 12 Nation-Disking 255 70 58 Europa Investina 1804 57 1723 12 Nation-Patri 255 257 24704 48 Nation-Patri 256 257 257 257 257 257 257 257 257 257 257	1314.38 1279.20 Usi-Japon 2304.15 2198.67
5 RYTHM	Valeurs étrangérés C DES AGENTS DE CHANGE (Rese 100: 31 46c, 1981) 20 mars 21 mars 20 mars 21 mars 341,5 345 Indice général	12.537	384 1389 Fined Valorientics 1064 94 1007 10-0 Metric-Valories 1389 Foncist Instantion 255 37 243 79 Metric-Valories 138 77 Collector State 138 78 Collect	ATA 46 462 85 40 40 40 40 40 40 40 40 40 40 40 40 40
A CI III/Dr	TAUX DU MARCHÉ MONÉTAIRE TAUX DU MARCHÉ MONÉTAIRE 8 7/16 % Effets privés du 24 mars COURS DU DOLLAR A TOKYO 21 mars 24 mars 21 mars 176.80 177,20 CH 10,90% déc.85. 110.50	2 364 Machines Bell 72 72 80 Gland 72 72 80 Gland 73 74 75 75 75 75 75 75 75	249 256 France-Investigat	e : coupon déteché; e : droit déteché; e : offert; il : demandé; e : prix précédent.
A SUIVRE	tions on pourosition à coux de la velle.	Règlement me	+- 34041	% Company VALEURS Cours Premier Demier % cours +-
	tions en pour antendre à ceux de la velle. du jour par rapport à ceux de la velle. Course Prenier Denier % Compet VALEURS précéd	rs Premier Dernier 96 Company VALEURS précéd cours cours de la cou	+ 2 17 925 (U.S 935 960 963 + 1 74 575 (U.E 955 643 654	+ 2.99 2.9 Historia - 1 1016 998 999 - 1 1020 1000 1000 1000 1000 1000 1000
	1543 4.5 % 1973 1560 1521 1530 192 230 Eff-Architente 229 (cmfsc.) 225 (cmfsc.) 2480 (cmfsc	3 90 232 50 238 + 1 33 815 Opt-Pariss 3390 3420 3420 5 25 25 278 + 1 33 370 Opt-Pariss 3390 349 50 3	+ 0 88 205 Valouret 388 80 3595	- 041 1070 IBM 329 30 330 330 + 0
	CARE 5% 1130 1132 + 0.62 1760 Ession 2480 1010 C.C.F. 1120 1148 1151 + 2.76 2450 Ession 2480 1010 C.C.F. 1250 1448 1151 + 2.76 395 1010 Escribil T.P. 1348 1350 1355 + 1.18 2890 Ession 1300 1010 Escribil T.P. 1348 1350 1355 + 1.18 2890 Ession 1300 Escribil 1865 1010 Escribil T.P. 1348 1350 1350 + 1.18 1070 Escribil 1865 1010 Escribil T.P. 1335 1346 1346 1348 + 1.18 1070 Escribil 1865 1010 Escribil 1.18 1346 1346 1346 1346 1346 1346 1346 1346	100 1320 1320 1080 1080 1080 1080 1080 1080 1080 10	+ 2 37 770 ISP-GROOT 118 50 111 50 111 50 11	- 0 53 206 Mobil Corp 215 60 218 219 +
Company of the Compan	400 Accor 358 407 407 80 + 2.48 1580 17800 1700 1710 - 2.84 800 Fisher-basche 3 1800 Agence Herea 1760 673 874 - 0.59 250 Fisheral - 2.1 1750	\$2		+ 185 845 Philip Morris 882 891 885 4 185 8 175 Philips 181 40 180 60 181 4 271 430 426 60 425 50 432 4 426 60 42
The state of the s	CRE S. 125 130 132 + 276 2460 Emb S.A.F. 438 131 132 + 276 2460 Emb S.A.F. 438 1351 1320 1325 + 466 585 Emb S.A.F. 438 1350 1365 + 181 1320	198	+ 5 11 3700 Via Barque 581 880 882 835 42 37 770 581 680	+ 4 37 138 the-Yokado 141 50 14
The second secon	1190 Ar. Date-St. 1140 1180 483 483 880 Gerland 880 Ge	328 345 340 4 1 42 1300 Roussi-Uclif 1350 1350 1350 1350 1350 1350 1350 1350	183 130 134	70 + 3.04 2280 Sement A.G
And the second s	440 Bégino-Sey 443 460 465 1 470 600 Histon H.H 350 Barger 355 340 340 -422 64 10fml 1 600 Bic 915 950 952 14 94 3350 10st. Mérinar 910 BLS 915 950 2100 1 5 816 10mstail	844 636 832 - 142 2710 Septe	16 - 181 830 FOR MODERS 1 939 825 82 50 82	- 2 46 1180 Universe 1185 1180 1186
maga kandifi () () wan ini wang ini wang maga maga maga maga maga maga maga m	1830 1800 1870 4 3 60 2110 1800 1780 1800 1870 4 3 60 2110 1800	1210 1248 1256 + 3 80 490 3.A.T	78 - 1 86 590 Gottfields 814 618 518 10 + 0 33 42 Goldfields 64 50 82 40, 53 0 + 0 81 98 Harmony 93 90 05 50	
the first of the f	13500 Carmitod 1425 1485 1500 + 528 3130 Lagrand 1240 Carino A.D.P. 1255 1255 1255 126	910 816 920 7 181 495 820 512 510 8 182 182 182 182 182 182 182 182 182 1	- 0.38 - 0.80 - 66 - 1.61 - 8.73 - 1.89 - 1.89	ALK GUICHETS MARCHE LIBRE DE L
	1800 CFAO	1208 1152 1188 -3 55 6 616 Sign. Ext. B	830 + 1 55 575 + 1 55 330 - 1 46 226 + 2 04 884 - 0 91 186 80 91 Alignengme (100 DHS - 307 670 807 700 Alignengme (100 DHS - 15 023 15 024	
	755 Comment tens. 775 826 815 + 6 16 109 Manuchin 2090 C.1.T. Alcatel 2211 2210 2211 - 0 73 150 Manuchin 830 Club Middler. 641 537 537 - 1 96 1650 Manuchin 195 Codetel 206 201 201 - 1 96 1650 Manuchin 195 Codetel 206 201 201 + 0 25 1840 Manual 195 Codetel 208 400 400 + 0 25 1840 Manual	1642 1586 1565 + 2.78 850 Senioro 872 864 1885 0 188 0 1	185 80	25 6 850 7 250 Or fin (kilo as battra) 78400 28500 31 500 Or fin (kilo as battra) 78500 3250 Or fin (kilo as battra) 78500 Or
File to the control of the control o	716 Coise 680 S85 838 + 2 84 2790 Michells 716 Corest Enswer 218 220 225 + 3 21 2790 Michells 710 Corest Mod. 425 450 441 + 3 75 450 Corest Mod. 1560 1561 1661 - 0 64 1561 Michells 1580 Coid Fooder 1690 877 542 + 0 35 525 MJ.P.C. Salegoe	1 5470 5380 5380 5380 5560 Soutce Periner 530 550 548 548 548 548 548 548 548 548 548 548	Page Bas 100 ft. 272 560 82 331 168 -1 43 December 170 ft.	10 10 10 10 750 Pièce de 20 dellers 3400 255 4 250 5 350 525 4 250 4 750 526 375 Pièce de 6 dellers 1200 780 388 375 Pièce de 6 dellers 3130 840 42 850 44 850 750 840 42 850 44 850 750 840 42 850 44 850 750 840 470 5 250 750 850 850 850 850 850 850 850 850 850 850 850 850 850 850 850 850 850 850 850 850 850 850 850 850 850 850 850 850 850 850 850 850 850 850 850 850 850 850 850 850 850 850 850 850 850 850 850 850 850 850 850 850 850 850 850 850 850 850 850 850 850 850 850 850
TO A William Co.	1670 Criefe Not	720 766 795 + 10 41 610 Takes Lustrec . 3 66 649 3200 1 67 88 80 70 50 + 5 22 3100 Tdt. Bact	1497 + 1 14 General States 4 643 4 92	500 82 500 98 94 800 07 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10
	2740 Detry 2835 2300 320 -0.31 196 1960	1370 1370 1370 1370 1370 1370 1370 1370	1080 - 151 Japon (100 yers) 3 933 3	
Section 1971	2280 500 2370 2370 1360 1000 7280			
All the second s				•
	本的基本的基本的一种。 1987年(1987年)	•		





Le Monde

POUR LA PREMIÈRE FOIS DEPUIS TROIS MOIS

Les Etats-Unis ont procédé samedi à un essai nucléaire

Les Etats-Unis ont procédé, le samedi 22 mars, sur le polygone de tir du Nevada, à une expinsion nueléaire santerraine, le re depuis le 28 décembre et la septième depuis la proclamation par M. Gorbatchev d'un muratoire unilatéral sur les esseis soviétiques à partir du 8 août 1985.

Catte explasian, out rapporté des fonctionnaires américains, avait été reportée de plusieurs jours dans l'attente d'une réponse

Washington, le 14 mars, d'étudier un souveau système de détection mis au point par les techniciens américains et de recevoir des experts soviétiques sur le site du Nevada dans la troisième semaine d'avril. Moscou s'a pas repondu à cette offre, mais cette proposition e été critiquée par la presse soviétique

L'explosion américaine a été critiquée,

de Moscou à la proposition faite par ontre par l'Union soviétique, par le vice-premier ministre de Nouvelle-Zéla M. Palmer, qui e indiqué cependant qu'une protestation officielle «ne s'imposait pas», à la différence de ce qui est fait à Auckland en ce qui concerne les essais nucléaires français. «Les essais français sont effectués dans notre région, a dit M. Palmer, alors que les Etats-Unis font les leurs sur leur territoire. »

Sur le vif –

Haut perchés Il est fou, Giscerd ou quoi ? quelque chose, je ne vois plus Moi, à sa pisce, je dirais que je n'en veux ni cru ni cult de ce foutu perchoir. De toute façon, il

foutu perchoir. De toute façon, il n'est pas pour lui, il est pour chaban. Il doit le seveir grand même. On ne perieit que de ca, ce matin, à la conférence des chefs, au journal. Alors qu'est-ce qu'il attend.? Je ne comprende pas. Comme c'est perti, il ve ancore recevoir une de ces peires de claques. I Ca. ve faire hobo. Enfin. Il devrait se métier de Chirac depuis le temps. C'est pas son copsin. Il a fait voter contratiul et pour Mitterrand aux delui et pour Mitterrand aux der-uières présidentielles. Ce, il peut pas l'ignorer, Glacard. Voun mu direz : ousis,

d'accord, mais Chirac a fait, voter pour lui contre Chaben, à calles d'avant, alors ce s'annule.

Peut-être, mais là, il y a une nouvelle donne. Vous vous rap-pelez le visite de Cheban è Chirac à l'Hôtel de Ville au débet de la semaine dernière ? Il était veriu hi demander s'd aurait le feu vert pour Matignon. Mon Mimi l'avait pressenti, Chaban. L'autre lui a répondu : Niet. Matignon, c'est DOUT MA DOMING. - Ben. Et mos ?

J'en sais rien. Si vous youlez absolument faire président de . que l'Assemblée nationals. Ca serait pas mal. Your n'y aviez laissé que des amis. Les huissiers vous adorent. Et puis la tribune est haut placée. Pensez à toutes les marches que vous allez pou-voir monter et déscendre en courant, le mercredi après-midi, devant les coméras de télé. Faut soigner votre image.

Ca l'a requinqué, Chaban. Il est parti les coudes au corps consulter se ferrime. Elle il commence par tordre le nez et puis elle s'est souvenue de toutes les bonnes bourelles de bordesux qu'elle a été obligée d'abandon-ner dans les caves de l'hôtel de Lassay. Aucune raison d'en faire cadeau à cette anobinarde d'Anna-Aymonn. Je nn la connais pas, Anne-Aymana, mais je femenda d'ici : Enfin. mon pauvre ami, pourquoi voulow a tout prit percher place ou Palais Bourbon. Ce n'est pas une bonne adresse. Attendez donc un peu de retourner au château. Faubourg: Saint-Honoré, c'est totalement plus chic, non ?

10 to 10 to

The second second

400

.

11000

A Partition

.

F-100

....

5-11-6

2012

Miles and with the same

The state of the s

2.4

RUTE . CHE

さないではいび さらか お金子 強機

the first war and the second

LC: L TO THE THE

Calenda Con Chapter

The second section

B. m. 11.45 CR

San Transfer of

L CAREMEN

re entre

ti er altras ras der 📆

Same and the Administration

Blance of Kinganing With the After 💏

・ アノマー・ ・ ・ ・ デュル 海

THE PARTY OF THE P

Tariff I was your great

1700

A real real part of the second

Destrict the first the

The section of the 🚒

Site bei ber und ber gemitte

- tombut a week 🐲 🕽

S. School

ELABORE - LETTING

State . A des . A

Private some \$

The section of the second

er er er er er

Cherry, Towns &

they are the Court

Stational garage

THE PROPERTY OF THE

Carlo a tree programme

COMMENT OF THE PERSON NAMED IN

in the car of the To grant

The second set !

Language and street

Self printered party

Steel Steel State State Contract

The second

The Best of the Parket

FREE PL. ST. STREET

Technol in Faren

Hand de la municipalitation The state of a

CATON THE ER

Will be Course we

Sections of the section of

Se 125 12. CARS 14

Service of Course of

Market Comments

12 to 12 E

In the same of the same

les a service projection

The state of the s

Separate to make

The courses of

Const. Decem

Berginstelle ite

All the same of case 7. A

Frademails de la

the see the

Can the State of t

And Street Street

The same of the sa

The case of

A PROPERTY OF A STATE OF THE PARTY OF THE PAR

es des grates 1

No Per et ept

· + - 5

2000

-

CLAUDE SARRAUTE

Un revers pour M. Gorbatchev

De notre correspondant

Moscou. - La réaction soviétique à l'essai nucléaire auquel ont procédé, samedi 22 mars, les Etats-Unis est intéressante à plus d'un titre. Moscou ne pouvait évidemment laisser passer l'événement sans manifes-ter de l'homeur. Mais l'Union soviétique ne sonne pas non plus, malgré la manchette de l'éditorial publié ce lundi 24 mars en pages intérieures par la Pravan, un - tocsin de protes-

En réalité, la dépêche que l'agence Tass a publiée à ce sujet samedi soir est quelque peu sibylline. L'agence soviétique annonce, si l'on comprend bien, que l'URSS s'en tient à la date butoir du 31 mars qu'elle s'était fixée. L'essai effectué le 22 mars dans le Nevada ne modifierait pas cette position • de principe ». Jusqu'à présent, la doctrine était que Moscon se sentirait délié de son engagement des lors que les

Bonn (AFP). - Une nouvelle cas-

sette video montrant le dissident

soviétique Andrei Sakharov dans sa

résidence d'exil intérieur à Gorki, à

400 kilomètres environ à l'est de

Moscoa, est parvenue au quotidien

ouest-allemand à grand tirage Bild

« La cassette en couleurs, d'une

durée d'un quart d'heure et de bonne qualité de prise de vues, mon-

tre un Sakharov apparemment en bonne santé. Les images ont élé

tournées entre décembre et février »

indique le jonrnal de ce lundi

24 mars. C'est la cinquième fois que Bild reçoit d'URSS des cassettes vidéo sur l'académicien soviétique.

Selon Bild Zeitung, le document

présente notamment Sakharny

parlant avec un inconnu • qui est sans doute un agent du KGB •. Au

cours de cette conversation, Sakha-

rov qualifie d'« excellente » la pro-position de désarmement nucléaire

Zeitung.

États-Unis procéderaient à une nouvelle explosion. La querelle est byzantine et ne porte que sur un délai d'environ une semaine, mais les responsables soviétiques tiennent peut-être à écarter l'impressinn qu'ils suivent mécaniquement les aléas du programme de tir améri-cain, dont le calendrier a beaucoup varie ces derniers temps.

On constate en tout cas, ici, que M. Reagan n'a pas eillé. La pression conjointe d'une partie du Congrès de plusieurs pays « amis » et de toutes sortes de personnalités ne l'u pas fait bouger d'un pouce.

La leçon est sans doute amèrement ressentie à Moscou. Il est en effet diffieile d'imaginer que M. Gorbatchev ait imposé ce jeûne nuelèaire de plus de sept mois à ses militaires sans avoir lui-même quelque espoir de réussite. L'explosion de samedi met fin à cette illusion, Le voluntarisme spantané de

M. Gorbatehev devrait donc logi-quement faire place, dans les mois

LES MONTAGES DU KGB

Sakharov au secours

du secrétaire général?

qui viennent, à des analyses plus lucides. M. Reagan est imperméable, dans certains domaines au moins, aux pressions de l'opinion publique. Il fandra que les nouveaux experts soviétiques de la scène américaine mettent leurs montres à l'heure. M. Dobrynine, ambassadeur à Washington pendant vingt-quatre ans et qui est désormais chargé des relations Est-Ouest an secrétariat du parti, ne peut pas, en ce qui le concerne, confundre M. Carter et M. Reagan.

M. Chevardnadze n'n peut-être pas cette expérience. Le ministre soviétique des affaires étrangères a déjeuné, ce lundi, avec son homolo-gue français, M. Jean-Beruard Raimond, qui quitte le même jour son poste d'ambassadeur à Moscou et qui avait été reçu, dans la matinée, par M. Gorbatchev. Le nouveau chef de la diplomatic française pourra ainsi constater, à chaud en quelque sorte, l'étendue de la décep-tion soviétique,

A Prague

OUVERTURE DU XVII- CONGRÈS

DU PARTI COMMUNISTE

XVIIº congrès du Parti communiste

M. Mikhail Gorbatchev, a procede à

un profond renouvellement de ses

cadres, lors de son XXVIII congrès,

le PCT, dirigé depuis avril 1969, par M. Gustav Husak, ne devrait déci-der ancon remaniement important

Signe de la permanence de l'appa-reil, les instances locales du PCT,

réunies avant le congrès, ont

confirmé dans leurs fonctions la

quasi-totalité des responsables du parti, en place depuis les années 1969-1970. Aucun numero un des

partis communistes au pouvoir

pipe dirigeante, es

observateurs à Prague.

n'était attendu à Prague.

Prague (AFP). - Le

DOMINIQUE DHOMBRES.

Ces événements tirent désormais

en tout cas, dans le sens d'un rafrai-

chissement des relations soviéto-

américaines. Les signes de la man-vaise humeur de Moscon vont de

l'expulsion, annoncée le 15 mars.

d'un diplomate américain accus

d'espinanage jusqu'aux braits

savamment entretenns sur la visite

de mains en moins probable de M. Garbatchev anx Etats-Unis

avant la fin de l'année. C'est proba-

blement à Genève, aux négociations

sur le contrôle des armes nucléaires,

qu'on pourra vérifier prochainement si l'embellie de l'année 1985 n'a été

que passagère.

En Thailande

Epreuve de force entre le premier ministre et le chef de l'armée

De notre correspondant

Bangkok. - Le premier ministre thallandais, M. Prem Tinsulanonda, a annoncé, lundi 24 mars, qu'il était hors de question que les fonctions de commandant en chef de l'armée du général Arthit Kamlang-Ek soient à tchécoslovaque s'est ouvert, le lundi 24 mars à Prague. Alors que le PC soviétique, sous la houlette de nouvean prolongées d'un an.

Depuis plusieurs semaines, les amis du général Arthit se livraient à une intense campagne dans les casernes et anprès de l'opinion publique afin d'obtenir que leur chef soit reconfirmé dans ses fonctions. Le général Arthit avait atteint l'âge de la retraite en 1984.

On savait le premier ministre, qui est aussi ministre de la défense, opposé à toute extension des activités militaires du général Arthit. Mais il s'était gardé jusqu'à présent

de manifester ouvertement son point de vue. « Si le gouvernement a peur des militaires, il ne peut conduires les affaires du pays », a notamment déclaré M. Prem. Pour le premier ministre, l'action de certains militaires, qui avaient organisé une conférence de presse, vendredi, pour soutenir, en termes jugés agressifs, l'extension du commandement du général Arthit, constitue « une faute contre le code militaire et pourrait être passible de sanctions disciplinaires .

On ignore pour le moment jusqu'où ira cette épreuve de force. et quelles sont les réactions du génédes observateurs comme une pouvelle victoire de la démocratie.

JACQUES BEKAERT.

En Italie

Deux nouveaux décès portent à cinq le nombre des victimes du vin frelaté

Milan (AFP). - Deux hommes, âgés de quarante-trois et soixantedix-neuf ans, sont morts, dans la région de Milan, après avoir bn du vin contenant une forte quantité d'alcool méthylique, a-t-on appris le samedi 22 mars. Trois autres personnes étaient mortes au début de la semaine (le Monde daté 23-24 mars). Une vingtaine de personnes ont, d'antre part, été placées

sous surveillance à l'hôpital. Deux viticulteurs du Piémont ont été arrêtés samedi et inculpés d'homicide volontaire et de violation des normes sur la préparation du vin. La loi italienne autorise un ponrcentage de 0,9 % d'alcool méthylique – ou méthanol – dans le vin. Or, d'après les analyses; le vin «empoisonné» en contiendrait près

de 6 %. Les deux viticulteurs arrêtés. Giovanni Ceravegna, cinquante-six ans, et son fils Daniele, vingt-sept ans, propriétaires d'une entreprise dans la province de Cuneo, fournissaient la société Vincenzo Odore, installée près d'Asti, au sud de Turin. Cette dernière, qui assurait la commercia-lisation do viu, livrait chaque semaine entre 10 000 et 15 000 bon-teilles à des supermarchés de la région. Quelque 9 000 hectolitres ont été mis sous séquestre dans les caves de la société de distribution dont les dirigeants sont actuellement

200 matériels

interrogés par la justice.

Dans un communiqué publié ven-dredi à Bonn, le ministère ouest-allemand de la santé a mis en garde les consommateurs contre plusieurs vins italiens contenant du méthanol. Il a demandé nux services compé tents de tester tous les vins prove-nant des Pouilles (sud de l'Italie) et du Piémont, et interdit leur ontrée on RFA jusqu'à nouvel ordre.

PASSATION DE POUVOIRS AU MINISTÈRE DE L'INTÉRIEUR

21 mars 2.17 h; (le Monde daté 23-54 mars), la passation de pouvoir entre MM. Pierre Joxe et Charles Pasqua a eu lieu le samedi 22 mars, en fin d'après-midi. Le nouveau ministre de l'intérieur est strive place Beauvan à 17 heures, précédé de quélques minutes par M. Robert Pandraud, ministre délé-gué chargé de la sécurité, et M. Bernard Bosson, secrétaire d'Etat charge des collectivités locales.

L'ambiance qui ensoure cette passation de pouvoirs prouve que nous sommes dans une wate démo-cratie » a déctaré M. Pasqua, souligrant Latmosphère sobre et déten-dre de cette cérémonie. Après s'être éntreteurs pendant une dizzine de position, considérée par la plupart d'inimites avec M. Joic, les deux nouveau ministres et le secrétaire d'Etat ont rencontré les hants fonctionnaires responsables des différents services de l'administration centrale, des préfectures, des collectivités locales et de la police, que leur a presente le ministre partant. A cette occasion, M. Pasqua a tenu à rendre hommage - à l'efficacité et à l'hon-nétesé de l'administration fran-

> . M. Barrot : les limites de la cohabitation. - « En réalité, a déclaré dimanche 23 mars M. Jacques Barrot, secrétaire général du CDS; au cours de l'émission «Le grand jury RTL-le Monde», la cohabitation « a des limites » car « elle est obligée de faire appel à des compromis qui ne naissent pas d'un consensus politique ».

A LA BOURSE DE PARIS Valeurs françaises négociées dans la matinée du 24 MARS

Indicateur de séance (%) :- 0 82

	VALEURS	Cours précéd.	Promier cours	Derni
	Accur Agence Haves Agence Haves All Liquide (L.) Adothorn Bencaise (Cie) Bongrain Scuryges B.S.N. Carvillog: Chargeure S.A. Cab Middiserranie Denne Eschor Lafarge-Coppie L	407 80 1710 874 451 1218 1870 983 2805 2480 1232 537 1158 233 10 2450 1220 1220 2825 5333 10 2450 944 3420 3420 3210 3210 3210 3210 3210 3210 3210 32	408 1690 671 461 11185 1870 3880 3480 3480 1230 637 1158 229 80 2400 1010 2740 1010 2740 1010 2740 1100 3400 1100 3400 1100 3400 3400 1100 3400 34	407 1690 688 448 1190 980 3870 3460 1220 536 1148 230 2750 1020 2750 1020 1020 1020 1020 1020 1020 1020 10
•				

Le numéro du « Monde » daté 23-24 mars 1986 a été tiré à 458017 exemplaires



BCDEF

intégral d'ici à l'an 2000 du secrétaire général du Parti communiste soviétique, Mikhail Gorbatchev, Dans cette même conversation, il juge que l'initiative de désense stratégique américaine (IDS) . n'est pas une bonne chose ».

Bild précise que la cassette, pro-venant « des milieux du Kremlin ». a visiblement fait l'objet de mon-



Le prestige i'une gravure traditionnelle Ateliers et Bureaux: 47, Passage des Panoramas 75002 PARIS

Le Monde Infos-Spectacles sur Minitel 36-15-91-77 + ISLM



Le Monde

Guides et itinéraires pour découvrir un Paris ignore des touristes

> ------ BON DE COMMANDE mades d'architecture

A reproyer un Monde, Vente au munéro, 5, rue des Italiens 75427 Paris Cedex 09 #rec rotre règlement (55 F, frais d'expédition inclus)

Sur CFM

à Paris (89 MHz) à Lyon (100,3 MHz) à Bordeaux (101,2 MHz) rtes-Saint-Nazaire 194.8 MHz à Limoges (102,1 MHz) à Toulouse (88,6 MHz) à Caen (103,2 MHz) à Brive (90,9 MHz) à Saint-Etienne (96,6 MHz)

à Montpellier (88,8 MHz) à Strasbourg (100,9 MHz) à Dousi (97,1 MHz) mes (97.1 MHz) à Lens (97.1 MHz)

LUNDI 24 MARS

Aliô « le Monde » (16-1) 47-20-52-97

Où en sont les finances de la France? avec FRANÇOIS SIMON emission présentée par LAURENCE PIVOT

MERCREDI 26 MARS Aliô « le Monde » (16-1) 47-20-52-97 Les Français et la lecture

avec JOSYANE SAVIGNEAU et PATRICK KECHICHIAN

Chaque murdi et chaque vendredi, à 8 h 27, la chronique placement de CFM, réalisée avec le Crédit tyomais.

« Société des cadres du Monde »

Les associés de la société civile à capital veriable « Les cadres du Monde » sont comoqués su siège social de la acciété, 7, rue des taliers, 75427 Paris Cedex 09, dans la stalle du restaurant d'entraccia IN MARDI 6 AVRIL 1986

Ordre du jour : • Modification de l'art. 8. Questions diverses.

STAGE LECTURE RAPIDE

15-16-17 avril 1986

possibilités de stages en entreprises GEICA-FORMATION/42-96-41-12

- 56 bis, rue du Louvre, 75002 Paris



 Programme 3º cycle créé et développé par l'institut Franco Américain de Management (IFAM) en association avec PACE UNIVERSITY (New York)

e 11 mais d'études : 7 à Paris, 4 à New York Septembre 86 - Apût 87

2 diplômes : MBA de PACE UNIVERSITY

Certificat IFAM 3° cycle Admission : diplôme 2st cycle (grande école, mailinse...) et ou expérience professionnelle + épreuves

d'admission Renseignements: IFAM-MBA university. 19 rue Cépré 75015 Poris Tel: 47.34.38.23

IAM 慧

PACE UNIVERSITY



